

**LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN
TRIWULAN III TAHUN 2020
PT Berdikari (Persero)**



2020

PT Berdikari (Persero)

Jl Medan Merdeka Barat No 1

Jakarta - 10110

Indonesia

Telp : (021) 345-9955

Mail : info@berdikari-persero.com

KATA PENGANTAR

Kami panjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas taufik dan hidayah-Nya sehingga Laporan Manajemen Triwulan III Tahun 2020 yang merupakan pertanggung jawaban Manajemen dapat disampaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Laporan Manajemen ini memberikan gambaran tentang perkembangan Perusahaan pada Triwulan III Tahun 2020 yang secara garis besar mencakup kegiatan operasional dan kondisi keuangan PT Berdikari (Persero). Penyusunan Laporan Manajemen ini dilakukan setelah melalui pembahasan bersama antar Dewan Komisaris dan Direksi, untuk mengevaluasi permasalahan sebagaimana yang ditetapkan dalam RUPS – RKAP Revisi Tahun 2020.

Demikian Laporan Manajemen Triwulan III Tahun 2020 ini kami sampaikan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 15 Februari 2021
PT BERDIKARI (PERSERO)



S. Gatot Irianto
Komisaris Utama

R
hj



Harry Warganegara
Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Kondisi Umum	1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan	3
BAB II. KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN III TAHUN 2020	5
2.1 Realisasi Penjualan Konsolidasi	5
2.1.1. PT Berdikari (Persero) - Induk	6
2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia	7
2.1.3. PT Berdikari United Livestock	8
2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara	9
2.2 Manajemen, Organisasi, dan Sistem	9
2.3 Sumber Daya Manusia	11
2.4 Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020	12
2.4.1 Group Peternakan	12
2.4.2 Group Penjualan dan Pemasaran	19
2.4.3 Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha	22
2.4.4 Group Sekretaris Perusahaan	25
2.4.5 Group Sumber Daya Manusia (SDM)	32
2.4.6 Group Umum, Pengadaan, dan Aset	35
2.4.7 Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT	44
2.4.8 Group Satuan Pengawas Internal	52
2.5 Laporan Keuangan	65
2.5.1 Laba Rugi	65
2.5.1.1 Laba Rugi - Konsolidasi	65
2.5.1.2 Laba Rugi PT Berdikari (Persero) - Induk	66
2.5.1.3 Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia	68
2.5.1.4 Laba Rugi PT Berdikari United Livestock	69
2.5.1.5 Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara	70
2.5.2 Neraca	71
2.5.2.1 Neraca - Konsolidasi	71
2.5.2.2 Neraca PT Berdikari (Persero) - Induk	72
2.5.2.3 Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia	72
2.5.2.4 Neraca PT Berdikari United Livestock	73
2.5.2.5 Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara	73
2.5.3 Arus Kas	74
2.5.3.1 Arus Kas - Konsolidasi	74
2.5.3.2 Arus Kas PT Berdikari (Persero) - Induk	75
2.5.3.3 Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia	75
2.5.3.4 Arus Kas PT Berdikari United Livestock	76
2.5.3.5 Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara	77
2.6 Tingkat Kesehatan Perusahaan, Pajak dan Investasi	78
2.6.1 Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi	78

2.6.2	Pajak	79
2.6.3	Investasi	79
2.6.3.1	Investasi Rutin	79
2.6.3.2	Investasi Non Rutin	80
2.6.3.3	Penyertaan	81
2.7	<i>Key Performance Indicator</i> – Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020	81
BAB III. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS DAN MANAGEMENT LETTER 2019		82
3.1	Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS Tahunan Tahun 2020	82
3.2	Tindak Lanjut Atas <i>Management Letter</i> 2019	88
BAB IV. PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL) PT BERDIKARI (PERSERO)		91
4.1	Pendahuluan	91
4.1.1	Gambaran Umum	90
4.1.2	Landasan Hukum	92
4.2	Struktur Organisasi Unit Kemitraan dan Bina Lingkungan	93
4.2.1	Gambaran Umum Mitra Binaan Triwulan III Tahun 2020	93
4.3	Realisasi Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan sampai dengan Triwulan III Tahun 2020	94
4.3.1	Program Kemitraan	94
4.3.2	Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan	95
4.3.3	Perkembangan Mitra Binaan	97
4.4	Bina Lingkungan	98
4.4.1	Mutasi Pinjaman Macet Bermasalah	100
4.5	Kinerja Pengelolaan PKBL Triwulan III Tahun 2020	100
4.5.1	Efektivitas Penyaluran Dana	100
BAB V. PENUTUP		105
5.1	Kesimpulan	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020
Tabel 2	Realisasi Penjualan PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III Tahun 2020
Tabel 3	Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020
Tabel 4	Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020
Tabel 5	Realisasi Penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020
Tabel 6	Struktur SDM PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Triwulan III Tahun 2020
Tabel 7	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Peternakan
Tabel 8	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Penjualan dan Pemasaran
Tabel 9	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha
Tabel 10	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Sekretaris Perusahaan
Tabel 11	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Sumber Daya Manusia
Tabel 12	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Umum, Pengadaan, dan Aset
Tabel 13	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT
Tabel 14	Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020 – Group Satuan Pengawas Internal
Tabel 15	Realisasi Laba-(Rugi) Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020
Tabel 16	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III Tahun 2020
Tabel 17	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020
Tabel 18	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020
Tabel 19	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020
Tabel 20	Realisasi Neraca Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020
Tabel 21	Realisasi Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III Tahun 2020
Tabel 22	Realisasi Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020
Tabel 23	Realisasi Neraca PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020
Tabel 24	Realisasi Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020
Tabel 25	Realisasi Arus Kas Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020
Tabel 26	Realisasi Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III Tahun 2020
Tabel 27	Realisasi Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020
Tabel 28	Realisasi Arus Kas PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020
Tabel 29	Realisasi Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020
Tabel 30	Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi

Tabel 31	Realisasi Pembayaran Pajak Triwulan III Tahun 2020
Tabel 32	Investasi Rutin Triwulan III Tahun 2020
Tabel 33	Investasi Rutin Menurut Jenis Aset Tetap Triwulan III Tahun 2020
Tabel 34	Investasi Non Rutin Triwulan III Tahun 2020
Tabel 35	Penyertaan Triwulan III Tahun 2020
Tabel 36	<i>Key Performance Indicator</i> – Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020
Tabel 37	Realisasi Penerimaan dan Penyaluran Pinjaman Dana Program Kemitraan Triwulan III Tahun 2020
Tabel 38	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Sektor Usaha Triwulan III Tahun 2020
Tabel 39	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha Triwulan III Tahun 2020
Tabel 40	Penambahan Jumlah Mitra Binaan PKBL PT Berdikari (Persero)
Tabel 41	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha Triwulan III Tahun 2020
Tabel 42	Penyaluran Bina Lingkungan
Tabel 43	Mutasi Pinjaman Bermasalah Mitra Binaan PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2020
Tabel 44	Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman
Tabel 45	Laporan Posisi Keuangan PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2020
Tabel 46	Laporan Aktivitas Realisasi PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2020
Tabel 47	Laporan Arus Kas Realisasi PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2020

BAB I PENDAHULUAN

1.1. KONDISI UMUM

Selaras dengan Pemerintah dalam menunjukkan komitmennya untuk mendukung kebijakan pangan secara terintegrasi, Pemerintah berencana mewujudkan harga pangan yang terjangkau, dengan terus merencanakan kebijakan alokasi anggaran subsidi, bantuan sosial, serta jaminan perlindungan sosial seperti Program Keluarga Harapan (PKH), Bantuan Pangan Non Tunai (BPNT), Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) dan program perlindungan sosial lainnya. Selain itu, upaya menjamin ketersediaan pasokan pangan juga menjadi strategi utama Pemerintah dalam mengendalikan laju inflasi.

Kesentralan tugas Pemerintah dalam menjaga ketahanan pangan tentu saja terkait erat dengan peran PT. Berdikari (Persero) sebagai satu-satunya BUMN Peternakan. Perusahaan selama Triwulan III Tahun 2020 telah mengelola 5 (lima) lokasi kandang yang tersebar di seluruh Indonesia dan memiliki peran penting dalam penyediaan protein hewani berskala nasional melalui program swasemba. Selain itu, PT Berdikari (Persero) juga melakukan kegiatan agroindustri yaitu penanaman jagung dan tanaman lainnya. Selain digunakan untuk sumber pakan ternak, hasil agroindustri juga digunakan untuk pelaku agroindustri lainnya.

Selama Tahun 2020, manajemen PT Berdikari (Persero) menyusun langkah-langkah strategis yang akan dilaksanakan pada tahun berjalan, diantaranya:

1. Melanjutkan transformasi bisnis model yang berfokus pada industri peternakan terintegrasi, baik peternakan ayam, maupun sapi;
2. Melakukan perbaikan bisnis proses dengan melakukan penyempurnaan SOP seluruh kegiatan operasional serta penyesuaian struktur organisasi perusahaan yang sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan bisnis;
3. Melakukan penyelesaian permasalahan hutang perusahaan ke bank dan non bank, piutang perusahaan, serta permasalahan hukum yang dihadapi perusahaan;
4. Melakukan optimalisasi aset agar dapat dimanfaatkan untuk mendukung kegiatan bisnis perusahaan;
5. Melanjutkan *development system informasi Enterprise Resource Planning (ERP)*; yang sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan bisnis.

Sesuai dengan visi misi perusahaan, perusahaan memiliki 3 unit usaha sebagai bisnis inti perusahaan yaitu:

1. Bisnis Ayam (*poultry*)

Bisnis ayam menghasilkan DOC Parent Stock dan DOC Final Stock (komersil) yang didistribusikan kepada mitra dan peternak rakyat. Selama Triwulan III Tahun 2020, PT Berdikari (Persero) telah melakukan importasi bibit ayam indukan GPS sebanyak

18.000 ekor yang telah dibudidayakan di Farm Lebak. Sedangkan sisa kuota impor sebanyak 26.000 ekor akan dijadwalkan pada bulan November dan Desember yang nantinya akan dibudidayakan di Farm Lebak & Pasuruan. Hingga saat ini, PT Berdikari (Persero) telah memiliki kandang GPS di 3 lokasi yaitu Pasuruan, Malang, dan Lebak serta Kandang PS di 2 lokasi yaitu Ciamis dan Semarang, dengan populasi sebesar 26.354 ekor DOC GPS, 1.112.313 ekor DOC PS dan 6.469.285 ekor DOC FS. Selain melakukan *breeding* ayam, PT Berdikari (Persero) memiliki produk pakan melalui mekanisme makloon untuk ayam broiler yang berlokasi di Jawa Timur dan Lampung. Pakan yang diproduksi nantinya akan digunakan secara internal untuk kegiatan *breeding* ayam dan diperjualbelikan dengan mekanisme *trading* kepada para mitra.

2. Penugasan Pemerintah

Dalam kewajiban memenuhi kebutuhan hewani nasional, PT Berdikari (Persero) juga menerima penugasan pemerintah dengan melaksanakan kegiatan importasi daging sapi dan kerbau serta sapi bakalan. Selama Triwulan III Tahun 2020, realisasi kegiatan impor sebanyak 10.080 ton daging kerbau India dan 84 ton daging sapi Brazil. Kegiatan impor daging kerbau dan sapi ini akan direalisasikan sampai akhir Tahun 2020 sebanyak 14.364 ton daging kerbau dan 1.848 ton daging sapi.

3. Pemasaran dan Retail

Dari segi pemasaran PT Berdikari telah melakukan penjualan produk karkas ayam, produk olahan daging (sosis dan bakso), daging sapi serta daging kerbau kepada beberapa pelanggan besar seperti PD Dharma Jaya, PT Dua Putra Pekasa, PT Joinhed Nusantara Food Supply, PT Pilar Agro Nusantara dan PT Suri Nusantara Jaya. Sedangkan dari segi retail, PT Berdikari masih konsisten dalam penyediaan produk protein hewani melalui Toko Protein maupun platform daring untuk menyokong kegiatan penjualan selama Triwulan III Tahun 2020.

4. Logistik Terpadu yang meliputi perdagangan, transportasi, *freight forwarding* dan *supply chain* manajemen, serta karantina tumbuhan dan hewan

Kegiatan logistik terpadu dilakukan oleh entitas anak perusahaan yaitu PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI). Selain berfokus pada kegiatan logistik dan pergudangan, saat ini PT BLI juga bersinergi dengan induk untuk menjadi *enabler* bisnis peternakan ayam, khususnya dalam bidang transportasi. Selama Triwulan III Tahun 2020, dari lini usaha transportasi PT BLI telah melakukan kegiatan pengangkutan gula untuk PT Rajawali Nusantara Indonesia, pengangkutan pupuk untuk PT Petrokimia Gresik, kegiatan *handling* daging kerbau India dan mobilisasi beras untuk PT Bulog. Sedangkan untuk lini usaha pergudangan PT BLI mengelola bisnis TPS untuk PT JICT, KOJA, dan NPCT-1 Port atas penumpukan container DRY dan DG.

5. Agrobisnis yang meliputi *breeding*, *fattening*, dan trading hewan ternak

PT Berdikari United Livestock (BULS) merupakan entitas anak PT Berdikari (Persero) yang berfokus pada kegiatan agrobisnis yang meliputi kegiatan *breeding* dan *fattening* serta budidaya jagung dengan mitra-mitra penggarap. Selama Triwulan III Tahun 2020 PT BULS berfokus untuk menyelesaikan permasalahan penyerobotan lahan yang merupakan program kerja lanjutan dari Tahun 2019. Sesuai target RKAP Tahun 2020,

PT BULS akan memulai kegiatan *breeding* dan *fattening* yang merupakan kerja sama dengan PT Indogal. Di samping itu, untuk optimalisasi agroindustri, PT BULS akan melakukan budidaya jagung yang merupakan kerja sama dengan mitra-mitra penggarap.

6. Manufaktur Produk Ekspor

Di samping kegiatan agrobisnis secara umum, PT Berdikari (Persero) melalui entitas anak perusahaan yaitu PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN) melakukan kegiatan manufaktur untuk produk meubel yang di ekspor ke manca negara. Selama Triwulan III Tahun 2020, PT BMN telah melakukan kegiatan ekspor sebanyak 4.397 set *beach chair* dan sebanyak 50 set untuk produk furniture untuk mempertahankan *captive market* dan diversifikasi produk. Selain itu, pada tahun 2020 PT BMN juga mendukung kegiatan bisnis ayam dengan membangun kandang dan prasarananya yang nantinya akan digunakan oleh Induk dalam kegiatan *breeding* ayam.

1.2. GAMBARAN SINGKAT KINERJA PERUSAHAAN

Pandemi Covid-19 yang terjadi secara global memberikan dampak yang sangat signifikan terhadap kinerja penjualan PT Berdikari dan Entitas Anak. Penutupan wilayah di negara-negara Eropa dan pemberlakuan PSBB di beberapa wilayah Indonesia berpengaruh terhadap penundaan rencana ekspor untuk beberapa produk PT BMN, berkurangnya kegiatan pengelolaan LCL dan pengelolaan *container* oleh PT BLI serta jatuhnya harga jual DOC FS yang berdampak signifikan terhadap kinerja penjualan ayam selama Triwulan III Tahun 2020. Realisasi kinerja Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 mencapai Rp 792,44 miliar atau 137,14% dari RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 577,85 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 241,77 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 227,77%. Kenaikan ini disebabkan adanya realisasi impor daging kerbau India sebanyak 10.080 ton atau senilai Rp 612,90 miliar, realisasi impor daging sapi Brazil sebanyak 84 ton atau senilai Rp 5,33 miliar, terjadinya realisasi penjualan pakan senilai Rp 6,47 miliar dan peningkatan penjualan DOC PS & FS senilai Rp 80,34 miliar. Peningkatan kinerja penjualan juga terjadi pada Entitas Anak Perusahaan senilai Rp 80,23 miliar.

Peningkatan realisasi kinerja Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 terhadap RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 berdampak juga terhadap peningkatan realisasi Laba Kotor Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp104,61 miliar atau 202,74% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 51,60 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp41,07 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 154,74%. Kenaikan tersebut sebagai dampak dari terealisasinya kegiatan importasi daging kerbau dari India dan terealisasinya penjualan atas diversifikasi produk untuk segmen *low price*.

Terjadinya pengurangan kegiatan usaha selama masa Pandemi Covid-19 mengakibatkan turunnya realisasi Beban Usaha sd Triwulan III Tahun 2020 sebesar 1,14% atau senilai Rp 46,98 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,67 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 12,75%. Kenaikan

Beban Usaha ini seiring dengan meningkatnya kegiatan bisnis perusahaan, bertambahnya jumlah karyawan serta penambahan aset tetap yang berpengaruh terhadap Beban Penyusutan tahun berjalan seperti Gudang Kima, Aplikasi ERP dan pembangunan Kandang Ayam.

Realisasi Laba Usaha Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 57,63 miliar atau 1.415,32% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 4,07 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rugi Rp 0,61 miliar, maka terjadi peningkatan laba usaha sebesar 9.612,41%. Laba Usaha pada Triwulan III Tahun 2020 mengalami peningkatan yang cukup signifikan sebagai akibat dari peningkatan Laba Kotor pada Triwulan III Tahun 2020.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 40,87 miliar atau 114,53% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 35,68 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,38 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 1,23%. Pendapatan Lain-Lain Triwulan III Tahun 2020 terdiri dari penghapusan hutang jangka panjang sebesar Rp 15,00 miliar, restrukturisasi hutang bank sebesar Rp 15,40 miliar, laba selisih kurs sebesar Rp 4,99 miliar, pendapatan bunga deposito Rp 0,67 miliar, pendapatan jasa giro sebesar Rp 0,90 miliar, pendapatan sewa sebesar Rp 3,36 miliar, dan pendapatan lainnya sebesar Rp 0,54 miliar.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 6,71 miliar atau 51,61% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 13,00 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 11,07 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 39,36%. Beban lain-lain konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 terdiri dari rugi selisih kurs sebagai akibat dari fluktuasi nilai tukar dollar sebesar Rp 4,03 miliar, beban administrasi senilai Rp 0,40 miliar, beban pajak dan denda sebesar Rp 0,35 miliar, dan beban lainnya sebesar Rp 1,93 miliar.

Realisasi Laba Bersih Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 67,84 miliar atau 265,49% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 25,55 miliar. Hal disebabkan oleh rendahnya realisasi beban lain-lain pada Triwulan III Tahun 2020. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 28,21 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 40,47%.

BAB II
KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN III TAHUN 2020

2.1 REALISASI PENJUALAN KONSOLIDASI

Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 792,44 miliar yang berasal dari Divisi Peternakan Rp 1,24 miliar, Divisi Daging sebesar Rp 624,03 miliar, Divisi Ayam sebesar Rp 86,81 miliar, Divisi General Trading Rp 0,13 miliar, PT Berdikari Logistik Indonesia sebesar Rp 38,73 miliar, PT Berdikari United Livestock sebesar Rp 0,04 miliar dan PT Berdikari Meubel Nusantara sebesar Rp 41,45 miliar. Rincian realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 terlihat pada tabel 1 dibawah ini:

Tabel 1
Perbandingan Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 & Tahun 2019 dan RKAP Revisi Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	125.389,41	1.235,53	18.568,75	79.368,75	0,99	6,65	1,56
Divisi Daging	728,66	624.034,78	397.246,14	784.426,22	85.641,74	157,09	79,55
Divisi Ayam	55.775,23	86.813,14	87.654,61	127.785,97	155,65	99,04	67,94
Divisi General Trading	0,00	131,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PT Berdikari Logistik Indonesia	31.102,25	38.734,82	32.095,73	44.668,35	124,54	120,69	86,72
PT Berdikari United Livestock	545,94	36,78	14.465,40	22.655,40	6,74	0,25	0,16
PT Berdikari Meubel Nusantara	28.228,06	41.451,67	27.816,43	34.064,62	146,85	149,02	121,69
Total Hasil Penjualan	241.769,53	792.438,52	577.847,05	1.092.969,31	327,77	137,14	72,50

Realisasi kinerja Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 mencapai Rp 792,44 miliar atau 137,14% dari RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 577,85 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 241,77 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 227,77%.

Secara lebih rinci realisasi penjualan pada masing-masing Divisi dan Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut:

2.1.1. PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 2
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2020 &
Tahun 2019 dan RKAP Revisi Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	125.389,41	1.235,53	18.568,75	79.368,75	0,99	6,65	1,56
Divisi Daging	728,66	624.034,78	397.246,14	784.426,22	85.641,74	157,09	79,55
Divisi Ayam	55.775,23	86.813,14	87.654,61	127.785,97	155,65	99,04	67,94
Divisi General Trading	0,00	131,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Hasil Penjualan	181.893,29	712.215,25	503.469,49	991.580,94	391,56	141,46	71,83

Realisasi Penjualan Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 712,22 miliar atau 141,46% dari target RKAP Revisi sampai dengan Triwulan III 2020 sebesar Rp 503,47 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Penjualan Induk Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 181,89 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 391,56%. Kenaikan ini disebabkan adanya realisasi impor daging sebanyak 10.080 ton daging kerbau India dan 84 ton daging sapi Brazil atau senilai Rp 618,24 miliar dan peningkatan penjualan DOC PS & FS senilai Rp 80,34 miliar. Kontribusi penjualan Induk juga diperoleh dari penjualan pakan sebesar Rp 6,47 miliar atau 100% dari realisasi Triwulan III Tahun 2019. Hal ini dikarenakan penjualan atas produk pakan baru diluncurkan pada bulan Desember Tahun 2019 dan masih berlangsung hingga sekarang. Selama Triwulan III Tahun 2020, induk melakukan penjualan komoditas gula sebesar Rp 130 juta atau 100% dari realisasi Semester 1 Tahun 2019.

PT Berdikari (Persero) Induk pada tahun 2020 memiliki program kerja yang telah disusun dalam rangka mencapai target Perusahaan antara lain:

- a. Merealisasikan impor DOC GPS sebanyak 43.000 ekor yang akan ditenakkan di *Farm* Pasuruan, *Farm* Lebak dan *farm-farm* lain yang direncanakan akan beroperasi di daerah Jawa Barat;
- b. Merealisasikan impor daging kerbau dan daging sapi, impor sapi bakalan dan sapi indukan sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN;
- c. Mengoptimalkan penggunaan platform *e-commerce* untuk meningkatkan penjualan secara *online*;
- d. Mengoptimalkan penjualan retail kepada korporasi di industri Horeka;
- e. Mengoptimalkan penjualan *offline* melalui program kemitraan dengan *reseller* serta TOKO PROTEIN;
- f. Melakukan diversifikasi terhadap produk olahan untuk mengoptimalkan penjualan.

2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 3
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2020 &
Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Pergudangan							
- Hasil Eksploitasi Pergudangan	13.140,52	10.010,55	9.017,05	13.285,07	76,18	111,02	75,35
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	13.140,52	10.010,55	9.017,05	13.285,07	76,18	111,02	75,35
Hasil Transportasi							
- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	5.585,28	5.969,87	3.184,70	5.268,05	106,89	187,45	113,32
- Hasil Angkutan Antar Pulau	1.466,85	1.164,90	340,29	534,04	79,42	342,32	218,13
- Hasil Angkutan Darat	10.909,60	21.589,49	19.553,69	25.581,20	197,89	110,41	84,40
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	17.961,73	28.724,27	23.078,68	31.383,29	159,92	124,46	91,53
Jumlah HASIL PENJUALAN	31.102,25	38.734,82	32.095,73	44.668,35	124,54	120,69	86,72

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 38,73 miliar atau 120,69% dari target RKAP Revisi sd Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 32,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 31,10 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 24,54%.

Program kerja tahun 2020 dari PT Berdikari Logistik Indonesia yang akan direalisasikan pada Semester II, antara lain:

- a. Fokus menjadi *enabler* atas transportasi peternakan yang terkait dengan bisnis Induk;
- b. *Mengcapture* bisnis transportasi yang terkait dengan cluster pangan;
- c. Melakukan manajemen pergudangan, misalnya menggunakan gudang tertutup untuk pangan dan pengelolaan secara mandiri;
- d. Penundaan investasi untuk aset produktif serta pengendalian biaya usaha.

2.1.3. PT Berdikari United Livestock

Tabel 4
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2020 &
Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Penjualan Ternak							
- Ternak potong (Slaughter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Budidaya Ikan	0,00	5,40	5,40	5,40	0,00	100,00	100,00
- Ternak potong lokal (Sirkuit Hidup)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ternak Fattening	0,00	0,00	5.460,00	13.650,00	0,00	0,00	0,00
- Ternak Trading	414,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Ternak	414,60	5,40	5.465,40	13.655,40	1,30	0,10	0,04
Hasil Penjualan Daging & Olahan							
- Daging	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Karkas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Daging olahan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Daging & Olahan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hasil Penjualan Lain-Lain							
- Budidaya Jagung	0,00	10,25	9.000,00	9.000,00	0,00	0,11	0,11
- Pengolahan Lahan	0,00	21,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	131,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Lain-Lain	131,34	31,38	9.000,00	9.000,00	23,89	0,35	0,35
Jumlah Hasil Penjualan	545,94	36,78	14.465,40	22.655,40	6,74	0,25	0,16

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 36,78 juta. Kinerja dari PT Berdikari United Livestock pada Triwulan III Tahun 2020 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Strategi yang akan dilakukan selama tahun 2020 yaitu fokus terhadap penyelesaian penyerobotan lahan dan melakukan kerja sama dengan penggarap terpilih untuk budidaya jagung.

2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 5
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2020 &
Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN	28.228,06	41.451,67	27.816,43	34.064,62	146,85	149,02	121,69
Jumlah Hasil Penjualan	28.228,06	41.451,67	27.816,43	34.064,62	146,85	149,02	121,69

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 41,45 miliar atau 149,02% dari target RKAP Revisi sampai dengan Triwulan III 2020 sebesar Rp 27,82 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 28,22 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 46,85%.

PT Berdikari Meubel Nusantara pada tahun 2020 memiliki program kerja sebagai berikut:

- a. Menjaga captive market untuk produk *beach chair* dalam kondisi pandemic covid-19;
- b. Optimalisasi pengembangan produk furniture dan diversifikasi produk *low price* dari produk *beach chair*;
- c. Optimalisasi penjualan produk local dengan menargetkan customer baru di Industri Perhotelan dan Properti;
- d. Meningkatkan *quality management* serta *continuous improvement*;
- e. Restrukturisasi dan efisiensi biaya sebagai salah satu strategi untuk menghadapi dampak negatif dari pandemi global Covid-19.
- f. Penyelesaian legalitas aset tanah untuk pembangunan kandang *breeding* GPS

2.2 MANAJEMEN, ORGANISASI, DAN SISTEM

Dalam menjalankan operasional Perusahaan, Manajemen PT Berdikari (Persero) maupun Entitas Anak dipimpin oleh Direksi dan dibantu oleh divisi atau jabatan satu tingkat dibawah direksi serta pegawai pelaksana.

Pelaporan kepada Pemegang Saham mengacu pada Keputusan Meneg P-BUMN nomor Kep-169/M-PBUMN/1999, Kep-210/M-PBUMN/1999, Kep-211/M-PBUMN/1999, Kep-215/MPBUMN/1999 dan Keputusan nomor Kep-216/M-PBUMN/1995. Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun 2018 mengacu kepada Keputusan Menteri BUMN Nomor Kep-101/MBU/2002 tanggal 4 Desember 2002.

