

**LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN
TRIWULAN III TAHUN 2019
PT BERDIKARI (PERSERO)**

2019



PT BERDIKARI (PERSERO)

Jalan Merdeka Barat Nomor 1
Jakarta

Telp : 021-3459952-3459955

e-mail : info@berdikari-persero.com

KATA PENGANTAR

Kami panjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas taufik dan hidayah-Nya sehingga Laporan Manajemen Triwulan III Tahun 2019 yang merupakan pertanggung jawaban Manajemen dapat disampaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Laporan Manajemen ini memberikan gambaran tentang perkembangan Perusahaan pada Triwulan III Tahun 2019 yang secara besar mencakup kegiatan operasional dan kondisi keuangan PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak. Penyusunan Laporan Manajemen ini dilakukan setelah melalui pembahasan bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi, untuk mengevaluasi permasalahan yang dihadapi Perusahaan serta langkah-langkah yang dilakukan manajemen sebagaimana yang ditetapkan dalam RUPS – RKAP Tahun 2019.

Demikian Laporan Manajemen Triwulan III Tahun 2019 ini kami sampaikan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 23 Oktober 2019

PT BERDIKARI (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK


Banun Harpini
Komisaris Utama



Eko Taufik Wibowo
Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Kondisi Umum	1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan	2
BAB II. KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN III TAHUN 2019	4
2.1. Konsolidasi	4
2.1.1. PT Berdikari (Persero) – Induk	5
2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia	6
2.1.3. PT Berdikari United Livestock	7
2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara	8
2.2. Investasi dan Sumber Pembiayaan	9
2.2.1. Rutin	9
2.2.2. Non Rutin	9
2.2.3. Penyertaan	10
2.3. Laporan Keuangan	11
2.3.1. Perhitungan Laba Rugi	11
2.3.1.1. Laba Rugi Konsolidasi Triwulan III 2019	11
2.3.1.2. Laba Rugi PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III 2019	12
2.3.1.3. Laba-Rugi PT BLI Triwulan III 2019	14
2.3.1.4. Laba-Rugi PT BULS Triwulan III 2019	15
2.3.1.5. Laba-Rugi PT BMN Triwulan III 2019	16
2.3.2. Neraca	17
2.3.2.1. Neraca Konsolidasi Triwulan III 2019	17
2.3.2.2. Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III 2019	17
2.3.2.3. Neraca PT BLI Triwulan III 2019	18
2.3.2.4. Neraca PT BULS Triwulan III 2019	18
2.3.2.5. Neraca PT BMN Triwulan III 2019	19
2.3.3. Arus Kas	19
2.3.3.1. Arus Kas Konsolidasi Triwulan III 2019	19
2.3.3.2. Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan III 2019	20
2.3.3.3. Arus Kas PT BLI Triwulan III 2019	20
2.3.3.4. Arus Kas PT BULS Triwulan III 2019	21
2.3.3.5. Arus Kas PT BMN Triwulan III 2019	21
2.3.4. Tingkat Kesehatan Perusahaan & Pajak	22
2.3.4.1. Tingkat Kesehatan Perusahaan	22
2.3.4.2. Pajak	23
BAB III. TINDAK LANJUT TERHADAP ATAS ARAHAN RUPS DAN MANAJEMEN LETTER 2018	24
3.1. Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS	24
3.2. Tindak Lanjut Atas Manajemen Letter 2018	25
3.2.1. Temuan Pada PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak	25
3.2.2. Temuan Pada PT Berdikari (Persero) – Induk	29
3.2.2.1. Holding / Kantor Pusat	29

3.2.2.2. Divisi Peternakan	31
3.2.2.3. Divisi Food Industry	34
3.2.2.4. Divisi Ayam	36
3.2.3. Temuan Pada PT Berdikari Logistik Indonesia	37
3.2.4. Temuan Pada PT Berdikari Meubel Nusantara	40
3.2.5. Temuan Pada PT Berdikari United Livestock	41
BAB IV. PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)	43
4.1. Pendahuluan	43
4.1.1. Gambaran Umum	43
4.1.2. Landasan Hukum	43
4.1.3. Struktur Organisasi Unit Kemitraan dan Bina Lingkungan	45
4.1.4. Gambaran Umum Mitra Binaan Triwulan III Tahun 2019	45
4.2. Realisasi Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Sampai Dengan Triwulan III 2019	45
4.2.1. Program Kemitraan	45
4.2.2. Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan	46
4.2.3. Perkembangan Mitra Binaan	47
4.2.4. Bina Lingkungan	48
4.2.5. Mutasi Pinjaman Bermasalah	48
4.3. Kinerja Pengelolaan PKBL Triwulan III Tahun 2019	49
4.3.1. Efektivitas Penyaluran Dana	49
4.3.2. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman	50
BAB V. PENTUPAN	54
5.1. Penutupan	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 7A-1 s/d 7A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 7B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 7C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 8A-1 s/d 8A-3	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari (Persero) Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 8B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 8C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari (Persero) Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 9A-1 s/d 9A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 9B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 9C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 10A-1 s/d 10A-3	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari United Livestock Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 10B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari United Livestock Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 10C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari United Livestock Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 11A-1 s/d 10A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara Realisasi Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 11B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan III Tahun 2019
Lampiran 11C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara Realisasi Triwulan III Tahun 2019

BAB I PENDAHULUAN

1.1. KONDISI UMUM

Pembangunan peternakan merupakan bagian pembangunan nasional yang sangat penting, karena salah satu tujuan pembangunan peternakan adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia yang unggul. Peran strategis peternakan ini juga berkaitan dengan upaya penanggulangan kemiskinan. Pemerintah telah menetapkan tiga sasaran utama program penanggulangan kemiskinan, yakni menurunnya persentase penduduk yang berada di bawah garis kemiskinan, terpenuhinya kecukupan pangan protein yang bermutu dan terjangkau, dan terpenuhinya pelayanan kesehatan yang bermutu.

PT Berdikari (Persero) merupakan BUMN yang bergerak di bidang peternakan yang bertujuan untuk mendukung program Pemerintah yaitu untuk menyukseskan program kemandirian pangan nasional. Hal ini sesuai dengan rencana jangka panjang Perusahaan yaitu terus berkontribusi dalam sektor peternakan khususnya pemenuhan kebutuhan protein hewani baik dari sapi maupun ayam, sejalan dengan pertumbuhan *trend* permintaan daging sapi maupun ayam di Indonesia.

Pada awal tahun 2019 PT Berdikari (Persero) melanjutkan transformasi bisnis dibidang peternakan mulai dari pembibitan hingga produk olahan. Disamping transformasi bisnis, PT Berdikari (Persero) juga melakukan transformasi di internal Perusahaan yaitu:

- Meningkatkan sistem pengendalian internal melalui penyusunan struktur organisasi baru berikut *job description* dan merevisi beberapa *standard operating procedure*, membangun sistem aplikasi *Enterprise Resource Planning* (ERP);
- Dibidang Sumber Daya Manusia (SDM), melakukan *recruitment* pegawai dan secara terus menerus melakukan rotasi agar sesuai dengan kompetensi, pengembangan SDM melalui program *Officer Development Program* dan *training* dan terus menerus memperbaiki *corporate culture*; dan
- Menyelesaikan kewajiban-kewajiban masa lalu seperti perpajakan, perbankan, utang usaha dan penyelesaian aset-aset yang bermasalah, serta menindaklanjuti temuan-temuan audit eksternal dan internal.

Disamping itu, Perusahaan juga telah melakukan optimalisasi aset dengan membangun gudang dikawasan KIMA (Kawasan Industri Makassar) diatas tanah seluas 12.996 m². Saat ini PT Berdikari (Persero) juga berupaya untuk melakukan optimalisasi aset terhadap aset yang berlokasi di Lampung, Manado dan Makassar.

Dari segi bisnis, Perusahaan merencanakan untuk melakukan impor *DOC Grand Parent Stock* (GPS Broiler) sebanyak 108.000 ekor, realisasi impor untuk *DOC GPS* Broiler yang telah dilakukan sampai dengan September tahun 2019 adalah sebanyak 37.068 ekor yang terbagi kedalam dua *shipment* yaitu periode Maret 2019 sebanyak 18.485 ekor dan periode April 2019 sebanyak 18.583 ekor.

Selain melakukan peternakan ayam, PT Berdikari (Persero) juga merencanakan untuk melakukan pengadaan importasi sapi bakalan dari Australia sebanyak 30.000 ekor. Sampai dengan September tahun 2019, realisasi impor sapi bakalan sebanyak 9.019 ekor. Disamping itu, Perusahaan juga telah mendapatkan izin impor daging sapi asal Brasil sebanyak 10.000 ton, dan saat ini PT Berdikari (Persero) sedang mengurus rekomendasi teknis dari Kementerian Pertanian dan izin impor dari Kementerian Perdagangan.

PT Berdikari (Persero) memiliki 3 (tiga) entitas anak yaitu PT Berdikari United Livestock (BULs), PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI) dan PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN).

BULs sampai dengan September tahun 2019 telah melakukan kegiatan agroindustri yaitu pemeliharaan sapi kurban, budidaya ikan nila, penanaman jagung serta penyelesaian permasalahan penyerobotan lahan.

BLI selain fokus terhadap kegiatan logistik dan pergudangan, saat ini juga bersinergi dengan *holding* untuk mendukung bisnis peternakan ayam, khususnya dalam bidang transportasi.

Sedangkan BMN untuk tahun 2019 masih tetap memproduksi *beach chair*, dan mengembangkan bisnis ke produk *furniture* lain untuk tujuan ekspor, dan mengembangkan pasar ekspor ke negara Eropa lainnya (Spanyol). Disamping itu, BMN juga memperluas pangsa pasar domestik.

Sesuai dengan RKAP 2019, target penjualan konsolidasi sebesar Rp 429,03 miliar (Induk sebesar Rp 186,24 miliar, BLI sebesar Rp 115,65 miliar, BULs sebesar Rp 32,05 miliar dan BMN sebesar Rp 95,08 miliar), dengan laba konsolidasi setelah pajak sebesar Rp 27,38 miliar.

1.2 GAMBARAN SINGKAT KINERJA PERUSAHAAN

Realisasi kinerja penjualan konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 mencapai Rp 241,77 miliar atau 88,39% dari RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 273,511 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja penjualan Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 999,39 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 75,81%, hal ini disebabkan pada Triwulan III 2018 Perusahaan telah melakukan importasi daging dari India.

Realisasi laba kotor sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 41,06 miliar atau 64,76% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 63,41 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 57,31 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 28,35%.

Realisasi beban usaha sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 41,67 miliar atau 75,24% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar 55,38 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 39,56 miliar, maka terjadi kenaikan beban usaha sebesar 5,34%.

Realisasi laba usaha sampai dengan September tahun 2019 terjadi kerugian sebesar Rp 0,61 miliar atau lebih rendah dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 8,03 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 17,75 miliar, sehingga terjadi penurunan laba usaha sebesar Rp18,381 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain konsolidasi secara keseluruhan pada sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 30,31 miliar atau 149,14% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 20,33 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 17,12 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 77,10%.

Realisasi laba bersih Triwulan III tahun 2019 sebesar Rp 28,21 miliar atau 129,01% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 laba bersih sebesar Rp 21,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 laba bersih sebesar Rp 31,68 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 10,95%.

BAB II

KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN III TAHUN 2019

2.1 Konsolidasi

Realisasi penjualan konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp241,77 miliar yang berasal dari divisi peternakan sebesar Rp125,39 miliar, divisi daging sebesar Rp0,73 miliar, divisi ayam sebesar Rp55,78 miliar, serta kontribusi Entitas Anak masing-masing terdiri kontribusi dari PT Berdikari Logistik Indonesia sebesar Rp31,10 miliar, PT Berdikari United Livestock sebesar Rp0,55 miliar dan PT Berdikari Meubel Nusantara sebesar Rp28,23 miliar. Rincian realisasi penjualan terlihat pada tabel 1 dibawah ini:

Tabel 1
Perbandingan Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan III Tahun 2019 & Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Juta Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	4,124	125,389	10,608	33,786	3,040.32	1,182.08	371.13
Divisi Daging	913,556	729	0	0	0.08	0.00	0.00
Divisi Ayam	0	55,775	103,060	152,457	0.00	54.12	36.58
Divisi General Trading	1	0	0	0	0.00	0.00	0.00
PT Berdikari Logistik Indonesia	52,600	31,102	84,431	115,655	59.13	36.84	26.89
PT Berdikari United Livestock	407	546	29,480	32,050	133.98	1.85	1.70
PT Berdikari Meubel Nusantara	28,704	28,228	45,932	95,083	98.34	61.46	29.69
Total Hasil Penjualan	999,392	241,770	273,511	429,030	24.19	88.39	56.35

Realisasi kinerja penjualan konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 mencapai Rp 241,77 miliar atau 88,39% dari RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp273,511 miliar.

Secara rinci realisasi penjualan masing-masing pada divisi dan Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut:

2.1.1. Induk

Tabel 2
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
	Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	4,124	125,389	10,608	33,786	3,040.32	1,182.08	371.13
Divisi Daging	913,556	729	0	0	0.08	0.00	0.00
Divisi Ayam	0	55,775	103,060	152,457	0.00	54.12	36.58
Divisi General Trading	1	0	0	0	0.00	0.00	0.00
Total Hasil Penjualan	917,681	181,893	113,668	186,243	19.82	160.02	97.66

Realisasi penjualan induk sampai dengan September tahun 2019 adalah Rp 181,89 miliar atau terjadi kenaikan sebesar 60,02% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 113,67 miliar.

PT Berdikari (Persero) Induk untuk tahun 2019 telah melakukan beberapa kegiatan atas pencapaian penjualan diatas yaitu:

- a. Realisasi sampai dengan Triwulan III telah dilakukan impor sebanyak 9.019 ekor dengan penjualan sebesar Rp 125,39 miliar;
- b. Merealisasikan rencana impor *DOC GPS* sebanyak 37.068 ekor yang telah ditenakan di *Farm Pasuruan* dan *Tasikmalaya*;
- c. Menambah kapasitas populasi *DOC Parent Stock* di *Farm Ciamis*, Jawa Barat;
- d. Merealisasikan produksi *DOC Final Stock* yang dimulai pada bulan Juli 2019 dan seterusnya;
- e. Melakukan *trading* sapi lokal melalui penyaluran dana PKBL kepada peternak sapi di Kabupaten Kebumen, Kabupaten Batang dan Kabupaten Bojonegoro; dan
- f. Proses permohonan izin impor daging sapi Brasil dari Kementerian Pertanian dan Kementerian Perdagangan sebanyak 10.000 ton.

2.1.1.1. Sumber Daya Manusia

Dengan demikian, jumlah pegawai PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak sampai dengan September tahun 2019 sebanyak 526 orang, apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebanyak 705 orang maka terdapat pengurangan pegawai sebanyak 179 orang. Sehingga total pegawai sebanyak 526 orang, yang terdiri dari 249 pegawai tetap dan 277 pegawai kontrak. Penerimaan pegawai baru secara mandiri maupun kerjasama dengan Kementerian BUMN pada Juli sampai dengan September 2019 sebanyak 8 orang.

Tabel 3
Struktur Sumber Daya Manusia PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak
Per 30 September 2019

No.	Uraian	KONSOLIDASI		BDK		BLI		BULS		BMN	
		Sept 2019	2018	Sep 2019	2018	Sep 2019	2018	Sep 2019	2018	Sep 2019	2018
I	Jabatan										
1	GH/Kadiv/GM/SM	4	6	4	6	0	0	0	0	0	0
2	DH/Kabag/Manager	20	24	9	10	7	10	2	2	2	2
3	UH/Kasie/Ass Mgr	38	41	6	12	8	7	8	6	16	16
4	Pelaksana/Staff	187	211	42	66	30	34	6	0	109	111
	Jumlah	249	282	61	94	45	51	16	8	127	129
II	Pendidikan										
1	S2-S3	6	6	5	5	0	0	0	0	1	1
2	S1	65	66	42	38	11	15	2	2	10	11
3	D1-3	15	17	6	6	7	9	0	0	2	2
4	SLTA dan lainnya	163	193	8	45	27	27	14	6	114	115
	Jumlah	249	282	61	94	45	51	16	8	127	129
III	Umur (thn)										
1	21-30	31	46	27	39	3	7	1	0	0	0
2	31-40	117	105	22	24	23	8	3	3	69	70
3	41-50	72	95	8	24	12	22	9	5	43	44
4	51-60	29	36	4	7	7	14	3	0	15	15
	Jumlah	249	282	61	94	45	51	16	8	127	129

1	Pegawai Tetap	249	282	61	49	45	51	16	8	127	129
2	Pegawai Kontrak/ Percobaan	277	423	83	45	11	25	25	1	158	352
	Jumlah Pegawai	526	705	144	94	56	76	76	9	285	481

2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 4
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	Real sd	Real sd	RKAP sd	RKAP	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
	September 2018 (1)	September 2019 (2)	September 2019 (3)	2019 (4)			
HASIL PENJUALAN							
Hasil Pergudangan							
- Hasil Eksploitasi Pergudangan	22,592	13,141	25,983	35,382	58.17	50.57	37.14
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	22,592	13,141	37,233	54,132	58.17	35.29	24.27
Hasil Transportasi							
- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	17,257	5,585	14,932	20,536	32.37	37.40	27.20
- Hasil Angkutan Antar Pulau	4,132	1,467	12,317	15,314	35.50	11.91	9.58
- Hasil Angkutan Darat	8,619	10,910	17,699	23,422	126.58	61.64	46.58
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	30,008	17,962	47,198	61,522	59.86	38.06	29.20
Jumlah HASIL PENJUALAN	52,600	31,102	84,431	115,655	59.13	36.84	26.89

Realisasi penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp31,10 miliar atau 36,84% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp84,43 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp52,60 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 40,87%. Kinerja dari PT Berdikari Logistik Indonesia pada

Triwulan III tahun 2019 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan antara lain oleh:

- Penurunan hasil pemanfaatan gudang 1, 2, 3, dan 4 yang disebabkan oleh berkurangnya pangsa pasar pergudangan tertutup LCL;
- Tidak berjalannya kerjasama dengan PT MTI karena kesepakatan harga yang tidak menguntungkan PT BLI;
- Pembekuan operasi oleh Bea Cukai selama kurang lebih 2 bulan dari Juni sampai dengan bulan Agustus 2019 karena isu sarana dan prasarana yang kurang memadai;
- Tidak terealisasinya pemanfaatan gudang 6 karena kalah *bidding project e-commerce* Jafra Cosmetics;
- Project PLTGU Suryalaya pelaksanaan digeser ke pertengahan tahun 2020; dan
- Delay* atas pengiriman kembali PT PP Presisi dari Banjarmasin (container shipment, alat-alat kontraktor);

2.1.3. PT Berdikari United Livestock

Tabel 5
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	Real sd	Real sd	RKAP sd	RKAP	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
	September 2018 (1)	September 2019 (2)	September 2019 (3)	2019 (4)			
HASIL PENJUALAN							
Hasil Penjualan Ternak							
- Ternak bibit (Calve cattle)	218	0	0	0	0.00	0.00	0.00
- Ternak potong (Slaughter)	0	0	18,000	18,000	0.00	0.00	0.00
- Ternak potong lokal	0	0	3,500	5,000	0.00	0.00	0.00
- Ternak Trading	0	415	1,150	1,150	0.00	36.05	36.05
Sub Jumlah Penjualan Ternak	218	415	22,650	24,150	190.18	1.83	1.72
Hasil Penjualan Daging & Olahan							
- Daging	0	0	3,640	3,640	0.00	0.00	0.00
- Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
Sub Jumlah Penjualan Daging & Olahan	0	0	3,640	3,640	0.00	0.00	0.00
Hasil Penjualan Lain-Lain							
- Pupuk Kandang	0	0	70	100	0.00	0.00	0.00
- Hijauan Pakan Ternak	189	131	1,500	2,000	69.31	8.76	6.57
Sub Jumlah Penjualan Lain-Lain	189	131	3,190	4,260	69.31	4.12	3.08
Jumlah Hasil Penjualan	407	546	29,480	32,050	133.98	1.85	1.70

Realisasi penjualan PT Berdikari United Livestock sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,55 miliar atau 1,85% dari target RKAP sampai dengan

September Tahun 2019 sebesar Rp29,48 miliar. Kinerja PT Berdikari United Livestock pada Triwulan III tahun 2019 tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan permasalahan karena status lahan yang sebagian masih belum bisa dimanfaatkan oleh PT BULS, sehingga beberapa program kerja sama tidak dapat direalisasikan selama Triwulan III tahun 2019.