Secara periodik Entitas Anak membuat laporan manajemen kepada PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham. Laporan manajemen tersebut kemudian dibahas

secara internal dan dikonsolidasikan dengan induk untuk disampaikan kepada Komisaris dan Pemegang Saham. Direksi PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham pada Entitas Anak secara aktif melakukan monitoring, evaluasi, dan rapat rutin mingguan, bulanan dan kuartal untuk membahas kinerja perusahaan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-252/MBU/10/2018 tanggal 5 Oktober 2018 tentang Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero), Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-103/MBU/04/2020 tanggal 2 April 2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari dan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-104/MBU/04/2020 tanggal 2 April 2020 tentang Pemberhentian dan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara selaku Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari Nomor: SK-233/MBU/07/2020 tentang Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari Tanggal 9 Juli 2020 serta Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara selaku Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari Nomor SK-343/MBU/10/2020 Tentang Pemberhentian Dan Pengangkatan Anggota-Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari Tanggal 21 Oktober 2020:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	: S. Gatot Irianto
Komisaris	: Radhitya Ardhimas Anwar
Komisaris Independen	: Cahaya Dwi Rembulan Sinaga

Direksi

Direktur Utama	: Harry Warganegara
Direktur Operasional	: Muhammad Hasyim
Direktur Keuangan dan SDM	: Yeliandriani

2.3 SUMBER DAYA MANUSIA

Tabel 6
Struktur Sumber Daya Manusia PT Berdikari (Persero) & Anak Perusahaannya
Triwulan III Tahun 2020

No	Uraian	TW I		SM I		TW III	
		sd Mar 2019	sd Mar 2020	sd Mei 2019	sd Mei 2020	sd Sept 2019	sd Sept 2020
I	Jabatan						
1	GH/ Kadiv/GM/SM	4	3	4	6	4	6
2	DH/Kabag/Manager	27	27	23	27	23	28
3	UH/Kasie/ Ass Manager	35	33	34	35	33	35
4	Pelaksana/Staff	181	186	182	185	183	184
	Jumlah	247	249	243	253	243	253
II	Pendidikan						
1	S2-S3	7	7	8	9	8	9
2	S1	68	84	64	86	64	86
3	D1-3	18	16	17	16	17	16
4	SLTA & Lainnya	154	142	154	142	154	142
	Jumlah	247	249	243	253	243	253
III	Umur						
1	21-30	31	42	33	44	33	44
2	31-40	87	94	80	95	80	94
3	41-50	93	81	93	83	93	84
4	51-60	36	32	37	31	37	31
	Jumlah	247	249	243	253	243	253
IV	Status						
	Pegawai Tetap	247	249	243	253	243	253
	Pegawai Kontrak / Percobaan	436	123	249	244	328	399
	Jumlah	683	372	492	497	571	652

Jumlah pegawai tetap PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak sampai dengan Triwulan III Tahun 2020 sebanyak 253 orang. Bila dibandingkan dengan realisasi sd Triwulan III Tahun 2019 sebanyak 243 orang maka terjadi peningkatan sebanyak 10 orang. Peningkatan jumlah karyawan tersebut terjadi di Induk dengan adanya Group Head yaitu Group Head Sekretaris Perusahaan, Group Head Pengelolaan Anak Perusahaan dan Pengembangan Usaha, Group Head Sumber Daya Manusia, Departemen Head SPI, Departemen Head Pajak, selain itu terdapat penambahan Unit Head.

2.4 Realisasi Program Kerja Triwulan III Tahun 2020

2.4.1 Group Peternakan

Tabel 7

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Pembelian				
1	Importasi Daging Kerbau	Realiasi impor daging kerbau sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN	Proses pengajuan izin importasi	Telah selesai dilaksanakan pada tanggal 22 April 2020 dengan PI No. 04.PI-52.20.0415
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	Telah masuk penawaran harga, kuantitas, dan jadwal dari supplier India sebanyak 14 supplier untuk ETA Agustus - September, dan sebanyak 3 supplier untuk ETA Oktober - Desember
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Telah melakukan kontrak jual beli daging kerbau dengan 11 supplier untuk ETA Agustus - September
			Pembuatan perjanjian jual beli dengan customer	Telah melakukan kontrak jual beli daging kerbau dengan 18 customer
			<i>Handling and clearance</i> daging kerbau	Telah melakukan kontrak kerja dengan PT BLI untuk <i>handling</i> dan <i>clearance</i> daging impor
			Pendistribusian daging kepada customer	Pendistribusian daging ke customer sudah dilakukan sejak tanggal 29 Mei 2020
			Laporan realisasi	Sudah terealisasi sebanyak 360 kontainer atau sebanyak 10.080 ton (sampai dengan tanggal 30 September 2020)
2	Importasi Daging Sapi	Realiasi impor daging sapi sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN	Proses pengajuan izin importasi	Telah selesai dilaksanakan pada tanggal 22 April 2020 dengan PI No. 04.PI-52.20.0420
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	Telah masuk penawaran harga, kuantitas, dan jadwal dari supplier Brazil sebanyak 2 supplier
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Telah melakukan kontrak jual beli daging sapi dengan 2 supplier
			Perjanjian jual beli dengan customer	Telah melakukan kontrak jual beli daging Kerbau dengan 4 customer
			<i>Handling and clearance</i> daging sapi	Telah melakukan kontrak kerja dengan PT BLI untuk <i>handling dan clearance</i> daging impor
			Pendistribusian daging kepada customer	Pendistribusian daging ke customer sudah dilakukan sejak tanggal 24 Juli 2020
			Laporan realisasi	Sudah terealisasi sebanyak 3 kontainer atau sebanyak 84 MTS (sampai dengan tgl 30 September)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
3	Trading Sapi untuk Kegiatan PKBL	Penyediaan sapi untuk kegiatan PKBL PT Berdikari (persero)	Penerimaan permohonan penyediaan sapi dari unit PKBL	Tidak terealisasi
			Pemilihan sapi bakalan	Tidak terealisasi
			Proses penawaran harga kepada supplier	Tidak terealisasi
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi dengan tim PKBL	Tidak terealisasi
			Pendistribusian sapi bakalan kepada kelompok ternak	Tidak terealisasi
4	Trading Sapi Kurban	Penjualan sapi kurban 2020	Proses lelang BUMN	Lelang melalui <i>e-procurement</i> yang sudah ditentukan PT Pelindo
			Penerimaan <i>purchase order</i> dari customer	Terealisasi tanggal 21 Juli 2020
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi kurban dengan customer	Terdapat MoU tanggal 27 Juli 2020
			Proses penawaran harga kepada supplier	Terealisasi tanggal 10 Februari 2020
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi kurban dengan supplier	Terealisasi tanggal 13 maret 2020
			Seleksi sapi	Terealisasi tanggal 20, 21, dan 24 Juli 2020
			Pendistribusian sapi kurban kepada pelanggan	Terealisasi tanggal 28, 29, dan 30 Juli 2020
			Penyelesaian laporan administrasi	Terealisasi tanggal 4 September 2020
5	Importasi Sapi Bakalan dan Sapi Indukan	Realisasi impor sapi bakalan dan sapi indukan sesuai dengan jumlah kuota impor	Proses pengajuan izin importasi	Tidak terealisasi
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	Tidak terealisasi
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Tidak terealisasi
			Pembuatan Perjanjian jual beli dengan customer	Tidak terealisasi

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<i>Handling and clearance</i> sapi bakalan	Tidak terealisasi
			Laporan realisasi	Tidak terealisasi
6	Proses Pengadaan/Pembelian Produk Olahan (Meat Shop)	Tersedianya stock di Meat Shop dan terlaksananya operasi pasar dan bazar	Penerimaan proses purchase request Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang Pembuatan sales contract dengan Eksportir Pembuatan perjanjian jual beli dengan customer <i>Handling and clearance</i> sapi bakalan Laporan realisasi	Proses pengadaan / pembelian produk daging dan olahan (Meat Shop) telah dilaksanakan secara berkala sesuai kebutuhan sejak bulan Januari 2020.
Departemen Produksi				
1	<i>Chick in</i> 72.000 ekor GPS	<i>Chick in</i> untuk <i>replacement</i> flock 1 Tasikmalaya, sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi) Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI Mendapatkan setting DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier Mendapatkan LC untuk impor DOC Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan handling DOC	Dikarenakan adanya pemindahan Farm dari Tasikmalaya ke Farm Lebak Flock 1, maka proses untuk <i>chick in replacement</i> flock 2 di Farm Lebak Flock 1 dan sudah dilakukan <i>chick in</i> pada bulan Mei Tahun 2020 dengan jumlah 18.000 DOC GPS.
		<i>Chick in</i> untuk <i>replacement</i> flock 2 Tasikmalaya,	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi)	Dikarenakan adanya pemindahan Farm dari Tasikmalaya ke Farm Lebak, maka proses untuk <i>chick in replacement</i> flock 2 di Farm Lebak Flock 2 akan dilakukan pada Oktober Tahun 2020 dengan jumlah 16.000 DOC GPS dan sudah terealisasi.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
		sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI	Surat Rekomendasi dari Mementeriaan Pertanian RI NOMOR: 10249/kpts/PI.500/F/09/2020 sudah turun.
			Surat Persetujuan Impor Kementerian Pergadangan RI	Sedang proses
			Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier	Sedang proses
			Mendapatkan LC untuk impor DOC	Sedang proses
			Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	Sedang proses
		<i>Chick in</i> untuk <i>replacement</i> flock 2 Pasuruan, sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi)	Akan direalisasikan pada Triwulan III dengan rencana chick in pada bulan Desember sebanyak 8.000 ekor D-Line 2020.
			Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI	
			Surat Persetujuan Impor Kementerian Pergadangan RI	
			Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier	
			Mendapatkan LC untuk impor DOC	
			Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	
		<i>Chick in</i> untuk farm baru yang akan ditempatkan pada farm yang dibangun PT Berdikari Meubel Nusantara.	Perjanjian sewa kandang dan kekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi)	Belum direalisasikan pada Triwulan IV tahun 2020. Proses pembangunan farm ini tidak akan selesai pada triwulan ini.
			Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier Mendapatkan LC untuk impor DOC Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	
2	Chick in 120.000 ekor PS	Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Ciamis 2	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari farm GPS	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Ciamis 2	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Sukabumi	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Sewa farm PS di Sukabumi tidak diperpanjang sehingga Chick In PS untuk rencana ini tidak terealisasi
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 20.000 ekor PS untuk Farm PS Medan	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Sewa farm PS di Medan tidak diperpanjang sehingga Chick In PS untuk rencana ini tidak terealisasi
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS	Perjanjian kerjasama sewa kandang dengan PT BMN	Belum direalisasikan pada triwulan IV tahun 2020. Proses pembangunan farm ini tidak akan selesai pada triwulan ini.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
		yang dibangun PT BMN	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
3	Produksi 2.136.394 ekor PS	Administrasi dan <i>performance</i> produksi baik dengan produksi DOC PS rata-rata per bulan 178.033 ekor HPP DOC PS tidak melebihi RKAP 2020 yang telah ditetapkan	Pelaksanaan GMP di Farm GPS Monitoring biaya produksi Monitoring biaya penjualan	SNI untuk produk DOC PS telah terealisasi Dilakukan secara berkala disetiap akhir masa produksi Dilakukan secara berkala oleh tim pemasaran
4	Produksi 12.629.561 ekor FS	Administrasi dan <i>performance</i> produksi baik dengan produksi DOC FS rata-rata per bulan 1.052.463 ekor HPP DOC FS tidak melebihi RKAP 2020 yang telah ditetapkan	Pelaksanaan GMP di Farm PS Monitoring biaya produksi Monitoring biaya penjualan	Masih belum terealisasi Dilakukan secara berkala disetiap akhir masa produksi Dilakukan secara berkala oleh tim pemasaran
5	Penjualan per bulan rata-rata 178.033 ekor PS	Administrasi penjualan berjalan dengan baik dengan kesesuaian perencanaan dan pemenuhan order Harga jual sesuai asumsi RKAP 2020 dan tidak terjadi piutang macet dan pencatatan	Pelaksanaan GCG untuk transaksi penjualan berjalan dengan baik Monitoring administrasi penjualan dan penerimaan atas penjualan	Sudah terealisasi Dilaksanakan disetiap transaksi berjalan selama Triwulan I Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
		penjualan berjalan dengan baik		
6	Penjualan per bulan rata-rata 1.052.463 ekor FS	Administrasi penjualan berjalan dengan baik dengan kesesuaian perencanaan dan pemenuhan order	Pelaksanaan GCG untuk Transaksi Penjualan Berjalan Dengan Baik	Masih belum terealisasi
		Harga jual sesuai asumsi RKAP 2020 dan tidak terjadi piutang macet dan pencatatan penjualan berjalan dengan baik	Monitoring administrasi penjualan dan penerimaan atas penjualan	Dilaksanakan disetiap transaksi berjalan selama Triwulan I Tahun 2020
Departemen <i>Technical Service</i>				
1	Monitoring & evaluasi Pelaksanaan program pemeliharaan ayam yang baik, sesuai dengan SOP yang sudah ditentukan & pelaksanaan biosekuriti	<i>Performance</i> kandang dan <i>Hatchery</i> bisa tercapai sesuai dengan target yang telah ditentukan	Sosialisasi SOP dan program Biosecurity	Sudah direalisasikan selama Triwulan II Tahun 2020.
			Monitoring dan evaluasi secara rutin performance tiap-tiap farm	
2	Technical Service ke seluruh pelanggan DOC FS dan PS	<i>Customer satisfaction</i> dan <i>zero complain</i>	Koordinasi dengan bagian produksi & <i>hatchery</i> terkait dengan mutu produk	Yang sudah dilakukan belum optimal dan akan dimaksimalkan dengan melibatkan <i>sales/marketing</i> . Tim <i>technical service</i> akan terus mengoptimalkan dan akan melibatkan tim pemasaran untuk meningkatkan mutu produk
			Kunjungan rutin ke kandang PS & FS	Akan direalisasikan pada Triwulan IV Tahun 2020.
3	Pembuatan formulasi pakan sendiri	Pakan Berdikari <i>Feed</i> dengan formula sendiri	Menyusun formula pakan	Sudah direalisasikan dalam bentuk penyusunan formula pakan sendiri untuk 2 jenis pakan yang diproduksi yaitu : broiler starter & broiler finisher dengan mitra makloon.
			Monitoring & evaluasi pemakaian berdikari <i>feed</i> di tiap-tiap farm internal dan eksternal	Selama Triwulan II tahun 2020 telah dilakukan monitoring & evaluasi pemakaian Berdikari <i>Feed</i> di farm eksternal dan secara rutin dilakukan pemeriksaan fisik pakan di laboratorium (analisa proksimat dan kimia).

2.4.2 Group Penjualan dan Pemasaran

Tabel 8

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi TW III Tahun 2020
Departemen Marketing				
1	Strategi	Prakalkulasi dan kegiatan penjualan	Menyusun program kerja penjualan dan pemasaran untuk mendukung target penjualan. penentuan harga jual produk Membuat kegiatan promosi penjualan Membuat data kebutuhan publik, informasi pasar & perilaku konsumen	Telah direalisasikan selama Triwulan III Tahun 2020.
2	Promosi	Bazar (<i>direct selling</i>)	Pembuatan jadwal serta lokasi bazar	Selama Covid 19 Bazar tidak dilakukan diganti dengan penjualan tele <i>sales</i> dan <i>online selling</i> .
		Penjualan online produk (blanja.com, bukalapak, shopee,)	Pembuatan akun penjualan online, memasukan materi produk dan foto produk	Telah dilakukan update foto-foto produk dan rencana penggantian website menjadi geraidagingberdikari.co.id
		Penjualan online makanan (go food, grab food)	Penjualan online	Penjualan online dilakukan melalui media sosial whatsapp khususnya produk olahan, ayam karkas dan daging
			<i>Maintain</i> penjualan online	Terealisasi
3	Berjejaring/Networking	Jaringan dan informasi yang berkelanjutan	Membangun komunikasi dan relasi dengan <i>stakeholder</i> (kunjungan dan telpon) Membangun komunikasi dan relasi dengan customer lama (kunjungan dan telpon)	Telah dilakukan secara berkala pada Triwulan I Tahun 2020
4	Sinergi BUMN	Kerjasama jual beli produk	Kunjungan ke BUMN dan Kementerian	Telah direalisasikan selama Triwulan III Tahun 2020
			Mengirimkan surat penawaran (surat dan compro/proposal)	Telah direalisasikan selama Triwulan III Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi TW III Tahun 2020
			Negosiasi harga Tanda tangan perjanjian pelaksanaan jual beli	
5	Program Kemitraan freezer	Kerjasama jual beli produk	Pembuatan kajian/proposal kemitraan Diskusi dengan Direksi dan Tim Penentuan Konsultan Assessment calon re-seller Penentuan re-seller Tanda tangan perjanjian dengan konsultan, re-seller dan supplier produk pelaksanaan kemitraan	Sudah terealisasi dan akan dilaunching konsep baru reseller Gerai Daging Berdikari di Oktober 2020
6	Program Kemitraan Pedagang bakso dan Pedagang <i>Fried chicken</i>	Kerjasama jual beli produk	Pembuatan kajian/proposal kemitraan Diskusi dengan Direksi dan Tim Penentuan Konsultan Assessment calon kemitraan pedagang bakso dan pedagang <i>fried chicken</i> Penentuan mitra pedagang bakso dan pedagang <i>fried chicken</i> Tanda tangan perjanjian dengan konsultan, mitra dan supplier produk pelaksanaan kemitraan	Telah direalisasikan dengan melakukan kerjasama dengan pedagang <i>fried chicken</i> dan juga mensupply daging impor untuk produksi bakso
7	<i>Customer Gathering</i>	Pelaksanaan <i>gathering</i>	Penentuan/assessment customer yang akan di undang Pembuatan nodin ke Direksi terkait kegiatan acara, lokasi, budget, customer, dll	Belum bisa dilaksanakan dikarenakan situasi pandemi Covid 19 Belum bisa dilaksanakan dikarenakan situasi pandemi Covid 19

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi TW III Tahun 2020
			pelaksanaan kegiatan gathering	Belum bisa dilaksanakan dikarenakan situasi pandemi Covid 19
8	Penjualan ke Horeka	Kerjasama jual beli produk	Kunjungan ke Horeka Mengirimkan surat penawaran (surat dan compro/proposal) dan sample produk Negosiasi harga Tanda tangan perjanjian Pelaksanaan jual beli	Surat penawaran di lakukan online dan transaksi di lakukan online kepada customer catering dikarenakan dibatasinya mengunjungi customer, akibat pandemic covid 19.
Departemen Marketing DOC				
1	Menyusun dan menyesuaikan estimasi tetapan dan melakukan penjualan yg optimal , serta menambah dan memaintenance costumer yang sudah ada	Pembuatan laporan penjualan bulanan yang tepat waktu Menjadikan perusahaan yg tangguh, dan bisa bersaing dibidangnya dengan market dan jaringan yang luas	Input penjualan laporan harian PS dan FS dan penagihan customer Relationships customer dengan komunikasi yang berkesinambungan dan visit (kunjungan) Customer secara terpola dengan memperhatikan kebutuhannya	Telah dilakukan secara berkala selama Triwulan III Tahun 2020 dan penagihan dilakukan secara intensif Kunjungan kerja selama Triwulan III telah di lakukan, namun selama triwulan ke 3 kami batasi kunjungan dengan customer dikarekan pandemic covid 19. Mengantisipasi hal ini kami melakukan kerjasama dengan beberapa peternak mandiri melalui program kemitraan.
2	Menganalisa Market untuk beberapa hari dan bulan kedepan	Mampu mengoptimalkan harga dan memperkecil resiko kerugian	Membuka kembali history penjualan tahun lalu yang di sesuaikan dengan kondisi yang akan datang	Resiko kerugian dapat di minimalisir dengan adanya program kemitraan dimana diberlakukan harga batas atas dan batas bawah (tidak boleh kurang dari HPP). Dan juga koordinasi dengan mitra untuk penyerapan LB atau karkas untuk stok

2.4.3 Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha

Tabel 9

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Pengembangan Usaha				
1	Pengadaan sapi	Penyaluran Program Kemitraan kepada minimal 3 mitra (kabupaten/kota) dan Pengembalian Pinjaman tepat waktu	Sosialisasi	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			Assesment mitra	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			pengajuan assesment hasil	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			Penyaluran PK	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			Monitoring	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			Supervisi	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
			Pengembalian Pinjaman	Tidak terealisasi karena Taspen tidak menyalurkan dana BL lagi tahun ini
2	Kemitraan freezer	Pengembangan Bisnis untuk Branding Produk dan peningkatan volume penjualan dengan jalan menciptakan jaringan retailer dengan model kemitraan usaha dimana akses permodalan melibatkan perbankan dengan target penambahan mitra setiap bulan.	Sosialisasi	Kemitraan freezer berjalan di bawah divisi marketing dan existing ada 4 mitra
			Pengisian Formulir Oleh calon Mitra dilengkapi dengan persyaratan administrasi	
			Pengajuan Nota Dinas Kepada Direksi untuk persetujuan dilakukan assesment	
			Survei dan Assesment calon mitra	
			Penyampaian Hasil Survei dan assesment	
			Kontrak kerjasama	
			Penyaluran Produk/Paket	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Pengembangan Usaha				
			Bantuan promosi oleh sales	
3	Sapi Qurban	Peningkatan penjualan sapi Qurban melalui sinergi BUMN dengan melibatkan Program Kemitraan Penggemukan sapi kelompok ternak	Pengajuan Prakal Nota Dinas	Telah dilaksanakan dibawah penjualan di bawah departemen marketing dengan total penjualan 76 ekor. Sumber berasal dari kerjasama dengan albaqoroh farm. Sementara sumber sapi dari kelompok ternak tidak terserap.
			pembuatan brosur dan proposal untuk disampaikan kepada konsumen	
			pemasaran sapi qurban	
			mengikuti tender sapi qurban	
			pengadaan sapi qurban sesuai permintaan	
			pembayaran sapi qurban oleh Costumer	Pembayaran dan pengiriman sapi costumer telah selesai
			Pengiriman sapi qurban	
4	Sinergi BUMN	Peningkatan sinergi BUMN dalam Bidang kerjasama pemasaran produk, supply ataupun joint usaha dengan Pelindo II, Pelni, dan lainnya.	penjajakan kemitraan	Pelaksanaan Join supply sapi Qurban Pelindo II telah terlaksana dengan total 62 ekor. Kerjasama dengan Pelni terhenti karena permintaan sangat menurun drastis akibat pandemi Covid 19
			MOU	
			Pembuatan Prakal kerjasama	
			Kontrak kerjasama	
			Pelaksanaan kerjasama	
5	Rumah Potong Hewan - Ungkas	RPH-U penilaian dan klarifikasi terhadap calon mitra oprasional atau calon RPA yang membuka peluang untuk akuisisi .	Survei	Telah dilaksanakan perjanjian kerjasama dengan RPHU Arwinda dengan sistem kerjasama jasa potong dan dapat dibuka peluang untu akuisisi
			Assement dan Skoring Kelayakan	
			Laporan Hasil Survei	
			Berita Cara Hasil Survei	
			Kontrak kerjasama KSO	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Pengembangan Usaha				
			Due Diligent	
Grup Pengelolaan Anak Usaha				
1	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI)	Melakukan Evaluasi atas Laporan Kinerja Setiap Bulan	Direalisasikan secara berkala pada triwulan III tahun 2020
			Melakukan Evaluasi atas Laporan Kinerja Setiap Bulan	
			Pendataan Terhadap Aset Tetap	Sudah direalisasikan
2	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN)	Melakukan Evaluasi atas Laporan Kinerja Setiap Bulan	Direalisasikan secara berkala pada triwulan III tahun 2020
			Melakukan Evaluasi atas Laporan Manajemen Triwulanan	
			Pendataan Terhadap Aset Tetap	Sudah direalisasikan
3	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari United Livestock (BULS)	Melakukan Evaluasi atas Laporan Kinerja Setiap Bulan	Direalisasikan secara berkala pada triwulan III tahun 2020
			Melakukan Evaluasi atas Laporan Manajemen Triwulanan	
			Pendataan Terhadap Aset Tetap	Sudah direalisasikan
4	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Sampico Adhi Abattoir (50%)	Mendampingi Direksi utk Menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Akan direalisasikan pada Semester II, menunggu jadwal RUPS dari PT Sampico
			Optimalisasi PT Sampico melalui Penjualan Aset Perusahaan	
5	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Berdikari Insurance (25%)	Mendampingi Direksi utk Menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Telah dilaksanakan dan dihadiri RUPS LB tgl 25 Agustus 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Pengembangan Usaha				
			Merestrukturisasi Kepemilikan Saham Minoritas	Akan direalisasikan pada semester IV
6	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Asahan Aluminium Alloys (9,91%)	Mendampingi Direksi utk Menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Telah dilaksanakan dan dihadiri RUPS LB tgl 13 Januari 2020
			Pengalihan Aset ke INALUM yg belum selesai th 2018 dan 2019	Dalam proses likuidasi
7	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Food Station Tjipinang Jaya (0,001%)	Mendampingi Direksi utk Menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Telah dilaksanakan dan dihadiri RUPS Tahunan tgl 20 Maret 2020
			Kerjasama Bisnis antara PT Berdikari dengan PT Food Station	Sudah ditindaklanjuti oleh GH Marketing PT Berdikari (Persero)

2.4.4 Group Sekretaris Perusahaan

Tabel 10

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Legal				
1	Membantu pencapaian target Perusahaan di tahun 2020	Mendukung Grup Peternakan dan Pengembangan Usaha memenuhi pertumbuhan penjualan	Pemenuhan SLA dalam drafting kontrak, review kontrak, analisa legalitas calon mitra kerja perusahaan	Permintaan Drafting dan review Perjanjian, MOU dan SPK dari unit terkait dapat diselesaikan sesuai SLA yakni 3 hari kerja, dengan jumlah permintaan Review : SDM (7), Umum (3), Komersil & Pengembangan Usaha (45), Peternakan (6) dan Pengadaan (12)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Meminimalisir kesalahan dalam pembuatan dan/ review dokumen-kontrak, perjanjian, SPK dan lain-lain	Sudah direalisasikan ke setiap permintaan review/ drafting perjanjian, SPK dll, serta menambahkan klausul-klausul yang memperkuat posisi Berdikari dan berkoordinasi dengan unit kerja lain yang terkait dalam penyusunan suatu perjanjian.
		Mendukung pelaksanaan efisiensi biaya	Overtime Hour (rata) maksimal 50 jam per bulan	Dikarenakan kebijakan perusahaan yang menerapkan WFH selama pandemi ini, maka overtime sangat jarang dilakukan.
			Penataan pengarsipan dokumen legal dengan melakukan digitalisasi atas semua dokumen legal guna mempermudah penyampaian dokumen kepada unit lain yang membutuhkan dan mengurangi pemakaian kertas.	proses produksi dokumen dalam bentuk PDF tetap berjalan dan di barengi untuk dokumen-dokumen baru langsung di lakukan scan pdf.
2	Menyelesaikan sengketa/kasus hukum dan/ lahan atau perusahaan milik	Minimal terdapat 3 kasus/ sengketa hukum dan/ lahan milik perusahaan yang terselesaikan dalam satu tahun.	Cleansing atas semua dokumen perjanjian baik yang masih berjalan ataupun yang sudah selesai Penerbitan Nota Dinas kepada Unit terkait untuk pemenuhan dokumen-dokumen yang belum tersedia berdasarkan hasil cleansing Berkoordinasi dengan konsultan hukum, notaris dan/ atau pihak-pihak terkait guna penyelesaian	sudah dilakukan cleansing atas pendingan dokumen-dokumen perjanjian dan sudah meremehkan unit terkait untuk memenuhi pendingan dokumen perjanjian dimaksud. Kasus Hukum Bantahan Lelang Eksekusi yang di ajukan oleh BIC telah di putus oleh Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dengan putusan menolak Bantahan BIC.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			sengketa/ kasus hukum dan/ atau lahan milik perusahaan	<p>Permohonan PK PT Berdikari (Persero) telah di putus oleh Mahkamah Agung RI dengan amar putusan Kabul/ permohonan PK pemohon din terima</p> <p>Menunjuk kantor Hukum Toni Hendarto & Rekan atas permohonan Kasasi yang dilakukan oleh UD 99 untuk perkara jual beli biji kakao</p> <p>Memintakan opini hukum dari LDS atas permohonan Banding yang diajukan oleh BIC untuk kasus Bantahan pasca sudah keluarnya putusan PK Berdikari.</p> <p>Memintakan opini hukum dari LDS atas posisi Berdikari selaku pemegang saham BIC apabila BIC di pailitkan..</p> <p>Membuat opini hukum internal terkait pengajuan penghapus bukuan aset yang sudah tidak memiliki nilai.</p>
			Penyampaian progress report atas kasus/ sengketa hukum dan/ atau lahan milik perusahaan ke Grup Head terkait.	Sudah di realisasikan dan progress report langsung di sampaikan kepada Direktur Keuangan & SDM selaku direktur yang membawahi bidang aset
3	Perbaikan proses standarisasi dan kepatuhan.	Membuat standar alur proses dan SLA dalam pembuatan dan/ atau review dokumen perjanjian	Membuat SOP Proses dan menetapkan SLA atas proses yang ada di Departemen Legal	Finalisasi Surat Edaran Pembagian Tugas Direksi yang terpending
			Minimal melegalisasi/ warmeking dokumen-dokumen perjanjian di Notaris	Belum di realisasikan
			Penggunaan penerjemah tersumpah dalam pembuatan perjanjian/ kontrak yang menggunakan bahasa	Untuk perjanjian dengan pihak asing, karena objek perjanjian masih sama dengan transaksi tahun lalu, maka masih menggunakan draf yang sudah pernah di validasi oleh Penerjemah tersumpah.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			asing guna memperkuat legitimasi Berdikari.	
4	Monitoring atas dokumen legalitas Perusahaan.	Memastikan tidak ada legalitas perusahaan yang lewat tempo dan memastikan setiap salinan perubahan Anggaran Dasar telah sesuai dan benar.	Pembuatan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan pendaftaran perubahan dimaksud ke Kementerian Hukum & HAM	Penyampaian kembali permohonan persetujuan pemegang saham untuk perubahan Maksud & Tujuan Perseroan pada Anggaran Dasar sudah diajukan ke Kemen BUMN di tanggal 2 Juli 2020
				Menyampaikan kembali permohonan perubahan Anggaran Dasar yang telah disesuaikan dengan masukan dari Kementerian BUMN pada tanggal 10 September 2020
				Pelaksanaan RUPLB PT Berdikari Logistik Indonesia (Pengangkatan Direktur Utama)
			Proofread salinan perubahan anggaran dasar perseroan guna memastikan telah sesuai dengan agenda RUPS.	Proofread salinan Akta RUPS Tahunan Tahun Buku 2019 PT Berdikari (Persero) & anak Perusahaan yakni PT Berdikari Meubel Nusantara, PT Berdikari United Livestock dan PT Berdikari Logistik Indonesia
		Pengurusan izin legalitas Perseroan dan/ atau perpanjangan izin legalitas Perseroan dengan menggunakan jasa Notaris/ Pihak Ketiga lainnya	Monitoring pengurusan BPPOM dan Sertifikasi Halal untuk produk olahan Be Best yang dilakukan oleh Mitra.	
5	Meningkatkan Kualitas dan kompetensi SDM	Kualitas SDM Legal yang disiplin dan kompeten dibidangnya.	Mengikuti training hard skill terkait <i>Legal Drafting</i> dan/ atau <i>Legal Maters</i>	Belum ada pelatihan atau training yang di ikuti pada triwulan ini.
			Mengikuti Training soft skill seperti <i>Negotiation Skill, Leadership, Impactfull Speaking</i> dll	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			100% kehadiran (kecuali sakit & cut) & minimal 98% kehadiran tepat waktu	Tingkat kehadiran 100%, namun untuk kehadiran tepat waktu tidak dapat di terapkan dikarenakan waktu kerja dibuat lebih fleksibel selama pandemi.
Departemen Humas & PKBL				
1	Membantu publikasi Perusahaan	Penyampaian informasi Perusahaan menggunakan berbagai media informasi	Pembuatan company profile	Pembaharuan konten Company Profile secara berkala
			Pengelolaan Website sesuai standar keterbukaan informasi dari komisi penyiaran Indonesia.	Keterbukaan Informasi Publik PT Berdikari (Persero) dinyatakan lolos dan mendapatkan kategori Akuntabel oleh Komisi Informasi Pusat pada Monitoring dan Evaluasi KIP 2020
			Melakukan media gathering	Belum direalisasikan dikarenakan kondisi Pandemi Covid-19
			Mengikuti pameran-pameran sebagai sarana memperkenalkan Perusahaan (IBD expo, Indolivestock, Pesantren expo, ASAFF)	Sedang dalam proses pendaftaran Indoexpo sebagai pameran virtual
			Pencetakan spanduk, flyer, banner dan materi pendukung lainnya	Pembuatan materi design untuk produk olahan "Be Best", pembuatan materi banner dan flyer dalam rangka New Normal, Serta sosialisasi nilai Akhlak
			Penyampaian informasi kepada publik melalui berbagai Media informasi	Update informasi Perusahaan pada website dan social media dilakukan secara berkala
			Menjalankan fungsi Liason perusahaan	- Perusahaan selalu berpartisipasi dan ikut dalam seluruh kegiatan yang diselenggarakan baik oleh klaster pangan maupun KBUMN dan instansi lainnya
				- Seluruh pemenuhan data dan informasi yang dimintakan baik oleh Kementerian BUMN, Cluster Pangan maupun instansi lain dapat terpenuhi seluruhnya sesuai dengan waktu yang ditentukan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Pemberitaan Positif pada Media	- Create pemberitaan positif terkait perusahaan dengan menyebarkan release ke media sebanyak 1 release
				Jumlah pemberitaan selama periode Juli sd September 2020 terdapat 32 berita dengan tone 100% positif
			Peningkatan dan Pengelolaan corporate image melalui semua saluran komunikasi digital Perusahaan	- Jumlah Followers Sosmed IG Official Berdikari sebanyak 5.485 followers, Twitter sebanyak 1847 followers - Konten yang ditampilkan selama periode Juli sd September : IG sebanyak 63 konten, Twitter sebanyak 65 konten - Engagement rate 0,50% dengan Avg Likes : 27.25 dan Avg Comment : 0,50
				Total kunjungan website (Juli - September) : 7.510 visitor, average page view/bulan : 6.505, Average visitor/bula : 1.877,5
			Pembuatan Kalender dan agenda kerja	Telah disusun agenda meeting Direksi dan diupdate sesuai dengan perubahan yang terjadi
2	Penyelenggaraan Rapat Kerja dan evaluasi implementasi RKAP Tahun 2020	Terlaksananya evaluasi kinerja bulanan, triwulan dan tahunan dan penyusunan RKAP	Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan I	Telah direalisasikan
			Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan II	Telah direalisasikan
			Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan III	Tidak dilaksanakan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Rapat kerja pembahasan Kinerja Tahun 2019	Belum direalisasikan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Laporan mingguan dari seluruh unit kerja	Telah dibuat laporan mingguan dari unit kerja yang disampaikan kepada direksi secara berkala
			Rapat kerja bulanan dengan seluruh Direksi dan Komisararis	Telah dilaksanakan rapat kerja untuk bulan Juli, Agustus dan September 2020
			Rapat kerja penyusunan RKAP 2021	Telah disusun dan sedang dalam proses finalisasi dan diajukan kepada pihak manajemen

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
3	Perayaan hari-hari besar.	Terlaksananya perayaan hari raya, upacara Nasional, dan hari-hari besar lainnya	Upacara Hari Pendidikan Nasional	Tidak dilaksanakan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Upacara Hari Lahirnya Pancasila	Telah direalisasikan
			Upacara Hari Proklamasi Kemerdekaan RI	Kegiatan dilaksanakan secara virtual dengan mengikuti secara langsung upacara hari Proklamasi Kemerdekaan RI yang dilaksanakan oleh Sekretariat Presiden
			Upacara Hari Kesaktian Pancasila	Kegiatan dilaksanakan secara virtual dengan mengikuti secara langsung upacara hari Kesaktian Pancasila yang dilaksanakan oleh Kemendikbud RI
			Upacara Hari Kebangkitan Nasional	Tidak dilaksanakan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Upacara Hari Pahlawan	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Ibu	Belum direalisasikan
			Buka puasa bersama	Tidak dilaksanakan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Halal bihalal / Idul Fitri 2019	Telah direalisasikan
			Idul Adha Berdikari Berkurban	Telah dilaksanakan pada 29 Juli 2020
			HUT Berdikari	Tidak dilaksanakan karena kondisi pembatasan akibat Covid-19
			Family gathering	Belum direalisasikan
4	Pelaksanaan kegiatan yang bersifat berkala tahunan yang menunjang pemenuhan <i>Quality Management</i>	Terpenuhinya kegiatan-kegiatan berkala yang dilakukan oleh Perusahaan dalam rangka memenuhi <i>Quality Management</i> yang lebih baik	Penyusunan Annual Report	Telah direalisasikan dan diproduksi serta disubmit dalam silaba
			Pemenuhan GCG	Telah direalisasikan
			Mengelola kegiatan sosial perusahaan (CSR/PKBL)	Jumlah kegiatan BL yang dilaksanakan sd triwulan III 2020 sebanyak 19 kegiatan

2.4.5 Group Sumber Daya Manusia

Tabel 11

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen SDM				
1	Review Struktur Gaji dan grading pegawai (termasuk grading)	Struktur Gaji (termasuk grading)	melalui consultant Job Analysisist review, Job Evaluation Pembobotan job Pembelajaran penghitungan skala grade oleh konsultan Report Grading Result	1. Untuk pembuatan struktur gaji dan grading pegawai sudah selesai, sudah diverifikasi Dir. Keuangan & SDM tinggal persetujuan Dirut (dibuat sendiri tanpa consultant) 2. Melakukan studi banding konsep remunerasi ke BUMN Kaluster Pangan (RNI)
2	Culture (Roll Out, Terjemahan Visi Misi Values, Campaign)	Culture (Roll Out, Terjemahan Visi Misi Values, Campaign)	Beauty contest consultant Job Analysisist review, Job Evaluation Pembobotan job Pembelajaran penghitungan skala grade oleh konsultan Report Grading Result	1. Sudah di lakukan sosialisasi ke semua pegawai lewat media (sosial media, WhatsApp Grup dan e-mail pegawai) 2. Ikut dalam sosialisasi Value Akhlak BOD, BOD-1 dan BOD-2 dan talent officer 3. Sudah dilakukan inhouse training ke seluruh pegawai Farm "Akhlak" pada minggu I bulan September 2020 4. Selanjutnya akan dilakukan sosialisasi dengan metode inhouse training, ke pegawai head office pada bulan Oktober 2020
3	Assessment for Group Head, Dept Head, Unit Head dan Staf untuk rekrutmen baru	Assessment for Group Head, Dept Head, Unit Head dan Staf	GH DH UH Staff	1. Asesmen sdh dilakukan oleh atasan dan peer groupnya dan semua direkomendasikan sebagai pegawai tetap namun GH Marketing tidak direkomendasikan untuk pengangkatan 2. untuk psikotest Level staff sudah dilakukan dan untuk pejabat structural direncanakan setelah selesai WFH (PSBB) dengan diawali dengan training pra assesment
4	Review Organizational Structure, update Job Description, Key Performance Indicator	Review Organizational Structure, update Job Description, Key Performance Indicator	Melakukan studi dan wawancara untuk mendapatkan gambaran tentang bisnis proses, uraian pekerjaan, key performance indicator dan struktur organisasi	Melakukan studi dan wawancara untuk mendapatkan gambaran tentang bisnis proses, uraian pekerjaan, key performance indicator dan struktur organisasi

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Memberikan usulan struktur organisasi	1. dilakukan adjustment penambahan struktur digroup peternakan yaitu dept. Hatchery & Technical service dan Dept Persediaan, Dept Pembelian Trading, Group Pengembangan bisnis dan Pengelolaan anak usaha di pecah dengan SPI dan keduanya menginduk ke Dirut, Group marketing ada perkembangan unit Administrasi penjualan 2. Perubahan organisasi di unit Farm, dimana rencana level jabatan kepala unit farm akan dinaikan menjadi dept Head
			Identifikasi kelengkapan job desc existing berdasarkan STO terbaru	Jobdesc on progres didiskusikan dengan user dan dibuat sesuai templete
			Melengkapi dan meng-update job desc dengan membuat draft uraian jabatan sesuai dengan templete	
			Menyusun KPI per jabatan	Masuk dalam program realisasi semester ke II
5	Recruitment Process	Recruitment Process	Dept Head RPA, Feedmill, Farm Unit Head RPA, Feedmill, Farm Staff RPA, Feedmill, Farm, Staff	Telah dilakukan Realisasi Rekrutment : 1. DH Tax sdh aktif 25 Juli 20 2. GH Pengembangan bisnis rencana aktif 25 sept 20 3. DH Hatchery rencana aktif awal oktober 20 4. DH SPI rencana aktif 01 Oktober 20 5. Sudah dilakukan proses interview dan assessment untuk posisi UH Farm, Spv Produksi kandang, Spv Hatchery kandang, tinggal menunggu persetujuan Dir keu & SDM 6. Sudah dilakukan rekrutmen kepada pegawai magang dari SMK peternakan Subang dan Lembang yang jumlahnya 19 orang, sekarang dalam tahap fase On job training di kandang Lebak, ciamis, dan Semarang
			Hutang posisi lainnya 2019	DH Pengembangan Pegawai tunggu arahan Direksi
6	Training Outside	Training Outside	CHRM QIA Protokoler & kehumasan Brevet A & B Procurement Professional Secretary	1. Sosialisasi ke seluruh pegawai untuk dapat mengisi kebutuhan training masing-masing pegawai. Hal ini sebagai bahan untuk dapat dijadikan pertimbangan dalam penyusunan Training Needs Analysis (TNA). 2. Mengikutsertakan Pegawai dalam seminar mengenai Akhlak oleh Arvan Pradyansya yang diadakan oleh RNI 3. Internalisasi AKHLAK akan dilakukan kepada seluruh pegawai termasuk tenaga operator yang ada di seluruh farm. Dan sosialisasi akan dilakukan pada minggu ke Okt - Nov 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			PKPU Legal Perspektif General Affair Professional Feedmill Dasar-Dasar Perpajakan Risk Management Service Excellence Design Graphis Time Management Photography & Videography Bio Security Ausy Livestock Nutrition Ausy System Odoo PKPU ELP Procurement CPMA CPM Executive Leadership Program Business English Outing for Head above Outing for Employee Chartered Accountant Public Speaking & Professional Communication	4. Sosialisasi ke seluruh pegawai untuk dapat mengisi kebutuhan training masing-masing pegawai. Hal ini sebagai bahan untuk dapat dijadikan pertimbangan dalam penyusunan Training Needs Analysis (TNA). 5. Melakukan In House Training kepada 25 pegawai dengan materi "personal development" yang diisi oleh bapak Agus Setiawan tgl 11 Juli 2020 6. In-House Training tentang Operasionalisasi Bisnis Peternakan Unggas oleh Bpk Ude Ahdar Ma'ruf pada tanggal 14 Agustus 2020. 7. Melaksanakan In House Training oleh Bapak Ronald H. Siahaan tentang Peternakan Sapi Potong Modern pada tanggal 28 Agustus 2020. Kehadiran ini dihadiri oleh setiap level jabatan sebanyak 27 orang. 8. Melakukan penyusunan kalender training pegawai sampai dengan akhir bulan Desember 2020. SDM rutin memberikan update seminar dan training seison dengan metode zoom atau webinar dari group Forum Human Capital Indonesia atau KBUMN atau lembaga lain di shared di group WA Berdikari Inhouse training dengan pemateri Pak Ronald (pengenalan bisnis sapi), Pak Ude (pengenalan bisnis unggas)
7	Sharing Session	Sharing Session	Every two week	Selama bulan Juli – September sharing session hanya terlaksana 3x dikarenakan kebijakan WFH dan PSBB

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Evaluasi	sudah dilakukan evaluasi kerja dengan pembuatan laporan kerja yang isinya berupa realisasi kerja, kendala dan rencana perbaikan dalam penyelesaian masalah setiap minggu (100%).

2.4.6 Group Head Umum, Pengadaan, dan Aset

Tabel 12

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Umum				
1	Tepat Waktu dalam penyusunan dan pelaporan stock dan Anggaran ATK selama periode 2020	Lembar Kerja disajikan dan dilaporkan tepat waktu kepada GH Umum (Managemen) dan Departemen terkait /user	Penentuan waktu pengajuan permintaan ATK dari masing-masing Departemen/user Pencarian Vendor/Supplier atas jenis barang sesuai permintaan dari masing-masing Departemen/user Penyeragaman Formulir permintaan barang ATK Penyusunan Nota Dinas/Memo Internal untuk persetujuan atas permintaan dari masing-masing Departemen / user Koordinasi dengan Group Head atas penyusunan laporan stock dan anggaran ATK	Akan direalisasikan pada Triwulan IV
2		Modul SOP terbaru Departemen Umum	Evaluasi flowchart pengajuan biaya dibayar	Sudah direalisasikan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Umum		dimuka (Kasbon) yang berlaku saat ini	Sudah direalisasikan
			Evaluasi flowchart pengajuan tiket Perjalanan Dinas Pegawai	
			Evaluasi flowchart pengajuan anggaran (SPP) dari Departemen Umum ke Departemen Keuangan	
			Pengajuan kepada Manajemen	
3	Usulan Perubahan Struktur Organisasi Departemen Umum	Struktur Organisasi Baru Departemen Umum	Penambahan Unit kerja di Departemen Umum (Administrasi, Persediaan barang, maintenance, kurir/ekspedisi)	Akan direalisasikan triwulan IV
			Penambahan Departemen Head Umum (tingkatan dibawah DH menyesuaikan sesuai Struktur Organisasi)	
			Memberikan usulan struktur organisasi baru kepada pihak manajemen	
4	Peningkatan Kompetensi SDM	<i>Training Hardskill dan Softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan Manajemen Building, Leadership, Lobby and negotiation	Akan direalisasikan triwulan IV
			Ikut serta dalam pelatihan Filling Sytem, Coaching & Counseling, Effective Communication time management	
			Ikut serta dalam pelatihan RKAP	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
5	Kelengkapan Sarana dan Prasarana Pegawai	<i>Kenyamanan Fasilitas sesuai standar</i>	Tersedianya area Parkir (motor/mobil) yang memadai	Sudah direalisasikan
			Tersedianya Toilet bersih sehat dan nyaman	Sudah dilakukan renovasi sisi timur, selanjutnya akan dilakukan renovasi sisi barat
			Tersedianya tempat beribadah yang layak	Ada, direncanakan akan dilakukan perbaikan
			Tersedianya ruang kerja yang bersih, sehat, nyaman dan terawat	Sudah dilakukan perbaikan ruang kerja secara bertahap
			Tersedianya lingkungan (taman indoor/outdoor) yang asri dan terawat	Sudah direalisasikan
			Evaluasi dan monitoring kegiatan	Sudah direalisasikan
			Memberikan usulan kepada manajemen	Sudah direalisasikan
6	Outsourcing (Security, Cleaning service, Receptionist, Gardening, engineering, driver)	<i>Training Hardskill dan Softskill</i>	Pemilihan Vendor/Penyedia jasa yang berkompeten dan profesional	saat ini masih menggunakan vendor sebelumnya sampai Desember 2020, dengan rencana akan dilakukan swakelola oleh koperasi Berdikari
			Penentuan Nilai Honorarium sesuai ketentuan (UMR)	Sesuai dengan perjanjian kerjasama dengan pihak ketiga (Vendor)
Departemen Pengadaan				
1	Pengadaan Jasa Konsultan Pajak	Tersedianya Konsultan Pajak Perhitungan PPh Pasal 21	Pelaksanaan pekerjaan oleh Konsultan Pajak PPh. 21	Proses Pengadaan telah selesai, sedang dalam proses pekerjaan sampai dengan 13 Desember 2020, Komunikasi pekerjaan dengan Group SDM selaku Pengguna Jasa.
2	Pengadaan Jasa Konsultan Skala Gaji, Corporate Culture dan Aktuaria	Tersedianya Konsultan Skala Gaji, Corporate Culture dan Aktuaria	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
3	Pengadaan Jasa KJPP FS Aset	Tersedianya KJPP FS Aset	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
4	Pengadaan Jasa Konsultan Asesment Untuk Group Head	Tersedianya Konsultan Asesment Untuk Group Head	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
5	Pengadaan Jasa Konsultan Hukum/Lawyer (Pidana & Perdata) : Pengadaan Konsultan Hukum/Lawyer (Supervisi PK)	Tersedianya Konsultan Hukum/Lawyer (Perdata)	Pelaksanaan pekerjaan sudah selesai dengan amar putusan PK BDK dikabulkan.	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
6	Pengadaan Jasa Konsultan Hukum/Lawyer (Pidana & Perdata) : Pengadaan Jasa Konsultan Hukum Perkara Kasasi Kakao	Tersedianya Konsultan Hukum Perkara Kasasi Kakao	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer/Advokat.	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan Pengadaan telah selesai, sedang dalam proses pekerjaan penyelesaian perkara dan sebagai PIC Dep. Legal./ Pengguna Jasa.
7	Pengadaan Jasa Konsultan Hukum/Lawyer (Pidana & Perdata): Konsultan Hukum Pengurusan Legalitas dan Penguasaan Aset Ruko Jl. Pintu Kecil No. 53 – 55 Jakarta Barat	Tersedianya Konsultan Hukum Pengurusan Legalitas dan Penguasaan Aset	Telah melakukan proses pengadaan	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai, telah mengirimkan surat pemberitahuan kepada Konsultan hukum bahwa tdk dapat melakukan kerja sama)
8	Pengadaan Konsultan Penyusunan Annual Report Tahun Buku 2019	Tersedianya Konsultan Penyusunan Annual Report Tahun Buku 2019	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
9	Pengadaan Jasa Desain Kalender dan Agenda 2021		Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi. (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
10	Pengadaan Jasa Konsultan Website	Tersedianya Konsultan Website	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi. (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
11	Pengadaan Jasa Notaris PPAT Pengurusan Sertifikat Aset Kendari	Tersedianya Notaris/ PPAT Pengurusan Sertifikat Aset Kendari	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi. (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
12	Pengadaan Jasa Konsultan Assesment Departement Head dan Unit Head	Tersedia nya Konsultan Assesment Departement Head dan Unit Head	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi. (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
13	Pengadaan Jasa Konsultan Penerjemah Tersumpah	TersedianyaKonsultan Penerjemah Tersumpah	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi. (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
14	Pengadaan Jasa Konsultan KAP Tahun 2020 (Jasa Audit Laporan Keuangan PT Berdikari & Entitas Anak Tahun 2020).	Tersedianya Konsultan KAP Tahun 2020	Persetujuan Penunjukan KAP oleh Dekom & Penandatanganan Perjanjian.	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan telah selesai dan Direksi mengajukan permohonan persetujuan penunjukan KAP kemudian penandatanganan Perjanjian. , Nantinya proses pekerjaan dilangsungkan dimana komunikasi langsung dengan Pengguna Jasa: Group Keuangan, Akuntansi, Pajak & IT)
15	Pengadaan Konsultan KJPP Untuk Perhitungan Aset Biologis (PSAK 69) Tahun 2020	Tersedianya Konsultan KJPP Untuk Perhitungan Aset Biologis (PSAK 69) Tahun 2020	Pekerjaan akan dimulai Oktober 2020	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai (proses penandatanganan Perjanjian), Pekerjaan akan dimulai Oktober 2020 dimana komunikasi langsung dengan Pengguna Jasa: Group Keuangan, Akutansi, Pajak & IT)
14	Pengadaan Jasa Konsultan Talent Manajemen	Tersedianya Konsultan Talent Manajemen	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
16	Pengadaan Jasa Konsultan Aktuaris (PSAK 24) Tahun 2020	Tersedianya Konsultan Aktuaris (PSAK 24) Tahun 2020	Pekerjaan akan dimulai 15 Januari 2020- 15 Februari 2020	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan Jasa Konsultan Aktuaris/ Perhitungan Imbalan Pasca Kerja (PSAK 24) sudah selesai, Pekerjaan akan dimulai 15 Januari 2020- 15 Februari 2020 dimana komunikasi langsung dengan Pengguna Jasa: Group SDM dan Group Keuangan, Akutansi, Pajak & IT)
17	Pengadaan Jasa Konsultan Assesment Tingkat Staff	Tersedianya Konsultan Assesment Tingkat Staff	Dilakukan penandatanganan Perjanjian	Belum terealisasi (Belum menerima Nota Dinas Permintaan Pengadaan dari Pengguna Jasa)
18	Perubahan Volume Pekerjaan dan Penambahan Item Pekerjaan Atas Renovasi Lobby Lantai 1	Terselesaikannya Renovasi Lobby Lantai 1	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
19	Pengadaan Jasa Pemborongan Renovasi Ruang Server dan Toilet (Pria Barat Lantai 2	Renovasi Ruang Server dan Toilet (Pria & Wanita) di sisi Barat Lantai 2	Proses pelaksanaan pekerjaan sudah selesai	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai, Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019, Proses pengerjaan oleh Penyedia Jasa (komunikasi dengan Pengguna Jasa yaitu Group Umum, Pengadaan & Aset)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
	& Wanita) di sisi Barat Lantai 2			
20	Perpanjangan Konsultan Hukum Retainer LDS & Partners	Tersedianya Konsultan Hukum Retainer LDS & Partners	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai, Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019, Pekerjaan masih berlangsung hingga waktu yang ditentukan, Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer dimana komunikasi dengan Pengguna Jasa: Tim Legal)
21	Pengadaan Konsultan Hukum/Lawyer (PK SE)	Tersedianya Konsultan Hukum/Lawyer (PK SE)	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai, Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019, Pekerjaan masih berlangsung hingga waktu yang ditentukan, Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer dimana komunikasi dengan Pengguna Jasa: Tim Legal)
22	Pengadaan Konsultan Hukum/Lawyer (Perkara Bantahan)	Tersedianya Konsultan Hukum/Lawyer (Perkara Bantahan)	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai, Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019, Pekerjaan masih berlangsung hingga waktu yang ditentukan, Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer dimana komunikasi dengan Pengguna Jasa: Tim Legal)
23	Pengadaan Jasa Notaris/PPAT melanjutkan proses Pengalihan Hak & Balik Nama sertifikat aset Jl. Medan Merdeka Barat No. 1, Jakarta Pusat ke atas nama PT Berdikari (Persero)	Tersedianya Notaris/PPAT	Permintaan Penawaran kepada Penyedia Jasa	Masih <i>on progress</i> (Proses Pengadaan sampai dengan Permintaan Penawaran kepada Penyedia Jasa, Nantinya proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer dimana komunikasi dengan Pengguna Jasa: Tim Legal)
24	Pengadaan Jasa Konsultan Feasibility (Studi Kelayakan) Pembangunan Gudang KIMA Tahap 2	Tersedianya Konsultan Feasibility (Studi Kelayakan)	Perubahan/Adendum Perjanjian	Masih <i>on progress</i> Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019 Untuk Jasa KJPP FS Aset Pembangunan Gudang KIMA diatas Lahan seluas 5.260 M2 dan Penilaian Aset (ruislag) tanah dirubah menjadi Pekerjaan Penilaian Tanah untuk keperluan FS Perpanjangan Sewa Lahan dan FS Kelayakan Perpanjangan Sewa Lahan KIMA; Pekerjaan on hold (menunggu arah Direksi)
25	Pengadaan KJPP Penilaian Aset (Tanah) KIMA untuk Kepentingan Ruislagh dengan PT KIMA (Persero)	Tersedianya KJPP Penilaian Aset (Tanah) KIMA	Perubahan/Adendum Perjanjian	Masih <i>on progress</i> Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019 Untuk Jasa KJPP FS Aset Pembangunan Gudang KIMA diatas Lahan seluas 5.260 M2 dan Penilaian Aset (ruislag) tanah dirubah menjadi Pekerjaan Penilaian Tanah untuk keperluan FS Perpanjangan Sewa Lahan dan FS Kelayakan Perpanjangan Sewa Lahan KIMA; Pekerjaan on hold (menunggu arah Direksi)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
26	Konsultan Feasibility Study (Studi Kelayakan Perpanjangan Sewa Lahan di KIMA)	Tersedianya Konsultan Feasibility Study (Studi Kelayakan Perpanjangan Sewa Lahan di KIMA)	Perubahan/Adendum Perjanjian	Masih <i>on progress</i> Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019 Untuk Jasa KJPP FS Aset Pembangunan Gudang KIMA diatas Lahan seluas 5.260 M2 dan Penilaian Aset (ruislag) tanah dirubah menjadi Pekerjaan Penilaian Tanah untuk keperluan FS Perpanjangan Sewa Lahan dan FS Kelayakan Perpanjangan Sewa Lahan KIMA; Pekerjaan on hold (menunggu arah Direksi)
27	Pengadaan Konsultan KJPP Penilaian Harga Sewa Aset di Manado (R.E Martadinata & Mapanget)	Tersedianya Konsultan KJPP Penilaian Harga Sewa Aset	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
28	Pengadaan Jasa Konsultan KAP Tahun Buku 2019	Tersedianya Konsultan KAP Tahun Buku 2019	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
29	Pengadaan Jasa Konsultan LDD Pembelian Saham RPH-U	Tersedianya Konsultan LDD Pembelian Saham RPH-U	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
30	Pengadaan Jasa Konsultan UMKM (Perluasan Pemasaran Produk Protein)	Tersedianya Konsultan UMKM (Perluasan Pemasaran Produk Protein)	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
31	Pengadaan Jasa Konsultasi dan Sertifikasi Anti Penyuapan	Tersedianya Konsultasi dan diperoleh Sertifikasi Anti Penyuapan	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019; Proses pengerjaan oleh Penyedia Jasa (komunikasi dengan Pengguna Jasa yaitu Tim Anti Penyuapan)
32	Pengadaan Jasa Desain Branding Toko Protein	Tersedianya Jasa Desain Branding Toko Protein	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai, Proses pengerjaan oleh Penyedia Jasa (komunikasi dengan Pengguna Jasa yaitu Group Sekper & Group Marketing)
33	Pengadaan Barang Penunjang Kelancaran ERP MyBest	Tersedianya Barang Penunjang Kelancaran ERP MyBest	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
34	Pengadaan Nest Box Untuk Farm Suruh 1 & 2	Tersedianya Nest Box Untuk Farm Suruh 1 & 2	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
35	Pengadaan Laptop Untuk Farm Ciamis	Pengadaan Laptop Untuk Farm Ciamis	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
36	Jasa Video Company Profile Perusahaan dan Produk BE BEST	Tersedianya Jasa Video Company Profile Perusahaan dan Produk BE BEST	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sudah selesai (proses penandatanganan Perjanjian), Proses pengerjaan oleh Penyedia Jasa (komunikasi dengan Pengguna Jasa yaitu Group Sekper)
37	Pengadaan Box DOC Ayam (Farm Ciamis & Semarang)	Tersedianya Box DOC Ayam (Farm Ciamis & Semarang)	Persetujuan Direksi untuk Iklan Lelang	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan sampai dengan Persetujuan Iklan untuk Lelang, Nantinya proses pelaksanaan pekerjaan oleh Lawyer dimana komunikasi dengan Pengguna Jasa: Tim Pengadaan Box DOC Ayam & Group Peternakan)
38	Pengadaan Mobil Mitsubishi Expander Ultimate A/T Tahun 2019	Tersedianya Mobil Mitsubishi Expander Ultimate A/T Tahun 2019	Telah dilakukan BAST dengan Penyedia Jasa	Sudah direalisasikan (Proses Pengadaan & Pekerjaan sudah selesai)
Unit Aset				
1	Legalitas	Pemegang Hak Sertifikat atas nama PT Berdikari (Persero)	Pengajuan permohonan ke Kantor BPN sesuai lokasi aset	Masih <i>on progress</i> Pengurusan perpanjangan sertifikat (habis masa berlaku) proses pengerjaan diajukan kepada Notaris, sementara pengurusan legalitas untuk aset yang bermasalah diajukan untuk pengerjaannya kepada Konsultan Hukum
			Pengecekan dokumen oleh petugas BPN sesuai lokasi aset	
			Pengecekan lokasi berdasarkan dokumen oleh petugas BPN	
			Pengukuran ulang aset oleh petugas BPN	
			Penerbitan SK oleh Kantor BPN sesuai lokasi aset	
			Koordinasi dengan Notaris/PPAT	
			Progress report	
2	Kewajiban Pajak PBB	Pembayaran Pajak SPPT PBB Tepat Waktu	Pendataan data hutang Pajak PBB	Telah direalisasikan
			Pengajuan ke untuk pembayaran SPPT PBB	Telah diajukan pembayaran PBB Tahun 2020 dan juga pengajuan pengurangan pokok PBB
			Koordinasi dengan Dept Keuangan	Dalam proses