2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 6
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan III Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN							
	Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN	28,704	28,228	45,932	95,083	98.34	61.46	29.69
Jumlah Hasil Penjualan	28,704	28,228	45,932	95,083	98.34	61.46	29.69

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp28,23 miliar atau 61,46% dari target RKAP sampai dengan September Tahun 2019 sebesar Rp45,93 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III Tahun 2018 sebesar Rp28,70 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 1,66%. Penyebab tidak tercapainya target penjualan dari PT Berdikari Meubel Nusantara untuk Triwulan III tahun 2019 adalah sebagai berikut:

- a. Realisasi penjualan triwulan III merupakan kelanjutan order dari *season* 2018-2019, serta awal realisasi penjualan *season* 2019-2020;
- b. Penjualan *beach chair* mengalami penurunan *order* dari *buyer*;
- c. Realisasi penjualan *furniture* masih berupa sampel produk sebagai diversifikasi produk PT Berdikari Meubel Nusantara; dan
- d. Tidak terealisasinya target penjualan domestik sesuai target 2019, namun Perusahaan pada Triwulan III telah memperoleh kontrak kerja sebagai pelaksana jasa interior untuk hotel.

2.2. INVESTASI DAN SUMBER PEMBIAYAAN

2.2.1. RUTIN

Realisasi investasi sampai dengan September tahun 2019 terlihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 7

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Sept 2018 (1)	Real sd Sept 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI					
PT Berdikari (Persero)	3,075.56	23,862.29	50,239.60	775.87	47.50
PT Berdikari Logistik Indonesia	171.75	246.73	3,000.00	143.66	8.22
PT Berdikari United Livestock	252.48	-	-	-	-
PT Berdikari Meubel Nusantara	24.42	189.65	2,345.00	776.62	8.09
JUMLAH INVESTASI	3,524.21	24,298.67	55,584.60	689.48	43.71

Realisasi investasi menurut jenis aset tetap sampai dengan September tahun 2019 terlihat pada tabel 8 sebagai berikut:

Tabel 8

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Sept 2018 (1)	Real sd Sept 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI					
Tanah	-	-	1,010.00	-	-
Bangunan	397.67	20,515.34	41,300.00	5,158.88	49.67
Kendaraan	2,411.13	224.10	4,781.00	9.29	4.69
Inventaris	223.30	3,460.26	7,718.60	1,549.60	44.83
Mesin & Instalasi	496.11	98.98	775.00	19.95	12.77
JUMLAH INVESTASI	3,528.21	24,298.67	55,584.60	688.70	43.71

Sumber Pembiayaan

Sumber pembiayaan atas realisasi investasi dalam tahun 2019 tersebut berasal dari modal sendiri.

2.2.2. NON RUTIN

Investasi non rutin Triwulan III tahun 2019 terlihat pada tabel 9 sebagai berikut:

Tabel 9

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Sept 2018 (1)	Real sd Sept 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI PENGEMBANGAN					
DOC GPS	16,717.37	34,388.62	67,430.88	205.71	51.00
JUMLAH INVESTASI	16,717.37	34,388.62	67,430.88	205.71	51.00

2.2.3. PENYERTAAN

Realisasi penyertaan pada Entitas Anak dan Perusahaan afiliasi sampai dengan September tahun 2019 minus sebesar Rp 27,03 miliar sedangkan rencana tahun 2019 sebesar Rp 20,23 miliar dan realisasi tahun 2018 sebesar Rp 22,36 miliar.

Untuk jelasnya sebagaimana terlihat pada tabel dibawah ini.

Perbandingan Realisasi Penyertaan Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)
Tabel 10

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK					
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1.	PENYERTAAN PADA ANAK PERUSAHAAN						
1.1	PT Berdikari United Livestock	(50,488,593,299)	(54,401,730,377)	(50,556,254,019)	107.75	111.65	107.61
1.2	PT Berdikari Meubel Nusantara	45,850,500,285	43,898,137,059	51,608,150,891	95.74	97.35	85.06
1.3	PT Berdikari International PTE, LTD	(26,942,372,379)	(27,247,720,865)	0	0.00	100.00	0.00
1.4	PT BLI/Divisi Logistik	(21,096,417,713)	(19,589,983,219)	(13,628,904,068)	92.86	142.20	143.74
	Jumlah 1	(52,676,883,107)	(57,341,297,402)	(12,577,007,196)	108.85	128.41	455.92
2.	PENYERTAAN PADA PERSH. AFILIASI						
2.1	PT Berdikari Insurance	24,425,240,546	24,425,240,546	24,425,240,546	100.00	100.00	100.00
2.2	PT Sampico Adhi Abattoir	383,914,310	383,914,310	383,914,310	100.00	100.00	100.00
2.3	PT Asahan Aluminium Alloys	5,498,280,000	5,498,280,000	5,498,280,000	100.00	100.00	100.00
2.4	PT Food Station	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100.00	100.00	100.00
2.5	JV Berdikari RNI Pasir Tengah	0	0	2,500,000,000	0.00	0.00	0.00
	Jumlah 2	30,310,434,856	30,310,434,856	32,810,434,856	100.00	100.00	92.38
4.	JUMLAH PENYERTAAN (1+2+3)	(22,366,448,251)	(27,030,862,546)	20,233,427,660	120.85	188.43	(133.60)

2.3. LAPORAN KEUANGAN

2.3.1. PERHITUNGAN LABA RUGI

2.3.1.1. LABA RUGI – KONSOLIDASI

Tabel 11
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	999,392	241,770	273,511	429,030	24.19	88.39	56.35
II	HARGA POKOK PENJUALAN	942,081	200,704	210,097	331,502	21.30	95.53	60.54
	Laba (Rugi) Bruto	57,311	41,066	63,414	97,528	71.65	64.76	42.11
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	1,370	1,082	1,988	3,921	78.96	54.41	27.59
2	Beban Pegawai	23,031	27,432	33,105	46,596	119.11	82.86	58.87
3	Beban Kantor	2,926	2,615	2,943	4,490	89.38	88.85	58.24
4	Beban Administrasi & Umum	9,628	7,236	11,638	14,793	75.15	62.17	48.91
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	2,606	3,307	5,710	9,400	126.89	57.92	35.18
	Jumlah Beban Usaha	39,561	41,672	55,384	79,201	105.34	75.24	52.62
	Laba (Rugi) Usaha	17,750	(606)	8,030	18,328	(3.41)	(7.54)	(3.31)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	19,660	41,379	24,238	31,991	210.48	170.72	129.35
2	Beban Lain-Lain	(2,544)	(11,067)	(3,912)	(5,139)	435.04	282.86	215.36
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	17,116	30,312	20,325	26,852	177.10	149.14	112.89
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	34,866	29,706	28,355	45,180	85.20	104.77	65.75
VI	BEBAN BUNGA	(3,188)	(1,497)	(6,488)	(8,669)	46.95	23.07	17.27
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	31,678	28,210	21,867	36,511	89.05	129.01	77.26
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0	0	0	(9,128)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(9,128)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	31,678	28,210	21,867	27,383	89.05	129.01	103.02
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	31,678	28,210	21,867	27,383	89.05	129.01	103.02

Realisasi kinerja penjualan konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 mencapai Rp241,77 miliar atau 88,39% dari RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp273,511 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja penjualan Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp999,39 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 75,81%, hal ini disebabkan pada Triwulan III 2018 Perusahaan telah melakukan importasi daging dari India.

Realisasi laba kotor sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp41,06 miliar atau 64,76% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 63,41 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp57,31 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 28,35%.

Realisasi beban usaha sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp41,67 miliar atau 75,24% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp55,38 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp39,56 miliar, maka terjadi kenaikan beban usaha sebesar 5,34%.

Realisasi laba usaha sampai dengan September tahun 2019 terjadi kerugian sebesar Rp0,61 miliar atau lebih rendah dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp8,03 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp17,75 miliar, sehingga terjadi penurunan laba usaha sebesar Rp18,381 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain konsolidasi secara keseluruhan pada sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp30,31 miliar atau 149,14% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp20,33 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp17,12 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 77,10%.

Realisasi laba bersih sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp28,21 miliar atau 129,01% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 laba bersih sebesar Rp21,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 laba bersih sebesar Rp31,68 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 10,95%.

2.3.1.2. LABA RUGI PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 12
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	917,680.83	181,893.29	113,667.86	186,243.10	19.82	160.02	97.66
II	HARGA POKOK PENJUALAN	876,228.08	155,843.93	81,742.92	139,702.52	17.79	190.65	111.55
	Laba (Rugi) Bruto	41,452.75	26,049.36	31,924.93	46,540.58	62.84	81.60	55.97
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	453.33	231.74	230.00	1,108.00	51.12	100.75	20.91
2	Beban Pegawai	10,349.88	16,145.59	17,703.71	25,513.14	156.00	91.20	63.28
3	Beban Kantor	918.52	877.88	804.16	1,584.65	95.58	109.17	55.40
4	Beban Administrasi & Umum	7,178.95	4,713.81	8,693.01	11,008.00	65.66	54.23	42.82
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	1,730.21	2,351.35	3,485.60	4,815.29	135.90	67.46	48.83
	Jumlah Beban Usaha	20,630.88	24,320.37	30,916.48	44,029.08	117.88	78.66	55.24
	Laba (Rugi) Usaha	20,821.86	1,728.99	1,008.45	2,511.50	8.30	171.45	68.84
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	15,815.16	39,708.45	18,974.61	24,455.67	251.08	209.27	162.37
2	Beban Lain-Lain	(847.95)	(9,393.41)	(2,487.97)	(2,725.60)	1,107.78	377.55	344.61
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	14,967.20	30,315.04	16,486.63	21,729.87	202.54	183.88	139.51
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	35,789.07	32,044.03	17,495.08	24,241.36	89.54	183.16	132.19
VI	BEBAN BUNGA	(2,525.65)	(700.00)	(3,450.75)	(4,601.00)	27.72	20.29	15.21
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	33,263.41	31,344.03	14,044.33	19,640.36	94.23	223.18	159.59
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(4,910.09)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(4,910.09)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	33,263.41	31,344.03	14,044.33	14,730.27	94.23	223.18	212.79
VIII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	(1,585.21)	(3,134.34)	7,822.23	12,653.14	197.72	(40.07)	(24.77)
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP	31,678.21	28,209.69	21,866.57	27,383.42	89.05	129.01	103.02
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	31,678.21	28,209.69	21,866.57	27,383.42	89.05	129.01	103.02

Realisasi penjualan Induk sampai dengan September tahun 2019 adalah Rp181,89 miliar atau terjadi kenaikan sebesar 60,02% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp113,67 miliar.

Realisasi laba kotor Induk sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp26,05 miliar atau 81,60% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp31,92 miliar.

Realisasi beban usaha Induk sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp24,32 miliar atau 78,66% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp30,92 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp20,63 miliar, maka terjadi kenaikan 17,88%. Kenaikan beban ini terjadi karena adanya kenaikan beban konsultan, beban pegawai seiring pertambahan jumlah pegawai di PT Berdikari (Persero).

Realisasi laba usaha Induk sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1,73 miliar atau 171,45% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain Induk sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp30,31 miliar atau 183,88% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp16,49 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp14,97 miliar, maka terjadi kenaikan 102,54%.

Realisasi laba bersih Induk sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp31,34 miliar atau 223,18% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp14,04 miliar.

2.3.1.3. LABA RUGI PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 13

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	52,599.87	31,102.25	84,431.11	115,654.55	59.13	36.84	26.89
II	HARGA POKOK PENJUALAN	45,241.68	25,464.43	69,711.38	95,554.19	56.29	36.53	26.65
	Laba (Rugi) Bruto	7,358.19	5,637.81	14,719.73	20,100.36	76.62	38.30	28.05
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	20.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Beban Pegawai	6,260.02	5,321.74	6,448.59	8,716.30	85.01	82.53	61.06
3	Beban Kantor	1,504.11	1,200.61	1,360.18	1,814.69	79.82	88.27	66.16
4	Beban Administrasi & Umum	1,276.44	1,200.39	1,344.77	1,788.67	94.04	89.26	67.11
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	86.01	2.92	1,051.26	1,546.68	3.40	0.28	0.19
	Jumlah Beban Usaha	9,146.71	7,725.66	10,204.79	13,866.33	84.46	75.71	55.72
	Laba (Rugi) Usaha	(1,788.52)	(2,087.85)	4,514.93	6,234.03	116.74	(46.24)	(33.49)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	375.44	50.33	0.00	0.00	13.41	0.00	0.00
2	Beban Lain-Lain	(109.54)	(120.04)	0.00	0.00	109.58	0.00	0.00
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	265.89	(69.71)	0.00	0.00	(26.22)	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(1,522.62)	(2,157.56)	4,514.93	6,234.03	141.70	(47.79)	(34.61)
VI	BEBAN BUNGA	0.00	0.00	(183.75)	(262.50)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(1,522.62)	(2,157.56)	4,331.18	5,971.53	141.70	(49.81)	(36.13)
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(1,492.88)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(1,492.88)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(1,522.62)	(2,157.56)	4,331.18	4,478.65	141.70	(49.81)	(48.17)

Realisasi penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI) sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp31,10 miliar atau 36,84% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp84,43 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp52,60 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 40,87%.

Realisasi laba kotor BLI sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp5,64 miliar atau 38,30% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp14,72 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp7,36 miliar, maka terjadi penurunan 23,28% sebagai dampak atas kinerja penjualan yang menurun.

Realisasi beban usaha BLI sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp7,73 miliar atau 75,71% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp10,20 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp9,15 miliar, maka terjadi penurunan 15,54%. Penurunan ini disebabkan BLI melakukan efisiensi kepegawaian.

Realisasi laba usaha BLI sampai dengan September tahun 2019 rugi sebesar Rp2,09 miliar sedangkan target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp4,51 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 rugi sebesar Rp1,79 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain BLI sampai dengan September tahun 2019 rugi Rp0,07 miliar.

Realisasi laba bersih BLI sampai dengan September tahun 2019 rugi sebesar Rp2,16 miliar dari target RKAP 2019 sampai dengan September laba sebesar Rp4,33 miliar.

2.3.1.4. LABA RUGI PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 14
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	407.49	545.94	29,480.00	32,050.00	0.00	1.85	1.70
II	HARGA POKOK PENJUALAN	251.39	441.19	24,574.30	26,657.00	0.00	1.80	1.66
	Laba (Rugi) Bruto	156.11	104.74	4,905.70	5,393.00	0.00	2.14	1.94
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0.00	2.70	0.00	0.00	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Beban Pegawai	1,061.81	1,024.27	1,318.07	1,700.51	96.46	77.71	60.23
3	Beban Kantor	180.89	138.53	211.50	282.00	76.58	65.50	49.12
4	Beban Administrasi & Umum	506.31	636.36	580.92	668.92	125.68	109.54	95.13
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	0.00	15.09	0.00	1,452.62	0.00	0.00	1.04
	Jumlah Beban Usaha	1,749.01	1,816.94	2,110.48	4,104.05	103.88	86.09	44.27
	Laba (Rugi) Usaha	(1,592.91)	(1,712.19)	2,795.22	1,288.95	107.49	(61.25)	(132.84)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	217.21	48.60	2,263.75	3,013.75	22.38	2.15	1.61
2	Beban Lain-Lain	(64.12)	(3.69)	(23.76)	(31.68)	5.76	15.54	11.66
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	153.10	44.91	2,239.99	2,982.07	29.33	2.00	1.51
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(1,439.81)	(1,667.28)	5,035.21	4,271.02	115.80	(33.11)	(39.04)
VI	BEBAN BUNGA	0.00	0.00	(2,066.37)	(2,755.16)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(1,439.81)	(1,667.28)	2,968.84	1,515.87	115.80	(56.16)	(109.99)
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(378.97)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(378.97)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(1,439.81)	(1,667.28)	2,968.84	1,136.90	115.80	(56.16)	(146.65)

Realisasi penjualan PT Berdikari United Livestock (BULs) sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,55 miliar atau 1,85% dari target RKAP sampai dengan September Tahun 2019 sebesar Rp29,48 miliar. Kinerja BULs pada Triwulan III tahun 2019 tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan permasalahan karena status lahan yang sebagian masih belum bisa dimanfaatkan oleh BULs, sehingga beberapa program kerja sama tidak dapat direalisasikan selama Triwulan III tahun 2019.

Realisasi laba kotor BULs sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,1 miliar atau 2,14% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp4,91 miliar.

Realisasi beban usaha BULs sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1,82 miliar atau 86,09% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp2,11 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain BULs sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,04 juta atau 2% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp2,24 miliar.

Realisasi rugi bersih BULs sampai dengan September tahun 2019 rugi sebesar Rp1,67 miliar dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar

Rp2,97 miliar. Hal ini terjadi dikarenakan permasalahan lahan yang belum selesai, sehingga tidak dapat dioptimalkan penggunaannya.

2.3.1.5. LABA RUGI PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 15
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUJALAN	28,703.78	28,228.06	45,932.05	95,082.75	98.34	61.46	29.69
II	HARGA POKOK PENJUJALAN	20,359.50	18,954.02	34,068.03	69,588.42	93.10	55.64	27.24
	Laba (Rugi) Bruto	8,344.29	9,274.03	11,864.02	25,494.33	111.14	78.17	36.38
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	896.56	847.33	1,758.03	2,813.43	94.51	48.20	30.12
2	Beban Pegawai	5,359.30	4,940.36	7,634.80	10,666.31	92.18	64.71	46.32
3	Beban Kantor	322.38	398.28	567.54	808.84	123.54	70.18	49.24
4	Beban Administrasi & Umum	666.29	685.03	1,019.06	1,327.38	102.81	67.22	51.61
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	790.02	937.80	1,173.30	1,585.19	118.71	79.93	59.16
	Jumlah Beban Usaha	8,034.55	7,808.79	12,152.73	17,201.15	97.19	64.26	45.40
	Laba (Rugi) Usaha	309.74	1,465.24	(288.71)	8,293.18	473.06	(507.52)	17.67
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	3,251.88	1,571.72	2,999.16	4,521.57	48.33	52.41	34.76
2	Beban Lain-Lain	(1,522.31)	(1,549.81)	(1,400.74)	(2,381.28)	101.81	110.64	65.08
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	1,729.57	21.92	1,598.42	2,140.29	1.27	1.37	1.02
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	2,039.31	1,487.16	1,309.71	10,433.46	72.92	113.55	14.25
VI	BEBAN BUNGA	(662.09)	(796.67)	(787.50)	(1,050.00)	120.33	101.16	75.87
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	1,377.23	690.49	522.21	9,383.46	50.14	132.23	7.36
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(2,345.87)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tanggihan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(2,345.87)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	1,377.23	690.49	522.21	7,037.60	50.14	132.23	9.81

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN) sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp28,23 miliar atau 61,46% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp45,93 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi sampai dengan September tahun 2018 sebesar Rp28,70 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 1,66%.