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
3	Kewajiban Pajak kendaraan Bermotor	Pembayaran Pajak Kendaraan Bermotor Tepat Waktu	Pendataan data hutang Pajak Kendaraan Bermotor	Telah direalisasikan
			Pengajuan ke untuk pembayaran SPPT PBB	Telah direalisasikan
			Koordinasi dengan Dept Keuangan & Umum	Telah direalisasikan
4	Pemeliharaan Inventaris kendaraan Dinas	Kendaraan kondisi optimal menunjang kegiatan operasional perusahaan	Pengecekan kondisi kendaraan dinas (motor/mobil)	Telah direalisasikan
			Koordinasi dengan Dept/User pengguna kendaraan dinas	Telah direalisasikan
			Koordinasi dengan pihak bengkel / asuransi	Telah direalisasikan
5	Pemeliharaan Inventaris Kantor	Kondisi Inventaris dalam keadaan baik, menunjang aktivitas kerja	Pengecekan kondisi barang inventaris kantor (Laptop/PC/Printer/dll)	Selama TW I dan TW II Tahun 2020, telah dilakukan secara bertahap untuk proses inventarisasi aset dan akan dilanjutkan pada Triwulan III Tahun 2020
			Koordinasi dengan Dept/User	
6	Optimalisasi Aset	Meningkatkan nilai perusahaan	Mendapatkan mitra dengan BUMN lain	Sedang dalam proses penawaran kepada mitra.
			Melakukan kerja sama dengan mitra	Telah dilakukan penawaran-penawaran kerjasama optimalisasi aset dengan beberapa perusahaan (BUMN/Swasta, dll).

2.4.7 Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT

Tabel 13

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
Departemen Keuangan				
1	Pencatatan Kas Berupdate	Pencatatan Kas sesuai dengan tanggal sehingga posisi Kas selalu Update	Pencatatan, penginputan dan persetujuan data Kas masuk dan keluar	Sudah dilakukan Imprest Fund. Penerimaan dan pengeluaran kas yang terjadi sebelum adanya sistem imprest fund, masih dilakukan rekonsiliasi.
			Rekonsiliasi Penjualan Meat House dengan Invoice dan uang yang diterima Keuangan	Data pemakaian mesin EDC sudah didapatkan dari Bank Mandiri. Sedang dilakukan identifikasi terhadap Invoice Penjualan yang kemudian akan dibuatkan PPU.
			Rekonsiliasi Pembukuan Kas antara Keuangan dan Akuntansi	Pencatatan tanggal uang masuk atas sisa Kasbon dicatat sesuai dengan tanggal terima uang sisa Kasbon tersebut pada Departemen Keuangan.
			Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya mengenai penyelesaian Kasbon	Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
			Penyetoran hasil penjualan Meat House setiap akhir bulan	Penyetoran hasil penjualan Meathouse ke rekening Bank dilakukan setelah Invoice lengkap dan cocok diterima oleh Departemen Keuangan.
			Pelaporan posisi Kas setiap akhir bulan dan tahun	Pelaporan posisi Kas akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan.
			Pengarsipan bukti Kas masuk dan keluar setiap akhir bulan	Pengarsipan bukti Kas masuk dan keluar sudah dilakukan.
			Kas Opname setiap akhir bulan dan tahun	Kas Opname akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan.
2	Pencatatan Bank Berupdate	Pencatatan Bank sesuai dengan tanggal sehingga	Pencatatan, penginputan dan persetujuan transaksi Bank masuk dan keluar	Pencatatan, penginputan dan persetujuan transaksi Bank masuk dan keluar sudah dilakukan.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
		posisi Bank selalu Update	Rekonsiliasi Mutasi Bank setiap minggu dan akhir bulan	Rekonsiliasi Bank dilakukan setiap minggu dan akhir bulan dilakukan oleh Departemen Keuangan bersama dengan Departemen Akuntansi. Apabila akhir bulan masih terdapat dana masuk dan keluar yang belum disertai dokumen yang lengkap sampai ke Departemen Keuangan, maka dibukukan pada PDD dan BDD dimana bulan depan akan dilakukan rekonsiliasi ulang antara Departemen Keuangan dan Departemen Akuntansi.
			Pelaporan posisi saldo Bank setiap akhir bulan dan tahun	Pelaporan posisi saldo Bank akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan.
			Pengarsipan bukti Bank masuk dan keluar setiap akhir bulan	Pengarsipan bukti Bank masuk dan keluar sudah dilakukan.
			Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya mengenai penyelesaian Kasbon	Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
			Rekonsiliasi dengan Departemen Operasional mengenai dana masuk dan keluar dari proses bisnis	Rekonsiliasi dengan Departemen Operasional tetap selalu dilakukan.
3	Penambahan Staf dan tenaga kontrak (magang)	Peningkatan pengendalian internal dan peningkatan kinerja perusahaan	Mengusulkan penambahan staf kepada Manajemen	Fungsi kasir sudah ada pada bulan Juli 2020 tetapi tenaga AR dan AP belum ada penambahan.
			Proses Rekrutmen karyawan	Tenaga magang sudah dilakukan perubahan menjadi tenaga kontrak.
4	Peningkatan Kompetensi SDM	Mendukung proses kerja sehingga mendapatkan kinerja yang maksimal	Pendidikan Cash Flow	Pendidikan Cash Flow sedang dilakukan penjadwalan ulang dikarenakan adanya pandemi COVID-19.
			Pendidikan Manajemen Keuangan	Pendidikan Manajemen Keuangan sedang dilakukan penjadwalan ulang dikarenakan adanya pandemi COVID-19.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
7	Piutang	Piutang tertagih semua	Pembuatan Kuitansi tagihan	Pembuatan Kuitansi tagihan selalu segera dilakukan dengan persyaratan kelengkapan dokumen berupa surat jalan atas barang yang dijual. Dan pada kuitansi dibubuhi kalimat "Kuitansi ini dinyatakan SAH setelah ada tanda bukti transfer/cheque dan setelah ada penerimaan uang yang sesuai dengan tagihan ke rekening kami" dan "biaya transfer harap dibebankan kepada rekening pengirim". Terdapat kendala pada sistem yang tidak dapat semua kuitansi terhubung dengan Invoiceny karena beberapa Invoice hanya bisa dibuat secara manual. Dan kendala pada sistem yang tidak dapat generate nomor kuitansi tahun 2020 yang akhirnya dibuatkan nomor urut secara manual.
			Pembuatan Surat Tagihan dan Surat Peringatan Tagihan	Belum dibuatkan Surat Tagihan dan Surat Peringatan Tagihan atas Piutang yang ada. Terkendala juga karena sistem tidak mendukung adanya Kartu Piutang, sehingga dilakukan pencatatan Kartu Piutang secara manual.
			Review posisi Piutang dalam sistem	Telah dilakukan oleh tim Akuntansi.
			Melakukan penagihan via telepon dan visit	Hanya beberapa saja yang dilakukan penagihan via telepon dan visit. Selebihnya dilakukan oleh Group Operasional dan Group Pemasaran.
			Pelaporan Piutang yang kemungkinan tidak tertagih	Telah dilakukan oleh tim Akuntansi.
			Koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Piutang	Belum semua dilakukan koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Piutang.
9	Hutang	Tersisa hanya Hutang Lancar berumur kurang dari satu tahun	Pembuatan Kuitansi tagihan	Penginputan tagihan/hutang rutin dilakukan atas tagihan-tagihan yang masuk ke Departemen Keuangan setelah adanya persetujuan dari Direksi, Verifikasi Pajak dan Verifikasi kelengkapan dokumen.
			Pembuatan Surat Tagihan dan Surat Peringatan Tagihan	Akan dilakukan konfirmasi Hutang oleh Departemen Akuntansi, proses rekonsiliasi sedang dilakukan.
			Review posisi Hutang dalam sistem	Percepatan penyelesaian berkas SPP sehingga posisi Hutang dalam sistem berupdate. Juga percepatan proses SPP yang sudah dibayar pada sistem sehingga mengurangi adanya BDD. Perencanaan pembayaran dilakukan rutin setiap pekan.
			Melakukan penagihan via telepon dan visit	Pembayaran Hutang rutin dilakukan satu hari setiap pekan, kecuali yang bersifat mendesak setelah adanya approval dari Direksi.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Pelaporan Hutang yang kemungkinan tidak tertagih	Belum ada pembuatan laporan Hutang yang kemungkinan tidak terbayarkan.
			Koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Hutang	Koordinasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
10	Penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP)	Tertib administrasi dan proses alur kerja sehingga tercipta kondisi kerja yang kondusif, terstandar dan efisien serta terhindar dari kesalahan atau kelalaian	Memetakan dan evaluasi proses kerja yang dilakukan selama ini	Sudah dilakukan pemetaan dan evaluasi proses kerja dan masih dilakukan perubahan-perubahan agar proses kerja berjalan dengan lebih efektif dan efisien.
			Penyusunan job description dari masing-masing fungsi	Sudah dibuatkan job description dari masing-masing fungsi AR, AP dan Kasir.
			Penyusunan flow chart	Sudah dibuatkan flow chart dari masing-masing fungsi AR, AP dan Kasir.
			Evaluasi job description dan flow chart yang disusun	Sudah dilakukan evaluasi job description dan flow chart yang disusun.
			Penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP)	Telah disusun Standar Operasional Prosedur (SOP) secara internal
Departemen Akuntansi				
1	Ketepatan waktu Penyusunan dan Pelaporan Laporan Keuangan Konsolidasi Selama Periode 2020	LK Disajikan dan Dilaporkan Tepat Waktu terhadap Manajemen, Regulator, dan Pihak-Pihak Terkait	Penetapan pra-closing sebagai bagian dari proses closing	Sudah direalisasikan setiap bulannya
			Penerbitan nota dinas atas himbauan closing di awal waktu	Sudah direalisasikan setiap bulannya
			Penyeragaman format laporan keuangan antara induk dengan anak perusahaan	Sudah direalisasikan setiap bulannya
			Koordinasi dengan Group Head terkait dalam penyusunan buku Laporan Manajemen Triwulan dan Tahunan	Sudah direalisasikan setiap bulannya
2	Peningkatan Kompetensi SDM	<i>Training Hardskill</i> dan <i>Softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan Tax Brevet A B	Akan dilaksanakan pada TW IV Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Ikut serta dalam pelatihan RKAP	
3	Tindak lanjut atas <i>Management Letter</i> Audit 2018 & 2019	Penghapusan Piutang Usaha	Pengajuan Penghapusan Piutang Usaha kepada Pemegang Saham	Sedang dalam tahap verifikasi piutang-piutang tidak bergerak dengan tim Piutang yang dibentuk internal
		Penghapusan Hutang Usaha	Melakukan Konfirmasi Positif Untuk Hutang Usaha	Sudah dilakukan pada TW II untuk piutang-piutang bergerak pada sub bisnis ayam
			Evaluasi dan Proses Pengajuan Permohonan Penghapusan Hutang Usaha kepada Direksi dan Komisaris	Akan dilaksanakan pada TW IV Tahun 2020
			Pengajuan Penghapusan Hutang Usaha kepada Pemegang Saham	Akan dilakukan setelah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris
		Penghapusan Persediaan	Melakukan <i>Stock Opname</i>	Akan dilakukan oleh unit kerja Inventory yang telah dibentuk
			Evaluasi dan Proses Pengajuan Permohonan Penghapusan Persediaan kepada Direksi dan Komisaris	Akan dilakukan oleh unit kerja Inventory yang telah dibentuk
			Pengajuan Penghapusan Persediaan kepada Pemegang Saham	Akan dilakukan oleh unit kerja Inventory yang telah dibentuk
4	Implementasi MyBEST	Penggunaan MyBEST pada setiap Unit	Melakukan Proses <i>Cut Over</i> Pembukuan dari BFAST ke MyBest	Dalam tahap data migrasi tahun 2020 dan proses overall cut over akan dilaksanakan pada Desember 2020
			Identifikasi Apabila terjadi Selisih <i>Balance</i>	Akan dilakukan setelah proses cut over selesai dilakukan
			Identifikasi Data Migrasi dan COA Baru	Telah selesai dilaksanakan pada TW III Tahun 2020
5	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Akuntansi	Modul SOP terbaru Departemen Akuntansi	Evaluasi flow chart untuk transaksi operasional yang berlaku pada saat ini	Sedang dalam tahap pembahasan sesuai dengan perkembangan bisnis perusahaan
			Penyusunan job desk dari masing-masing unit	Akan dilaksanakan setelah flow chart dan penambahan unit kerja selesai dilakukan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Perumusan flow chart transaksi terbaru yang mengikuti jobdesk masing-masing unit	Akan dilaksanakan parallel dengan proses penggunaan My Best di bulan Desember 2020
			Evaluasi kesesuaian flow chart terbaru dengan jobdesk masing-masing unit	Akan dilaksanakan parallel dengan proses penggunaan My Best di bulan Desember 2020
			Penyusunan modul SOP terbaru	Akan dilaksanakan parallel dengan proses penggunaan My Best di bulan Desember 2020
Departemen Pajak				
1	Ketepatanwaktuan Penyusunan dan Pelaporan SPT Masa dan Tahunan	SPT Masa PPh Pasal 21, 22, 23, 4 ayat (2) dan PPN dibuat, utang pajaknya dibayar tepat waktu dan dilaporkan tepat waktu juga ke Direktorat Jenderal Pajak"	<p>Verifikasi setiap transaksi yang mengandung unsur perpajakan</p> <p>Pengklasifikasian setiap utang pajak ke dalam rekap pajak bulanan</p>	<p>Telah melakukan verifikasi dan penghitungan kewajiban perpajakan atas setiap transaksi dalam SPP.</p> <p>Telah melakukan klasifikasi utang pajak setiap bulannya.</p> <p>Telah melakukan permohonan pembayaran cicilan atas SKP/STP tahun lalu dan telah disetujui oleh KPP LTO 3. Total SKP/STP yang akan dicicil hingga November 2020 adalah sebesar 950 juta rupiah.</p> <p>Sampai dengan saat ini kami belum menerima surat ketetapan angsuran PPh 25 dari KPP LTO 3, dikarenakan belum tersedianya RKAP revisi 2020 yang diberikan oleh departemen akuntansi. Atas kejadian ini dimungkinkan timbulnya sanksi pajak akibat selisih angsuran PPh 25 yang seharusnya disetor menurut KPP LTO 3 dengan angsuran Ph 25 yang telah dibayar perusahaan sendiri.</p>
			Menerbitkan nota dinas pembayaran pajak yang terutang ke departemen keuangan	Telah melakukan penerbitan nota dinas untuk keperluan pembayaran pajak kepada departemen keuangan, paling lambat tanggal 10 setiap bulannya
			menginput SPT Masa ke dalam e-SPT Masa dan e-Bupot di sistem Direktorat Jenderal Pajak	Telah melakukan penginputan SPT Masa ke dalam e-SPT dan e-Bukpot di sistem Direktorat Jenderal Pajak.
			Melaporkan dan menerima Bukti Penerimaan Elektronik	Telah melakukan pelaporan SPT paling lambat tanggal 20 setiap bulannya untuk jenis pajak non PPN dan paling lambat tanggal 30 setiap bulannya untuk jenis pajak PPN.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			dari Direktorat Jenderal Pajak	
			Pengarsipan SPT Masa yang telah dilaporkan ke Direktorat Jenderal Pajak	Telah melakukan pengarsipan SPT masa secara rutin setelah menerima bukti pelaporan SPT-nya.
2	Peningkatan Kompetensi SDM	<i>Training Hardskill</i> dan <i>Softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan Tax Brevet C	Belum memandang perlu brevet C, dikarenakan fokus bahasannya adalah pajak internasional. Sedangkan perusahaan belum memasuki tahap tersebut. Brevet C tersebut akan dijadwalkan kembali di tahun-tahun berikutnya (jika diperlukan).
			Ikut serta dalam pelatihan sertifikasi Chartered Accountant	Telah memiliki karyawan pajak yang memiliki sertifikasi Chartered Accountant
4	Tindak Lanjut atas penyelesaian Utang pajak	Pengajuan Penghapusan/ Pengurangan Sanksi Administrasi berupa Denda/Bunga	Pengajuan Penghapusan Sanksi ke Direktorat Jenderal Pajak	Telah melakukan pengajuan penghapusan sanksi ke DJP atas STP / SKP yang belum pernah di follow up. Pengajuan tidak hanya sebatas pada Pasal 36 ayat (1a) tetapi juga meliputi ayat (1b) dan ayat (1c)
		Pencatatan kembali Utang pajak di laporan keuangan	Melakukan penelaahan kebijakan akuntansi atas pencatatan utang pajak	Telah dilakukan sehingga pencatatan semua beban pajak bisa dimasukkan ke dalam pos-pos akun yang sudah disesuaikan dengan PSAK. Selain itu telah dilakukan rekonsiliasi dengan Departemen Akuntansi dalam pencatatan utang pajak di departemen terkait.
			Evaluasi terhadap bukti-bukti pencatatan masa lalu dan merumuskan bagaimana pencatatan di tahun berjalan	Akan melakukan pemisahan pencatatan atas pembebanan pajak masa lalu dan pajak tahun berjalan pada akun beban pajak.
			melakukan pencatatan utang pajak sesuai dengan keadaan yang berlaku	Utang pajak masa lalu yang telah dicatat oleh departemen akunting hanyalah atas pokok pajak saja. Sedangkan untuk sanksinya masih belum dicatat, dikarenakan masih akan diperjuangkan lagi.
		Pembinaan Perpajakan terhadap Anak Usaha	Melakukan inventarisasi permasalahan perpajakan anak usaha	Akan direalisasikan di tahun berikutnya, karena fokus menstabilkan pajak perusahaan induk terlebih dahulu
			melakukan himbauan dan kunjungan untuk memberikan solusi penyelesaian	Akan direalisasikan di tahun berikutnya, karena fokus menstabilkan pajak perusahaan induk terlebih dahulu

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			permasalahan perpajakan anak usaha	
			Melakukan monitor atas penyelesaian permasalahan perpajakan masing-masing anak usaha	Akan direalisasikan di tahun berikutnya, karena fokus menstabilkan pajak perusahaan induk terlebih dahulu
5	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Pajak	Modul SOP terbaru Departemen Pajak	Evaluasi flow chart untuk kegiatan verifikasi dan kegiatan rutin perpajakan yang berlaku pada saat ini	Flow untuk kegiatan verifikasi pajak dan kegiatan rutin pajak telah dibuat termasuk metode pengawasannya yang menggunakan sistemasi.
			Penyusunan job description dari masing-masing jabatan	SOP dan Job Desc masing-masing jabatan juga sudah dibuat dan sesuai dengan pekerjaan di lapangan.
			Perumusan flow chart terbaru yang mengikuti jobdescription masing-masing jabatan	Telah dilakukan dan diaplikasikan, hanya saja belum terintegrasi secara optimal dengan departemen lainnya
			Evaluasi kesesuaian flow chart terbaru dengan jobdesc masing-masing unit	Masih perlu penyesuaian terhadap perubahan dan dinamika yang terjadi pada tubuh organisasi
			Penyusunan modul SOP terbaru	Telah dilakukan tetapi perlu direview dan diintegrasikan dengan sistem yang dibuat perusahaan
Departemen IT				
1	Change Management Penggunaan Smart ERP tutorial	Smart ERP Tutorial dan Digital Transformation PT. Berdikari (Persero)	Desain flow dan urutan proses	Telah direalisasikan
			Melakukan pengisian smart content	Belum direalisasikan dikarenakan fungsi ERP akan terus berkembang serta untuk pembuatan content harus sesuai dengan fungsi ERP yang sedang berjalan
			Training User	Training user telah dilakukan seperti di departemen SDM untuk fungsi HRIS, departemen Operasional untuk fungsi FMS, serta departemen Pengadaan dan Umum
2	Penambahan Modul ERP E-Nota Dinas, E-	Modul E-Nota Dinas, E-Internal Memo & Surat Keluar	Assesment User	Telah direalisasikan
			Desain flow dan urutan proses	Telah direalisasikan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
	Internal Memo, Surat Masuk/Surat Keluar		Desain System	Telah direalisasikan
			Coding	Telah direalisasikan
			Trial dan Implementasi	Masih belum selesai direalisasikan karena belum serah terima sourcecode Odoo ERP dari Konsultan kepada Tim IT
3	Pengembangan ERP for retail industry	ERP for retail industry	Assesment User	Telah direalisasikan
			Desain flow dan urutan proses	Telah direalisasikan
			Desain System	Telah direalisasikan
			Coding	Telah direalisasikan
			Trial dan Implementasi	Telah selesai direalisasikan dan sudah dijalankan dan digunakan untuk bisnis retail berdikari

2.4.8 Group Satuan Pengawas Internal

Tabel 14

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
GROUP SATUAN PENGAWAS INTERNAL				
1	Group Satuan Pengawas Internal	Audit Terhadap PKBL PT Berdikari (Persero)	Audit terhadap Manajemen Piutang, terutama Kolektibilitas dan Konfirmasinya Memberikan rekomendasi perbaikan dan tindak lanjut penyelesaiannya terhadap hal-hal terkait yang belum berjalan sesuai ketentuan	SPI sudah menyelesaikan Lapornya dengan Laporan Nomor: 02/SPI/BDK/VI/2020 tanggal 29 Juni 2020.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
2	Group Satuan Pengawas Internal	Audit Terhadap PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI)	<p>Audit terhadap Kewajiban BLI atas tagihan pajak atas tagihan pihak ketiga (yg menalangi) pembayaran pajak PT BLI th 2018 dan Audit terhadap Pendapatan Gudang</p> <p>Memberikan rekomendasi perbaikan dan tindak lanjut penyelesaiannya terhadap hal-hal terkait yang belum berjalan sesuai ketentuan</p>	SPI sudah menyelesaikan Laporrannya dengan Laporan Nomor: 01/SPI/BDK/VI/2020 tanggal 15 Juni 2020.
3	Group Satuan Pengawas Internal (Tugas Khusus diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Klarifikasi Utang Piutang atas Pegawai PHK/Pensiun	<p>Melakukan Klarifikasi terhadap Utang Piutang Pegawai Yang diPHK</p> <p>Mengecek dokumen dokumen yang terkait dengan Utang Piutang Pegawai yang di PHK/Pensiun</p>	<p>Nota Dinas GH SPI Nomor: 002/01/BDK/GH-1.2//2020 Perihal Klarifikasi Utang Piutang Pegawai Pensiun/PHK sudah disampaikan ke SDM</p> <p>Telah dilakukan meeting dengan SDM terkait kasus kasus Pegawai yang di PHK/Pensiun yang pesangon belum dibayar perusahaan</p>

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
4	Group Satuan Pengawas Internal	Monitoring Tindak Lanjut Temuan BPK	<p>Berdasarkan Risalah pembahasan Hasil Pemantauan TLHP BPK pada tanggal 19 Des 2019 yang ditandatangani oleh Ketua Tim Pemantauan TL BPK RI dan Group Head SPI PT Berdikari (Persero) bahwa sd Semester II 2019, atas LHP BPK No.03/AUDITAMA VII/PDIT/01/2015, terdapat penambahan progres setoran ke kas perusahaan atas temuan Nomor 11 rekomendasi (c) yang tidak merubah status TL pada LHP terhadap 71 rekomendasi dari 25 temuan yaitu sebagai berikut:</p>	Sd dengan Q3. 2020 belum ada realiasi progres atas tindak lanjut temuan BPK walaupun SPI telah berupaya terus menerus untuk menindak lanjuti temuan-temuan tersebut.
			(1) Sebanyak 53 tindak lanjut telah sesuai rekomendasi;	
			(2) Sebanyak 17 tindak lanjut belum sesuai rekomendasi	
			(3) Sebanyak 1 rekomendasi tidak dapat ditindaklanjuti	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
5	Group Satuan Pengawas Internal	Monitoring Tindak Lanjut Temuan BPK BUMN Peduli	Tindak lanjut Temuan BPK No. 104/HP/XVI/04/2015 atas Program BL BUMN Peduli Pembibitan Sapi tanggal 23 April 2015 terhadap 16 rekomendasi dan 8 temuan adalah sebagai berikut:	
			Sebanyak 12 tindak lanjut telah sesuai rekomendasi	
			Sebanyak 4 tindak lanjut belum sesuai rekomendasi	
			Sebanyak 1 tindak lanjut terkait pengeluaran dana sebesar Rp 216.298.625 yang tidak mempunyai bukti pertanggungjawaban yang memadai in progress di BPK dan sudah menyerahkan dokumen bukti pertanggungjawaban ke BPK pada tanggal 19 Desember 2018.	Dokumen pertanggungjawaban pengeluaran dana sebesar Rp 216.298.625 sudah diterima pertanggungjawabannya oleh BPK.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<p>-Atas 4 tindak lanjut yang belum sesuai dengan rekomendasi, pada tanggal 26 Juli 2019 kami telah menyampaikan Surat Pernyataan Kesanggupan atas nilai Rp416.299.070 untuk menyetor Rp 2.000.000 perbulan ke Kas Negara (Rek.Khusus Penampungan angs.BDK).</p>	<p>PT Berdikari (Persero) sudah menyetor Angsuran ke-13 pada tanggal 31 Agustus 2020</p>
			<p>-Pada tanggal 13 Februari 2020 kami rapat dengan Bidang Monitoring dan Evaluasi TanggungJawab Sosial Kementerian BUMN dan pejabat Inspektorat Kementerian BUMN yang notulennya akan kami sampaikan menyusul sedang dalam proses di Inspektorat Kementerian BUMN</p>	<p>Sudah dikirimkan ke Kementerian BUMN mengenai draft Berita Acara Rapat tanggal 13 Februari 2020 yang memuat kesanggupan PT Berdikari (Persero) untuk membayar angsuran atas Rp718.100.000 ke kas negara yang diangsur Rp1.000.000 setiap bulannya.</p>

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<p>Pada tanggal 26 Juni 2020 GH SPI rapat dengan Inspektorat Kementerian BUMN dan BPK via Vidcon dengan Hasil Rapat Sebagai berikut: (1)atas temuan Rp.29.300.000 yang akan dikembalikan kepada Kelompok ternak namun kelompok ternak tsb sudah tdk aktif BPK meminta BDK untuk bersurat kepada Kementerian BUMN</p>	<p>Surat Dirut BDK No.668 tgl 29 Juni 2020 ke BUMN atas temuan Rp.29.300.000 yg akan dikembalikan ke Kelompok ternak namun kelompok ternak tsb sudah tdk aktif BDK mengusulkan disetor ke Kas Negara</p>
			<p>(2) atas temuan PT Berdikari (Persero) akan menagih kelebihan bayar pakan ternak kepada PT BULS senilai Rp434.931.116,00 yang selanjutnya akan disetorkan ke Kas Negara., namun kemampuan PT BULS tidak memungkinkan untuk membayarnya. BPK meminta menyampaikan progress surat menyurat BDK ke PT BULS kepada Kementerian BUMN.</p>	<p>Surat No.667 tgl 29 Juni 2020 menagih kelebihan bayar pakan ternak kepada BULS senilai Rp434.931.116,- yang selanjutnya disetorkan ke Kas Negara.</p>
				<p>Surat No.25 tgl 30 Juni 2020 balasan dari BULS bahwa untuk saat ini BULS belum sanggup untuk mengembalikannya karena kondisi keuangan BULS tidak Sehat.</p>

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
6	Group Pengawas (Tugas diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT Satuan Internal Khusus (Tugas diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Menyusun Manual Internal Audit SPI PT Berdikari (Persero)	(1) Pengamanan/penjagaan harta kekayaan perusahaan. (2) Dipatuhinya Kebijakan yang ditetapkan (3) Menjaga Kebenaran dan ketepatan data administrasi (4) Menilai pelaksanaan Internal Control.	Manual Internal Audit SPI Sudah di SAHkan oleh Plt.Direktur Utama PT Berdikari (Persero) pada tanggal 11 Maret 2020
7	Group Pengawas (Tugas diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT Satuan Internal Khusus (Tugas diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Menyusun SOP SPI Sebagai Observer Terhadap Suatu Proyek	(1) Pemahaman Proyek , (2) Reviu oleh Obserer dan (3) Pengukuran data	SOP SPI Sebagai Observer Terhadap Suatu Proyek Sudah di SAHkan oleh Direktur Utama PT Berdikari (Persero) pada tanggal 04 Mei 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
8	Group Satuan Pengawas Internal (Tugas Khusus diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Reviu atas Surat PT HCF No. 026/HCF/SE/VI/ 2020 19 Mei 2020:	PT Berdikari (Persero) melakukan perjanjian kerjasama dengan PT HCF untuk penyediaan kandang Parent Stock (PS) dan sarana prasarana untuk pemeliharaan ayam di Farm Suruh dan Farm Tuntang. Atas kerjasama penyewaan kandang PS di Tuntang telah diatur dalam Perjanjian Kerjasama Nomor: 008/04/BDK/DIR-01/II/2020 dan Nomor: 003/HCF/SE/II/2020 yang ditandatangani pada 30 Januari 2020. Sedangkan atas kerjasama penyewaan kandang PS di Suruh belum dibuatkan perjanjian yang mengatur hal tersebut	Nota Dinas SPI No.016/01/BDK/GH-1.2/VI/2020 tanggal 26 Mei 2020 Perihal Reviu atas Surat dari PT Hari Cerah Farm (HCF) No.026/HCF/SE/VI/2020 tanggal 19 Mei 2020 atas penyampaian biaya operasional kandang breeding di Farm Suruh dan Farm Tuntang
			❖Objek yang disewa yaitu:	Atas Nota Dinas SPI sudah ditindaklanjuti oleh Operasional Peternakan PT Berdikari (Persero)
			- Farm Desa Watuagung, Kecamatan Suruh, Semarang dengan kapasitas kandang 30.000 ekor.	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<p>- Farm Desa Krandolor, Kecamatan Suruh, Semarang dengan kapasitas kandang 30.000 ekor.</p>	
			<p>- Dasar sewa atas PKS ini adalah kebutuhan kandang untuk pemeliharaan internal DOC PS yang batal penjualannya</p>	
			<p>❖PT Berdikari (Persero) akhirnya dapat berdiskusi dengan pemilik Farm Suruh dan membuat perjanjian langsung dengan Pemilik Farm Suruh (Michael Rosseno) dengan Perjanjian Kerjasama No. 040/04/BDK/DIR-01/V/2020 tanggal 18 Mei 2020 untuk penyewaan kandang PS di Suruh dengan biaya Rp 2.100.000.000,- yang dibayarkan dalam 2 termin, yaitu termin pertama sebesar Rp 1.400.000.000,- yang sudah dibayar pada tanggal 20 Mei 2020 dan sisanya termin kedua</p>	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<p>sebesar Rp 700.000.000,- akan dibayarkan pada tanggal 20 Juli 2020. Perjanjian ini telah ditandatangani oleh Michael Rosseno, namun belum ditandatangani oleh PT Berdikari (Persero).</p>	
9	<p>Group Satuan Pengawas Internal (Tugas Khusus diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT</p>	<p>Reviu atas Surat Permohonan Addendum Perjanjian dari PT Putra Perkasa Genetika No. 235/PPG/05/2020 08 Mei 2020:</p>	<p>❖Berdasarkan laporan dan dokumen yang kami reviu, terdapat perubahan dalam 2 Pasal perjanjian dan 1 Poin Lampiran, yaitu:</p>	<p>-Nota Dinas SPI No.019/01/BDK/GH-1.2/V/2020 tanggal 27 Mei 2020 Perihal Reviu atas Surat Permohonan Addendum Perjanjian dari PT Putra Perkasa Genetika No. 235/PPG/05/2020 tanggal 08 Mei 2020</p>

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			<p>a.Pasal 1 ayat 3 tentang Pengertian berbunyi “Kandang adalah tempat pemeliharaan pembibitan DOC GPS (termasuk peralatan, sarana tempat tinggal karyawan, sekam)” diubah menjadi “Kandang adalah tempat pemeliharaan pembibitan DOC GPS (termasuk peralatan standar dan sarana tempat tinggal karyawan)</p>	<p>Atas Nota Dinas SPI sudah ditindaklanjuti oleh Operasional Peternakan PT Berdikari (Persero)</p>
			<p>b.Pasal 4 ayat 3 tentang Biaya berbunyi “Biaya sewa kandang sudah termasuk biaya listrik, gas, sekam, air dan biaya sosial lingkungan yang timbul.” diubah menjadi “Biaya sewa kandang sudah termasuk peralatan standar dan biaya sosial lingkungan yang timbul.</p>	
			<p>c.Dalam lampiran perjanjian, sewa kandang semula sebesar Rp140.000 Per Ekor menjadi Rp154.000 Per Ekor.</p>	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
10	Group Satuan Pengawas Internal (Tugas Khusus diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Reviu atas Surat Permohonan Addendum Perjanjian dari PT Cahaya Teknologi Unggas No. 06/CTU-BDK/VI/2020 16 Jun 2020	1. Addendum harga sewa kandang dari Rp34.500/ekor menjadi Rp 37.000/ekor dan Kapasitas kandang dari 70.000 ekor menjadi 80.000 ekor.	-Nota Dinas SPI No.026/01/BDK/GH-1.2/VI/2020 tanggal 22 Juni 2020 Perihal Reviu atas Surat Permohonan Addendum Perjanjian Sewa Kandang (F.Cikuda 80.000 ekor) dari PT CTU No.06/CTU-BDK/VI/2020 tanggal 16 Juni 2020
			2. Addendum Perubahan Sistem Order Pakan, jika selama ini PT CTU order pakan pada PT FFI menjadi PT Berdikari (Persero) order langsung ke PT FFI.	Atas Nota Dinas SPI sudah ditindaklanjuti oleh Operasional Peternakan PT Berdikari (Persero)
			Sesuai arahan Direktur Utama PT Berdikari (Persero) pada tanggal 20 Juni 2020 telah diadakan rapat koordinasi untuk merespon surat permohonan addendum yang di ajukan oleh PT CTU dan rapat dihadiri oleh seluruh BOD dan Group Head	
11	Group Satuan Pengawas Internal	Audit terhadap Group Peternakan PT Berdikari (Persero)	Audit terhadap Group Peternakan terkait Penutupan Farm Sukabumi, Medan, dan Tasik.	SPI sudah menyelesaikan draft laporan dan mengirimkan ke auditee pada 09 September 2020, namun sampai dengan saat ini, auditee belum memberikan tanggapan secara menyeluruh terhadap temuan.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan III Tahun 2020
			Memberikan rekomendasi perbaikan dan tindak lanjut penyelesaiannya terhadap hal-hal terkait yang belum berjalan sesuai ketentuan	
12	Group Satuan Pengawas Internal	Audit terhadap Departemen Umum, Pengadaan, dan Aset.	Dalam proses penulisan temuan.	Draft laporan hasil pemeriksaan terhadap Departemen Umum, Pengadaan, dan Aset masih dalam proses.
13	Group Satuan Pengawas Internal (Tugas Khusus diberikan Dirut) Juga Termasuk dalam PKPT	Reviu Tindak Lanjut Penyelesaian Pembayaran Pesangon bagi Pegawai atas Nama M. Aminullah Hasan.	<p>1. Jumlah kewajiban Sdr. M. Aminullah Hasan yang belum dipertanggungjawabkan kepada perusahaan adalah sebesar Rp310.540.226,20.</p> <p>2. Jumlah Hak Sdr. M. Aminullah Hasan adalah sebesar Rp787.832.832,00.</p> <p>3. Untuk persediaan PSO yang hilang sebesar Rp1.852.056.784,46 terdapat bukti pengiriman ke vendor senilai Rp698.904.000,00. Sisanya sebesar Rp1.153.152.784,46 tidak diperoleh dokumen pendukung atas hal tersebut.</p>	Nota Dinas SPI No. 030/01/BDK/GH-1.2/VII/2020 tanggal 09 Juli 2020 Perihal Reviu Tindak Lanjut Penyelesaian Pembayaran Pesangon bagi Pegawai Atas Nama M. Aminullah Hasan.

2.5 LAPORAN KEUANGAN

2.5.1 Laba Rugi

2.5.1.1 Laba Rugi – Konsolidasi

Tabel 15

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	241.769,53	792.438,52	577.847,05	1.092.969,31	327,77	137,14	72,50
II	HARGA POKOK PENJUALAN	200.703,58	687.826,95	526.249,13	1.002.914,78	342,71	130,70	68,58
	Laba (Rugi) Bruto	41.065,96	104.611,57	51.597,92	90.054,53	254,74	202,74	116,16
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	1.081,76	997,09	1.118,10	1.513,09	92,17	89,18	65,90
2	Beban Pegawai	27.431,96	32.699,81	29.153,44	40.968,27	119,20	112,16	79,82
3	Beban Kantor	2.615,30	2.628,28	2.875,51	3.844,91	100,50	91,40	68,36
4	Beban Administrasi & Umum	7.235,58	6.135,64	10.939,02	13.573,17	84,80	56,09	45,20
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	3.307,16	4.523,96	3.440,19	5.165,32	136,79	131,50	87,58
	Jumlah Beban Usaha	41.671,76	46.984,77	47.526,27	65.064,76	112,75	98,86	72,21
	Laba (Rugi) Usaha	(605,81)	57.626,79	4.071,65	24.989,77	(9.512,41)	1.415,32	230,60
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	41.379,11	40.868,42	35.682,64	38.353,87	98,77	114,53	106,56
2	Beban Lain-Lain	(11.066,94)	(6.711,54)	(13.003,28)	(23.621,26)	60,64	51,61	28,41
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	30.312,16	34.156,88	22.679,36	14.732,62	112,68	150,61	231,85
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	29.706,35	91.783,68	26.751,01	39.722,39	308,97	343,10	231,06
VI	BEBAN BUNGA	(1.496,67)	(1.194,07)	(1.200,04)	(3.805,13)	79,78	99,50	31,38
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	28.209,69	90.589,61	25.550,97	35.917,26	321,13	354,54	252,22
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	(22.753,79)	0,00	(9.200,24)	0,00	0,00	247,32
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	(22.753,79)	0,00	(9.200,24)	0,00	0,00	247,32
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	28.209,69	67.835,82	25.550,97	26.717,01	240,47	265,49	253,90
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	28.209,69	67.835,82	25.550,97	26.717,01	240,47	265,49	253,90

Realisasi hasil Penjualan secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 792,44 miliar atau 137,14% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 577,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 241,77 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 227,77%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp104,61 miliar atau 202,74% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 51,60 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp41,07 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 154,74%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 46,98 miliar atau 98,86% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 47,53 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,67 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 12,75%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 57,63 miliar atau 1.415,32% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 4,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rugi Rp 0,61 miliar, maka terjadi peningkatan laba usaha sebesar 9.412,41%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 40,87 miliar atau 114,53% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 35,68 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,38 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 1,23%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 6,71 miliar atau 51,61% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 13,00 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 11,07 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 39,36%.

Realisasi Laba Bersih Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 67,84 miliar atau 265,49% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 25,55 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 28,21 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 40,47%.

2.5.1.2 Laba Rugi PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 16
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	181.893,29	712.215,25	503.469,49	991.580,94	391,56	141,46	71,83
II	HARGA POKOK PENJUALAN	155.843,93	627.174,86	465.267,23	919.888,56	402,44	134,80	68,18
	Laba (Rugi) Bruto	26.049,36	85.040,39	38.202,27	71.692,39	326,46	222,61	118,62
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	231,74	465,50	604,37	878,67	200,88	77,02	52,98
2	Beban Pegawai	16.145,59	22.780,13	19.822,09	27.610,37	141,09	114,92	82,51
3	Beban Kantor	877,88	1.171,00	1.424,94	1.909,35	133,39	82,18	61,33
4	Beban Administrasi & Umum	4.713,81	4.034,51	9.043,22	11.106,05	85,59	44,61	36,33
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	2.351,35	3.435,35	2.337,21	3.116,28	146,10	146,99	110,24
	Jumlah Beban Usaha	24.320,37	31.886,49	33.231,84	44.620,73	131,11	95,95	71,46
	Laba (Rugi) Usaha	1.728,99	53.153,90	4.970,43	27.071,66	3.074,27	1.069,40	196,35
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	39.708,45	37.597,07	29.915,55	31.378,86	94,68	125,68	119,82
2	Beban Lain-Lain	(9.393,41)	(5.380,36)	(11.446,10)	(21.684,63)	57,28	47,01	24,81
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	30.315,04	32.216,71	18.469,44	9.694,23	106,27	174,43	332,33
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	32.044,03	85.370,61	23.439,87	36.765,89	266,42	364,21	232,20
VI	BEBAN BUNGA	(700,00)	(395,04)	(395,04)	(526,72)	56,43	100,00	75,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	31.344,03	84.975,56	23.044,83	36.239,17	271,11	368,74	234,49
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	(21.243,89)	0,00	(9.059,79)	0,00	0,00	234,49
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	(21.243,89)	0,00	(9.059,79)	0,00	0,00	234,49
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	31.344,03	63.731,67	23.044,83	27.179,38	203,33	276,56	234,49
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	31.344,03	63.731,67	23.044,83	27.179,38	203,33	276,56	234,49

Realisasi hasil Penjualan Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 712,22 miliar atau 141,46% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 503,47 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 181,89 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 291,56%.

Realisasi Laba Kotor Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 85,04 miliar atau 222,61% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 38,20 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 26,05 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 226,46%.

Realisasi Beban Usaha Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 31,89 miliar atau 95,95% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 33,23 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 24,32 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 31,11%.

Realisasi Laba Usaha Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 53,15 miliar atau 969,40% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 4,97 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,73 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 2.974,27%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 37,60 miliar atau 125,68% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 29,92 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 39,71 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 5,32%.

Realisasi Beban Lain-Lain Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,38 miliar atau 47,01% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 11,45 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 9,40 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 42,72%.

Realisasi Laba Bersih Induk Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 63,73 miliar atau 276,56% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 23,04 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Laba Bersih Tahun 2019 sebesar Rp 31,34 miliar, maka terjadi kenaikan 103,33%.

2.5.1.3 Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 17

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	31.102,25	38.734,82	32.095,73	44.668,35	124,54	120,69	86,72
II	HARGA POKOK PENJUALAN	25.464,43	32.540,10	26.535,43	36.505,89	127,79	122,63	89,14
	Laba (Rugi) Bruto	5.637,81	6.194,72	5.560,29	8.162,46	109,88	111,41	75,89
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0,00	19,44	26,31	36,81	0,00	73,88	52,80
2	Beban Pegawai	5.321,74	3.571,60	3.634,17	5.314,26	67,11	98,28	67,21
3	Beban Kantor	1.200,61	871,40	977,65	1.306,19	72,58	89,13	66,71
4	Beban Administrasi & Umum	1.200,39	972,84	1.011,57	1.371,87	81,04	96,17	70,91
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	2,92	0,88	1,13	1,42	30,08	77,88	62,07
	Jumlah Beban Usaha	7.725,66	5.436,15	5.650,83	8.030,55	70,36	96,20	67,69
	Laba (Rugi) Usaha	(2.087,85)	758,56	(90,54)	131,91	(36,33)	(837,84)	575,04
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	50,33	26,51	12,47	14,12	52,67	212,62	187,77
2	Beban Lain-Lain	(120,04)	(33,42)	(66,49)	(88,27)	27,84	50,26	37,86
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(69,71)	(6,91)	(54,02)	(74,16)	9,91	12,79	9,32
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(2.157,56)	751,66	(144,56)	57,76	(34,84)	(519,98)	1.301,37
VI	BEBAN BUNGA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(2.157,56)	751,66	(144,56)	57,76	(34,84)	(519,98)	1.301,37
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(14,44)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(14,44)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(2.157,56)	751,66	(144,56)	43,32	(34,84)	(519,98)	1.735,16

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 38,73 miliar atau 120,69% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 32,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 31,10 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 24,54%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 6,19 miliar atau 111,41% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,56 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 5,64 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 9,88%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,44 miliar atau minus 96,20% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,65 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 7,73 miliar, maka terjadi penurunan 29,64%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 0,76 miliar sedangkan target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rugi Rp 90,54 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar minus Rp 2,09 miliar, maka terjadi penurunan kerugian sebesar 136,33%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 Rp 26,51 juta atau 212,62% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 12,47 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 50,33 juta, maka terjadi penurunan 47,33%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 Rp 33,42 juta atau 50,26% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020. Bila

dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 120,04 juta, maka terjadi penurunan sebesar 72,16%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2020 sebesar rugi Rp 0,75 miliar atau 619,98% dari target RKAP Revisi Triwulan III 2020 sebesar minus Rp 0,14 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Laba Bersih Tahun 2019 adalah minus Rp 2,16 miliar, maka terjadi penurunan kerugian sebesar 134,84%.

2.5.1.4 Laba Rugi PT Berdikari United Livestock

Tabel 18

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	545,94	36,78	14.465,40	22.655,40	6,74	0,25	0,16
II	HARGA POKOK PENJUALAN	441,19	27,14	13.829,28	21.966,78	6,15	0,20	0,12
	Laba (Rugi) Bruto	104,74	9,65	636,12	688,62	9,21	1,52	1,40
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	2,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Beban Pegawai	1.024,27	906,99	1.240,87	1.698,46	88,55	73,09	53,40
3	Beban Kantor	138,53	114,02	106,19	144,14	82,31	107,38	79,11
4	Beban Administrasi & Umum	636,36	270,54	296,66	353,66	42,51	91,19	76,50
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	15,09	0,00	0,00	569,20	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Usaha	1.816,94	1.291,54	1.643,72	2.765,46	71,08	78,57	46,70
	Laba (Rugi) Usaha	(1.712,19)	(1.281,90)	(1.007,60)	(2.076,84)	74,87	127,22	61,72
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	48,60	48,27	3.750,00	4.000,00	99,32	1,29	1,21
2	Beban Lain-Lain	(3,69)	(30,64)	(601,60)	(601,60)	829,76	5,09	5,09
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	44,91	17,63	3.148,40	3.398,40	39,25	0,56	0,52
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(1.667,28)	(1.264,27)	2.140,80	1.321,56	75,83	-59,06	-95,67
VI	BEBAN BUNGA	0,00	0,00	0,00	(2.205,28)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(1.667,28)	(1.264,27)	2.140,80	(883,72)	75,83	-59,06	143,06
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(1.667,28)	(1.264,27)	2.140,80	(883,72)	75,83	-59,06	143,06

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 36,78 juta atau 0,25% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp14,47 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 0,55 miliar maka terjadi penurunan sebesar 93,26%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 9,65 Juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 maka terjadi penurunan sebesar 90,79%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 1,29 miliar atau 78,57% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 1,64 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,82 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 28,92%.

Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 48,27 juta atau 1,29% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 3,75 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi sd Tahun 2019 sebesar Rp 48,60 juta, maka terjadi penurunan sebesar 0,68%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 30,64 juta atau 5,09% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 601,60 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 3,69 juta, maka terjadi kenaikan sebesar 729,76%

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2020 rugi sebesar Rp 1,26 miliar atau 159,06% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 2,14 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 rugi Rp 1,67 miliar maka terjadi penurunan kerugian sebesar 175,83%.