Realisasi laba kotor BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp9,27 miliar atau 78,17% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp11,86 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp8,34 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 11,14%.

Realisasi beban usaha BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp7,81 miliar atau 64,26% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp12,15 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp8,03 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 2,81%.

Realisasi laba usaha BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1,46 miliar tercapai diatas target dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 rugi sebesar Rp0,28 miliar. Jika dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp0,31 miliar maka terjadi kenaikan sebesar 373,06%.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,02 miliar atau 1,37% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1,6 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp1,73 miliar.

Realisasi laba bersih BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,7 miliar atau 32,23% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,52 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp1,38 miliar.

2.3.2. NERACA

2.3.2.1. NERACA KONSOLIDASI

Tabel 16

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	515,978.27	443,219.87	447,643.94	476,302.51	85.90	99.01	93.05
2	Investasi Jk Panjang	33,810.43	33,810.43	36,810.43	36,810.43	100.00	91.85	91.85
3	Aset Tetap	61,512.84	81,054.16	103,122.20	111,086.39	131.77	78.60	72.96
4	Aset Pajak Tangguhan	40,111.50	36,992.03	40,111.50	40,111.50	92.22	92.22	92.22
5	Aset Lain-Lain	20,744.26	42,425.39	65,041.74	55,933.80	204.52	65.23	75.85
	Jumlah Aset	672,157.31	637,501.88	692,729.82	720,244.64	94.84	92.03	88.51
1	Liabilitas Lancar	532,430.51	461,483.84	536,512.57	558,510.54	86.67	86.02	82.63
2	Liabilitas Jk Panjang	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00	100.00	100.00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	20,212.56	24,440.25	19,244.80	19,244.80	120.92	127.00	127.00
4	Jumlah Liabilitas	567,643.07	500,924.09	570,757.37	592,755.33	88.25	87.76	84.51
5	Ekuitas	104,514.24	136,577.80	121,972.45	127,489.30	130.68	111.97	107.13
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	672,157.31	637,501.88	692,729.82	720,244.64	94.84	92.03	88.51

Realisasi jumlah aset, liabilitas dan ekuitas konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp637,50 miliar atau 92,03% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp692,73 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp672,16 miliar.

2.3.2.2. NERACA PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 17

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	497,773.60	441,915.89	430,637.43	435,670.82	88.78	102.62	101.43
2	Investasi Jk Panjang	(18,866.45)	(12,631.31)	(7,539.85)	(2,708.94)	66.95	167.53	466.28
3	Aset Tetap	44,128.61	65,063.37	81,167.78	90,541.41	147.44	80.16	71.86
4	Aset Pajak Tangguhan	36,605.54	33,306.96	36,605.54	36,605.54	90.99	90.99	90.99
5	Aset Lain-Lain	17,370.06	35,041.31	61,889.72	53,079.70	201.73	56.62	66.02
	Jumlah Aset	577,011.36	562,696.23	602,760.61	613,188.53	97.52	93.35	91.77
1	Liabilitas Lancar	447,914.40	397,680.94	460,886.99	465,798.07	88.79	86.29	85.38
2	Liabilitas Jk Panjang	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00	100.00	100.00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	9,582.72	10,303.15	9,582.72	9,582.72	107.52	107.52	107.52
4	Jumlah Liabilitas	472,497.12	422,984.09	485,469.71	490,380.79	89.52	87.13	86.26
5	Ekuitas	104,514.24	139,712.14	117,290.90	122,807.75	133.68	119.12	113.76
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	577,011.36	562,696.23	602,760.61	613,188.53	97.52	93.35	91.77

Realisasi jumlah aset, liabilitas dan ekuitas Induk secara keseluruhan sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp562,70 miliar atau 93,35% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp602,76 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp577,01 miliar.

2.3.2.3. NERACA PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 18

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	127,647.85	115,219.99	115,688.81	114,552.16	90.26	99.59	100.58
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
3	Aset Tetap	1,043.59	1,185.34	4,357.29	3,861.87	113.58	27.20	30.69
4	Aset Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
5	Aset Lain-Lain	1,634.39	1,975.99	1,326.70	1,326.70	120.90	148.94	148.94
	Jumlah Aset	130,325.83	118,381.32	121,372.79	119,740.72	90.83	97.54	98.86
1	Liabilitas Lancar	74,655.73	61,238.22	59,480.01	57,700.47	82.03	102.96	106.13
2	Liabilitas Jk Panjang	67,802.09	69,463.95	67,802.09	67,802.09	102.45	102.45	102.45
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	8,964.42	7,269.13	7,867.06	7,867.06	81.09	92.40	92.40
4	Jumlah Liabilitas	151,422.25	137,971.31	135,149.16	133,369.62	91.12	102.09	103.45
5	Ekuitas	(21,096.42)	(19,589.98)	(13,776.37)	(13,628.90)	92.86	142.20	143.74
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	130,325.83	118,381.32	121,372.79	119,740.72	90.83	97.54	98.86

Realisasi jumlah aset, liabilitas dan ekuitas BLI secara keseluruhan sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp118,38 miliar atau 97,54% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp121,38 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp130,33 miliar.

2.3.2.4. NERACA PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 19

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	4,144.01	2,298.35	8,722.19	6,009.41	55.46	26.35	38.25
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Aset Tetap	5,000.65	4,217.65	4,327.22	3,653.79	84.34	97.47	115.43
4	Aset Pajak Tangguhan	2,784.51	2,940.11	2,784.51	2,784.51	105.59	105.59	105.59
5	Aset Lain-Lain	594.93	838.59	508.19	420.82	140.96	165.01	199.28
	Jumlah Aset	12,524.10	10,294.71	16,342.12	12,868.52	82.20	62.99	80.00
1	Liabilitas Lancar	62,046.28	62,193.05	63,970.41	62,328.76	100.24	97.22	99.78
2	Liabilitas Jk Panjang	500.00	2,018.02	500.00	500.00	403.60	403.60	403.60
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	466.42	485.37	596.01	596.01	104.06	81.44	81.44
4	Jumlah Liabilitas	63,012.70	64,696.44	65,066.43	63,424.78	102.67	99.43	102.00
5	Ekuitas	(50,488.59)	(54,401.73)	(48,724.31)	(50,556.25)	107.75	111.65	107.61
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	12,524.10	10,294.71	16,342.12	12,868.52	82.20	62.99	80.00

Realisasi jumlah aset, liabilitas dan ekuitas BULs secara keseluruhan sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp10,29 miliar atau 63% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp16,34 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp12,52 miliar.

2.3.2.5. NERACA PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 20

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019

(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	59,230.69	58,491.14	55,766.44	83,910.19	98.75	104.89	69.71
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Aset Tetap	11,183.08	10,423.56	13,269.92	13,029.32	93.21	78.55	80.00
4	Aset Pajak Tangguhan	721.45	744.96	721.45	721.45	103.26	103.26	103.26
5	Aset Lain-Lain	1,144.89	4,569.50	1,317.13	1,106.59	399.12	346.93	412.93
	Jumlah Aset	72,280.11	74,229.16	71,074.95	98,767.55	102.70	104.44	75.16
1	Liabilitas Lancar	25,230.60	23,948.42	24,783.18	45,960.40	94.92	96.63	52.11
2	Liabilitas Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	1,199.00	6,382.60	1,199.00	1,199.00	532.33	532.33	532.33
4	Jumlah Liabilitas	26,429.61	30,331.03	25,982.18	47,159.40	114.76	116.74	64.32
5	Ekuitas	45,850.50	43,898.14	45,092.76	51,608.15	95.74	97.35	85.06
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	72,280.11	74,229.16	71,074.95	98,767.55	102.70	104.44	75.16

Realisasi jumlah aset, liabilitas dan ekuitas BMN secara keseluruhan sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp74,23 miliar atau 104,44% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp71,07 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp72,28 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 2,70%.

2.3.3. ARUS KAS

2.3.3.1. ARUS KAS KONSOLIDASI

Tabel 21

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019

(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	973,386.91	502,944.17	312,288.54	454,244.44	51.67	161.05	110.72
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1,082,749.87	510,207.81	226,179.20	323,586.42	47.12	225.58	157.67
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(109,362.96)	(7,263.64)	86,109.33	130,658.03	6.64	(8.44)	(5.56)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	200,271.48	10,785.27	8,098.75	9,262.73	5.39	133.17	116.44
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	18,802.82	59,633.85	132,779.47	174,199.62	317.15	44.91	34.23
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	181,468.66	(48,848.58)	(124,680.71)	(164,936.89)	(26.92)	39.18	29.62
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,073.02	103,046.36	4,500.00	6,000.00	2,031.26	2,289.92	1,717.44
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	29,452.78	58,899.73	336.75	492.00	199.98	17,490.64	11,971.49
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(24,379.75)	44,146.63	4,163.25	5,508.00	(181.08)	1,060.39	801.50
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	47,725.95	(11,965.59)	(34,408.13)	(28,770.87)	(25.07)	34.78	41.59
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	28,407.38	137,167.54	185,869.96	185,869.96	482.86	73.80	73.80
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	76,133.33	125,201.95	151,461.83	157,099.09	164.45	82.66	79.70

Realisasi saldo kas dan setara kas PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp125,20 miliar atau 82,66% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp151,46 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp76,13 miliar.

2.3.3.2. ARUS KAS PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 22

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2019 & 2019 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	891,862.67	458,805.85	131,667.39	204,242.64	51.44	348.46	224.64
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1,005,384.86	460,260.21	55,845.83	89,118.74	45.78	824.16	516.46
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(113,522.19)	(1,454.36)	75,821.56	115,123.89	1.28	(1.92)	(1.26)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	200,165.31	10,727.80	7,925.13	9,014.13	5.36	135.36	119.01
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	18,326.79	59,439.19	130,871.41	169,226.56	324.33	45.42	35.12
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	181,838.51	(48,711.40)	(122,946.27)	(160,212.43)	(26.79)	39.62	30.40
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000.00	101,018.35	8,800.00	12,100.00	2,020.37	1,147.94	834.86
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	34,938.81	58,625.41	0.00	0.00	167.79	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(29,938.81)	42,392.94	8,800.00	12,100.00	(141.60)	481.74	350.35
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	38,377.52	(7,772.81)	(38,324.72)	(32,988.54)	-20.25	20.28	23.56
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	9,332.69	111,076.14	167,543.93	167,543.93	1,190.18	66.30	66.30
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	47,710.21	103,303.33	129,219.21	134,555.39	216.52	79.94	76.77

Realisasi saldo kas dan setara kas Induk sampai dengan September tahun 2019 PT Berdikari (Persero) - Induk sebesar Rp103,30 miliar atau 79,94% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp129,22 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp47,71 miliar.

2.3.3.3. ARUS KAS PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 23

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	36,596.02	3,314.31	91,107.04	123,564.17	9.06	3.64	2.68
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	34,530.41	3,852.50	83,060.34	112,495.63	11.16	4.64	3.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	2,065.61	(538.18)	8,046.71	11,068.54	-26.05	-6.69	-4.86
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	16.10	0.54	0.00	0.00	3.36	-	-
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	170.73	0.00	2,428.06	2,428.06	-	-	-
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(154.63)	0.54	(2,428.06)	(2,428.06)	-0.35	-0.02	-0.02
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,428.00	0.00	3,000.00	3,000.00	-	-	-
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0.00	0.00	9,058.00	12,487.00	-	-	-
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	5,428.00	0.00	(6,058.00)	(9,487.00)	-	-	-
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	7,338.97	(537.64)	(439.35)	(846.52)	-7.33	122.37	63.51
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	956.14	1,016.64	1,616.01	1,616.01	106.33	62.91	62.91
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	8,295.11	478.99	1,176.66	769.49	5.77	40.71	62.25

Realisasi saldo kas dan setara kas BLI sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,48 miliar atau 62,25% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp1,18 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp8,30 miliar.

2.3.3.4. ARUS KAS PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 24

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	667.87	529.80	30,009.55	36,211.55	0.00	1.77	1.46
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	2,418.16	2,383.98	31,422.98	41,119.70	98.59	7.59	5.80
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(1,750.29)	(1,854.19)	(1,413.43)	(4,908.15)	105.94	131.18	37.78
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	1.41	49.24	0.00	0.00	3,483.95	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	252.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(251.07)	49.24	0.00	0.00	(19.61)	0.00	0.00
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	2,284.95	2,028.02	5,500.00	7,000.00	88.76	36.87	28.97
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	153.90	274.33	78.75	105.00	178.25	348.35	261.26
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	2,131.05	1,753.69	5,421.25	6,895.00	82.29	32.35	25.43
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	129.70	(51.26)	4,007.82	1,986.85	(39.52)	(1.28)	(2.58)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	38.98	73.88	96.29	96.29	189.56	76.73	76.73
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	168.67	22.62	4,104.12	2,083.14	13.41	0.55	1.09

Realisasi saldo kas dan setara kas BULs sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp0,02 miliar atau 0,55% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp4,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp0,17 miliar.

2.3.3.5. ARUS KAS PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 25

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan III Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	44,260.35	40,294.21	59,504.55	90,069.68	91.04	67.72	44.74
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	40,421.99	43,711.12	55,850.05	80,852.34	108.14	78.27	54.06
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	3,838.36	(3,416.91)	3,654.50	9,217.34	(89.02)	(93.50)	(37.07)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	88.66	7.69	173.62	248.60	8.68	4.43	3.09
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	52.81	194.65	2,480.00	2,545.00	368.58	7.85	7.65
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	35.85	(186.96)	(2,306.38)	(2,296.40)	(521.45)	8.11	8.14
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000.00	0.00	0.00	1,105.00	0.00	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	7,000.00	0.00	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(2,000.00)	0.00	(4,000.00)	(2,895.00)	0.00	0.00	0.00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	1,874.22	(3,603.87)	(2,651.88)	4,025.94	(192.29)	135.90	(89.52)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	17,990.14	24,906.65	16,613.72	16,613.72	138.45	149.92	149.92
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	19,864.36	21,302.78	13,961.85	20,639.66	107.24	152.58	103.21

Realisasi saldo kas dan setara kas BMN sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp21,30 miliar atau 152,58% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp13,96 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi tahun 2018 sebesar Rp19,86 miliar.

2.3.4. TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN DAN PAJAK

2.3.4.1. TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN

Tabel 26

Tingkat Kesehatan Perusahaan PT Berdikari (Persero) Triwulan III Tahun 2019

NO.	INDIKATOR & RUMUS	NILAI			BOBOT	SKOR		
		REAL SD SM I 2019 (1)	RKAP SD SM I 2019 (2)	RKAP 2019 (3)		REAL SD SM I 2019 (1)	RKAP SD SM I 2019 (2)	RKAP 2019 (3)
I	ASPEK KEUANGAN							
1	RETURN ON EQUITY (ROE) <i>(Laba Setelah Pajak/Modal Sendiri) x 100 %</i>	27.20	21.84	27.35	20.00	20.00	20.00	20.00
2	RETURN ON INVESTMENT (ROI) <i>((EBIT+Penyusutan)/Capital Employed) x 100%</i>	5.14	3.93	7.58	15.00	4.00	4.00	6.00
3	CASH RATIO <i>(Kas Setara Kas/Hutang Lancar) x 100%</i>	27.13	27.67	28.13	5.00	4.00	4.00	4.00
4	CURRENT RATIO <i>(Harta Lancar/Hutang Lancar) x 100%</i>	96.32	83.44	85.28	5.00	2.00	0.00	0.00
5	COLLECTION PERIOD (CP) <i>(Total Piutang Usaha/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	290.82	209.39	153.61	5.00	0.00	0.00	3.00
6	INVENTORY TURN OVER (ITO) <i>(Total Persediaan/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	48.34	45.76	26.64	5.00	0.60	5.00	5.00
7	TOTAL ASSET TURN OVER (TATO) <i>(Total Pendapatan/Capital Employed) x 100%</i>	634.36	42.98	64.01	5.00	5.00	2.00	3.00
8	TMS TERHADAP TOTAL ASSET <i>(Total Modal Sendiri/Total Asset) x 100%</i>	127.20	14.45	13.90	10.00	6.50	6.00	6.00
					70.00	42.10	41.00	47.00
II	ASPEK OPERASIONAL							
1	Pemeliharaan Kontinuitas Prod.	B	B	B	6.00	4.80	4.80	4.80
2	Peningkatan Kualitas SDM	B	B	B	5.00	5.00	5.00	5.00
3	Research & Development	B	B	B	4.00	3.50	3.50	3.50
					15.00	13.30	13.30	13.30
III	ASPEK ADMINISTRASI							
1	LAPORAN TAHUNAN <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham Setelah Di Audit Oleh Auditor.</i>	TW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
2	RANCANGAN RKAP <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham 60 Hari Sebelum Tahun Anggaran Berjalan.</i>	TW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
3	LAPORAN PERIODIK <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham yaitu Laporan Manajemen Triwulan I,II,III & IV.</i>	TW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
					9.00	9.00	9.00	9.00
4	KINERJA PUKK							
	1. EFEKTIFITAS PENYALURAN DANA <i>(Jlh Dana Yg Disalurkan/Jlh Dana Yg Tersedia) x 100%</i>	22.00	93.00	53.00	3.00	0.00	3.00	3.00
	2. TINGKAT KOLEKTIBILITAS PENGEMB. PINJAMAN <i>(Rata2 Tertimb Kol.Pinj/Jlh Pinj. Yg Disalurkan)x100%</i>	12.00	100.00	94.64	3.00	1.00	3.00	1.00
					6.00	1.00	6.00	4.00
	SESUAI DENGAN KEPUTUSAN MENTERI BUMN NOMOR: KEP.100/MBU/2002 TANGGAL.04 JUNI 2002							
	SEHAT AA apabila 80 < TS <= 95							
	SEHAT A apabila 65 < TS <= 80							
	KR SEHAT BBB apabila 50 < TS <= 65							
	KR SEHAT BB apabila 40 < TS <= 50							
	JUMLAH SKOR				100.00 SEHAT AAA	65.40 SEHAT A	69.30 SEHAT A	73.30 SEHAT A

2.3.4.2. PAJAK

Realisasi pembayaran pajak Triwulan III tahun 2019 sebesar Rp14,42 miliar.