2.5.1.5 Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 19

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	28.228,06	41.451,67	27.816,43	34.064,62	146,85	149,02	121,69
II	HARGA POKOK PENJUALAN	18.954,02	28.084,86	20.617,19	24.553,55	148,17	136,22	114,38
	Laba (Rugi) Bruto	9.274,03	13.366,81	7.199,23	9.511,06	144,13	185,67	140,54
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	847,33	512,15	487,42	597,61	60,44	105,07	85,70
2	Beban Pegawai	4.940,36	5.441,09	4.456,31	6.345,18	110,14	122,10	85,75
3	Beban Kantor	398,28	471,86	366,73	485,23	118,48	128,67	97,25
4	Beban Administrasi & Umum	685,03	857,75	587,56	741,59	125,21	145,98	115,66
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	937,80	1.087,73	1.101,85	1.478,43	115,99	98,72	73,57
	Jumlah Beban Usaha	7.808,79	8.370,58	6.999,87	9.648,03	107,19	119,58	86,76
	Laba (Rugi) Usaha	1.465,24	4.996,23	199,36	(136,97)	340,98	2.506,13	(3.647,77)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	1.571,72	3.196,58	2.004,62	2.960,89	203,38	159,46	107,96
2	Beban Lain-Lain	(1.549,81)	(1.267,12)	(889,09)	(1.246,75)	81,76	142,52	101,63
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	21,92	1.929,46	1.115,54	1.714,14	8.802,30	172,96	112,56
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	1.487,16	6.925,69	1.314,90	1.577,18	465,70	526,71	439,12
VI	BEBAN BUNGA	(796,67)	(799,03)	(805,00)	(1.073,13)	100,30	99,26	74,46
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	690,49	6.126,66	509,90	504,05	887,29	1.201,55	1.215,48
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	(1.509,90)	0,00	(126,01)	0,00	0,00	1.198,21
2	Pajak Tanggihan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	(1.509,90)	0,00	(126,01)	0,00	0,00	1.198,21
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	690,49	4.616,76	509,90	378,04	668,62	905,43	1.221,24

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 41,45 miliar atau 149,02% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 27,82 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 28,23 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 46,85%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 13,37 miliar atau 185,67% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 7,20 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 9,27 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 44,13%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 8,37 miliar atau 119,58% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 7,00 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 7,81 miliar, maka terjadi kenaikan kenaikan sebesar 7,19%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,00 miliar atau 2.506,13% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar

Rp 0,2 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,47 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 240,98%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 3,20 miliar atau 159,46% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 2,00 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,57 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 103,38%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 1,27 miliar atau 142,52% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 0,89 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,55 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 18,24%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 4,62 miliar atau 905,43% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 0,51 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 0,69 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 558,62%.

2.5.2 Neraca

2.5.2.1 Neraca - Konsolidasi

Tabel 20
Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	477.608,50	764.200,35	568.702,25	566.563,29	160,01	134,38	134,88
2	Investasi Jk Panjang	33.810,43	36.938,97	33.810,43	33.810,43	109,25	109,25	109,25
3	Aset Tetap	85.366,96	90.786,54	94.175,38	94.038,71	106,35	96,40	96,54
4	Aset Pajak Tangguhan	36.992,03	38.820,91	36.992,03	36.992,03	104,94	104,94	104,94
5	Aset Lain-Lain	3.723,96	2.284,09	6.754,51	6.635,79	61,34	33,82	34,42
	Jumlah Aset	637.501,88	933.030,86	740.434,61	738.040,26	146,36	126,01	126,42
1	Liabilitas Lancar	461.483,84	733.246,30	534.737,07	530.176,67	158,89	137,12	138,30
2	Liabilitas Jk Panjang	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	24.440,25	19.285,43	26.014,48	27.014,48	78,91	74,13	71,39
4	Jumlah Liabilitas	500.924,09	752.531,72	560.751,55	557.191,15	150,23	134,20	135,06
5	Ekuitas	136.577,80	180.521,55	179.683,06	180.849,11	132,17	100,47	99,82
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	637.501,88	933.053,27	740.434,61	738.040,26	146,36	126,01	126,42

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 933,05 miliar atau 126,01% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 740,43 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 637,50 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 46,36%.

Rincian dari tiap-tiap pos neraca dapat dilihat pada lampiran buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan III Tahun 2020.

2.5.2.2 Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 21

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	476.304,51	744.229,95	581.564,23	584.828,85	156,25	127,97	127,26
2	Investasi Jk Panjang	(12.631,31)	74.937,76	(12.631,31)	(12.631,31)	(593,27)	(593,27)	(593,27)
3	Aset Tetap	65.063,37	68.924,96	70.826,70	71.110,03	105,94	97,31	96,93
4	Aset Pajak Tangguhan	33.306,96	33.837,01	33.306,96	33.306,96	101,59	101,59	101,59
5	Aset Lain-Lain	652,69	0,00	652,69	652,69	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset	562.696,23	921.929,68	673.719,27	677.267,23	163,84	136,84	136,12
1	Liabilitas Lancar	397.680,94	648.113,25	485.597,61	485.011,02	162,97	133,47	133,63
2	Liabilitas Jk Panjang	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	10.303,15	8.541,49	10.944,74	10.944,74	82,90	78,04	78,04
4	Jumlah Liabilitas	422.984,09	656.654,74	496.542,35	495.955,75	155,24	132,25	132,40
5	Ekuitas	139.712,14	265.274,94	177.176,93	181.311,47	189,87	149,72	146,31
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	562.696,23	921.929,68	673.719,27	677.267,23	163,84	136,84	136,12

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas Induk pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 921,93 miliar atau 136,84% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 673,72 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 562,69 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 63,84%.

2.5.2.3 Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 22

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	115.219,99	120.916,65	110.960,78	107.051,20	104,94	108,97	112,95
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	1.704,41	1.062,11	1.469,46	1.534,63	62,32	72,28	69,21
4	Aset Pajak Tangguhan	0,00	1.078,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Aset Lain-Lain	1.456,92	1.455,92	1.455,92	1.455,92	99,93	100,00	100,00
	Jumlah Aset	118.381,32	124.513,61	113.886,16	110.041,75	105,18	109,33	113,15
1	Liabilitas Lancar	61.238,22	70.900,34	57.127,39	52.095,11	115,78	124,11	136,10
2	Liabilitas Jk Panjang	69.463,95	75.028,00	73.793,70	73.793,70	108,01	101,67	101,67
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	7.269,13	7.080,69	7.807,23	8.807,23	97,41	90,69	80,40
4	Jumlah Liabilitas	137.971,31	153.009,03	138.728,33	134.696,04	110,90	110,29	113,60
5	Ekuitas	(19.589,98)	(28.495,42)	(24.842,16)	(24.654,29)	145,46	114,71	115,58
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	118.381,32	124.513,61	113.886,16	110.041,75	105,18	109,33	113,15

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 124,51 miliar atau 109,33% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 113,89 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 118,38 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 5,18%.

2.5.2.4 Neraca PT Berdikari United Livestock

Tabel 23

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	2.298,35	1.929,76	4.322,49	1.867,17	83,96	44,64	103,35
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	4.217,65	3.698,72	3.698,72	3.198,24	87,70	100,00	115,65
4	Aset Pajak Tangguhan	2.940,11	3.092,96	2.940,11	2.940,11	105,20	105,20	105,20
5	Aset Lain-Lain	838,59	649,00	655,05	586,33	77,39	99,08	110,69
	Jumlah Aset	10.294,71	9.370,43	11.616,36	8.591,84	91,02	80,67	109,06
1	Liabilitas Lancar	62.193,05	62.891,41	62.328,92	62.328,92	101,12	100,90	100,90
2	Liabilitas Jk Panjang	2.018,02	3.210,52	2.739,22	2.739,22	159,09	117,21	117,21
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	485,37	648,75	485,37	485,37	133,66	133,66	133,66
4	Jumlah Liabilitas	64.696,44	66.750,68	65.553,50	65.553,50	103,18	101,83	101,83
5	Ekuitas	(54.401,73)	(57.380,25)	(53.937,14)	(56.961,66)	105,48	106,38	100,73
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	10.294,71	9.370,43	11.616,36	8.591,84	91,02	80,67	109,06

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 9,37 miliar atau 80,67% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 11,62 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 10,29 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 8,98%.

2.5.2.5 Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 24

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	58.491,14	74.558,25	46.903,33	47.864,64	127,47	158,96	155,77
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	14.217,31	16.929,17	18.021,35	18.036,66	119,07	93,94	93,86
4	Aset Pajak Tangguhan	744,96	812,02	744,96	744,96	109,00	109,00	109,00
5	Aset Lain-Lain	775,76	179,17	3.990,86	3.940,86	23,10	4,49	4,55
	Jumlah Aset	74.229,16	92.478,61	69.660,50	70.587,12	124,59	132,76	131,01
1	Liabilitas Lancar	23.948,42	41.588,75	13.103,21	14.161,69	173,66	317,39	293,67
2	Liabilitas Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	6.382,60	3.014,50	6.777,14	6.777,14	47,23	44,48	44,48
4	Jumlah Liabilitas	30.331,03	44.603,25	19.880,35	20.938,83	147,05	224,36	213,02
5	Ekuitas	43.898,14	47.875,36	49.780,15	49.648,29	109,06	96,17	96,43
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	74.229,16	92.478,61	69.660,50	70.587,12	124,59	132,76	131,01

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 92,48 miliar atau 132,76% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 69,66 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 74,23 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 24,59%.

2.5.3 Arus Kas

2.5.3.1 Arus Kas Konsolidasi

Tabel 25

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	502.944,17	1.023.143,58	686.551,38	1.247.038,08	203,43	149,03	82,05
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	510.207,81	958.726,30	632.184,41	1.167.005,40	187,91	151,65	82,15
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(7.263,64)	64.417,27	54.366,97	80.032,67	(886,85)	118,49	80,49
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	43.747,23	0,00	2.550,09	2.955,59	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	59.633,85	18.950,68	53.072,64	63.642,43	31,78	35,71	29,78
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(15.886,61)	(18.950,68)	(50.522,56)	(60.686,84)	119,29	37,51	31,23
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	70.084,39	0,00	49.789,36	51.512,72	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	58.899,73	9.000,00	29.796,62	29.796,62	15,28	30,20	30,20
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	11.184,66	(9.000,00)	19.992,75	21.716,11	(80,47)	(45,02)	(41,44)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(11.965,59)	36.466,59	23.837,16	41.061,94	(304,76)	152,98	88,81
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	137.167,54	92.866,69	93.043,21	93.043,21	67,70	99,81	99,81
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	125.201,95	129.333,28	116.880,37	134.105,15	103,30	110,65	96,44

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 129,33 miliar atau 110,65% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp116,88 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 125,20 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 3,30%.

Secara lebih detail dari masing-masing pos penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada lampiran Buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan III Tahun 2020.

2.5.3.2 Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 26

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	458.805,85	913.119,56	586.637,07	1.106.451,92	199,02	155,65	82,53
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	460.260,21	861.956,91	523.930,53	1.014.178,28	187,28	164,52	84,99
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(1.454,36)	51.162,65	62.706,53	92.273,64	(3.517,89)	81,59	55,45
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	10.727,80	(99,99)	2.453,13	2.824,39	(0,93)	(4,08)	(3,54)
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	59.439,19	12.752,14	46.181,71	56.736,50	21,45	27,61	22,48
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(48.711,40)	(12.852,13)	(43.728,58)	(53.912,11)	26,38	29,39	23,84
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	101.018,35	(3.132,68)	41.619,10	43.342,46	(3,10)	(7,53)	(7,23)
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	58.625,41	7.841,68	29.796,62	29.796,62	13,38	26,32	26,32
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	42.392,94	(10.974,37)	11.822,48	13.545,84	(25,89)	(92,83)	(81,02)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(7.772,81)	27.336,16	30.800,44	51.907,38	(351,69)	88,75	52,66
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	111.076,14	69.726,33	69.908,64	69.908,64	62,77	99,74	99,74
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	103.303,33	97.062,48	100.709,08	121.816,02	93,96	96,38	79,68

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 97,06 miliar atau 96,38% dari target RKAP Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 100,71 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 103,30 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 6,04%.

2.5.3.3 Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 27

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	3.314,31	47.079,49	57.999,25	83.259,24	1.420,49	81,17	56,55
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	3.852,50	44.556,01	56.430,53	83.662,61	1.156,55	78,96	53,26
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(538,18)	2.523,48	1.568,72	(403,37)	(468,89)	160,86	(625,60)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	0,54	20,10	10,06	11,71	3.716,97	199,84	171,68
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0,00	56,07	333,65	333,65	0,00	16,80	16,80
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	0,54	(35,97)	(323,59)	(321,94)	(6.651,59)	11,11	11,17
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0,00	2.168,68	157,86	157,86	0,00	1.373,80	1.373,80
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0,00	1.142,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0,00	1.026,44	157,86	157,86	0,00	650,22	650,22
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(537,64)	3.513,96	1.402,99	(567,46)	(653,59)	250,46	(619,25)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	1.016,64	2.356,73	2.356,73	2.356,73	231,82	100,00	100,00
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	478,99	5.870,69	3.759,72	1.789,28	1.225,63	156,15	328,10

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 5,87 miliar atau 156,15% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp

3,76 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 0,48 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 1.125,63%.

2.5.3.4 Arus Kas PT Berdikari United Livestock

Tabel 28

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	529,80	649,54	18.255,51	26.695,51	122,60	3,56	2,43
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	2.383,98	1.564,69	16.320,59	27.215,91	65,63	9,59	5,75
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(1.854,19)	(915,16)	1.934,92	(520,41)	49,36	(47,30)	175,85
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	49,24	0,12	0,00	0,00	0,24	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	49,24	0,12	0,00	0,00	0,24	0,00	0,00
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	2.028,02	964,01	520,20	520,20	47,53	185,31	185,31
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	274,33	16,08	0,00	0,00	5,86	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	1.753,69	947,92	520,20	520,20	54,05	182,22	182,22
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(51,26)	32,88	2.455,12	(0,20)	(64,15)	1,34	(16.169,91)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	73,88	12,64	12,64	12,64	17,11	100,00	100,00
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	22,62	45,53	2.467,76	12,44	201,27	1,84	365,95

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 45,53 juta atau 1,84% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 2,47 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 22,62 juta, maka terjadi peningkatan sebesar 101,27%.

2.5.3.5 Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 29

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	40.294,21	62.292,63	23.659,56	30.631,41	154,59	263,29	203,36
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	43.711,12	50.648,70	35.502,76	41.948,61	115,87	142,66	120,74
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(3.416,91)	11.643,93	(11.843,20)	(11.317,19)	(340,77)	(98,32)	(102,89)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	7,69	79,77	86,89	119,50	1.036,95	91,80	66,75
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	194,65	6.142,48	6.557,28	6.572,28	3.155,64	93,67	93,46
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(186,96)	(6.062,71)	(6.470,39)	(6.452,79)	3.242,81	93,70	93,95
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	7.492,20	7.492,20	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	7.492,20	7.492,20	0,00	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(3.603,87)	5.581,22	(10.821,39)	(10.277,78)	(154,87)	(51,58)	(54,30)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	24.906,65	20.674,29	20.674,29	20.674,29	83,01	100,00	100,00
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	21.302,78	26.255,52	9.852,90	10.396,51	123,25	266,47	252,54

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 26,26 miliar atau 266,47% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 9,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 21,30 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 23,25%.

2.6 TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN PERUSAHAAN DAN PAJAK

2.6.1 Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi

Tabel 30

NO.	INDIKATOR & RUMUS	NILAI			BOBOT	SKOR		
		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP 2020 Revisi (3)		Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP 2020 Revisi (3)
I	ASPEK KEUANGAN							
1	RETURN ON EQUITY (ROE)	20,65%	37,58%	14,77%	20,00	20,00	20,00	20,00
2	RETURN ON INVESTMENT (ROI)	24,16%	53,36%	24,82%	15,00	15,00	15,00	15,00
3	CASH RATIO	27,13%	17,64%	25,29%	5,00	4,00	2,00	3,00
4	CURRENT RATIO	103,49%	104,22%	106,86%	5,00	3,00	3,00	3,00
5	COLLECTION PERIOD (CP)	288,91	114,08	72,51	5,00	0,00	0,00	5,00
6	INVENTORY TURN OVER (ITO)	77,39	68,41	15,79	5,00	3,50	4,50	5,00
7	TOTAL ASSET TURN OVER (TATO)	177,02%	439,03%	604,35%	5,00	3,50	4,50	1,50
8	TMS TERHADAP TOTAL ASSET	21,42%	19,35%	24,50%	10,00	6,00	7,25	7,25
					70,00	55,00	56,25	59,75
II	ASPEK OPERASIONAL							
1	Pemeliharaan Kontinuitas Prod.	B	B	B	6,00	6,00	5,00	4,80
2	Peningkatan Kualitas SDM	B	C	B	5,00	5,00	2,00	4,00
3	Research & Development	B	D	B	4,00	4,00	1,00	3,50
					15,00	15,00	8,00	12,30
III	ASPEK ADMINISTRASI							
1	LAPORAN TAHUNAN <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham Setelah Di Audit Oleh Auditor.</i>	TW	TTW	TW	3,00	3,00	1,00	3,00
2	RANCANGAN RKAP <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham 60 Hari Sebelum Tahun Anggaran Berjalan.</i>	TW	TW	TW	3,00	3,00	3,00	3,00
3	LAPORAN PERIODIK <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham yaitu Laporan Manajemen Triwulan I,II,III & IV.</i>	TW	TW	TW	3,00	3,00	3,00	3,00
					9,00	9,00	7,00	9,00
4	KINERJA PUKK							
1.	EFEKTIFITAS PENYALURAN DANA <i>(Jlh Dana Yg Disalurkan/Jlh Dana Yg Tersedia) x 100%</i>	19,60%	5,50%	82,41%	3,00	0,00	0,00	1,00
2.	TINGKAT KOLEKTIBILITAS PENGEMB. PINJAMAN <i>(Rata2 Tertimb Kol.Pinj/Jlh Pinj. Yg Disalurkan)x100%</i>	10,90%	8,81%	0,00%	3,00	1,00	1,00	0,00
					6,00	1,00	1,00	1,00
	JUMLAH SKOR					80,00 SEHAT A	72,25 SEHAT A	82,05 SEHAT AA

2.6.2 Pajak

Tabel 31
Realisasi Pembayaran Pajak Triwulan III Tahun 2020

Pajak	TW I	Semester I	Sep	TW III
PPN PUT	1.249.217.606	2.197.120.021	1.084.384.485	4.037.556.842
PPN Keluaran	1.193.455.774	2.220.558.243	100.692.899	3.167.545.988
PPh 23	173.377.767	275.420.070	271.263.899	693.223.620
PPh 21	379.521.555	1.093.924.260	129.886.836	1.676.255.917
PPh 22	194.414.568	438.956.208	137.334.646	837.389.237
PPh 4(2)	228.546.814	683.202.558	19.353.509	821.443.906
PPh 25	939.549.233	1.956.070.415	147.606.470	2.619.179.104
STP	608.312.600	2.080.651.130	253.949.332	2.538.213.896
Total	4.966.395.917	10.945.902.905	2.144.472.076	16.390.808.510

	TW I	Semester I	Sep	TW III
BEA MASUK	87.279.000	94.754.700	20.389.000	181.348.700
PNBP	12.000.000	12.603.336	0	12.603.336

Realisasi pembayaran pajak pada Triwulan III Tahun 2020 mencapai Rp 16,39 miliar. Secara detail atas total pembayaran pajak tersebut dapat dilihat pada tabel 31.

2.6.3 Investasi

2.6.3.1 Investasi Rutin

Tabel 32

Realisasi investasi rutin pada Triwulan III Tahun 2020 terlihat pada tabel di bawah ini:

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
PT Berdikari (Persero)	23.862.288.173	773.434.031	3.014.627.091	3.714.627.091	3,24	25,66	20,82
PT Berdikari Logistik Indonesia	195.174.421	51.065.700	581.200.000	581.200.000	26,16	8,79	8,79
PT Berdikari United Livestock	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
PT Berdikari Meubel Nusantara	241.032.821	348.586.630	670.000.000	685.000.000	144,62	52,03	50,89
JUMLAH INVESTASI	24.298.495.415	1.173.086.361	4.265.827.091	4.980.827.091	4,83	27,50	23,55

Realisasi investasi rutin pada Triwulan III Tahun 2020 mencapai Rp 1,17 miliar atau 27,50% dari RKAP Triwulan III 2020 sebesar Rp 4,27 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019 sebesar Rp 24,30 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 95,17%. Investasi rutin yang terjadi di Induk berupa pengadaan inventaris sebesar Rp 0,71 miliar serta renovasi gedung kantor sebesar Rp 64,00 juta. Sedangkan, PT BLI melakukan renovasi bangunan gudang sebesar Rp 29,00 juta dan pengadaan inventaris kantor senilai Rp 22,01 juta. Selanjutnya, PT BMN melakukan pengadaan untuk mesin dan instalasi senilai Rp 229,02 juta dan inventaris kantor senilai Rp 119,56 juta

Realisasi investasi rutin menurut jenis aset tetap pada Triwulan III Tahun 2020 terlihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 33

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
INVESTASI RUTIN							
Tanah	0	0	100.000.000	100.000.000	0,00	0,00	0,00
Bangunan	20.515.335.415	93.278.900	1.900.000.000	2.400.000.000	0,45	4,91	3,89
Kendaraan	224.100.000	0	76.565.091	76.565.091	0,00	0,00	0,00
Inventaris	3.460.260.000	850.783.831	948.162.000	953.162.000	24,59	89,73	89,26
Mesin & Instalasi	98.800.000	229.023.630	1.241.100.000	1.451.100.000	231,81	18,45	15,78
JUMLAH INVESTASI	24.298.495.415	1.173.086.361	4.265.827.091	4.980.827.091	4,83	27,50	23,55

Realisasi bangunan sampai dengan Triwulan III Tahun 2020 senilai Rp 93,28 juta terdiri dari renovasi gedung kantor Medan Merdeka Barat senilai Rp 64,00 juta dan renovasi gudang PT BLI senilai Rp 29,00 juta. Sedangkan realisasi untuk mesin dan instalasi senilai Rp 229,02 juta merupakan pengadaan mesin hammer beserta spare part yang digunakan untuk meningkatkan produktifitas PT BMN. Secara garis besar realisasi inventaris sampai dengan Triwulan III Tahun 2020 adalah pengadaan laptop di Induk senilai Rp 546,00 juta dan pengadaan inventaris kantor untuk Induk, PT BMN dan PT BLI senilai Rp 305,00 juta.

2.6.3.2 Investasi Non Rutin

Tabel 34

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
INVESTASI NON RUTIN							
Tanah	0	5.778.965.340	5.760.000.000	5.760.000.000	0,00	100,33	100,33
Bangunan	0	1.039.752.254	0	0	0,00	0,00	0,00
Kendaraan	0	238.500.000	1.600.000.000	2.400.000.000	0,00	14,91	9,94
Inventaris	0	6.000.000	430.000.000	430.000.000	0,00	1,40	1,40
Mesin & Instalasi	0	5.000.000	1.516.900.000	1.879.300.000	0,00	0,33	0,27
DOC GPS	35.961.134.960	10.417.916.402	41.849.684.178	51.342.074.006	28,97	24,89	20,29
JUMLAH INVESTASI	35.961.134.960	17.486.133.996	51.156.584.178	61.811.374.006	48,63	34,18	28,29

Realisasi investasi non rutin pada Triwulan III Tahun 2020 mencapai Rp 17,49 miliar atau 34,18% dari RKAP Triwulan III 2020 sebesar Rp 51,16 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019 sebesar Rp 35,96 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 51,37%. Realisasi investasi non rutin untuk kategori aset berupa tanah senilai Rp 5,78 miliar merupakan investasi untuk pengadaan kandang GP oleh PT BMN, sedangkan realisasi untuk kategori bangunan merupakan penambahan pengerjaan Gudang KIMA senilai Rp1,04 miliar. Selama Triwulan III Tahun 2020, Induk melakukan realisasi investasi non rutin berupa kendaraan dinas senilai Rp0,24 miliar. Realisasi DOC GPS selama Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 10,42 miliar atau 18.000 ekor yang terealisasi pada Mei 2020.

2.6.3.3 Penyertaan

Tabel 35

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
	Real sd Sept 2019 (1)	Real sd Sept 2020 (2)	RKAP Revisi sd Sept 2020 (3)	RKAP 2020 Revisi (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Pembelian Saham RPHU	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
JUMLAH INVESTASI	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00

2.7 KEY PERFORMANCE INDICATOR - KONSOLIDASI TRIWULAN III TAHUN 2020

Tabel 36

No	KPI	Satuan	Target	Polaritas	Bobot (%)		Realisasi	Nilai Capaian	Skor	Total
					Sub	Total				
A. Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia										
			1				3	4 = 3 : 1	5 = 4 X 2	
1	EBITDA	Rp Miliar	30,2	Maksimal	10		62,15	2,06	20,58	
2	Debt to EBITDA Ratio	Kali	1,8	Minimal	10		0,86	0,48	4,78	
3	Net Income	Rp Miliar	26,7	Maksimal	10	40	67,84	2,54	25,41	50,77
4	Persetujuan Kementerian BUMN atas implementasi korporatisasi peternak	Waktu	Desember 2020	Minimal	10		-	0,00	0,00	
B. Inovasi Model Bisnis										
1	Diperolehnya Peraturan Pemerintah (PP) untuk Pembentukan Holding BUMN Pangan	Waktu	Desember 2020	Minimal	10		-	0,00	0,00	
2	Persetujuan Kementerian BUMN atas divestasi non-core business bidang usaha meubel	Waktu	Desember 2020	Minimal	5	20	-	0,00	0,00	0
3	Persetujuan Kementerian BUMN atas rencana bisnis terintegrasi hulu ke hilir untuk industri pakan ternak, ayam karkas serta daging sapi dan kambing	Waktu	Desember 2020	Minimal	5		-	0,00	0,00	
C. Kepemimpinan Teknologi										
1	Persetujuan Kementerian BUMN atas rencana strategis Teknologi Informasi (IT) Terintegrasi BUMN bisnis peternakan	Waktu	Desember 2020	Minimal	5	10	-	0,00	0,00	0
2	Persetujuan Kementerian BUMN atas implementasi Farm Management System (FMS) untuk support bisnis ayam terintegrasi	Waktu	Desember 2020	Minimal	5		-	0,00	0,00	
D. Pengembangan Investasi										
1	Persetujuan Kementerian BUMN atas kerjasama / akuisisi dengan mitra strategis untuk pengembangan breeding sapi / ayam Grand Parent (GP)	Waktu	November 2020	Minimal	5	10	-	0,00	0,00	0
2	Persetujuan Kementerian BUMN atas program optimalisasi aset	Waktu	November 2020	Minimal	5		-	0,00	0,00	
E. Pengembangan Talenta										
1	Pembentukan Indonesian Food and Agriculture Institute	Waktu	Desember 2020	Minimal	10		-	0,00	0,00	
2	Persetujuan Kementerian BUMN untuk program pengembangan talent, termasuk didalamnya program suksesi direksi dan pengembangan top talent muda (dibawah umur 40 tahun)	Waktu	Desember 2020	Minimal	10	20	-	0,00	0,00	0
Total						100		0,00	0,00	50,77

BAB III

TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS DAN *MANAGEMENT LETTER* 2019

3.1. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS TAHUNAN TAHUN 2020

- ❖ Dalam pelaksanaan operasional perusahaan, agar selalu melakukan upaya meningkatkan pendapatan, namun tetap berpegang pada efisiensi pada beban-beban usaha, baik beban pendapatan maupun beban administrasi dan umum (tidak hanya pada tahapan proses produksi, tetapi juga hingga penjualan/distribusi). Artinya bahwa dalam menghitung pertumbuhan *expenditure* tidak melebihi pertumbuhan pendapatan.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen telah berupaya untuk meningkatkan pendapatan dengan cara merealisasikan penugasan Pemerintah berupa impor daging India dan Brazil dalam rangka stabilisasi harga karena Covid-19. Sementara itu, Manajemen juga berusaha mengendalikan biaya-biaya pada Triwulan III dengan meniadakan kegiatan lembur, perjalanan dinas, dan biaya lain yang tidak relevan.

- ❖ Tren dan siklus bisnis dari komoditi perlu dicermati untuk mengantisipasi beban-beban biaya yang timbul dan penerimaan dari pelanggan, sesuai dengan tren dan siklus bisnis dari komoditi tersebut. Sehingga *cash flow* operasional tetap terjaga kondisinya dengan baik.

Tindak Lanjut Triwulan III: 1. Manajemen sudah menyusun SOP dan akan memfinalisasi kemitraan untuk DOC FS dengan menggunakan referensi satu acuan harga dalam rangka mengantisipasi fluktuasi harga pasar, 2. Terkait dengan *cash flow* operasional, Manajemen berupaya untuk mempercepat *terms of payment* dari 35 hari menjadi 7 hari untuk kemitraan yang baru, 3. Menetapkan plafon untuk setiap mitra sesuai dengan *track record* mitra dalam pembayaran dan kewajiban yang lain, 4. Menciptakan sistem evaluasi dan monitoring kemitraan yang berjalan, 5. Menciptakan bisnis *intelligent system* untuk melihat dinamika pasar (*supply, demand, harga*) dengan menggunakan *dashboard analytics*. Menjajaki deposit atau bank guarantee kepada mitra yang bermasalah untuk meminimalisir *default* di kemudian hari.

- ❖ Kinerja keuangan perlu senantiasa dicermati dan dimonitor, tidak hanya dilaporkan di akhir tahun, tetapi juga pada setiap waktu, khususnya monitoring kinerja keuangan setiap bulannya untuk beberapa parameter kinerja keuangan, seperti;
 - Parameter dashboard kinerja keuangan yaitu EBITDA, *cash flow operating*, hutang berbunga (*interest bearing debt*) dan rasio debt/EBITDA.
 - Dalam melakukan penambahan hutang senantiasa perlu mempertimbangkan beban pokok dan bunga serta rasio debt/EBITDA untuk dapat dikontrol serendah mungkin, dengan rasion di bawah 5 kali. Selain itu, hutang yang akan jatuh tempo perlu diperhatikan solusinya.

- Piutang dengan jatuh temponya lama perlu diantisipasi agar tidak berpotensi macet dan tidak menambah beban pada cash flow
- Persediaan (*inventory*) perlu diperhatikan dengan mengedepankan turnover produk, untuk itu marketing dan distribusi perlu diperkuat dan ditingkatkan. Pemasaran perlu lebih agresif untuk meningkatkan penjualan produk dan meningkatkan perputaran produk (*generate cash flow*).

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen senantiasa memonitor indikator-indikator/parameter yang telah ditentukan oleh Pemegang Saham supaya selalu optimal. Indikator/parameter yang masih di bawah ketentuan Pemegang Saham senantiasa dicarikan jalan keluar untuk lebih optimal lagi.

- ❖ Investasi perlu dilakukan secara selektif dengan pertimbangan investasi yang dapat menghasilkan revenue dengan cepat, dengan IRR yang tinggi dan margin profit yang baik. Sedangkan investasi yang sudah berjalan agar diselesaikan sesuai dengan jadwal dan target yang sudah ditetapkan. Kemudian, investasi yang telah selesai dilakukan agar dievaluasi kinerjanya, apakah sesuai dengan perencanaan awal atau tidak.

Tindak Lanjut Triwulan III: 1. Manajemen sedang menyusun SOP studi kelayakan bisnis meliputi kelayakan teknis, administrasi, legal, komersial, dan keuangan, 2. Mengumpulkan data dan informasi yang diperlukan untuk studi kelayakan tersebut, 3. Melakukan visitasi lapangan untuk melakukan verifikasi data dan informasi yang disampaikan dalam proposal atau *business plan*, 4. Melaksanakan FGD dengan para praktisi dan pihak terkait untuk bisnis terkait, 5. Menyusun studi kelayakan dengan menggunakan skenario analisis, 6. Mengidentifikasi risiko (*risk register*) untuk usulan bisnis yang baru.

- ❖ Optimalisasi dan pemanfaatan aset masih perlu ditingkatkan, untuk meningkatkan *revenue*.

Tindak Lanjut Triwulan III: Beberapa aset telah dilakukan kajian kelayakan dan kegunaan, dan telah dilakukan penawaran kerjasama dengan beberapa Perusahaan baik BUMN maupun swasta dalam pemanfaatan aset-aset. Selain penawaran kerjasama dengan beberapa Perusahaan juga bekerjasama dengan beberapa agen-agen property untuk menawarkan kerjasama dalam bentuk sewa lahan dan bangunan.

- ❖ Peningkatan kualitas SDM agar dapat berkinerja lebih baik untuk berkontribusi pada kinerja perusahaan, dengan *performance* yang terukur dan tetap memperhatikan pengembangan *talent-talent* yang berkualitas dan mempunyai budaya yang adaptif untuk menerima perubahan dan transformasi menuju ke arah yang jauh lebih maju.

Tindak Lanjut Triwulan III: Peningkatan kualitas SDM dengan melakukan *in house training* serta pelatihan-pelatihan dalam rangka peningkatan kompetensi pegawai, serta melakukan implementasi *corporate values* AKHLAK (Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif dan Kolaboratif) dan untuk menuju

transformasi SDM 4.0 guna mendukung organisasi yang adaptif serta peningkatan produktivitas talent-talent yang dengan didasarkan manajemen kinerja yang efektif.

- ❖ Penyelesaian Master Plan Klaster Industri Pupuk/Pangan agar ditindaklanjuti dengan penyusunan RJPP masing-masing BUMN dengan merujuk pada inisiatif strategis yang telah ditetapkan dalam Master Plan.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen telah menyusun RJPP dengan merujuk pada inisiatif strategis yang telah ditetapkan dalam master plan Klaster Pangan.

- ❖ Revisi RKAP 2020 (bila diperlukan) akan ditindaklanjuti kemudian, setelah dipantau progress kinerja bulanan dan triwulan awal ini dari masing-masing BUMN.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen telah merevisi RKAP 2020 sesuai dengan arahan Pemegang Saham dan telah disetujui pada tanggal 11 September 2020. Target RKAP per bulan telah dimonitor pelaksanaannya oleh Manajemen, diantaranya dengan melakukan BOD *meeting* yang telah dilakukan setiap bulan setelah periode tutup buku bulanan.

- ❖ Penugasan kepada BUMN terkait importasi dan penyerapan produk dari peternak agar ditindaklanjuti dengan realisasi semaksimal mungkin, dengan tetap memperhatikan tata kelola yang baik, pertimbangan finansial yang tepat (jangan sampai rugi), pelaporan kepada yang telah memberikan penugasan yang dilakukan secara berkala.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen berupaya semaksimal mungkin untuk merealisasikan penugasan importasi daging dari India dan Brazil. Sampai dengan Triwulan III, kami telah merealisasikan impor daging sebesar 16.996 ton (15.288 ton daging India dan 1.708 ton daging Brazil) dan akan terus dilanjutkan sampai dengan akhir Desember 2020

- ❖ Optimalisasi anak perusahaan agar menjadi *concern* sehingga dikemudian hari kinerja lebih baik (tidak merugi) dan dapat berkontribusi baik operasional dan keuangan bagi holding.

Tindak Lanjut Triwulan III: 1. Mengevaluasi program kerja, *timeline*, *manpower* yang diperlukan Anak Perusahaan untuk merealisasikan RKAP 2021, 2. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap kinerja operasi dan keuangan Anak Perusahaan, 3. Mengadakan rapat kerja untuk mengevaluasi program kerja, struktur organisasi, dan penetapan KPI Anak Perusahaan.

- ❖ Sinergi antar BUMN harus lebih diintensifkan sehingga tercipta *supply chain* bisnis yang terintegrasi serta memberikan efisiensi biaya dan nilai tambah bagi perusahaan secara konsolidasian.

Tindak Lanjut Triwulan III: 1. Bersama dengan Sekretaris Perusahaan berpartisipasi dalam harmonisasi program kerja (RJPP, RKAP) dengan holding pangan dan Kementerian BUMN, 2. Berpartisipasi dalam berbagai kegiatan sinergi BUMN diantaranya untuk riset dan pengembangan, *food and agriculture institute*, 3. Rencana kerjasama dengan PT RNI dengan tujuan optimalisasi lahan PT RNI untuk peternakan sapi.

- ❖ Direksi agar memastikan bahwa penarikan pinjaman harus mempertimbangkan aspek timing, sizing, dan pricing serta skema dan proses terbaik sehingga dapat dolakukan efisiensi terhadap beban bunga (*cost of fund*) serta tidak memberatkan kinerja keuangan perusahaan di masa mendatang.

Tindak Lanjut Triwulan III: Sampai dengan Triwulan III, entitas induk sudah melunasi kewajiban kepada perbankan. Saat ini belum ada rencana untuk meminjam dana ke bank. Hal ini disebabkan status PT Berdikari (Persero) masih belum "*bankable*" dikarenakan ada kewajiban di Anak Perusahaan pada bank yang statusnya macet.

- ❖ Dewan Komisaris agar secara intens memberikan masukan dan arahan kepada Direksi, khususnya setiap ada *current issue* terkait perubahan kondisi industri yang dapat berakibat pada penurunan kinerja perusahaan.

Tindak Lanjut Triwulan III: Dewan Komisaris secara rutin memberikan arahan kepada Direksi, baik yg bersifat situasional maupun rutin. Arahan komisaris diberikan melalui rapat BOC dan BOD yang dilakukan rutin setiap bulan, rapat BOD BOC insidental, dan surat Dewan Komisaris.

- ❖ Direksi agar menindaklanjuti dan menyelesaikan secara tuntas temuan, saran dan rekomendasi auditor baik auditor eksternal (BPK RI dan/atau KAP) amupun auditor internal (SPI) di tahun 2019 dan tahun-tahun sebelumnya. Tindak lanjut penyelesaian temuan/saran auditor agar dibahas komprehensif dengan Dewan Komisaris dan dilaporkan secara tertulis kepada Pemegang Saham.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen akan menindaklanjuti dan menyelesaikan setiap temuan, saran, dan rekomendasi baik eksternal maupun internal di tahun 2019 maupun tahun-tahun sebelumnya.

- ❖ Direksi agar melakukan upaya pemasaran secara intensif dalam rangka mempertahankan dan mengembangkan pasar sehingga dapat mengembalikan tingkat pendapatan penjualan seperti pada kondisi sebelum terjadinya pandemic Covid-19.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen akan mengembangkan pemasaran produk Gerai Daging dengan cara meningkatkan pelayanan produk melalui layanan pesan antar, namun hal ini juga harus diimbangi dengan *support* sarana dan prasarananya. Strategi yang lain yaitu dapat berkolaborasi dengan pihak ketiga atau perusahaan yang bergerak di bidang jasa pengantaran *online* atau *marketplace*.

- ❖ Mengupayakan setiap penyelesaian permasalahan bidang legal/hukum dengan prinsip kehati-hatian dengan memperhatikan prosedur dan ketentuan yang berlaku.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen selalu berupaya didalam penyelesaian permasalahan hokum yang ada dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan mengacu kepada prosedur dan ketentuan yang berlaku, salah satu contohnya dalam hal penunjukan kuasa hukum untuk menangani permasalahan hokum khususnya di bidang litigasi, selalu mengacu kepada prosedur pengadaan konsultan yang berlaku di Perusahaan dan untuk kasus-kasus tertentu Manajemen selalu berkoordinasi dengan Kementerian BUMN selaku Pemegang Saham dalam menentukan tindak lanjut atas kasus yang dimaksud.

- ❖ Direksi agar segera mengirimkan Surat Permohonan Persetujuan *Restatement* Laporan Keuangan Tahun Buku 2018, disertai dengan tanggapan Dewan Komisaris.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen telah mengirim Surat Permohonan Persetujuan *Restatement* Laporan Keuangan Tahun Buku 2018 disertai tanggapan Dewan Komisaris.

- ❖ Menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Keuangan Tahun Buku 2020 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik selambat-lambatnya akhir Februari 2021.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen akan berusaha menyampaikan Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Keuangan Tahun Buku 2020 yang telah diaudit oleh KAP dengan tepat waktu.

- ❖ Memperhatikan saran dan pendapat Dewan Komisaris sebagaimana yang telah disampaikan Surat Nomor: S-20/KOM/VI/2020 tanggal 5 Juni 2020.

Tindak Lanjut Triwulan III: Direksi telah menyusun dan menyampaikan revisi RKAP sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan telah memperoleh persetujuan Kementerian BUMN selaku pemegang saham perseroan atas revisi RKAP 2020.

- ❖ Menyampaikan laporan secara tepat waktu melalui portal Kementerian BUMN dan senantiasa memperbarui data/informasi portal tersebut yang terdiri dari portal Sistem Laporan Berkala (<http://silaba.bumn.go.id>), Portal Aset (<http://asset.bumn.go.id>), Portal SDM (<http://sdm.bumn.go.id>), Portal PKBL (<http://pkbl.bumn.go.id>), dan Portal Publik (www.bumn.go.id) serta melaporkannya kepada unit pengelola portal.

Tindak Lanjut Triwulan III: Manajemen berusaha menyampaikan laporan keuangan secara tepat waktu melalui portal Kementrian BUMN dan memperbaharui data/ informasi melalui portal tersebut.

- ❖ Berkenaan dengan pelaksanaan PKBL:
 - Diutamakan yang mendukung kegiatan bisnis perusahaan dan mampu melindungi serta meningkatkan kelangsungan usaha perusahaan, salah satunya dengan cara *community development* pada masyarakat sekitar wilayah usaha perusahaan yang terkena dampak langsung perusahaan.
 - Menindaklanjuti dan melaksanakan hasil rekomendasi pembahasan Laporan Keuangan dan Pelaksanaan PKBL Tahun Buku 2019 dengan Asisten Deputi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan sebagaimana tertuang dalam Risalah Rapat Nomor: RIS-97/DSI.MBU.B/06/2020.

Tindak Lanjut Triwulan III:

- Penyampaian Laporan Keuangan PKBL telah disampaikan tepat waktu melalui Portal PKBL Kementerian BUMN.
- Beberapa kegiatan Bina Lingkungan disalurkan ke masyarakat di wilayah usaha yang terkena dampak langsung perusahaan. Kegiatan tersebut diantaranya: 1. Bantuan untuk peningkatan kesehatan dengan memberi bantuan telur dan daging kepada masyarakat disekitar wilayah kegiatan usaha PT Berdikari (Persero), 2. Bantuan peningkatan social kemasyarakatan berupa bantuan tunai kepada ustad-ustad yang ada di lingkungan farm Semarang, 3. Pemberian makanan sehat kepada karyawan PT Berdikari (Persero), 4. Melakukan Rapid dan Swab Test kepada karyawan PT Berdikari (Persero).
- Tindak lanjut pelaksanaan hasil rekomendasi Pembahasan Laporan Keuangan dan Pelaksanaan PKBL Tahun Buku 2019 dengan Asdep TJSL yang tertuang dalam Risalah Rapat Nomor RIS-97/DSI/MBU.B/06/2020 sebagai berikut:
 - Penurunan piutang macet sebesar Rp16.664.000,00 yang berasal dari Mitra Binaan atas nama Dedi Rahman.
 - Kewajiban sinergi atas pinjaman penyaluran kepada PT Taspen (Persero) telah dilaksanakan pengembalian sebesar Rp4.929.448.636,00 dari Total Pinjaman sebesar Rp7.500.000.000,00 sehingga masih ada sisa kewajiban sebesar Rp2.570.551.364,00
 - Kewajiban sinergi atas pinjaman penyaluran kepada PT BNI (Persero) Tbk telah dilaksanakan di Tahun 2018 sebesar Rp450.000.000,00 dan tahun 2019 sebesar Rp300.000.000,00 sehingga posisi akhir per 31 Desember 2019 kewajiban PT Berdikari (Persero) kepada PT Bank BNI (Persero) Tbk adalah sebesar Rp1.730.938.125,00. Pada Tahun 2020 sd triwulan III belum ada pembayaran lagi.
 - Pelaksanaan kegiatan PKBL telah dipublikasikan ke Media Sosial PT Berdikari (Persero) yaitu Website, Instagram, dan Facebook.
 - Tanggapan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan PKBL Audited Tahun buku 2019 telah disahkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

- ❖ Buku Laporan Tahunan Tahun Buku 2019, Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan, Tanggapan Dewan Komisaris dan Laporan Auditor Independen, merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Berita Acara RUPS.

3.2 TINDAK LANJUT ATAS *MANAGEMENT LETTER* 2019

Sesuai dengan hasil pemeriksaan Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, Kantor Akuntan Publik telah melakukan studi dan evaluasi terhadap pengendalian internal Perusahaan seperti yang diharuskan dalam Standar Profesional Akuntan Publik. Pengamatan terhadap pengendalian internal yang dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik terpilih menemukan beberapa catatan penting yang perlu mendapat perhatian dari manajemen untuk dikaji dan diperbaiki.

- I. Program aplikasi akuntansi keuangan (Sistem BFAST) masih banyak terdapat kelemahan dalam proses pengoperasian dan hasilnya. Namun, saat ini manajemen sedang melakukan pengembangan sistem aplikasi terintegrasi berkenaan dengan “akuntansi keuangan”. Selain itu,
 - a. Fungsi Akuntansi dengan sistem BFAST belum dapat menghasilkan laporan keuangan tahunan lengkap pada umumnya versi *unaudited (inshop)*, mengingat auditor hanya menerima kertas kerja (*trial balance*) laporan keuangan tahun 2019;
 - b. belum ada Pedoman Akuntansi yang memuat antara lain kebijakan akuntansi, prosedur standar pengoperasian (*standard operating procedure / SOP*) akuntansi; dan
 - c. susunan / struktur perakunan yang belum sesuai dengan kebutuhan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang kini telah konvergen dengan *IFRS (International Financial Reporting Standards)*; dan terhitung mulai 1 Januari 2020 telah terjadi perubahan beberapa PSAK yang sangat mendasar yang menggantikan beberapa PSAK yang terbit sebelumnya, bahkan mengubah / merevisi kebijakan akuntansi yang berpotensi pada penyajian kembali laporan keuangan tahun sebelumnya, yaitu:
 - I. PSAK 71: Instrumen keuangan
 - II. PSAK 72: Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan; dan
 - III. PSAK 73: Sewa.

Saran / Rekomendasi

- Agar dalam pengembangan sistem aplikasi terintegrasi, mengingat dampaknya jangka panjang, nilai pengembangannya material, dan berkenaan dengan beberapa aktivitas utama dan pendukung dalam entitas PT Berdikari (Persero), maka diperlukan **“konsultan supervisi” yang independen** mengawasi pengembangan sistem komputerisasi tersebut (misalnya, sebagai SPV pengembangan sistem bersertifikasi

“CISA” & memiliki pengalaman yg cukup di bidangnya), yang melakukan telaahan sejak perencanaan s.d. tuntas.

- Agar disusun SOP Akuntansi yang bersifat komprehensif, berkenaan dengan kebijakan akuntansi, standar perakunan pelaporan keuangan, dan proses / prosedur akuntansi untuk seluruh transaksi yang bersifat keuangan s.d. pelaporan keuangannya (s.d. tingkatan konsolidasian).

Tanggapan Manajemen

- Dalam pengembangan sistem aplikasi dilakukan oleh Konsultan IT yang sudah berpengalaman serta didukung oleh Tim Internal yang kompeten. Sampai dengan 31 Desember 2019, pengembangan sistem aplikasi belum selesai dan masih tahap migrasi data. Dalam tahun pertama pengoperasiannya, sistem aplikasi masih dalam pengawasan Konsultan IT sistem aplikasi ini akan disesuaikan dengan PSAK yang berlaku saat itu.

Tindak Lanjut: Beberapa SOP telah disusun, sampai dengan Triwulan III masih dalam proses penyesuaian dengan system ERP.

- II. Beberapa prosedur penting, seperti rekonsiliasi saldo antar entitas anak dengan entitas induk dan antara SBU belum dilakukan ketika penyiapan laporan keuangan yang akan diaudit oleh auditor. Termasuk prosedur konfirmasi yang dilakukan secara mandiri oleh fungsi yang kompeten secara periodik sehingga lebih terjaminnya penyajian dan pengakuan dan pengukuran atas laporan keuangan yang dihasilkan.

Saran / Rekomendasi

Sesuai prinsip-prinsip pengendalian intern yang baik, agak dilakukan rekonsiliasi dan konfirmasi atas beberapa saldo akun secara rutin dan teratur, baik dengan entitas anak dan antar SBU, maupun dengan pihak ketiga.

Tanggapan Manajemen

- Pada pertengahan tahun 2019, untuk Kantor Pusat telah dilakukan konfirmasi atas Hutang dan Piutang dengan pihak ketiga, kedepannya kami akan melakukannya minimal setahun sekali baik dengan pihak ketiga maupun dengan entitas anak.

Tindak Lanjut: Rekonsiliasi saldo antara entitas anak dan entitas induk telah dilakukan tiap bulan pada saat tutup buku laporan keuangan. Saat ini sudah dibentuk fungsi *collection* yang bertugas melakukan rekonsiliasi baik antara entitas induk dan entitas anak, maupun dengan pihak ketiga.

- III. Dari hasil evaluasi atas kinerja entitas anak dan entitas induk tahun 2019 atas 2018, masih terdapat pertumbuhan aktivitas usaha yang dampaknya belum signifikan terhadap kinerja entitas secara keseluruhan; terjadi penurunan laba kotor dan kinerja pendukungnya pada tahun 2019 dibanding tahun 2018; serta saldo laba secara konsolidasian masih negatif, meskipun ada penurunan saldo

negatif karena perolehan laba tahun 2019. Pada saat dilaksanakan audit, manajemen masih mempersiapkan data pendukung dalam rangka re/evaluasi kinerja / tingkat kesehatan entitas secara konsolidasian yang cukup memerlukan waktu. Selain itu, terdapat beberapa definisi dari unsur kinerja operasi dimana pada saat dilakukan penilaian aspek operasinya menjadi kurang tepat.

Saran / Rekomendasi

Agar dilakukan segera re/evaluasi atas kinerja periode berikutnya (tahun 2020) berkenaan dengan **kiat-kiat / upaya peningkatan aktivitas operasi produksi, selain tetap melakukan langkah-langkah efisiensi dan peningkatan produktivitas usahanya**. Termasuk perlunya **optimalisasi pemanfaatan aset-aset “properti investasi”** dengan menyusun kajian perencanaan pemanfaatan / pendayagunaan lahan-lahan tersebut dari berbagai aspek; sekaligus mengoptimalkan strategi sinergi bumh. Selain itu, perlu dilakukan kajian dan perhatian yang sungguh-sungguh atas dampak **penerapan 3 (tiga) PSAK baru yg efektif berlaku tmt. 01 Januari 2020 terhadap kinerja manajemen**, yaitu:

- a. PSAK 71: Instrumen keuangan
- b. PSAK 72: Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan; dan
- c. PSAK 73: Sewa.

Tanggapan Manajemen

- Dalam rangka untuk meningkatkan aktivitas produksi, Manajemen melakukan review atas semua bisnis utama Perusahaan baik di entitas Induk maupun di entitas Anak. Atas bisnis di Induk yang kurang efisien akan dilakukan penghentian sedangkan bisnis yang menghasilkan margin yang tinggi akan ditingkatkan. Untuk bisnis di entitas Anak, Manajemen mengusulkan untuk mencari pangsa pasar baru, pengembangan produk serta pemanfaatan lahan menganggur untuk dikerjasamakan dengan pihak ketiga maupun dengan BUMN.

Tindak Lanjut: Manajemen sedang dalam proses untuk pengadaan konsultan PSAK 71, 72, dan 73.

BAB IV
PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)
PT BERDIKARI (PERSERO)

4.1. PENDAHULUAN

4.1.1. GAMBARAN UMUM

Dikeluarkannya Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-08/MBU/20013 tanggal 10 September 2013 dan perubahan terakhir dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER 02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017 tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan dimaksudkan untuk ikut mendorong kegiatan dan pertumbuhan ekonomi kerakyatan. Di samping itu, peraturan menteri tersebut juga bertujuan menciptakan pemerataan pembangunan melalui perluasan lapangan kerja, kesempatan berusaha dan pemberdayaan dalam mengembangkan kondisi ekonomi, sosial masyarakat dan lingkungan sekitarnya.

Dalam melaksanakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), PT Berdikari (Persero) fokus pada konsep pembinaan yang terpadu dan berkesinambungan. Dalam implementasinya, PT Berdikari (Persero) bekerjasama dengan lembaga/instansi terkait yang berkompeten dibidangnya.

Melalui program pembinaan dan pemberdayaan yang dilaksanakan secara konsisten, maka diharapkan pelaksanaan PKBL oleh Unit PKBL dapat memberikan kontribusi terhadap perbaikan sosial ekonomi masyarakat dan di sisi lain juga mampu memberikan kontribusi terhadap kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Menyadari keterbatasan sumber dana yang dapat disalurkan sebagai modal kerja kepada mitra binaan, maka pihak Unit PKBL berusaha semaksimal mungkin untuk menggunakan dana yang tersedia secara maksimal dengan menggunakan prinsip kehati-hatian.

Agar tugas yang diamanatkan pemerintah melalui Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (Unit PKBL) dapat dilaksanakan secara optimal, maka perlu adanya suatu pola atau konsep yang standar sebagai pedoman didalam melaksanakan program tersebut.

Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 Tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara Dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri BUMN NO. PER-08/MBU/2013 Tanggal 10 September 2013. Program Kemitraan adalah kegiatan pembinaan yang dilakukan untuk pemberdayaan dan pengembangan kondisi ekonomi masyarakat sebagai wujud kepedulian BUMN. Sasaran program ini adalah terciptanya pertumbuhan ekonomi rakyat dan pemerataan pembangunan melalui perluasan kesempatan berusaha bagi usaha kecil dan koperasi, masyarakat, dan lingkungan di sekitarnya. Sedangkan Program Bina Lingkungan ditujukan agar Perusahaan dapat memberi manfaat kepada masyarakat di sekitar wilayah usaha perusahaan.

4.1.2. LANDASAN HUKUM

Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) PT Berdikari (Persero) mengacu pada Surat Menteri dan Peraturan-Peraturan sebagai berikut :

1. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
2. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-14/MBU/2008 tanggal 30 Juni 2008 tentang Optimalisasi Dana Program Kemitraan Melalui Kerjasama Penyaluran;
3. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-21/MBU/2008 tanggal 24 Desember 2008 tentang Pelaksanaan Program Kemitraan & BinaLingkungan Dan TanggungJawab Sosial Di Lingkungan BUMN;
4. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012;
5. Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara No. PER-05/MBU/2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
6. Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012;
7. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-07/MBU/2013 tanggal 27 Juni 2013 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 dan Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013;
8. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
9. Surat Menteri BUMN No. S-554/MBU/2013 tanggal 9 September 2013 tentang Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
10. Surat Menteri BUMN No. S-562/MBU/2013 tanggal 12 September 2013 perihal Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2013;

11. Surat Menteri BUMN No. S-723/MBU/2013 tanggal 3 Desember 2013 perihal Kinerja Program Kemitraan Tahun 2013;
12. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-09/MBU/7/2015 tanggal 3 Juli 2015, tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
13. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-03/MBU/12/2016 tanggal 16 Desember 2016, tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
14. Salinan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017, tentang Perubahan Atas Kedua Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
15. Surat Edaran Menteri Badan Usaha Milik Negara No: SE-5/MBU/DSI/03/2020 Tentang Penanggulangan Penyebaran Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) Melalui Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan;
16. Salinan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia Nomor PER-02/MBU/04/2020 Tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-09/MBU/07/2015 Tentang Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan Badan Usaha Milik Negara;
17. Standar Prosedure Operasional Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) terkait penyaluran Program Kemitraan dan penyaluran Bina Lingkungan.