Tabel 27
Pelaporan Pajak Triwulan III
Tahun 2019

PAJAK	TW I	SM I	JUL	AUG	SEP	TW III
PPN PUT	671,756,579	2,269,410,107	795,667,396	520,640,953	646,249,175	4,231,967,631
PPN Keluaran	-	6,616,700	401,200	50,150	2,844,100	9,912,150
PPh 23	44,920,799	154,967,995	39,045,273	35,386,322	54,326,329	283,725,919
PPh 21	281,301,195	1,459,216,415	13,462,628	110,517,518	119,090,081	1,702,286,642
PPh 22	45,335,766	178,999,437	23,382,563	89,069,700	27,957,739	319,409,439
PPh 4(2)	222,425,690	912,164,903	279,866,055	222,086,666	104,792,296	1,518,909,920
PPh 25	98,426,787	196,853,574	32,808,929	32,808,929	32,808,929	295,280,361
Cicilan Utang Pajak	-	-	-	506,721,891	327,015,512	833,737,403
Total	1,364,166,816	5,178,229,131	1,184,634,044	1,010,560,238	988,068,649	8,361,492,062

	TW I	SM I	JUL	AUG	SEP	TW III
BEA MASUK	-	3,813,643,000	1,499,716,000	-	-	5,313,359,000
PNBP	-	47,724,860	99,749,100.00	500,000.00	100,000.00	148,073,960

BAB III

TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS DAN *MANAGEMENT LETTER* 2018

3.1. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS TAHUNAN TAHUN BUKU 2018

- ❖ Menindaklanjuti dan menyelesaikan secara tuntas setiap temuan, catatan, dan saran/rekomendasi baik dari Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia, Kantor Akuntan Publik (KAP), auditor eksternal lainnya serta auditor internal perseroan yang belum dinyatakan selesai ditindaklanjuti. Progres tindak lanjut penyelesaian temuan-temuan tersebut diharapkan akan dibahas secara komprehensif dengan Dewan Komisaris dan disampaikan tertulis secara berkala kepada pemegang saham.

Tindak Lanjut : Saat ini manajemen sedang menyelesaikan secara tuntas setiap temuan, catatan dan saran/rekomendasi dari BPK RI, KAP, auditor eksternal lainnya serta auditor internal.

- ❖ Mempercepat realisasi program-program investasi, khususnya yang dapat mendorong pengembangan bisnis untuk mencapai rencana jangka pendek maupun jangka panjang dengan tetap memperhatikan skala prioritas dan kemampuan Perusahaan.

Tindak Lanjut : Realisasi program-program investasi sedang dilaksanakan selama Triwulan III 2019 dan akan terus dioptimalkan.

- ❖ Melakukan pemetaan dan pengamanan seluruh aset yang dimiliki dalam bentuk dokumen kepemilikan yang sah untuk menghindari tuntutan pihak lain, serta mengoptimalkan pemanfaatannya untuk kegiatan usaha Perusahaan.

Tindak Lanjut: Saat ini kami sedang melakukan penyelesaian legalitas aset dimana untuk tahap awal kami melunasi seluruh tunggakan PBB sebagai dasar untuk pengurusan legalitas. Di samping itu, kami juga telah menyelesaikan penguasaan fisik aset bekerja sama dengan *lawyer*, lembaga adat dan kepala desa.

- ❖ Memastikan agar prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) diterapkan secara konsisten dan terinternalisasi pada setiap proses bisnis perusahaan.

Tindak Lanjut: Sudah ditunjuk Direksi yang membawahi GCG dan saat ini kami terus melengkapi ketentuan-ketentuan dan melaksanakan semua proses bisnis sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.

- ❖ Menyampaikan laporan tahunan tahun buku 2019 termasuk didalamnya laporan uuditor atas: laporan keuangan, laporan keuangan PKBL, laporan evaluasi kinerja (tingkat kesehatan dan KPI), laporan kepatuhan terhadap perundang-undangan dan pengendalian internal serta *management letter*, paling lambat pada akhir Pebruari 2020.

Tindak Lanjut: Kami akan menyampaikan laporan tahunan buku 2019 seperti yang disebutkan diatas paling lambat akhir Pebruari 2020.

- ❖ Meningkatkan pemenuhan pengisian dan pemutakhiran data, laporan dan dokumen BUMN pada lima portal BUMN, yakni portal Silaba, portal aset, portal *Integrated Talent Management System* (ITMS), portal PKBL dan portal publik.

Tindak Lanjut: Pemenuhan pengisian dan pemutakhiran data, laporan dan dokumen BUMN pada lima portal BUMN akan selalu dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

- ❖ Melakukan transformasi Perusahaan melalui penguatan tata kelola Perusahaan, penataan serta penguatan sumber daya manusia baik dari sisi kualitas dan kuantitas sebagaimana yang dibutuhkan Perusahaan.

Tindak Lanjut: Saat ini Perusahaan sudah melakukan transformasi Perusahaan melalui penguatan SDM diantaranya dengan mengadakan program *Officer Development Program* (ODP) untuk pegawai baru, pengendalian internal dan *review* kesesuaian struktur organisasi.

- ❖ Melakukan penataan portofolio dan memperkuat strategis pengembangan bisnis perusahaan dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) untuk mendukung keberlanjutan bisnis Perusahaan.

Tindak Lanjut: Saat ini Perusahaan sedang menyusun RJPP untuk mendukung keberlanjutan bisnis Perusahaan dengan menunjuk konsultan yaitu PT Sucofindo (Persero).

3.2. TINDAK LANJUT ATAS *MANAGEMENT LETTER* 2018

Sesuai dengan hasil pemeriksaan laporan keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, kantor akuntan publik telah melakukan studi dan evaluasi terhadap pengendalian internal Perusahaan seperti yang diharuskan dalam Standar Profesional Akuntan Publik. Pengamatan terhadap pengendalian internal yang dilakukan oleh kantor akuntan publik terpilih menemukan beberapa catatan penting yang perlu mendapat perhatian dari manajemen untuk dikaji dan diperbaiki.

3.2.1. Temuan pada PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak

1. Kelemahan pengendalian internal berdasarkan hasil evaluasi auditor

Kriteria:

Terdapat 5 komponen pengendalian internal menurut COSO 1992 maupun perkembangannya tahun 2013, yaitu:

- a. **Lingkungan pengendalian (*control environment*)**, merupakan unsur dasar untuk semua komponen pengendalian internal atau menjadi fondasi dari komponen lainnya. Lingkungan pengendalian meliputi

integritas atau etika, komitmen seluruh anggota organisasi, filosofi manajemen, struktur organisasi, kebijakan dan pengelolaan sumber daya manusia serta adanya Dewan Komisaris dan Komite Audit;

- b. **Penilaian risiko (*risk assisment*)**, merupakan unsur proses yang dinamis dan berulang untuk mengidentifikasi dan menganalisis serta mitigasi risiko terkait dengan pencapaian tujuan. Risiko yang dihadapi oleh organisasi atau entitas bisa berasal dari internal atau eksternal organisasi. Identifikasi atau penilaian risiko baik dari eksternal maupun internal harus menjadi perhatian manajemen karena berpotensi untuk mengakibatkan pengendalian internal tidak efektif;
- c. **Aktivitas pengendalian (*control activities*)**, mencakup tindakan-tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur untuk memastikan dilaksanakannya arahan manajemen dalam rangka meminimalkan risiko atas usaha pencapaian tujuan secara efektif;
- d. **Informasi dan komunikasi (*information and communication*)**, manajemen harus mendapatkan, menghasilkan dan menggunakan informasi yang relevan dan berkualitas, baik dari sumber internal maupun eksternal untuk melaksanakan fungsi pengendalian internal yang mendukung pencapaian tujuan organisasi atau entitas; dan
- e. **Aktivitas pengawasan (*monitoring activities*)**, unsur pemantauan mencakup evaluasi berkelanjutan, evaluasi terpisah, atau kombinasi dari keduanya untuk memastikan komponen-komponen pengendalian internal berfungsi sebagaimana mestinya. Adanya aktivitas pemantauan ini maka sistem pengendalian bisa saja terjadi perubahan sesuai dengan kondisi yang diperlukan.

Kondisi:

Komponen lingkungan pengendalian telah ada dan ditanamkan dengan baik, namun kebijakan dan pengelolaan sumber daya manusia sebaiknya lebih dioptimalkan sesuai dengan *skill* yang dibutuhkan oleh divisi atau bagian-bagian tertentu.

Rekomendasi:

Entitas mengadakan program pelatihan secara berkesinambungan melalui program pendidikan/sertifikasi.

Tanggapan Manajemen:

Pada tahun 2018 manajemen telah melakukan *mapping* sumber daya manusia dengan konsultan dan sampai dengan saat ini proses perekrutan untuk menutupi kekurangan sumber daya manusia sudah mencapai sekitar 80%.

- a. Mitigasi risiko bisnis telah dijalankan dengan baik, namun perlu didukung dengan adanya mitigasi risiko internal maupun eksternal terkait dengan aktivitas bisnis tersebut, seperti risiko terjadinya penyimpangan prosedur yang telah ditetapkan.

Rekomendasi:

Mengeluarkan ketetapan tentang persyaratan transaksi penjualan atau pembelian, pemisahan tugas terhadap staf yang bertanggung jawab atas persediaan dan staf yang menjual.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen sedang melaksanakan mitigasi risiko bisnis namun baru dilaksanakan pada bisnis impor daging.

- b. Tindakan-tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur tercantum dalam SOP dan didokumentasikan dengan baik, meskipun belum sepenuhnya tersedia secara lengkap. Namun demikian, SOP sebaiknya dimodifikasi setiap kali terjadi dinamika yang menyebabkan berkurangnya efektivitas dan efisiensi pengendalian. Hal tersebut bertujuan untuk mencegah terjadinya toleransi kesalahan yang berkelanjutan, karena *“failure is not option”*.

Rekomendasi:

- Secara konsisten dilakukan pemantauan terhadap SOP yang berlaku dan segera disiapkan SOP baru manakala terjadi inefisiensi dan efektivitas aktivitas pengendalian;
- Dokumen dikelola secara maksimal, misalnya dengan memberi nomor urut pada dokumen yang tercetak untuk memudahkan pengendalian apabila terjadi gagal transaksi baik dengan sengaja maupun tidak.

Tanggapan Manajemen:

Pada tahun 2018 manajemen sedang fokus melaksanakan pembenahan SOP.

- c. Informasi dan komunikasi telah berjalan dengan baik, namun perlu ditingkatkan lagi sehingga antar divisi maupun antar anak dan induk entitas terhindar hal-hal yang merugikan akibat minimnya informasi atau tidak efektifnya intensitas komunikasi.

Rekomendasi:

- Mengadakan forum komunikasi atau program diskusi secara periodik baik antar divisi maupun antar anak dan induk entitas;
- Mengadakan program pelatihan bersama, misalnya pelatihan pajak oleh konsultan pajak.

Tanggapan Manajemen:

Informasi dan komunikasi memang menjadi masalah sampai dengan saat ini, tetapi manajemen akan berusaha untuk melakukan perbaikan ditahun 2019.

- d. Aktivitas pengawasan untuk memastikan komponen - komponen pengendalian internal memang ada dan berfungsi sebagaimana mestinya, dilakukan oleh Satuan Pengawasan Internal, namun efektivitasnya hingga saat ini membutuhkan kajian lebih lanjut.

Rekomendasi:

Memberikan ruang dan dukungan yang cukup terhadap Satuan Pengawas Internal untuk melakukan tugas yang sebagaimana mestinya.

Tanggapan Manajemen:

Satuan Pengawas Internal (SPI) tidak bisa melaksanakan pekerjaannya secara efektif dikarenakan masih terkendala pembenahan SOP yang belum selesai pada tahun 2018, apabila proses pembenahan SOP tersebut sudah selesai maka SPI akan menindaklanjuti temuan yang tidak sesuai dengan SOP.

2. Evaluasi terhadap peran fungsi Satuan Pengawasan Internal

Kriteria:

Pengawasan internal mempunyai peranan yang sangat penting bagi suatu organisasi entitas, sebagus apapun pengendalian internal entitas untuk menjaga aset entitas, tidak akan efektif tanpa fungsi dan peran SPI.

Kondisi:

Sepanjang masa evaluasi kami, SPI PT Berdikari (Persero) dalam kondisi seperti yang kami sebutkan diatas, belum berfungsi sebagaimana mestinya. Selain itu, jumlah personelnnya pun sangat terbatas, sehingga membutuhkan dukungan yang penuh untuk menjalankan perannya dalam mengawasi efektivitas pengendalian internal.

Rekomendasi:

- a. Melakukan kalkulasi ulang mengenai jumlah personel SDM yang dibutuhkan untuk melaksanakan pekerjaannya agar seimbang dengan objek pengawasan, baik divisi-divisi maupun entitas anak beserta cabang-cabangnya.
- b. Sarana dan prasarana yang cukup untuk terlaksananya program kerja, yaitu:
 - 1) Melaksanakan fungsi pengawasan pada seluruh aktivitas usaha yang meliputi divisi-divisi dan entitas anak;
 - 2) Memberikan saran perbaikan yang diperlukan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diaudit kepada semua level manajemen;

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan menindaklanjuti sesuai dengan rekomendasi yang diberikan.

Tindak Lanjut Triwulan III 2019:

- a. Upaya pemenuhan *mapping* pegawai untuk unit kerja SPI, pada bulan Agustus 2019 telah dilakukan perekrutan dan penambahan pegawai staf sebanyak 2 orang;
- b. Dalam rangka pengembangan kompetensi pegawai khususnya untuk mendukung pelaksanaan tugas dibidang audit, akan dilakukan program pelatihan teknik audit atau pendidikan bersertifikasi terkait bidang audit. Program tersebut sudah dianggarkan dalam RKAP 2019 yang telah disahkan oleh pemegang saham; dan
- c. Rekomendasi saran perbaikan atas temuan hasil pemeriksaan telah disampaikan kepada *auditee*/ unit kerja terkait.

3.2.2. Temuan pada PT Berdikari (Persero) – Induk

3.2.2.1. Holding/Kantor Pusat

➤ Beban yang Masih Harus Dibayar

Kondisi:

Saat pemeriksaan yang kami lakukan atas Beban yang Masih Harus Dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdapat transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait, yang terdiri dari:

- Beban yang Masih Harus Dibayar lain-lain sebesar Rp22.489.432.821;
- Beban yang Masih Harus Dibayar tim aset sebesar Rp577.775.500;

Kriteria:

Beban yang Masih Harus Dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang teridentifikasi ditahun 2019.

➤ Utang Jangka Panjang**Kondisi:**

Terdapat Utang Jangka panjang atas nama Yanatera sebesar Rp15.000.000.000,00 yang tidak terdapat mutasi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018.

Kriteria:

Utang yang dimiliki oleh entitas dan harus dilunasi dalam waktu yang relatif lama. Jatuh tempo pelunasan Utang Jangka Panjang biasanya dalam satu periode akuntansi yaitu satu tahun atau bahkan lebih.

Sebab:

Belum ada bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga masih terdapat utang yang belum diselesaikan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Semakin lama jangka waktu peminjaman dana dan pelunasannya maka risiko yang diterima entitas juga akan semakin tinggi.

Rekomendasi:

Manajemen seharusnya memiliki staf yang bertugas melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap penyelesaian utang secara berkala.

Tanggapan Manajemen:

Untuk Perjanjian Utang Jangka Panjang Yanatera, dikarenakan utang ini sudah tercatat sebelum 2006, manajemen akan melakukan penelusuran untuk memperoleh dokumen yang terkait dan menentukan langkah penyelesaiannya.

➤ Sewa Ruang Gedung Kantor Pusat Lantai 3**Kondisi:**

Tidak terdapat Pendapatan Lain-Lain atas gedung yang ditempati pihak lain, dan setelah ditelusuri belum ada kesepakatan kedua belah pihak mengenai penggunaan gedung kantor pusat lantai 3.

Kriteria:

Entitas seharusnya membuat kesepakatan tertulis dengan PT Berdikari Insurance mengenai nilai sewa ruangan gedung lantai 3, sehingga entitas memiliki hak untuk memperoleh pendapatan sewa.

Sebab:

Pada masa PT Berdikari Insurance berada dalam lingkup grup PT Berdikari (Persero) atas penempatan ruangan gedung tidak dikenakan beban sewa. Hal tersebut berlangsung sampai sekarang yang seharusnya dibuat suatu kesepakatan tentang nilai sewa yang harus dibayar oleh PT Berdikari Insurance terhitung sejak entitas tersebut tidak menjadi bagian dari grup PT Berdikari (Persero).

Akibat:

Entitas mengalami kehilangan potensi pendapatan selama bertahun-tahun yang nilainya cukup material mengingat posisi gedung yang berada di pusat kota.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan menindaklanjuti temuan tersebut.

3.2.2.2. Divisi Peternakan**➤ Uang Muka****Kondisi:**

Uang Muka berikut selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp2.278.043.737,00 dengan rincian sebagai berikut:

- Berkah Bumi Sejahtera - Jakarta Timur = Rp 2.004.198.250.
- Kampung 99 Pepohonan - Meruyung, Depok = Rp 273.845.487.

Setelah ditelusuri ke pembukuan pada sistem BFast, uang muka tersebut merupakan uang muka pembelian sapi dan pakan ternak pada tahun 2013 dan 2014.

Kriteria:

Uang muka merupakan pembayaran yang dilakukan sebelum pembelian atau kerja sama, sebagai jaminan bahwa pihak penyedia dana telah yakin untuk melakukan pembelian atau kerja sama dengan pihak ketiga. Karena sifatnya yang mempunyai masa manfaat di masa yang akan datang, maka uang muka dicatat sebagai aset sampai manfaat yang diharapkan tersebut diterima atau pada saat selesainya proses kerja sama.

Sebab:

Terjadi pembatalan perjanjian dalam kerja sama dengan pihak tersebut.

Akibat:

Uang muka tersebut tidak memiliki manfaat lagi di masa yang akan datang.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya melakukan pengujian terhadap nilai aset secara periodik, apakah suatu aset masih memiliki masa manfaat di masa yang akan datang. Apabila ditemukan penurunan nilai (kemungkinan kerugian) atas manfaat di masa yang akan datang maka manajemen perlu melakukan penurunan nilai atas nilai aset tersebut, sehingga aset entitas benar-benar mempunyai manfaat di masa yang akan datang.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* dan membuat jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ Biaya Dibayar Dimuka**Kondisi:**

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas Biaya Dibayar Dimuka, akun tersebut perlu menjadi perhatian terutama mengenai klasifikasi serta detail transaksinya sehingga masing-masing saldo dapat segera dituntaskan.

Kriteria:

Biaya Dibayar Dimuka merupakan biaya-biaya yang belum merupakan kewajiban entitas untuk membayarnya pada periode yang bersangkutan, tetapi entitas sudah membayarnya terlebih dahulu. Biaya Dibayar Dimuka akan di amortisasi saat/selama manfaat dirasakan oleh entitas.

Sebab:

Biaya yang tercatat di laporan keuangan tidak sesuai dengan klasifikasi.

Akibat:

Saldo akun tersebut akan terus menerus tercantum didalam laporan keuangan apabila tidak tercatat sesuai dengan klasifikasinya.

Rekomendasi:

Setiap transaksi yang ada harus disertai detail transaksi, sehingga manajemen tidak kesulitan dalam melakukan pengelompokan transaksi.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* dan membuat jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ Utang Dagang**Kondisi:**

Selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp67.974.361.997.

Kriteria:

Utang dagang merupakan kewajiban entitas kepada pihak lain yang harus dipenuhi dalam jangka waktu yang singkat. Kewajiban ini timbul karena entitas membeli secara kredit barang dagangan untuk dijual kembali kepada konsumen. Utang dagang ini merupakan kewajiban lancar yang seharusnya dibayar entitas dalam waktu kurang dari satu tahun.

Sebab:

Manajemen tidak mempunyai bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga banyak utang yang tidak dibayarkan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Entitas akan sulit dalam menjalin kerja sama kembali dengan pihak yang belum mendapat hak pembayarannya. Selain itu, sangat berisiko apabila pihak tersebut melakukan tuntutan hukum agar entitas mau untuk membayar kewajibannya tersebut.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya membuat sistem *budgeting* yang memungkinkan manajemen dalam mengklasifikasikan sejumlah dana yang tersedia untuk melakukan pembayaran terhadap kewajiban entitas dengan menentukan skala prioritasnya berdasarkan jatuh tempo pembayarannya.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* terhadap kepastian nilai utang kepada masing-masing debitur dan akan melakukan pembayaran sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan.

➤ Beban Yang Masih Harus Dibayar**Kondisi:**

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas Biaya yang Masih Harus Dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdiri dari transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Kriteria:

Beban yang masih harus dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* terhadap kepastian nilai beban yang masih harus dibayar kepada masing-masing debitur dan akan melakukan pembayaran sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan.

3.2.2.3. Divisi Food Industry**➤ Utang Usaha****Kondisi:**

Utang usaha berikut selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp3.908.520.571.

Kriteria:

Utang usaha merupakan kewajiban entitas kepada pihak lain yang harus dipenuhi dalam jangka waktu yang telah ditentukan didalam perjanjian jual beli. Kewajiban ini timbul karena entitas membeli secara kredit barang dagangan untuk dijual kembali kepada konsumen. Utang usaha ini merupakan kewajiban lancar yang seharusnya dibayar entitas dalam waktu kurang dari satu tahun.

Sebab:

Manajemen tidak memiliki bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga banyak hutang yang tidak dibayarkan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Entitas akan sulit dalam menjalin kerja sama kembali dengan pihak yang belum mendapat hak pembayarannya. Selain itu, sangat berisiko apabila pihak tersebut melakukan tuntutan hukum agar entitas mau untuk membayar kewajibannya tersebut.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya membuat sistem *budgeting* yang memungkinkan manajemen dalam mengklasifikasikan sejumlah dana yang tersedia untuk

melakukan pembayaran terhadap kewajiban entitas dengan menentukan skala prioritasnya berdasarkan jatuh tempo pembayarannya.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* terhadap kepastian nilai utang usaha kepada masing-masing debitur dan akan melakukan pembayaran sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan.

➤ **Beban Yang Masih Harus Dibayar**

Kondisi:

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas Beban yang Masih Harus Dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdiri dari transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Kriteria:

Beban yang masih harus dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan *review* terhadap kepastian nilai beban yang masih harus dibayar kepada masing-masing debitur dan akan melakukan pembayaran sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan.

➤ **Transaksi Penjualan Daging**

Kondisi:

Pada perjanjian jual beli daging kerbau dari India, *customer* menyebutkan bahwa harga jual dinyatakan dalam dolar Amerika Serikat. namun dalam pengecekan kami baik terhadap buku besar penjualan dan Pendapatan Lain-Lain tidak kami temukan selisih kurs yang harusnya ditagihkan kepada

customer. Padahal apabila dilakukan pengecekan terhadap pembeliannya, kami bisa melihat rugi selisih kurs yang diposting pada Harga Pokok Penjualan. Sehingga, dimungkinkan terdapat kenaikan kurs pada saat transaksi penjualan tersebut terjadi layaknya transaksi pembelian.

Kriteria:

Berdasarkan perjanjian jual beli diketahui bahwa telah disepakati harga saat pengambilan barang di Pelabuhan Tanjung Priok, namun apabila nilai tukar rupiah terhadap US \$ melebihi Rp 14.000 per Dolar pada saat pengambilan barang maka sebesar nilai kelebihan kurs akan menambah harga jual.

Sebab:

Manajemen tidak melakukan penagihan selisih kurs yang seharusnya diterima entitas.

Akibat:

Terdapat potensi penghasilan yang seharusnya diterima entitas namun tidak dapat diperoleh.

Rekomendasi:

Sebaiknya manajemen meninjau kembali perjanjian jual beli tersebut dan menagihkan selisih kurs yang seharusnya diterima entitas.

Tanggapan Manajemen:

Penjualan daging kerbau impor dari India ke *customer* dilakukan dengan mata uang Rupiah, namun apabila nilai kurs dolar melebihi nilai kurs dolar yang tercatat di perjanjian. Kami telah melakukan penagihan kepada seluruh *customer* melalui surat, sudah ada kesepakatan pembayaran oleh *customer*, dan saat ini sebagian besar dari tagihan tersebut sudah dilunasi.

3.2.2.4. Divisi Ayam

➤ **Ayam Pembibit Turunan**

Kondisi:

Aset ayam pembibit turunan masih dinyatakan berdasarkan nilai perolehan dikurangi akumulasi deplesi, akumulasi rugi penurunan nilai, dan ayam afkir. Biaya-biaya yang terjadi selama masa pertumbuhan diakumulasikan dan didepleksi sejak dimulainya masa produksi.

Kriteria:

PSAK 69 mengatur bahwa aset biologis atau produk agrikultur diakui saat memenuhi beberapa kriteria yang sama dengan kriteria pengakuan aset. Aset tersebut diukur pada saat pengakuan awal dan pada setiap akhir periode pelaporan keuangan pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset diakui dalam laba rugi periode terjadinya. Pengecualian diberikan apabila nilai wajar

secara jelas tidak dapat diukur secara andal. PSAK 69 berlaku efektif terhitung sejak 1 Januari 2018.

Sebab:

Software yang ada (B-Fast) tidak mendukung aktivitas tersebut, sehingga pencatatan aktivitas ayam dilakukan secara terpisah namun tidak terhubung dengan arus uang yang dicatat di B-Fast.

Akibat:

Dengan menggunakan nilai perolehan, aset tidak dapat memperlihatkan nilai yang sesungguhnya karena aset dicatat sebesar biaya yang dikeluarkan. Nilai aset tidak mencerminkan kualitas ternak.

Rekomendasi:

Melakukan penyesuaian antara penyajian atas laporan keuangan dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 69 berlaku efektif per 1 Januari 2018.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan menerapkan PSAK 69: Agrikultur pada tahun 2019.

3.2.3. Temuan pada PT Berdikari Logistik Indonesia

➤ **Aset Tetap**

Kondisi:

Terdapat pembukuan aset tetap cabang Medan maupun Makassar yang tidak ada mutasi maupun perhitungan penyusutannya, hanya saja nilai perolehan (harga beli) yang hanya dicatat di bagian keuangan dan akuntansi.

Kriteria:

Aset tetap dalam entitas memiliki nilai yang tinggi, penggunaan yang relatif lama dan menjadi alat utama entitas menghasilkan *revenue*. Maka investasi Aset Tetap "*capital budgeting*" harus diperhitungkan dengan matang.

Sebab:

Kebijakan entitas terhadap Aset Tetap belum diterapkan dengan baik dan belum ditetapkan kebijakan pengelolaan anggaran pemeliharaan maupun rencana pemanfaatnya. Begitu juga tidak dilakukan mutasi Aset Tetap dan perhitungan penyusutannya.

Akibat:

Aset tetap entitas yang disajikan dalam laporan keuangan tidak mencerminkan kondisi yang sebenarnya sehingga aset disajikan *overstated* dalam laporan keuangan.

Rekomendasi:

Sebaiknya pihak bagian aset tetap melakukan inventarisasi atas Aset Tetap dan melakukan perhitungan mutasi beserta perhitungan penyusutannya.

Tanggapan Manajemen:

Aset tetap yang ditemukan di lokasi Medan dan Makasar dan belum dicatat di pembukuan 2018, akan dicatat pada pembukuan 2019.

Tindak Lanjut Triwulan III 2019:

PT BLI sudah melakukan inventarisasi atas aset di kantor pusat dan akan dilanjutkan ke seluruh cabang PT BLI di seluruh Indonesia, khususnya cabang Medan dan Makassar.

➤ Piutang Usaha**Kondisi:**

- Pada saat kami melakukan prosedur audit konfirmasi atas Piutang Usaha, terdapat alamat yang tidak diketahui sebagian *customer* (piutang lama) dan dokumen tidak diketahui keberadaannya;
- Pihak manajemen di masing-masing cabang tidak membuat *aging* piutang dan penyisihan atas piutang di cabang maupun kantor pusat.

Kriteria:

- Penjualan secara kredit memerlukan penanganan secara komprehensif atas piutang dagang tersebut dari perencanaan, pengelolaan, pengendalian dan kontrol agar kredit yang diberikan dapat segera ditarik untuk pembiayaan operasional entitas;
- Piutang yang sudah disisihkan dari awal untuk menghindarkan dari piutang tidak tertagih.

Sebab:

- Kurangnya upaya manajemen dalam melakukan *follow up* terhadap piutang yang belum dibayarkan kepada pihak yang bersangkutan;
- Pihak manajemen entitas tidak melakukan pengendalian piutang dengan baik dan benar, serta tidak ada pengawasan yang ketat dan evaluasi secara berkala;
- Belum dilakukan penyusunan yang rapi terhadap dokumen-dokumen piutang dan bukti pembayaran.

Akibat:

Laba yang diperoleh di akhir periode akan semakin menurun karena semakin besarnya beban yang dikeluarkan oleh entitas untuk Piutang yang Tak Tertagih maka semakin sedikit pula laba yang diperoleh.

Rekomendasi:

- Entitas harus menindaklanjuti pengendalian piutang tersebut dengan baik dan benar, serta pengawasan yang ketat dan evaluasi secara berkala;
- Melakukan *follow up* terhadap piutang yang belum dibayarkan kepada yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

- Akan ditindaklanjuti piutang-piutang yang tidak teridentifikasi maupun piutang macet dan akan disesuaikan dengan pendapatan diterima dimuka;
- Akan dibentuk tim untuk menyelesaikan permasalahan piutang tersebut.

Tindak Lanjut Triwulan III 2019:

Telah dibentuk tim yang beranggotakan 3 orang yang terdiri dari bagian keuangan, akuntansi dan operasional, dan telah dilakukan *listing* piutang sebelumnya sesuai data di sistem, yang selanjutnya akan dilakukan konfirmasi atas piutang tersebut melalui korespondensi.

➤ Pengendalian Internal**Kondisi:**

Berdasarkan hasil pengujian, sistem otorisasi dan prosedur pencatatan yang diterapkan oleh PT Berdikari Logistik Indonesia masih belum memadai terutama di cabang-cabang.

Kriteria:

Sistem otorisasi dan prosedur pencatatan mengharuskan entitas untuk menentukan pelaksanaan wewenang dan otorisasi terhadap pencatatan dan pelaporan informasi keuangan dan akuntansi, baik untuk tujuan pengendalian maupun untuk tujuan pertanggungjawaban.

Sebab:

Kurangnya perhatian terhadap kebijakan dan prosedur pencatatan yang sudah ada.

Akibat:

Terdapat beberapa dokumen yang tidak ada otorisasinya, walaupun tidak berdampak terhadap materi tetapi hal tersebut dapat memicu terjadinya *fraud*.

Rekomendasi:

Manajemen harus melakukan pemantauan atas pembukuan dan transaksi yang terjadi dicabang. adanya penegasan mengenai SOP entitas.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan upaya perbaikan administrasi di cabang, langkah yang akan dilakukan adalah dengan mengubah sistem keuangan menjadi sistem

sentralisasi, dimana semua transaksi akan di kelola dari pusat, selain itu manajemen akan menugaskan tim untuk memperbaiki administrasi di cabang.

Tindak Lanjut Triwulan III 2019:

Sedang dilakukan perubahan struktur organisasi Perusahaan, yang menyesuaikan dengan sistem sentralisasi keuangan dan administrasi yang dikelola sepenuhnya dari kantor pusat.

3.2.4. Temuan pada PT Berdikari Meubel Nusantara

➤ Imbalan Kerja

Kondisi:

Manajemen menyajikan kewajiban imbalan pasca kerja yang telah dikurangkan dengan aset program yang telah dibayarkan kepada entitas asuransi. Sementara itu, manajemen memposting iuran kepada entitas asuransi pada akun Asuransi Dibayar Dimuka yang di amortisasi setiap bulan, tanpa memperhitungkan bunga yang didapatkan dari iuran program pada entitas asuransi.

Kriteria:

Aset program disajikan secara terpisah sesuai dengan nilai kini aset pada entitas asuransi, sedangkan Kewajiban Imbalan Pasca Kerja disajikan sebesar nilai kini kewajiban sesuai perhitungan aktuaris.

Sebab:

Manajemen berasumsi bahwa iuran pensiun yang dibayarkan kepada entitas asuransi sama sifatnya dengan asuransi kendaraan/bangunan yang akan jatuh tempo selama satu tahun. Selain itu, manajemen menyajikan kewajiban imbalan pasca kerja setelah dikurangi aset program karena mengikuti alur pembukuan imbalan pasca kerja sebelumnya.

Akibat:

Pembaca laporan keuangan tidak mengetahui informasi bahwa sebenarnya entitas telah mempunyai dana yang disiapkan untuk membayar sebagian beban pesangon karyawan. Selain itu, dengan dilakukan amortisasi atas Asuransi (Purna Jabatan) Dibayar Dimuka selama satu tahun, maka nilai asuransi akan habis dalam waktu satu tahun padahal nilai asuransi purna jabatan akan kadaluarsa saat entitas asuransi membayarkan dana kepada karyawan yang pensiun.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya melakukan pencatatan atas iuran dan pembayaran realisasi, serta jurnal terkait pencatatan imbalan pasca kerja.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan tindaklanjut sesuai dengan rekomendasi yang diberikan. Untuk pencatatan imbalan pasca kerja 2018 telah dikoreksi sesuai rekomendasi pihak KAP dan pencatatan iuran imbalan pasca kerja 2019 telah

dicatat sebagai Aset Program Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) sesuai dengan rekomendasi audit KAP 2018.

3.2.5. Temuan pada PT Berdikari United Livestock

➤ **Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain**

Kondisi:

Dari hasil pengujian saldo piutang usaha/rekalkulasi perhitungan penyisihan piutang, terdapat perbedaan perhitungan penyisihan piutang usaha yang sudah kurang lebih 5 tahun dari pihak internal kepada SOP PT Berdikari (Persero) yang terhitung sebesar 95% dan 100%.

Kriteria:

Penyisihan piutang usaha menyajikan nilai bersih piutang yang dapat direalisasikan (*net realizable value*). dan sesuai dengan SOP entitas induk apabila terkonsolidasi dengan laporan entitas.

Sebab:

Perhitungan pihak manajemen atas penyisihan piutang usaha berbeda dengan SOP PT Berdikari (Persero).

Akibat:

Kami belum dapat meyakinkan penyisihan tersebut dikarenakan selisih yang terjadi.

Rekomendasi:

Harus disesuaikan perhitungan penyisihan piutang usaha dengan entitas induk PT Berdikari (Persero) sesuai dengan SOP entitas karena akan berpengaruh pada laporan konsolidasi PT Berdikari (Persero).

Tanggapan Manajemen:

Perubahan akan dilakukan ketika implementasi ERP.

➤ **Utang Bank**

Kondisi:

Dari hasil pemeriksaan kami terdapat selisih antara rekening koran dengan pencatatan di laporan keuangan Bfast.

Kriteria:

Setiap saldo atau pencatatan yang ada di masing-masing perkiraan dalam laporan keuangan sudah mencerminkan transaksi sebenarnya. Pinjaman modal kerja dari bank digunakan untuk perluasan usaha.

Sebab:

Belum dilakukan penyesuaian atas pencatatan transaksi tersebut di sistem Bfast.

Akibat:

Informasi pada laporan keuangan entitas tidak disajikan dengan informatif, dikarenakan entitas tidak melakukan rekonsiliasi transaksi tersebut.

Rekomendasi:

Entitas harus melakukan koreksi atas utang bank tersebut karena selisih antara rekening koran ke laporan keuangan B-fast sangat signifikan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen sedang dalam proses pengajuan untuk meminta penghapusan beban bunga atas utang bank dan sekaligus melakukan penjadwalan ulang atas utang bank tersebut, untuk itu atas bunga tersebut tidak dilakukan pencatatan pada tahun 2018 (manajemen akan melakukan restrukturisasi utang dengan pihak BNI).

➤ Perpajakan**Kondisi:**

Manajemen belum mengakui kewajiban entitas untuk pembayaran pajak atas Surat Ketetapan Pajak/Surat Tagihan Pajak dengan total tagihan sebesar Rp 2.190.160.579,00 dari total tagihan tersebut, sebesar Rp 2.189.209.644,00 telah melewati tanggal jatuh tempo pembayarannya.

Kriteria:

Karakteristik Liabilitas: 1. kewajiban saat ini, 2. timbul dari peristiwa di masa lalu, 3. mengakibatkan pengeluaran sumber daya.

Sebab:

Menurut manajemen nominal sisa tagihan sangat besar, sehingga akan berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan. Selain itu, manajemen masih berusaha untuk mengajukan keringanan atas tagihan pajak, sehingga diharapkan manajemen hanya perlu membayar pokok kurang bayarnya saja tanpa membayar sanksi administratifnya.

Akibat:

Neraca entitas tidak menggambarkan jumlah kewajiban yang sebenarnya.

Rekomendasi:

Sebaiknya manajemen melakukan pengakuan kewajiban secara akrual (bukan pada saat pembayaran), termasuk melakukan akrual atas kewajiban pembayaran Pajak Penghasilan Masa yang bersangkutan yang akan dibayarkan di masa yang akan datang.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen mengajukan untuk melakukan pembebanan diperiode mendatang karena masih dalam proses rekonsiliasi dengan Direktorat Jenderal Pajak serta sedang diupayakan permintaan penghapusan/pengurangan.

BAB IV
PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)
PT BERDIKARI (PERSERO)

4.1. PENDAHULUAN

4.1.1. GAMBARAN UMUM

Dikeluarkannya Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 dan perubahan terakhir dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER 02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017 tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan BUMN. Di samping itu, peraturan menteri tersebut juga bertujuan menciptakan pemerataan pembangunan melalui perluasan lapangan kerja, kesempatan berusaha dan pemberdayaan dalam mengembangkan kondisi ekonomi, sosial masyarakat dan lingkungan sekitarnya.

Dalam melaksanakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), PT Berdikari (Persero) fokus pada konsep pembinaan yang terpadu dan berkesinambungan.

Agar tugas yang diamanatkan pemerintah melalui Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (Unit PKBL) dapat dilaksanakan secara optimal, maka perlu adanya suatu pola atau konsep yang standar sebagai pedoman didalam melaksanakan program tersebut.

4.1.2. LANDASAN HUKUM

Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) PT Berdikari (Persero) mengacu pada Surat Menteri dan Peraturan-Peraturan sebagai berikut :

1. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
2. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-14/MBU/2008 tanggal 30 Juni 2008 tentang Optimalisasi Dana Program Kemitraan Melalui Kerjasama Penyaluran;
3. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-21/MBU/2008 tanggal 24 Desember 2008 tentang Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Dan TanggungJawab Sosial Di Lingkungan BUMN;
4. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012;
5. Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara No. PER-05/MBU/2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;

6. Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012;
7. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-07/MBU/2013 tanggal 27 Juni 2013 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 dan Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013;
8. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
9. Surat Menteri BUMN No. S-554/MBU/2013 tanggal 9 September 2013 tentang Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
10. Surat Menteri BUMN No. S-562/MBU/2013 tanggal 12 September 2013 perihal Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2013;
11. Surat Menteri BUMN No. S-723/MBU/2013 tanggal 3 Desember 2013 perihal Kinerja Program Kemitraan Tahun 2013;
12. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-09/MBU/7/2015 tanggal 3 Juli 2015, tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
13. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-03/MBU/12/2016 tanggal 16 Desember 2016, tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan; dan
14. Salinan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017, tentang Perubahan Atas Kedua Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan.

4.1.3. STRUKTUR ORGANISASI UNIT KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN

Mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan serta Surat Edaran Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012, pihak direksi menetapkan struktur organisasi PKBL dengan Surat Keputusan Direksi/Persetujuan Komisaris tentang Penempatan Pegawai, unit yang menangani Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Berdikari (Persero) adalah Unit PKBL yang bertanggung jawab kepada Direktur Keuangan dan SDM.