4.2. STRUKTUR ORGANISASI UNIT KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN

Mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan serta Surat Edaran Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012, pihak Direksi menetapkan struktur organisasi PKBL dengan Surat Keputusan Direksi/Persetujuan Komisaris tentang Penempatan Pegawai, unit yang menangani Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Berdikari (Persero) adalah Unit PKBL yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Keuangan dan Administrasi. Akan tetapi berdasarkan Surat Keputusan Direksi, No: 089/05/BDK/DIR-03/IX/2019, Tanggal 30 September 2019, Unit PKBL adalah bagian dari Divisi Sekretariat Perusahaan bertanggung jawab ke Direktur Utama.

4.2.1. GAMBARAN UMUM MITRA BINAAN TRIWULAN III TAHUN 2020

Sampai dengan Triwulan III Tahun 2020 PT Berdikari (persero) tidak menyalurkan dana untuk program kemitraan. Program penyaluran penggemukan sapi PKBL PT Berdikari (Persero) sinergi dengan PT Taspen (Persero) total ada 683 ekor sapi. Yang terdiri dari 445 ekor di tahun 2017, 186 ekor di tahun 2018 dan 52 ekor di tahun 2019. Disalurkan kepada 12 kelompok ternak tahap pertama, dan 7 kelompok ternak di tahap kedua. Dari 7 (tujuh) kelompok tahap kedua, ada 3 (tiga) kelompok ternak yang merupakan pengulangan dari tahap pertama. Program sinergi ini berakhir Tanggal 28 Desember 2019.

4.3. REALISASI PELAKSANAAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN SAMPAI DENGAN TRIWULAN III TAHUN 2020

4.3.1 PROGRAM KEMITRAAN

➤ Realisasi atas Rencana Penerimaan Dana Program Kemitraan

PT Berdikari (Persero) dengan PT Taspen (Persero) melakukan Sinergi Program Kemitraan Penggemukan Sapi yang dimulai akhir Tahun 2016. Pada Desember 2016 PT Taspen (Persero) menyalurkan dana Program Kemitraan penggemukan sapi kepada PT Berdikari (Persero) untuk disalurkan kepada kelompok ternak mitra binaan sebesar Rp15,00 miliar. Sudah ada proses pengembalian Pokok ke PT Taspen sebesar Rp7.500.000.000,00 (tujuh miliar lima ratus juta rupiah) pada Tanggal 24 Januari 2018. Pada tanggal 7 Januari 2020 sebesar Rp4.860.401.074,00 dan Pengembalian dana pendampingan sebesar Rp69.047.562,00 PT Taspen mencatat sebagai pengembalian pokok pinjaman. Sehingga sampai dengan akhir Triwulan III Tahun 2020 masih tersisa kewajiban pokok yang harus dikembalikan ke PT Taspen (Persero) sebesar Rp 2.570.551.364,00 (dua miliar lima ratus tujuh puluh juta lima ratus lima puluh satu ribu tiga ratus enam puluh empat rupiah).

Jumlah total penyaluran dana Sinergi dengan PT Taspen (Persero) Program Kemitraan Penggemukan sapi ke kelompok ternak (mitra binaan) sebesar Rp10.524.031.361,00 yang disalurkan kepada kelompok ternak di wilayah Rangkasbitung Kabupaten Lebak Banten dan Desa Dolokgede Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro Jawa Timur.

Adapun rincian rencana dan realisasi penerimaan dan penyaluran pinjaman Dana Program Kemitraan Triwulan III 2020 adalah sebagai berikut:

Tabel 37

NO	URAIAN	PROGRAM PKBL		
		REAL 2019	RKA 2020	JAN - SEP 2020
	Dana Tersedia			
1	Saldo Awal	3.535.552.636	4.874.329.024	4.662.745.548
2	Penerimaan dana dari BUMN lain	-	10.000.000.000	-
3	Alokasi Laba dari BUMN Pembina	31.797.602	275.000.000	308.952.855
4	Pengembalian Pinjaman Mitra Binaan	2.470.217.499	2.015.252.400	337.812.104
5	Dana dari Taspen	104.800.000	-	-
6	Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
7	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
8	Piutang Lain2 PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
9	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
10	Pendapatan Bunga Depoito	-	-	-
11	Pendapatan Deviden Ventura	19.687.009	20.867.281	-
12	Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
13	Pendapatan Lain2 Jasa Giro DII	68.905.495,49	229.206.000,00	3.229.344,45
14	Penerimaan Lain2 Utang Jk Pendek	-	-	-
15	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi TASPEN	-	-	-
16	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
	Jumlah Dana tersedia	6.332.055.296	17.468.381.105	5.342.950.460
	Penggunaan Dana			
1	Penyaluran Dana Kpd Mitra Binaan	1.243.165.000	2.015.252.400	-
2	Penyaluran Dana Bina Lingkungan	62.690.602	275.000.000	293.952.855
3	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
4	Piutang Lain2 PK BNI	-	-	-
5	Piutang Lain2 BL BNI	-	-	-
6	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi TASPEN	-	-	-
7	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
8	Utang Jk Pendek Lainnya PK PELINDO	-	-	-
9	Utang Jk Pendek Lainnya PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
10	Piutang Lain2 PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
11	Piutang Lain2 BL Saprodi TASPEN	-	-	-
12	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
13	Biaya Dibayar Dimuka	-	-	-
14	Deposito	-	-	-
15	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Pertanaman ke TASPEN	-	-	-
16	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Penggemukan ke TASPEN	-	-	-
17	Beban Pembinaan dan Pengeluaran Lain	63.454.146,85	199.707.930,00	2.008.872,02
18	Pengembalian Dana kepada BUMN BNI	300.000.000	-	-
19	Pengembalian Dana kepada BUMN/Taspen PK Pertanaman	-	-	-
20	Pengembalian Dana Pendampingan ke Taspen	-	-	-
21	Pengembalian Dana kepada BUMN/Taspen PK Penggemukan	-	12.500.000.000	4.929.448.636
22	Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	-	231.772.164	-
23	Pengembalian sisa Dana BL Saprodi TASPEN 2015	-	-	-
24	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Taspen BL Penggemukan	-	-	-
	Jumlah penggunaan Dana	1.669.309.749	15.221.732.494	5.225.410.363
	Dana Tersedia akhir tahun	4.662.745.548	2.246.648.611	117.540.097,34

4.3.2 Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan

1. Berdasarkan Sektor Usaha

Pada tahun 2020 sampai dengan Triwulan III belum ada penyaluran program kemitraan. Direncanakan semula ada sinergi dengan BUMN lain penyaluran program kemitraan belum terealisasi.

Penyaluran dana Program Kemitraan berdasarkan sektor usaha dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERSEKTOR USAHA
Triwulan III Tahun 2020

Tabel 38

SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
	REAL TAHUN 2019		RKA 2020		REAL TRIWULAN III	
	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
Sektor Usaha Perdagangan	-		-	-	-	
Sektor Usaha Pertanian	-		-	-	-	
Sektor Usaha Peternakan	2	1.243.165.000	19	2.015.252.400	-	-
Jumlah	2	1.243.165.000	19	2.015.252.400	-	-

2. Berdasarkan wilayah

Program Kemitraan sampai dengan 31 Desember 2019 adalah sebesar Rp1.243.165.000,00 dari rencana Rp18.328.362.500,00 yang tersebar di Desa Dolok Gede Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro Jawa Timur.

Penyaluran tahun 2020 berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel sebagai berikut:

PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PER WILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan III Tahun 2020

Tabel 39

NO	SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
		REAL 2019		RKA 2020		REAL 2020	
		JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
1	Sulawesi Selatan	-	-	-	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-	-	-	-
5	Jawa Timur	2	1.243.165.000	8	677.216.400	-	-
6	Banten		-	40	1.338.036.000	-	-
7	Sumatera Barat	-	-	-		-	-
8	Bengkulu	-	-	-		-	-
	Jumlah	2	1.243.165.000	48	2.015.252.400	-	-

4.3.3 Perkembangan Mitra Binaan

Sampai dengan Triwulan III Tahun 2020 tidak ada Realisasi penambahan jumlah mitra binaan PKBL PT Berdikari (Persero).

Tabel 40

TAHUN	KOPERASI	USAHA KECIL	KELOMPOKTERNAK	JUMLAH
1990	2	0	0	2
1994	1	1	0	2
1999	5	5	0	10
2000	1	23	0	24
2001	0	29	0	29
2002	1	39	0	40
2003	0	53	0	53
2004	1	38	0	39
2005	0	35	0	35
2006	0	29	0	29
2007	0	24	0	24
2008	0	20	0	20
2009	0	8	0	8
2010	0	13	0	13
2011	0	22	0	22
2012	0	33	0	33
2013	0	6	14	20
2014	0	1	7	8
2015	0	1	1	2
2016	0	4	1	5
2017	0	0	12	12
2018	0	0	8	8
2019	0	0	2	2
2020 TW-3	0	0	0	0
JUMLAH	11	384	45	440

Jumlah mitra binaan berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel dibawah ini:

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERWILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan III Tahun 2020**

Tabel 41

NO	MITRA BINAAN	REAL 2019	RKA 2020	REAL 2020
1	Sulawesi Selatan	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-
5	Jawa Timur	1.243.165.000	677.216.400	-
6	Banten	-	1.338.036.000	-
7	Sumatera Barat	-	-	-
8	Bengkulu	-	-	-
Jumlah		1.243.165.000	2.015.252.400	-

4.4 BINA LINGKUNGAN

➤ PROGRAM BINA LINGKUNGAN BUMN PEMBINA

Pada Tahun 2020 PT Berdikari (Persero) rencana awal akan menyalurkan dana Bina Lingkungan sebesar Rp400.000.000,00 yang dialokasikan dari keuntungan Perusahaan tahun buku 2019. Akan disalurkan ke penerima manfaat sekitar wilayah kerja Farm PT Berdikari (Persero). Akan tetapi nilainya ada perubahan menjadi disesuaikan dengan hasil RUPS Tahunan, Tahun buku 2019 PT Berdikari (Persero) terkait penetapan Laba Perusahaan. Adapun nilai perubahannya yaitu menjadi sebesar Rp275.000.000,00 (dua ratus tujuh puluh lima juta rupiah). Sisa dana Bina Lingkungan alokasi tahun 2019 adalah sebesar Rp207.309.398,00 (dua ratus tujuh juta tiga ratus sembilan ribu tiga ratus sembilan puluh delapan rupiah).

Sampai dengan Triwulan III 2020 penyaluran dana Bina Lingkungan terealisasi sebesar Rp 293.952.855,00 untuk program peningkatan kesehatan dan bencana non alam penanganan Covid-19. Yaitu pemberian makanan sehat, melakukan rapid dan swab test untuk karyawan, bantuan telur, daging, susu kepada Rumah sakit, dan bantuan ke masyarakat langsung yang berdampak covid-19, kepada masyarakat yang ada sekitar wilayah fam PT Berdikari (Persero), Kabupaten Ciamis, Tasikmalaya, Semarang, Pasuruan dan Lebak Banten. Adapun Dana yang disalurkan merupakan sisa anggaran BL Tahun 2019 yang belum tersalurkan.

Penyaluran Bina Lingkungan Tabel 42

No.	Nilai (Rp)	Bentuk Penyaluran		Penerima Program	Bentuk Barang/Bantuan
		Tunai (Rp)	Barang/Jasa (Rp)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	23.372.000	-	23.372.000	Karyawan PT Berdikari (Persero)	Makanan sehat, buah-buahan
2	26.526.000	-	26.526.000	RS Rujukan Covid-19 Wisma Atlet Kemayoran dan RS tarakan & RS AL Mintoharjo	Ayam Karkas, daging sapi, sosis & susu
3	14.547.200	-	14.547.200	Masyarakat melalui gugus covid-19 Kab Ciamis & RSUD Ciamis	Telur sebanyak 18.184 butir
4	6.400.000	-	6.400.000	Masyarakat melalui Dinas Peternakan Kabupaten Ciamis	Telur 8.000 butir
5	10.010.000	-	10.010.000	1) Ponpes Darul Falah Ciaren Sukmajaya Banjar Ciamis, 2) Panti sosial Al Hidayah Jl Raya Banjar KM-3	Telur 3.200 butir & ayam karkas 200 ekor
6	73.206.000	-	73.206.000	Karyawan PT Berdikari (Persero)	Kegiatan Rapid test & Swab test
7	6.404.000	-	6.404.000	Masyarakat sekitar daerah operasi Berdikari (farm Lebak, Kp Pukis Haji Ds Tamansari Banjarsari Kab Lebak)	Ayam karkas sebanyak 200 ekor
8	5.552.500	-	5.552.500	Podok Pesantren Al Mustaqim Jl Ketindan No 215 Kec Lawang Malang	Ayam karkas 200 ekor
9	2.900.000	2.900.000	-	Masyarakat, di Wilayah Desa Watuagung Kec Tuntang Semarang Jawa tengah	
10	9.250.000	-	9.250.000	Karyawan PT Berdikari (Persero) dan masyarakat.	Masker non medis sebanyak 50 box
11	9.250.000	-	9.250.000	Masyarakat sekitar daerah operasi Berdikari (Farm Ds Watuagung Kecamatan Tuntang Kabupaten Semarang Jawa Tengah)	Ayam karkas sebanyak 300 kg
12	7.140.000	-	7.140.000	Masyarakat sekitar daerah operasi Berdikari (Desa Cibatuireng Kec Karangnunggal KabTasikmalaya)	Bantuan ayam karkas sebanyak 200 ekor
13	4.200.000	-	4.200.000	Karyawan PT Berdikari (Persero)	Masker kain sebanyak 70 pack
14	2.500.000	2.500.000	-	Masyarakat melalui kegiatan yg dilaksanakan oleh Ikatan Keluarga Wartawan Indonesia (IKWI)	
15	2.425.000	-	2.425.000	Masyarakat melalui kegiatan yang dilaksanakan oleh Tim Penggerak PKK Kabupaten Pasuruan Jawa Timur	Telur sebanyak 100 kg
16	22.030.000	-	22.030.000	Karyawan PT Berdikari (Persero)	Makanan sehat protein Hewani (Daging sapi)
17	9.680.000	-	9.680.000	Bantuan masker ke RSCM	Masker 3M N-95
18	38.989.106	-	38.989.106	Masyarakat Kec Tuntang Semarang Jawa Tengah	Bantuan telur 40.918 butir
19	19.571.049	-	19.571.049	Masyarakat dampak bencana Banjir bandang Cicurug sukabumi	Bantuan telur dan ayam karkas
	293.952.855	5.400.000	220.312.700		

4.4.1 MUTASI PINJAMAN MACET DAN BERMASALAH

Sampai dengan 30 September 2020 (Triwulan III) jumlah pinjaman bermasalah PKBL PT Berdikari (Persero) adalah sebesar Rp1.038.447.662,00 (pokok pinjaman), belum adanya pergerakan dibandingkan dengan tahun 2019.

MUTASI PINJAMAN BERMASALAH MITRA BINAAN PKBL PT BERDIKARI (PERSERO) SD 30 SEPTEMBER 2020 (SD TRIWULAN III)

Tabel 43

NO	URAIAN	PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)	
		REAL 2019	REAL SD SEPTEMBER 2020
1	Lancar	502.925.000	-
2	Kurang Lancar	-	-
3	Diragukan	-	502.925.000
4	Macet	4.118.698.048	3.780.885.944
Jumlah Piutang Mitra Binaan		4.621.623.048	4.283.810.944
PINJAMAN BERMASALAH		1.038.447.662	1.038.447.662

Terhadap pinjaman tersebut PT Berdikari (Persero) telah melakukan berbagai hal mulai dari pemantauan sampai upaya *rescheduling*, bahkan *reconditioning*. Namun upaya-upaya tersebut tidak memberi dampak positif dari pinjaman tersebut sehingga kami kategorikan sebagai pinjaman bermasalah.

4.5 KINERJA PENGELOLAAN PKBL TRIWULAN III TAHUN 2020

Sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN RI No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dijelaskan bahwa indikator yang dinilai untuk kinerja Program Kemitraan adalah Efektivitas Penyaluran Dana dan Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman.

Berdasarkan ketentuan tersebut, maka kinerja Program Kemitraan PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2020 adalah sebagai berikut:

4.5.1 Efektivitas Penyaluran Dana

Rumus :

$$\frac{\text{Jumlah dana yg disalurkan}}{\text{Jumlah dana yang tersedia}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2019} = 1.243.165.000 \div 6.332.055.297 \times 100\% = 19,6 \%$$

$$\text{Tahun 2020} = 293.952.855 \div 5.342.950.460 \times 100\% = 5,5 \%$$

Berdasarkan perhitungan diatas, maka tingkat efektivitas penyaluran dana Tahun 2019 sebesar 19,6 % dengan skor 0, dan tahun 2020 sebesar 5,5 % dengan skor 0.

Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman

Rumus :

$$\frac{\text{Rata-rata Tertimbang kolektibilitas pinjaman PKBL}}{\text{Jumlah pinjaman yang disalurkan}} \times 100\%$$

Tabel 44

Tahun 2020 TW-3	PINJAMAN				PENGEMBALIAN	SKOR
Lancar	-	x	100%	=	-	
Kurang Lancar	-	x	75%	=	-	
Diragukan	502.925.000	x	25%	=	125.731.250	
Macet	3.780.885.944	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	4.283.810.944				125.731.250	0

Perhitungan tingkat kolektibilitas pinjaman adalah $\frac{125.731.250}{4.283.810.944} \times 100\%$ 8,81%

Tahun 2019	PINJAMAN				PENGEMBALIAN	SKOR
Lancar	502.925.000	x	100%	=	502.925.000	
Kurang Lancar	-	x	75%	=	-	
Diragukan	-	x	25%	=	-	
Macet	4.118.698.048	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	4.621.623.048				502.925.000	0

Perhitungan tingkat kolektibilitas pinjaman adalah $\frac{502.925.000}{4.621.623.048} \times 100\%$ 10,9%

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN POSISI KEUANGAN REALISASI TRIWULAN III TAHUN 2020
TAHUN 2019 dan RKA 2020
(DALAM RUPIAH)
NERACA

Tabel 45

URAIAN	PROGRAM PKBL		
	TH 2019	RKA 2020	JAN - SEP 2020
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan setara kas	4.662.745.548	2.246.648.610	117.540.097,19
Piutang mitra binaan	3.963.423.970	4.205.688.487	4.283.810.944
Penyisihan Penurunan Nilai Piutang	(3.460.498.970)	(853.061.199)	(4.102.034.048)
Piutang lain-lain	2.531.132.433	2.531.132.433	2.531.132.433,60
Biaya dibayar dimuka dan Uang Muka	5.105.284	5.105.284	5.105.284
Jumlah Aset Lancar	7.701.908.264,51	8.135.513.615	2.835.554.710,79
Aset tidak lancar			
Investasi jangka panjang	99.500.316	106.906.513	99.500.316
Aset tetap (Netto)	197.590.150	197.590.150	197.590.150
Akumulasi penyusutan	(197.590.150)	(195.287.956)	(197.590.150)
Aset lain-lain			
Piutang bermasalah	1.696.646.740	1.038.447.662	1.038.447.662
Akumulasi penyisihan piutang	(1.696.646.740)	(1.038.447.662)	(1.038.447.662)
Jumlah Aset Tidak Lancar	99.500.316	109.208.707	99.500.316
Jumlah Aset	7.801.408.580,51	8.244.722.322	2.935.055.026,79
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS			
Kelebihan pembayaran angsuran	4.613.400	4.613.400	4.613.400
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Tanaman Taspen	-	-	-
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Sapi Taspen	-	5.000.000.000	-
Hutang Jangka Pendek Lainnya BL Pelindo	106.189.193	106.189.193	106.189.193
Hutang Bank PK PT Bank BNI	1.804.608.125	1.804.608.125	1.804.608.125
Hutang Jangka Pendek PKBL Pusat	431.863.857	431.863.857	431.863.857
Hutang jangka pendek lainnya bunga admn pinjaman			
Penggemiukan Taspen	7.500.000.000	225.000.000	2.570.551.364
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	-	-	-
Jumlah Liabilitas	9.847.274.574,75	7.572.274.575	4.917.825.939,00
ASET BERSIH			
Aset bersih tidak terikat	(2.045.865.993)	672.447.747	(1.982.770.911,91)
Aset bersih terikat	-	-	-
Jumlah Aset Bersih	(2.045.865.993)	672.447.747	(1.982.770.911,91)
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH	7.801.408.581,41	8.244.722.322	2.935.055.027,09

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN AKTIVITAS REALISASI TRIWULAN III TAHUN 2020
TAHUN 2019 dan RKA 2020
(DALAM RUPIAH)**

Tabel 46

URAIAN	PROGRAM PKBL		
	TAHUN 2019	RKA 2020	JAN - SEP 2020
PENDAPATAN USAHA DAN PENERIMAAN			
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
Pendapatan Dividen Ventura	-	20.867.281	-
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	68.905.495	229.206.000	19.893.344,45
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	-	-	-
Penerimaan Pengembalian Pinjaman Mitra	-	2.015.252.400	-
Penerimaan dari BUMN Pembina	31.797.602	-	308.952.855
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi Dana pendampingan	104.800.000	-	-
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi	-	10.000.000.000	-
Jumlah Pendapatan dan Penerimaan	306.598.152	12.319.052.081	359.056.808,45
PENYALURAN			
Penyaluran dana PK PT Taspen (Persero)	-	2.015.252.400	-
Penyaluran dana PK BUMN Pembina	-	-	-
Penyaluran Bina Lingkungan	62.690.602	275.000.000	293.952.855
Jumlah Penyaluran	62.690.602	2.290.252.400	293.952.855
PENGEMBALIAN			
Pengembalian Dana PK Taspen (Persero)	-	12.500.000.000	4.929.448.636
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Pertanaman TASPEN	-	-	-
Pengembalian dana pendampingan ke Taspen	-	231.772.164	-
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Penggemukan TASPEN	-	-	-
Pengembalian Dana PK PT Bank BNI	300.000.000	-	-
Jumlah Pengembalian	300.000.000	12.731.772.164	4.929.448.636
BEBAN			
Beban pembinaan	47.979.400	151.143.930	-
Beban penyusutan AT	2.302.194	-	-
Beban penyisihan piutang	3.265.636.849	-	-
Beban bunga administrasi Sinergi Pertanaman TASPEN	-	231.772.164	-
Beban administrasi dan lainnya	15.474.747	48.564.000	2.008.872,02
Jumlah Beban	3.331.393.190	431.480.094	2.008.872,02
Jumlah Penyaluran, Pengembalian & Beban	3.694.083.792	15.453.504.658	5.225.410.363,02
Kenaikan (penurunan) Aset Bersih	(3.387.485.639)	(2.859.452.577)	63.095.081,43
Aset bersih pada awal tahun	1.341.619.646	1.903.861.322	(2.045.865.993,34)
Penyisihan saldo awal Reklasifikasi	-	-	-
ASET BERSIH PADA AKHIR TAHUN	(2.045.865.993,34)	(955.591.255)	(1.982.770.911,91)

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN ARUS KAS REALISASI TRIWULAN III TAHUN 2020
DENGAN TAHUN 2019 dan RKA TAHUN 2020
(DALAM RUPIAH)

Tabel 47

URAIAN	PROGRAM PKBL		
	TAHUN 2019	RKA 2020	JAN - SEPTEMBER 2020
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan dari Aktivitas Operasi			
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN Pendampingan	104.800.000	-	-
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	10.000.000.000	-
Penerimaan piutang lain2 holding	-	-	-
Penerimaan BUMN Pembina	31.797.602	275.000.000	308.952.855
Penerimaan Dividen	-	-	-
Penerimaan Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Mitra	2.470.217.499	2.015.252.400	337.812.104
Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
Pendapatan Lain-Lain (Jagir, Dana Pembinaan, Dll)	68.905.495	229.206.000	3.229.344,45
Piutang lainnya PK Penggemukan Taspen	-	-	-
Piutang Lainnya PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Hutang Bina Lingkungan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	2.776.815.651	12.573.184.800	680.204.912,45
Hutang Bina Lingkungan			
Hutang PK Penggemukan Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya BL Saprodi Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen 2	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen	-	-	-
	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi			
Penyaluran Pinjaman Kemitraan	1.243.165.000	2.015.252.400	-
Penyaluran Bina Lingkungan	62.690.602	275.000.000	293.952.855
Pengembalian Dana ke BNI	300.000.000	-	-
Pengembalian dana PK Taspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana PK Taspen Penggemukan	-	12.500.000.000	4.929.448.636
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	-	231.772.164	-
Pengembalian ke Taspen sisa dana pendampingan	-	-	-
Pengembalian sisa dan BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 PK Penggemukan sapi Taspen	-	-	-
Deposito	-	-	-
Pengembalian Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	-	-
Hutang jangka pendek PK Penyaluran PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Piutang Lain-Lain Holding	-	-	-
Beban Pembinaan & Pengeluaran Lain	63.454.147	199.707.930	2.008.872,02
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1.669.309.749	15.221.732.494	5.225.410.363,02
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	1.107.505.903	(2.648.547.694)	(4.545.205.450,57)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan dari Aktivitas Investasi			
Penerimaan Dividen Investasi Ventura	19.687.009	20.867.281	-
Bunga Deposito	-	0	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	19.687.009	20.867.281	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi			
Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	19.687.009	20.867.281	0
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan			
Penerimaan Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan			
Pengeluaran Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	19.687.009	20.867.281	0
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	1.127.192.912	(2.627.680.413)	(4.545.205.450,57)
Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	3.535.552.636	4.874.329.024	4.662.745.547,91
Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	4.662.745.547,91	2.246.648.611	117.540.097,34

BAB V **P E N U T U P**

5.1 KESIMPULAN

Realisasi hasil Penjualan secara keseluruhan Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 792,44 miliar atau 137,14% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 577,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 241,77 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 227,77%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp104,61 miliar atau 202,74% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 51,60 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp41,07 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 154,74%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 46,98 miliar atau 98,86% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 47,53 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,67 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 12,75%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 57,63 miliar atau 1.415,32% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 4,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rugi Rp 0,61 miliar, maka terjadi peningkatan laba usaha sebesar 9.412,41%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 40,87 miliar atau 114,53% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 35,68 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 41,38 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 1,23%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 6,71 miliar atau 51,61% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 13,00 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp11,07 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 39,36%.

Realisasi Laba Bersih Konsolidasi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 67,84 miliar atau 265,49% dari target RKAP Revisi Triwulan III Tahun 2020 sebesar Rp 25,55 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2019 sebesar Rp 28,21 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 40,47%