4.1.4. GAMBARAN UMUM MITRA BINAAN TRIWULAN III TAHUN 2019

Sampai dengan triwulan III tahun 2019 Program penyaluran penggemukan sapi PKBL PT Berdikari (Persero) sinergi dengan PT Taspen (Persero) sebanyak 52 ekor. Disalurkan kepada 2 (dua) kelompok ternak. Akhir tahun 2019 ini PT Berdikari (Persero) berkewajiban mengembalikan sisa pokok pinjaman penyaluran sinergi PT Taspen (Persero) sebesar Rp7.500.000.000,00 (tujuh miliar lima ratus juta rupiah) ditambah jasa administrasi 3%.

4.2. REALISASI PELAKSANAAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN SAMPAI DENGAN TRIWULAN III TAHUN 2019

4.2.1. PROGRAM KEMITRAAN

➤ Realisasi atas Rencana Penerimaan Dana Program Kemitraan

PT Berdikari (Persero) dengan PT Taspen (Persero) melakukan sinergi Program Kemitraan Penggemukan Sapi yang dimulai akhir tahun 2016. Pada Desember 2016 PT Taspen (Persero) menyalurkan dana Program Kemitraan Penggemukan Sapi kepada PT Berdikari (Persero) untuk disalurkan kepada kelompok ternak mitra binaan sebesar 15 miliar rupiah dengan perjanjian pengembalian selama 2 tahun. Sudah ada proses pengembalian pokok ke PT Taspen (Persero) sebesar Rp7.500.000.000,00 (tujuh miliar lima ratus juta rupiah) dan jasa administrasi pinjaman sebesar Rp900.000.000,00 pada tahun pertama. Pada tahun kedua, PT Berdikari (Persero) mengajukan addendum pengembalian pokok pinjaman, sehingga hanya mengembalikan jasa administrasi pinjaman sebesar Rp450.000.000. Sampai dengan akhir triwulan III Tahun 2019 masih tersisa kewajiban pokok yang harus dikembalikan ke PT Taspen (Persero) sebesar Rp7.500.000.000,00 (tujuh miliar lima ratus juta rupiah) ditambah dengan jasa administrasi pinjaman sebesar 3%.

Jumlah penyaluran dana sinergi Program Kemitraan ke kelompok ternak (mitra binaan) s/d triwulan III 2019 sebesar Rp1.243.165.000 yang disalurkan kepada kelompok ternak di wilayah Bojonegoro Jawa Timur untuk sektor penggemukan sapi.

Adapun rincian rencana dan realisasi penerimaan dan penyaluran pinjaman Dana Program Kemitraan adalah sebagai berikut:

4.2.2. Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan

1. Berdasarkan Sektor Usaha

Realisasi penyaluran tahun 2019 sampai dengan September 2019 yaitu pada sektor usaha peternakan sebesar Rp1.243.165.000,00. Sampai dengan September 2019, akumulasi penyaluran dana sinergi program kemitraan kepada kelompok tani ternak sebesar Rp10,5 miliar, total pengembalian yang dibayarkan oleh mitra sebesar Rp7,8 miliar dan piutang yang belum dibayar oleh kelompok tani ternak sebesar Rp2,7 miliar. Penyaluran dana Program Kemitraan berdasarkan sektor usaha dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERSEKTOR USAHA
Triwulan III Tahun 2019**

SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
	REAL Tahun 2018		RKA 2019		REAL SD SEPTEMBER TAHUN 2019	
	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
Sektor Usaha Perdagangan	-		-	-	-	
Sektor Usaha Pertanian	-		-	-	-	
Sektor Usaha Peternakan	8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	2	1,243,165,000
Jumlah	8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	2	1,243,165,000

2. Berdasarkan wilayah

Sebagaimana telah diuraikan di atas, Program Kemitraan sampai dengan triwulan III tahun 2019 adalah sebesar Rp1.243.165.000,00 dari rencana Rp18.328.362.500,00 yang tersebar di beberapa wilayah kerja PT Berdikari (Persero) yaitu Bojonegoro dan wilayah di pulau Jawa lainnya. Realisasi penyaluran berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel sebagai berikut:

PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERWILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan III Tahun 2019

NO	SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
		REAL 2018		RKA 2019		REAL TRIWULAN III 2019	
		JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN
1	Sulawesi Selatan	-	-	-	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-	-	-	-
5	Jawa Timur	-	-	16	16,289,600,000	2	1,243,165,000
6	Banten	8	3,482,843,956	3	2,038,762,500	-	-
7	Sumatera Barat	-	-	-	-	-	-
8	Bengkulu	-	-	-	-	-	-
Jumlah		8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	2	1,243,165,000

4.2.3. Perkembangan Mitra Binaan

Realisasi penambahan jumlah mitra binaan PKBL PT Berdikari (Persero) s/d 30 September 2019 (triwulan III) yaitu pada sektor penggemukan sapi ada penambahan 2 mitra binaan Program Kemitraan penggemukan sapi yang berada di wilayah Bojonegoro seperti terlihat pada tabel berikut :

TAHUN	KOPERASI	USAHA KECIL	KELOMPOKTERNAK	JUMLAH
1990	2	0	0	2
1994	1	1	0	2
1999	5	5	0	10
2000	1	23	0	24
2001	0	29	0	29
2002	1	39	0	40
2003	0	53	0	53
2004	1	38	0	39
2005	0	35	0	35
2006	0	29	0	29
2007	0	24	0	24
2008	0	20	0	20
2009	0	8	0	8
2010	0	13	0	13
2011	0	22	0	22
2012	0	33	0	33
2013	0	6	14	20
2014	0	1	7	8
2015	0	1	1	2
2016	0	4	1	5
2017	0	0	12	12
2018	0	0	8	8
2019 (TW III)	0	0	2	2
JUMLAH	11	384	45	440

Jumlah mitra binaan berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel dibawah ini:

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERWILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan III Tahun 2019**

NO	MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN		
		REAL 2018	RKA 2019	REAL SD TRIWULAN III 2019
1	Sidrap Sulsel	0	0	0
2	Lombok Barat - NTB	0	0	0
3	Bima - NTB	0	0	0
4	Jawa Barat	0	0	0
5	Banten	8	3	0
6	Jawa Timur	0	16	2
7	Sumatera Barat	0	0	0
8	Bengkulu	0	0	0
Jumlah		8	19	2

4.2.4. BINA LINGKUNGAN

➤ PROGRAM BINA LINGKUNGAN BUMN PEMBINA

Pada tahun 2018 PT Berdikari (Persero) belum ada penyaluran dana Program Bina Lingkungan yang berasal dari PKBL BUMN Pembina. Akan tetapi, di tahun 2019 direncanakan ada Program Bina Lingkungan dengan menggunakan dana sendiri yang dianggarkan sebesar Rp270.000.000,00 yang dialokasikan dari keuntungan Perusahaan tahun buku 2018. Dana tersebut akan disalurkan ke penerima manfaat sekitar wilayah kerja farm PT Berdikari (Persero).

Sampai dengan triwulan III 2019, penyaluran dana Bina Lingkungan terealisasi sebesar Rp13.840.000,00 yang disalurkan untuk program pelestarian alam dan perbaikan sarana prasarana ibadah di Tanjung Burung, Teluk Naga, Tangerang Banten.

4.2.5. MUTASI PINJAMAN MACET DAN BERMASALAH

Sampai dengan 30 September 2019 jumlah pinjaman bermasalah PKBL PT Berdikari (Persero) adalah sebesar Rp1.038.447.662,00 (pokok pinjaman), adanya penurunan dari semula Rp1.045.208.662,00 dikarenakan ada proses penerimaan (pembayaran) dari mitra binaan.

**MUTASI PINJAMAN BERMASALAH MITRA BINAAN
PKBL PT BERDIKARI (PERSERO) S.D. 30 SEPTEMBER TAHUN 2019**

NO	URAIAN	PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)	
		REAL 2018	REAL SD SEPTEMBER 2019
1	Lancar	226,195,000	502,925,000.0
2	Kurang Lancar	1,743,546,045	-
3	Diragukan	-	594,155,000.0
4	Macet	3,878,934,501	4,118,698,048.0
Jumlah Piutang Mitra Binaan		5,848,675,546	5,215,778,048
PINJAMAN BERMASALAH		1,038,447,662	1,038,447,662

Terhadap pinjaman tersebut PT Berdikari (Persero) telah melakukan berbagai hal mulai dari pemantauan sampai upaya *rescheduling*, bahkan *reconditioning*. Namun upaya-upaya tersebut tidak memberi dampak positif dari pinjaman tersebut sehingga kami kategorikan sebagai pinjaman bermasalah. Berdasarkan Hasil Telaahan RKA Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Nomor RIS-84/D7.MBU.3/01/2018, saat ini kami melakukan audit investigasi internal oleh Divisi Satuan Pengawas Internal.

4.3. KINERJA PENGELOLAAN PKBL TRIWULAN III TAHUN 2019

Sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN RI No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dijelaskan bahwa indikator yang dinilai untuk kinerja Program Kemitraan adalah Efektivitas Penyaluran Dana dan Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman.

Berdasarkan ketentuan tersebut, maka kinerja Program Kemitraan PT Berdikari (Persero) Triwulan III tahun 2019 adalah sebagai berikut:

4.3.1. Efektivitas Penyaluran Dana

Rumus :

$$\frac{\text{Jumlah dana yg disalurkan}}{\text{Jumlah dana yang tersedia}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2019} = 1.257.005.000 \div 5.687.197.782 \times 100\% = 22\%$$

$$\text{Tahun 2018} = 3.482.843.956 \div 17.124.083.742 \times 100\% = 21\%$$

Berdasarkan perhitungan di atas, maka tingkat efektivitas penyaluran dana tahun 2019 sebesar 22% dengan skor 0, dan tahun 2018 sebesar 21% dengan skor 0.

4.3.2. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman

Rumus :

$$\frac{\text{Rata-rata tertimbang kolektibilitas pinjaman PKBL}}{\text{Jumlah pinjaman yang disalurkan}} \times 100\%$$

Tahun 2019	RATA-RATA TERTIMBANG KOLEKTIBILITAS PINJAMAN					Skor
Lancar	502,925,000	x	100%	=	502,925,000	
Kurang Lancar	-	x	75%	=	-	
Diragukan	594,155,000	x	25%	=	148,538,750	
Macet	4,118,698,048	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	5,215,778,048				651,463,750	
Perhitungan Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman Adalah			<u>651,463,750</u>	x100%	12%	
			5,215,778,048			

Tahun 2018	RATA-RATA TERTIMBANG KOLEKTIBILITAS PINJAMAN					Skor
Lancar	226,195,000	x	100%	=	226,195,000	
Kurang Lancar	1,743,546,045	x	75%	=	1,307,659,534	
Diragukan	-	x	25%	=	-	
Macet	3,878,934,501	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	5,848,675,546				1,533,854,534	
Perhitungan Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman Adalah			<u>1,533,854,534</u>	x100%	26%	
			5,848,675,546			

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN POSISI KEUANGAN REALISASI TRIWULAN III TAHUN 2019
TAHUN 2018 dan RKA 2019
(DALAM RUPIAH)

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TH 2018	RKA 2019(5)	SD SEPTEMBER 2019
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan setara kas	3,535,552,636	3,690,447,656	4,075,864,937
Piutang mitra binaan	5,848,675,545	2,619,418,948	5,215,778,048
Penyisihan Penurunan Nilai Piutang	(853,061,199)	(853,061,199)	(853,061,199)
Piutang lain-lain	2,831,132,434	2,831,132,434	2,531,132,433
Biaya dibayar dimuka dan Uang Muka	5,105,284	5,105,284	5,105,284
Jumlah Aset Lancar	11,367,404,700	8,293,043,123	10,974,819,503
Aset tidak lancar			
Investasi jangka panjang	119,187,325	119,187,325	106,906,513
Aset tetap (Netto)	197,590,150	197,590,150	197,590,150
Akumulasi penyusutan	(195,287,956)	(195,287,956)	(195,287,956)
Aset lain-lain			
Piutang bermasalah	1,038,447,662	1,038,447,662	1,038,447,662
Akumulasi penyisihan piutang	(1,038,447,662)	(1,038,447,662)	(1,038,447,662)
Jumlah Aset Tidak Lancar	121,489,519	121,489,519	109,208,707
Jumlah Aset	11,488,894,219	8,414,532,642	11,084,028,210
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS			
Kelebihan pembayaran angsuran	4,613,400	4,613,400	4,613,400
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Tanaman Taspen	-	-	-
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Sapi Taspen	-	5,000,000,000	-
Hutang Jangka Pendek Lainnya BL Pelindo	106,189,193	106,189,193	106,189,192.75
Hutang Bank PK PT Bank BNI	2,104,608,125	2,104,608,125	1,804,608,125
Hutang Jangka Pendek PKBL Pusat	431,863,857	431,863,857	431,863,857
Hutang jangka pendek lainnya bunga admn pinjaman Pengge	7,500,000,000	450,000,000	7,500,000,000
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	-	-	-
Jumlah Liabilitas	10,147,274,575	8,097,274,575	9,847,274,575
ASET BERSIH			
Aset bersih tidak terikat	1,341,619,646	317,258,067	1,236,753,636.27
Aset bersih terikat	-	-	-
Jumlah Aset Bersih	1,341,619,646	317,258,067	1,236,753,636.27
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH	11,488,894,221	8,414,532,642	11,084,028,211.02

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN AKTIVITAS REALISASI SEMESTER I TAHUN 2019
TAHUN 2018 dan RKA 2019
(DALAM RUPIAH)**

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TAHUN 2018	RKA 2019(5)	SD SEPTEMBER 2019
PENDAPATAN USAHA DAN PENERIMAAN			
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	25,456,669	11,809,960	95,900,341
Pendapatan Dividen Ventura	-	20,867,281	-
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	89,334,811	229,206,000	48,761,493.77
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	-	-	-
Penerimaan Pengembalian Pinjaman Mitra	-	590,498,000	-
Penerimaan dari BUMN Pembina	-	-	13,840,000
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi Dana pendampingan	-	-	104,800,000
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi	-	10,000,000,000	-
Jumlah Pendapatan dan Penerimaan	114,791,480	10,852,381,241	263,301,834.77
PENYALURAN			
Penyaluran dana PK PT Taspen (Persero)	-	590,498,000	-
Penyaluran dana PK BUMN Pembina	-	-	-
Penyaluran Bina Lingkungan	-	-	13,840,000
Jumlah Penyaluran	0	590,498,000	13,840,000
PENGEMBALIAN			
Pengembalian Dana PK Taspen (Persero)	-	12,500,000,000	-
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Pertanaman T ASPEN	-	-	-
Pengembalian dana pendampingan ke Taspen	508,667,500	-	-
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Penggemukan T ASPEN	-	5,904,980	-
Pengembalian Dana PK PT Bank BNI	450,000,000	-	300,000,000
Jumlah Pengembalian	958,667,500	12,505,904,980	300,000,000
BEBAN			
Beban pembinaan	85,200,200	44,287,350	43,479,400
Beban penyusutan AT	-	-	-
Beban bunga administrasi Sinergi Pertanaman T ASPEN	1,350,000,000	5,904,980	-
Beban administrasi dan lainnya	18,734,791	48,564,000	10,848,444.52
Jumlah Beban	1,453,934,991	98,756,330	54,327,844.52
Jumlah Penyaluran, Pengembalian & Beban	2,412,602,491	13,195,159,310	368,167,844.52
Kenaikan (penurunan) Aset Bersih	(2,297,811,011)	(2,342,778,069)	(104,866,010)
Aset bersih pada awal tahun	3,639,430,657	3,833,387,756	1,341,619,646.02
Penyisihan saldo awal Reklasifikasi	-	-	-
ASET BERSIH PADA AKHIR TAHUN	1,341,619,646	1,490,609,687	1,236,753,636.27

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN ARUS KAS REALISASI TRIWULAN III TAHUN 2019 DENGAN TAHUN 2018
DAN RKA TAHUN 2019
(DALAM RUPIAH)

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TAHUN 2018	RKA 2019(5)	SD SEPTEMBER 2019
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan dari Aktivitas Operasi			
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN Pendampingan	-	-	104,800,000
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	10,000,000,000	-
Penerimaan piutang lain2 holding	-	-	-
Penerimaan BUMN Pembina	-	-	13,840,000
Penerimaan Dividen	-	-	-
Penerimaan Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Mitra	3,168,604,872	590,498,000	1,876,062,499
Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	25,456,669	11,809,960	95,900,341
Pendapatan Lain-Lain (Jagir, Dana Pembinaan, DII)	82,573,809	229,206,000	48,761,494
Piutang lainnya PK Penggemukan T aspen	-	-	-
Piutang Lainnya PK Pertanaman T aspen	-	-	-
Hutang Bina Lingkungan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	3,276,635,350	10,831,513,960	2,139,364,333.77
Hutang Bina Lingkungan			
Hutang PK Penggemukan T aspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Pertanaman T aspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya BL Saprodi T aspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi T aspen 2	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi T aspen	-	-	-
	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi			
Penyaluran Pinjaman Kemitraan	3,482,843,956	590,498,000	1,243,165,000
Pengeluaran Bina Lingkungan	-	-	13,840,000
Pengembalian Dana ke BNI	450,000,000	-	300,000,000
Pengembalian dana PK T aspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana Adm pinjaman PK T aspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana PK T aspen Penggemukan	-	12,500,000,000	-
Pengembalian dana Adm pinjaman PK T aspen Penggemukan	7,500,000,000	5,904,980	-
Pengembalian ke T aspen sisa dana pendampingan	508,667,500	-	-
Pengembalian sisa dan BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 PK Penggemukan sapi T aspen	-	-	-
Deposito	-	-	-
Pengembalian Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	-	-
Hutang jangka pendek PK Penyaluran PK Pertanaman T aspen	-	-	-
Piutang Lain-Lain Holding	-	-	-
Beban Pembinaan & Pengeluaran Lain	1,453,934,991	92,851,350	54,327,844.52
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	13,395,446,447	13,189,254,330	1,611,332,844.52
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(10,118,811,097)	(2,357,740,370)	528,031,489.25
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan dari Aktivitas Investasi			
Penerimaan Dividen Investasi Ventura	11,366,675	20,867,281	12,280,812
Bunga Deposito	-	0	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	11,366,675	20,867,281	12,280,812
Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi			
Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	11,366,675	20,867,281	12,280,812
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan			
Penerimaan Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan			
Pengeluaran Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	11,366,675	0	12,280,812
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(10,107,444,422)	(2,336,873,089)	540,312,301.25
Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	13,642,997,058	6,027,320,745	3,535,552,636.27
Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	3,535,552,636	3,690,447,656	4,075,864,938

BAB V P E N U T U P

5.1. KESIMPULAN

Realisasi kinerja penjualan konsolidasi sampai dengan September tahun 2019 mencapai Rp 241,77 miliar atau 88,39% dari RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp273,511 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja penjualan triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 999,39 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 75,81%, hal ini disebabkan pada Triwulan III 2018 Perusahaan telah melakukan importasi daging dari India.

Realisasi laba kotor sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 41,06 miliar atau 64,76% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 63,41 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 57,31 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 28,35%.

Realisasi beban usaha sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 41,67 miliar atau 75,24% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar 55,38 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 39,56 miliar, maka terjadi kenaikan beban usaha sebesar 5,34%.

Realisasi laba usaha sampai dengan September tahun 2019 terjadi kerugian sebesar Rp 0,61 miliar atau lebih rendah dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 8,03 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 17,75 miliar, sehingga terjadi penurunan laba usaha sebesar Rp18,381 miliar.

Realisasi pendapatan dan beban lain-lain konsolidasi secara keseluruhan pada sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 30,31 miliar atau 149,14% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 sebesar Rp 20,33 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 sebesar Rp 17,12 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 77,10%.

Realisasi laba bersih Triwulan III tahun 2019 sebesar Rp 28,21 miliar atau 129,01% dari target RKAP sampai dengan September tahun 2019 laba bersih sebesar Rp 21,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan III tahun 2018 laba bersih sebesar Rp 31,68 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 10,95%.

Kinerja Perusahaan secara umum pada Triwulan III tahun 2018 belum melampaui target yang ditetapkan.

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
LABA (RUGI) S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	999,391,967,597	241,769,533,504	273,511,016,063	429,030,403,598	24.19	88.39	56.35
II	HARGA POKOK PENJUALAN	942,080,639,573	200,703,578,118	210,096,632,840	331,502,132,030	21.30	95.53	60.54
	Lab a (Rugi) Bruto	57,311,328,024	41,065,955,386	63,414,383,224	97,528,271,568	71.65	64.76	42.11
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	506,736,085	287,775,048	210,000,000	1,038,000,000	56.79	137.04	27.72
	- Beban Transport Penjualan	581,333,123	412,644,770	1,235,481,500	2,166,632,000	70.98	33.40	19.05
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	180,000,000	240,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	281,945,527	381,343,544	362,550,000	476,800,000	135.25	105.18	79.98
	Jumlah Beban Penjualan	1,370,014,735	1,081,763,363	1,988,031,500	3,921,432,000	78.96	54.41	27.59
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	13,212,118,369	16,142,149,498	18,388,382,769	24,922,021,096	122.18	87.78	64.77
	- Beban Honorarium	365,187,917	1,138,227,155	948,420,000	1,248,060,000	311.68	120.01	91.20
	- Beban Tunjangan Jamsostek	466,246,136	886,340,903	964,555,960	1,286,074,613	190.10	91.89	68.92
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	1,253,419,428	466,021,926	530,928,038	714,220,384	37.18	87.77	65.25
	- Beban Tunjangan Perumahan	234,115,000	115,080,000	184,500,000	246,000,000	49.16	62.37	46.78
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	854,745,112	1,362,203,885	1,877,457,000	2,501,416,000	159.37	72.56	54.46
	- Beban Tunjangan Transport	1,247,709,022	713,272,781	1,004,513,000	1,341,364,000	57.17	71.01	53.18
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	311,385,179	856,878,363	528,076,500	1,354,719,000	275.18	162.26	63.25
	- Beban Tunjangan Uang Makan	207,651,618	213,059,282	261,665,000	349,317,000	102.60	81.42	60.99
	- Beban Tunjangan Hari Raya	1,690,206,036	1,957,880,550	2,365,143,340	2,365,143,340	115.84	82.78	82.78
	- Beban Tunjangan Pendidikan	448,007,734	190,459,861	494,048,340	494,048,340	42.51	38.55	38.55
	- Beban Pelatihan	230,526,763	151,922,500	1,769,075,000	2,141,739,000	65.90	8.59	7.09
	- Beban Pakaian Dinas	146,210,000	59,013,800	161,000,000	236,000,000	40.36	36.65	25.01
	- Beban Lembur	250,213,740	261,362,554	178,792,000	258,277,000	104.46	146.18	101.19
	- Beban Insentif & Tantiem	207,572,978	609,546,723	200,000,000	3,283,520,000	293.65	304.77	18.56
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	82,085,000	38,000,000	500,480,000	524,480,000	46.29	7.59	7.25
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	1,351,283,643	921,901,250	1,438,677,000	1,607,451,000	68.22	64.08	57.35
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	354,519,820	1,262,727,478	1,285,600,000	1,693,600,000	356.18	98.22	74.56
	- Beban Pegawai Lainnya	117,808,500	85,908,816	23,850,000	28,800,000	72.92	360.20	298.29
	Jumlah Beban Pegawai	23,031,011,994	27,431,957,325	33,105,163,947	46,596,250,773	119.11	82.86	58.87
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	260,462,060	284,162,322	227,345,872	302,720,496	109.10	124.99	93.87
	- Beban Air dan Listrik	490,375,012	383,820,827	569,359,487	763,507,316	78.27	67.41	50.27
	- Beban Cetak dan Foto Copy	131,199,026	115,645,689	129,088,750	320,395,025	88.15	89.59	36.09
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	113,443,848	186,271,684	224,601,017	301,574,356	164.20	82.93	61.77
	- Beban Perangko & Materai	36,479,912	37,207,700	31,973,600	43,138,800	102.00	116.37	86.25
	- Beban Peralatan Kantor	170,647,636	141,948,429	114,390,727	173,126,782	83.18	124.09	81.99
	- Beban Konsumsi	174,223,620	261,150,314	206,555,243	319,317,059	149.89	126.43	81.78
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	197,526,600	74,478,566	159,621,699	505,110,432	37.71	46.66	14.75
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	58,365,200	57,744,625	62,892,000	82,930,000	98.94	91.82	69.63
	- Beban Pemeliharaan Gudang	83,116,100	90,143,992	112,208,000	155,194,000	108.46	80.34	58.08
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	582,031,696	199,532,758	347,990,000	466,478,000	34.28	57.34	42.77
	- Beban Sewa	269,575,210	377,702,408	395,848,194	551,129,592	140.11	95.42	68.53
	- Beban Langganan Media Masa	46,676,625	2,310,000	16,200,000	21,600,000	4.95	14.26	10.69
	- Beban Transport Dinas	243,035,671	198,912,601	313,544,890	424,108,520	81.85	63.44	46.90
	- Beban Kantor Lainnya	68,744,180	204,267,972	31,761,000	59,848,000	297.14	643.14	341.31
	Jumlah Beban Kantor	2,925,902,396	2,615,299,887	2,943,380,479	4,490,178,378	89.38	88.85	58.24
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	4,001,349,121	958,886,925	1,245,606,214	1,310,401,214	23.96	76.98	73.18
	- Beban Perjalanan Dinas	1,221,631,201	1,569,655,011	1,382,284,038	1,766,241,384	128.49	113.56	88.87
	- Beban Representasi	84,987,025	9,500,000	250,949,997	334,599,996	11.18	3.79	2.84
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	2,301,261,440	2,497,436,478	6,152,662,000	6,968,084,000	108.52	40.59	35.84
	- Beban Rapat	213,879,819	158,538,527	38,000,000	618,500,000	74.13	417.21	25.63
	- Beban Keamanan	1,095,906,512	1,442,960,720	1,856,350,941	2,475,234,588	131.67	77.73	58.30
	- Beban Sumbangan	128,782,400	155,032,469	79,217,496	478,773,328	120.38	195.70	32.38
	- Beban Olah-Raga	13,638,100	16,240,000	111,647,000	148,196,000	119.08	14.55	10.96
	- Beban Entertainment	68,872,137	52,320,280	160,936,686	220,944,114	75.97	32.51	23.68
	- Beban Asuransi	187,355,830	189,990,730	230,686,000	299,248,000	101.41	82.36	63.49
	- Beban Adm & Umum Lainnya	310,325,000	185,020,559	129,411,000	172,748,000	59.62	142.97	107.10
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	9,627,988,585	7,235,581,699	11,637,751,372	14,792,970,624	75.15	62.17	48.91

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	1,295,782,703	1,478,987,151	2,360,861,298	3,729,976,554	114.14	62.65	39.65
	- Beban Penyusutan Kendaraan	588,043,477	916,745,581	2,223,040,822	3,246,413,157	155.90	41.24	28.24
	- Beban Penyusutan Inventaris	427,145,146	413,212,404	584,850,037	845,680,180	96.74	70.65	48.86
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	255,873,806	308,266,845	222,536,987	373,366,038	120.48	138.52	82.56
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	2,566,845,132	3,117,211,980	5,391,289,144	8,195,435,929	121.44	57.82	38.04
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	39,386,201	174,859,659	318,870,000	512,538,986	443.96	54.84	34.12
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	39,386,201	174,859,659	318,870,000	512,538,986	443.96	54.84	34.12
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	691,808,320	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	15,088,082	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	15,088,082	0	691,808,320	0.00	0.00	2.18
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	2,606,231,333	3,307,159,721	5,710,159,144	9,399,783,235	126.89	57.92	35.18
	JUMLAH BEBAN USAHA	39,561,149,044	41,671,761,994	55,384,486,443	79,200,615,011	105.34	75.24	52.62
	LABA (RUGI) USAHA	17,750,178,980	(605,806,608)	8,029,896,781	18,327,656,557	-3.41	(7.54)	(3.31)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	116,602,740	4,206,480,815	2,250,000,000	3,000,000,000	3,607.53	186.95	140.22
	- Pendapatan Jasa Giro	1,418,558,060	505,518,772	1,190,623,000	1,604,600,000	35.64	42.46	31.50
	- Pendapatan Sewa	9,694,727,276	36,000,000	13,434,127,200	18,576,190,800	0.37	0.27	0.19
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	69,999,999	44,414,706	0	0	63.45	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	2,809,840,052	1,948,403,480	1,775,534,000	2,855,471,000	69.34	109.74	68.23
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	3,391,713,184	6,033,606,389	4,523,478,607	4,523,478,607	177.89	133.38	133.38
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	13,750,000	13,750,000	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Penyertaan Minus	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	2,158,250,189	28,604,680,997	1,050,000,000	1,417,500,000	1,325.36	2,724.26	2,017.97
	Sub Jumlah Pendapatan Lain-Lain	19,659,691,500	41,379,105,160	24,237,512,807	31,990,990,407	210.48	170.72	129.35
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	483,739,031	292,789,352	845,247,803	1,131,432,404	60.53	34.64	25.88
	- Beban Pajak & Denda	380,019,956	8,722,568,063	1,887,781,453	2,166,881,453	2,295.29	462.05	402.54
	- Rugi Selisih Kurs	1,492,700,103	2,029,482,108	1,179,445,800	1,840,454,000	135.96	172.07	110.27
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	1	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	187,460,526	22,104,917	0	0	11.79	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	2,543,919,617	11,066,944,441	3,912,475,056	5,138,767,857	435.04	282.86	215.36
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	17,115,771,883	30,312,160,719	20,325,037,751	26,852,222,550	177.10	149.14	112.89
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	34,865,950,863	29,706,354,111	28,354,934,532	45,179,879,107	85.20	104.77	65.75
V	BEBAN BUNGA	(3,187,742,555)	(1,496,666,666)	(6,488,368,872)	(8,668,658,496)	46.95	23.07	17.27
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	31,678,208,308	28,209,687,445	21,866,565,660	36,511,220,611	89.05	129.01	77.26
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	31,678,208,308	28,209,687,445	21,866,565,660	27,383,415,458	89.05	129.01	103.02
VII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	31,678,208,308	28,209,687,445	21,866,565,660	27,383,415,458	89.05	129.01	103.02

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
NERACA S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	684,232,992	921,026,995	418,138,849	418,138,849	134.61	220.27	220.27
2	Bank	75,443,550,634	34,280,926,641	88,043,690,277	96,680,950,623	45.44	38.94	35.46
3	Deposito	0	90,000,000,000	60,000,000,000	60,000,000,000	0.00	150.00	150.00
4	Piutang Usaha	268,374,674,502	191,365,555,855	156,908,143,727	180,560,235,440	71.31	121.96	105.98
5	Piutang Pegawai	4,007,962,188	3,934,681,024	3,993,905,038	4,011,350,038	98.17	98.52	98.09
6	Piutang Lain-Lain	15,527,407,267	11,751,659,758	53,099,008,003	53,058,720,085	75.68	22.13	22.15
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(62,819,255,221)	(55,983,485,449)	(54,421,624,609)	(55,113,432,929)	89.12	102.87	101.58
8	Persediaan	42,409,047,512	51,263,600,860	53,507,976,862	50,533,172,043	120.88	95.81	101.45
9	Penyisihan Persediaan	(5,451,756,317)	(19,246,603,614)	(19,214,600,824)	(19,214,600,824)	353.03	100.17	100.17
10	Pendapatan YMH Diterima	1,035,827,186	2,248,682,662	1,035,827,186	1,076,519,138	217.09	217.09	208.88
11	Pajak Dibayar Dimuka	22,663,925,316	32,743,260,682	21,557,792,614	21,020,755,642	144.47	151.89	155.77
12	Biaya Dibayar Dimuka	64,904,416,731	79,766,943,215	62,412,115,853	62,456,181,153	122.90	127.81	127.72
13	Uang Muka	80,854,410,530	13,832,666,820	14,244,740,488	14,755,689,790	17.11	97.11	93.74
14	Uang Jaminan	8,343,826,226	6,340,958,092	6,058,826,226	6,058,826,226	76.00	104.66	104.66
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	515,978,269,546	443,219,873,542	447,643,939,690	476,302,505,274	85.90	99.01	93.05
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	30,310,434,856	30,310,434,856	33,310,434,856	33,310,434,856	100.00	90.99	90.99
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	100.00	100.00	100.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	33,810,434,856	33,810,434,856	36,810,434,856	36,810,434,856	100.00	91.85	91.85
III	ASET TETAP							
1	Tanah	33,943,279,983	33,904,954,512	34,533,279,983	34,953,279,983	99.89	98.18	97.00
2	Bangunan	44,966,618,395	65,602,999,735	76,291,618,395	86,291,618,395	145.89	85.99	76.02
3	Kendaraan	21,701,139,761	16,090,355,380	26,182,139,761	26,182,139,761	74.15	61.46	61.46
4	Inventaris	13,339,274,895	16,942,625,438	20,957,583,698	20,972,583,698	127.01	80.84	80.78
5	Mesin & Instalasi	8,250,366,831	8,364,691,831	9,050,366,831	9,100,366,831	101.39	92.42	91.92
	Nilai Perolehan Aset Tetap	122,200,679,863	140,905,626,895	167,014,988,666	177,499,988,666	115.31	84.37	79.38
6	Akumulasi Penyusutan	(60,687,839,275)	(59,851,471,639)	(63,892,783,830)	(66,413,597,282)	98.62	93.67	90.12
	Nilai Buku Aset Tetap	61,512,840,588	81,054,155,256	103,122,204,837	111,086,391,385	131.77	78.60	72.96
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	40,111,502,013	36,992,033,799	40,111,502,013	40,111,502,013	92.22	92.22	92.22
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	321,462,336	4,312,808,869	0	0	1,341.62	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	964,515,359	35,709,733,947	843,927,289	843,927,289	3,702.35	4,231.38	4,231.38
3	Aset Lainnya	21,038,759,582	3,862,623,831	66,616,002,211	57,805,986,633	18.36	5.80	6.68
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	22,324,737,277	43,885,166,647	67,459,929,500	58,649,913,922	196.58	65.05	74.83
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(1,580,472,311)	(1,459,779,662)	(2,418,190,384)	(2,716,109,370)	92.36	60.37	53.75
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	20,744,264,966	42,425,386,986	65,041,739,116	55,933,804,553	204.52	65.23	75.85
	JUMLAH ASET	672,157,311,969	637,501,884,438	692,729,820,512	720,244,638,080	94.84	92.03	88.51

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	218,464,301,973	200,108,976,488	194,989,282,308	208,454,898,411	91.60	102.63	96.00
2	Hutang Bank	89,572,942,489	74,797,282,415	87,555,652,984	87,555,652,984	83.50	85.43	85.43
3	Hutang Pajak	27,934,708,563	48,656,489,284	32,361,293,426	39,428,623,732	174.18	150.35	123.40
4	Hutang Lain-Lain	13,979,272,724	8,718,879,730	8,907,193,111	9,230,039,841	62.37	97.89	94.46
5	Pendapatan Diterima Dimuka	99,769,334,130	73,398,353,347	121,726,408,663	124,274,922,299	73.57	60.30	59.06
6	Biaya YMH Dibayar	82,709,947,051	55,803,854,052	90,972,740,277	89,566,401,272	67.47	61.34	62.30
	Jumlah Liabilitas Lancar	532,430,506,929	461,483,835,315	536,512,570,768	558,510,538,539	86.67	86.02	82.63
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	(0)	0	0	0.00	0.00	0.00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	100.00	100.00	100.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	20,212,560,938	24,440,252,991	19,244,795,590	19,244,795,590	120.92	127.00	127.00
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	50,779,153,572	49,879,906,571	50,779,153,572	50,779,153,572	98.23	98.23	98.23
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	5,543,833,607	8,558,709,194	5,543,833,607	5,543,833,607	154.38	154.38	154.38
4	Selisih Kurs Saham	423,003,255	423,003,255	423,003,255	423,003,255	100.00	100.00	100.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(58,909,954,640)	(25,493,510,335)	(31,640,101,940)	(31,640,101,940)	43.28	80.57	80.57
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	31,678,208,308	28,209,687,446	21,866,565,660	27,383,415,458	89.05	129.01	103.02
	Jumlah Ekuitas	104,514,244,102	136,577,796,132	121,972,454,154	127,489,303,952	130.68	111.97	107.13
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	672,157,311,969	637,501,884,438	692,729,820,512	720,244,638,080	94.84	92.03	88.51

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
ARUS KAS S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	969,216,998,219	473,132,835,937	297,987,368,601	438,363,337,636	48.82	158.78	107.93
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	2,809,840,052	1,948,403,480	1,775,534,000	2,855,471,000	69.34	109.74	68.23
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	1,360,074,936	27,862,929,859	12,525,636,000	13,025,636,000	2,048.63	222.45	213.91
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	973,386,913,207	502,944,169,277	312,288,538,601	454,244,444,636	51.67	161.05	110.72
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	951,295,665,487	496,117,440,769	168,014,680,313	241,562,534,714	52.15	295.28	205.38
2	Pembayaran Pajak	97,552,831,401	2,157,795,475	2,326,257,453	2,757,832,453	2.21	92.76	78.24
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	29,154,021,474	8,866,066,891	53,026,072,683	75,244,164,698	30.41	16.72	11.78
4	Pembayaran Bunga	704,656,375	796,666,666	787,500,000	1,050,000,000	113.06	101.16	75.87
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	1,492,700,103	2,029,482,108	1,179,445,800	1,840,454,000	135.96	172.07	110.27
6	Pengeluaran Adm Bank	478,191,950	240,354,896	845,247,803	1,131,432,404	50.26	28.44	21.24
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	2,077,352,380	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1,082,755,419,172	510,207,806,805	226,179,204,052	323,586,418,269	47.12	225.58	157.67
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(109,368,505,965)	(7,263,637,529)	86,109,334,549	130,658,026,367	6.64	-8.44	-5.56
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	4,206,480,815	2,250,000,000	3,000,000,000	0.00	186.95	140.22
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	1,418,558,060	497,181,031	1,190,623,000	1,604,600,000	35.05	41.76	30.98
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	198,852,924,999	33,009,966,741	0	0	16.60	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	6,033,606,389	4,658,130,414	4,658,130,414	0.00	129.53	129.53
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	200,271,483,059	43,747,234,976	8,098,753,414	9,262,730,414	21.84	540.17	472.29
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	1,832,971,864	24,056,938,994	41,018,569,091	51,503,569,091	1,312.46	58.65	46.71
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	16,969,846,974	35,576,906,172	94,760,896,195	122,696,054,667	209.65	37.54	29.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	18,802,818,838	59,633,845,166	135,779,465,286	174,199,623,758	317.15	43.92	34.23
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	181,468,664,221	(15,886,610,190)	(127,680,711,872)	(164,936,893,344)	-8.75	12.44	9.63
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	5,000,000,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	73,022,500	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	70,084,393,623	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	4,500,000,000	6,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,073,022,500	70,084,393,623	4,500,000,000	6,000,000,000	1,381.51	1,557.43	1,168.07
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	29,298,874,311	0	258,000,000	387,000,000	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	153,902,948	64,328,000	78,750,000	105,000,000	41.80	81.69	61.26
3	Pengeluaran R/K Intern	0	58,835,406,596	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	29,452,777,259	58,899,734,596	336,750,000	492,000,000	199.98	17,490.64	11,971.49
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(24,379,754,759)	11,184,659,026	4,163,250,000	5,508,000,000	-45.88	268.65	203.06
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	47,720,403,498	(11,965,588,692)	(37,408,127,322.54)	(28,770,866,977)	-25.07	31.99	41.59
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	28,407,380,128	137,167,542,329	185,869,956,450	185,869,956,450	482.86	73.80	73.80
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	76,127,783,626	125,201,953,637	148,461,829,127	157,099,089,473	164.46	84.33	79.70

PT BERDIKARI (PERSERO)
LABA (RUGI) S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	-Terak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	2,799,046,500	1,958,355,006	0	12,857,500,000	69.97	0.00	15.23
	-Terak Bibit (Calvecattle)	0	0	0	20,928,104,000	0.00	0.00	0.00
	-Terak Potong (Slaughter)	1,325,170,500	123,431,052,621	0	0	9,314.35	0.00	0.00
	-Terak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Terak Bakalan (Feeder Import BULS)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Pendapatan kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Penjualan Sapi anakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Penjualan Lainnya	0	0	10,607,500,000	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Peternakan	4,124,217,000	125,389,407,627	10,607,500,000	33,785,604,000	3,040.32	1,182.08	371.13
2	Divisi Ayam							
	- DOC (anak ayam)	0	49,133,218,500	93,516,211,152	152,457,495,098	0.00	52.54	32.23
	- Ayam Broiler (live bird)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Karkas + by product	0	6,642,008,600	9,544,143,911	0	0.00	69.59	0.00
	- Pakan Ayam	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Ayam	0	55,775,227,100	103,060,355,063	152,457,495,098	#DIV/0!	54.12	36.58
3	Divisi Food Industry							
	-Daging	913,555,880,960	728,657,250	0	0	0.08	0.00	0.00
	-Produk Olahan Daging	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Food Industry	913,555,880,960	728,657,250	0	0	0.08	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Divisi General Trading							
	-Hasil Penjualan Pesticida	727,273	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penjualan Agrikultura	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penj. Tools & Equipments	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penjualan General Trading	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi General Trading	727,273	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	917,680,825,233	181,893,291,977	113,667,855,063	186,243,099,098	19.82	160.02	97.66
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	2,729,806,500	1,862,027,027	0	12,256,250,000	68.21	0.00	15.19
	- HPP Ternak Bibit	0	0	0	20,323,842,500	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Potong	1,270,215,548	118,405,469,482	0	0	9,321.68	0.00	0.00
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Import BULS)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Produksi Sapi Anakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Produksi Susu	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Penjualan Lainnya	0	0	10,081,250,000	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Peternakan	4,000,022,048	120,267,496,509	10,081,250,000	32,580,092,500	3,006.67	1,192.98	369.14
2	Divisi Ayam							
	- HPP DOC (anak ayam)	0	34,910,229,206	63,419,618,501	107,122,425,338	0.00	55.05	32.59
	- HPP Ayam Broiler (live bird)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Karkas + by product	0	0	8,242,054,950	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Pakan Ayam	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Ayam	0	34,910,229,206	71,661,673,451	107,122,425,338	0.00	48.72	32.59
3	Divisi Food Industry							
	-Daging	872,227,684,615	666,204,013	0	0	0.08	0.00	0.00
	-Produk Olahan Daging	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Pengolahan Daging	872,227,684,615	666,204,013	0	0	0.08	0.00	0.00
4	Divisi General Trading							
	-HPP Pesticida	369,585	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP Agrikultura	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP Tools & Equipments	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP General Trading	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi General Trading	369,585	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	876,228,076,248	155,843,929,728	81,742,923,451	139,702,517,838	17.79	190.65	111.55
	Lab a (Rugi) Bruto	41,452,748,985	26,049,362,249	31,924,931,613	46,540,581,260	62.84	81.60	55.97

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(3/1)	%(3/2)	%(3/2)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	446,218,357	176,423,376	0	808,000,000	39.54	0.00	21.83
	- Beban Transport Penjualan	0	15,573,525	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	180,000,000	240,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	7,115,809	39,739,309	50,000,000	60,000,000	558.47	79.48	66.23
	Jumlah Beban Penjualan	453,334,166	231,736,211	230,000,000	1,108,000,000	51.12	100.75	20.91
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	5,765,321,910	9,724,841,970	9,836,876,259	13,567,780,016	168.68	98.86	71.68
	- Beban Honorarium	168,770,917	342,426,611	315,000,000	403,500,000	202.89	108.71	84.86
	- Beban Tunjangan Jamsostek	275,705,713	496,422,858	765,993,780	1,021,325,040	180.06	64.81	48.61
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	860,702,298	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	372,858,929	809,008,971	1,363,500,000	1,818,000,000	216.97	59.33	44.50
	- Beban Tunjangan Transport	352,495,000	990,000	0	0	0.28	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	107,732,748	725,587,393	239,062,500	968,750,000	673.51	303.51	74.90
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	671,736,985	997,056,250	1,161,000,000	1,161,000,000	148.43	85.88	85.88
	- Beban Tunjangan Pendidikan	288,161,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	217,564,763	75,942,500	1,549,075,000	1,821,575,000	34.91	4.90	4.17
	- Beban Pakaian Dinas	143,950,000	36,267,300	100,000,000	100,000,000	25.19	36.27	36.27
	- Beban Lembur	27,480,721	145,984,355	45,000,000	60,000,000	531.22	324.41	243.31
	- Beban Insentif & Tantiem	0	609,546,723	0	2,263,000,000	0.00	0.00	26.94
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	82,085,000	38,000,000	476,480,000	476,480,000	46.29	7.98	7.98
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	903,562,500	873,571,250	766,725,000	766,725,000	96.68	113.94	113.94
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	1,262,727,478	1,085,000,000	1,085,000,000	0.00	116.38	116.38
	- Beban Pegawai Lainnya	111,750,000	7,215,500	0	0	6.46	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	10,349,878,484	16,145,589,159	17,703,712,539	25,513,135,056	156.00	91.20	63.28
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	82,425,329	83,756,197	88,245,000	117,660,000	101.61	94.91	71.18
	- Beban Air dan Listrik	52,618,503	25,211,647	92,385,000	123,180,000	47.91	27.29	20.47
	- Beban Cetak dan Foto Copy	66,452,025	68,226,027	36,450,000	195,762,025	102.67	187.18	34.85
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	38,270,950	130,807,700	114,300,000	152,400,000	341.79	114.44	85.83
	- Beban Perangko & Materai	13,401,630	10,907,600	16,200,000	21,600,000	81.39	67.33	50.50
	- Beban Peralatan Kantor	20,777,000	23,075,410	20,532,600	44,927,000	111.06	112.38	51.36
	- Beban Konsumsi	70,697,735	100,689,190	48,240,000	102,197,735	142.42	208.73	98.52
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	60,223,500	56,809,618	58,410,000	370,223,500	94.33	97.26	15.34
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	7,679,000	21,901,540	31,500,000	42,000,000	285.21	69.53	52.15
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	406,919,101	62,898,537	225,000,000	300,000,000	15.46	27.95	20.97
	- Beban Sewa	11,072,000	89,370,408	19,800,000	26,400,000	807.17	451.37	338.52
	- Beban Langganan Media Masa	43,869,625	0	8,100,000	10,800,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Dinas	44,111,857	7,051,508	45,000,000	60,000,000	15.99	15.67	11.75
	- Beban Kantor Lainnya	0	197,177,472	0	17,500,000	0.00	0.00	1,126.73
	Jumlah Beban Kantor	918,518,255	877,882,854	804,162,600	1,584,650,260	95.58	109.17	55.40
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	3,787,928,654	681,679,242	813,520,330	813,520,330	18.00	83.79	83.79
	- Beban Perjalanan Dinas	717,570,520	1,122,999,432	877,500,000	1,087,000,000	156.50	127.98	103.31
	- Beban Representasi	66,500,000	0	225,000,000	300,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	2,039,916,387	2,315,672,265	5,810,000,000	6,575,000,000	113.52	39.86	35.22
	- Beban Rapat	196,513,940	158,538,527	18,000,000	588,500,000	80.68	880.77	26.94
	- Beban Keamanan	229,267,000	226,268,300	788,987,133	1,051,982,844	98.69	28.68	21.51
	- Beban Sumbangan	76,608,400	121,508,469	0	387,000,000	158.61	0.00	31.40
	- Beban Olah-Raga	13,108,100	11,270,000	90,000,000	120,000,000	85.98	12.52	9.39
	- Beban Entertainment	0	0	45,000,000	60,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Asuransi	0	0	25,000,000	25,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	51,534,750	75,872,820	0	0	147.23	0.00	0.00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	7,178,947,751	4,713,809,055	8,693,007,463	11,008,003,174	65.66	54.23	42.82

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	866,728,547	1,043,854,389	1,912,376,274	2,709,210,031	120.44	54.58	38.53
	- Beban Penyusutan Kendaraan	486,128,494	880,627,050	1,079,438,185	1,443,717,580	181.15	81.58	61.00
	- Beban Penyusutan Inventaris	346,550,034	326,575,613	493,783,917	662,366,751	94.24	66.14	49.30
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	30,798,543	100,294,898	0	0	325.65	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	1,730,205,618	2,351,351,949	3,485,598,376	4,815,294,362	135.90	67.46	48.83
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	1,730,205,618	2,351,351,949	3,485,598,376	4,815,294,362	135.90	67.46	48.83
	JUMLAH BEBAN USAHA	20,630,884,273	24,320,369,227	30,916,480,978	44,029,082,852	117.88	78.66	55.24
	LABA (RUGI) USAHA	20,821,864,711	1,728,993,022	1,008,450,635	2,511,498,408	8.30	171.45	68.84
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	116,602,740	4,206,480,815	2,250,000,000	3,000,000,000	3,607.53	186.95	140.22
	- Pendapatan Jasa Giro	1,312,380,989	487,710,111	1,017,000,000	1,356,000,000	37.16	47.96	35.97
	- Pendapatan Sewa	9,694,727,276	36,000,000	11,184,127,200	15,576,190,800	0.37	0.32	0.23
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	69,999,999	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	603,701,086	1,239,076,658	0	0	205.25	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	3,391,713,184	6,033,606,389	4,523,478,607	4,523,478,607	177.89	133.38	133.38
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Penyertaan Minus	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	626,031,536	27,705,571,768	0	0	4,425.59	0.00	0.00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	15,815,156,810	39,708,445,742	18,974,605,807	24,455,669,407	251.08	209.27	162.37
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	362,329,893	135,845,459	713,491,803	951,322,404	37.49	19.04	14.28
	- Beban Pajak & Denda	115,423,680	8,570,832,989	1,774,481,453	1,774,481,453	7,425.54	483.00	483.00
	- Rugi Selisih Kurs	273,147,021	683,744,019	0	0	250.32	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	97,051,839	2,985,196	0	0	3.08	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	847,952,433	9,393,407,663	2,487,973,256	2,725,803,857	1,107.78	377.55	344.61
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	14,967,204,378	30,315,038,078	16,486,632,551	21,729,865,550	202.54	183.88	139.51
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	35,789,069,089	32,044,031,101	17,495,083,186	24,241,363,958	89.54	183.16	132.19
V	BEBAN BUNGA	(2,525,654,221)	(700,000,000)	(3,450,749,994)	(4,600,999,992)	27.72	20.29	15.21
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	33,263,414,868	31,344,031,101	14,044,333,192	19,640,363,966	94.23	223.18	159.59
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(4,910,090,992)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(4,910,090,992)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	33,263,414,868	31,344,031,101	14,044,333,192	14,730,272,975	94.23	223.18	212.79
VII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	(1,585,206,560)	(3,134,343,655)	7,822,232,468	12,653,142,484	197.72	(40.07)	(24.77)
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP & MI	31,678,208,308	28,209,687,445	21,866,565,660	27,383,415,458	89.05	129.01	103.02
VIII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	31,678,208,308	28,209,687,445	21,866,565,660	27,383,415,458	89.05	129.01	103.02

PT BERDIKARI (PERSERO)
NERACA S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	282,097,593	634,898,412	39,097,593	39,097,593	225.06	1,623.88	1,623.88
2	Bank	47,428,111,977	12,668,430,490	69,180,113,090	74,516,292,346	26.71	18.31	17.00
3	Deposito	0	90,000,000,000	60,000,000,000	60,000,000,000	0.00	150.00	150.00
4	Piutang Usaha	214,385,522,548	140,650,071,923	135,089,943,950	135,089,943,950	65.61	104.12	104.12
5	Piutang Pegawai	3,300,935,422	3,284,030,422	3,300,935,422	3,300,935,422	99.49	99.49	99.49
6	Piutang Lain-Lain	52,755,236,829	59,918,707,397	51,850,849,728	51,548,061,810	113.58	115.56	116.24
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(51,171,803,193)	(43,631,815,101)	(42,582,364,261)	(42,582,364,261)	85.27	102.46	102.46
8	Persediaan	23,165,632,528	28,331,295,568	28,339,038,102	28,339,038,102	122.30	99.97	99.97
9	Penyisihan Persediaan	(5,451,756,317)	(19,246,603,614)	(19,214,600,824)	(19,214,600,824)	353.03	100.17	100.17
10	Pendapatan YMH Diterima	1,035,827,186	2,248,682,662	1,035,827,186	1,035,827,186	217.09	217.09	217.09
11	Pajak Dibayar Dimuka	15,902,159,778	24,317,059,283	15,902,159,778	15,902,159,778	152.92	152.92	152.92
12	Biaya Dibayar Dimuka	52,580,039,477	65,145,890,216	50,049,639,477	50,049,639,477	123.90	130.16	130.16
13	Uang Muka	72,961,825,355	7,047,016,117	7,047,016,117	7,047,016,117	9.66	100.00	100.00
14	Uang Jaminan	5,300,810,877	5,835,408,837	5,300,810,877	5,300,810,877	110.09	110.09	110.09
15	R/K Divisi	(0)	0	0	0	(20.41)	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	65,298,964,258	64,712,819,259	65,298,964,258	65,298,964,258	99.10	99.10	99.10
	Jumlah Aset Lancar	497,773,604,317	441,915,891,871	430,637,430,494	435,670,821,832	88.78	102.62	101.43
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	(22,366,448,251)	(16,131,308,267)	(11,039,854,735)	(6,208,944,719)	72.12	146.12	259.81
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	100.00	100.00	100.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	(18,866,448,251)	(12,631,308,267)	(7,539,854,735)	(2,708,944,719)	66.95	167.53	466.28
III	ASET TETAP							
1	Tanah	29,198,616,725	29,198,616,725	29,788,616,725	30,208,616,725	100.00	98.02	96.66
2	Bangunan	24,024,708,377	44,540,043,792	54,724,708,377	64,724,708,377	185.39	81.39	68.81
3	Kendaraan	6,543,497,614	6,767,597,614	7,499,497,614	7,499,497,614	103.42	90.24	90.24
4	Inventaris	6,897,442,750	10,042,318,508	14,471,042,750	14,471,042,750	145.59	69.40	69.40
5	Mesin & Instalasi	539,810,000	539,810,000	539,810,000	539,810,000	100.00	100.00	100.00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	67,204,075,467	91,088,386,640	107,023,675,467	117,443,675,467	135.54	85.11	77.56
6	Akumulasi Penyusutan	(23,075,466,626)	(26,025,012,367)	(25,855,898,334)	(26,902,260,987)	112.78	100.65	96.74
	Nilai Buku Aset Tetap	44,128,608,840	65,063,374,273	81,167,777,132	90,541,414,479	147.44	80.16	71.86
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	36,605,541,333	33,306,963,454	36,605,541,333	36,605,541,333	90.99	90.99	90.99
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	652,689,084	35,041,311,947	652,689,084	652,689,084	5,368.76	5,368.76	5,368.76
3	Aset Lainnya	16,717,366,574	0	61,237,026,404	52,427,010,826	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	17,370,055,657	35,041,311,947	61,889,715,488	53,079,699,910	201.73	56.62	66.02
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	17,370,055,657	35,041,311,947	61,889,715,488	53,079,699,910	201.73	56.62	66.02
	JUMLAH ASET	577,011,361,897	562,696,233,277	602,760,609,713	613,188,532,836	97.52	93.35	91.77

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	190,917,560,663	173,886,114,304	173,606,748,817	173,606,748,817	91.08	100.16	100.16
2	Hutang Bank	32,832,755,125	21,115,854,828	32,874,225,397	32,874,225,397	64.31	64.23	64.23
3	Hutang Pajak	17,777,699,268	40,482,119,239	21,999,831,882	27,060,634,663	227.71	184.01	149.60
4	Hutang Lain-Lain	73,287,338,797	66,350,615,563	65,636,011,484	65,989,043,632	90.53	101.09	100.55
5	Pendapatan Diterima Dimuka	72,384,056,883	52,669,565,333	96,578,986,194	95,261,922,594	72.76	54.54	55.29
6	Biaya YMH Dibayar	60,714,989,228	43,176,674,722	70,191,191,113	71,005,493,110	71.11	61.51	60.81
	Jumlah Liabilitas Lancar	447,914,399,963	397,680,943,989	460,886,994,887	465,798,068,212	88.79	86.29	85.38
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	(0)	0	0	0.00	0.00	0.00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	100.00	100.00	100.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	9,582,717,832	10,303,149,502	9,582,717,832	9,582,717,832	107.52	107.52	107.52
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	50,779,153,572	49,879,906,571	50,779,153,572	50,779,153,572	98.23	98.23	98.23
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	5,543,833,607	8,558,709,194	5,543,833,607	5,543,833,607	154.38	154.38	154.38
4	Selisih Kurs Saham	423,003,255	423,003,255	423,003,255	423,003,255	100.00	100.00	100.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(58,909,954,640)	(25,493,510,335)	(36,321,659,100)	(36,321,659,100)	43.28	70.19	70.19
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	31,678,208,308	31,344,031,101	21,866,565,660	27,383,415,458	98.95	143.34	114.46
	Jumlah Ekuitas	104,514,244,102	139,712,139,786	117,290,896,994	122,807,746,792	133.68	119.12	113.76
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	577,011,361,897	562,696,233,277	602,760,609,713	613,188,532,836	97.52	93.35	91.77

PT BERDIKARI (PERSERO)
ARUS KAS S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	890,632,939,246	429,706,793,681	120,746,755,565	193,321,999,600	48.25	355.87	222.28
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	603,701,086	1,239,076,658	0	0	205.25	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	626,031,536	27,859,979,859	10,920,636,000	10,920,636,000	4,450.25	255.11	255.11
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	891,862,671,868	458,805,850,198	131,667,391,565	204,242,635,600	51.44	348.46	224.64
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	810,315,255,201	459,131,739,914	26,040,114,813	47,590,483,151	56.66	1,763.17	964.76
2	Pembayaran Pajak	97,034,377,333	259,490,905	1,774,481,453	1,774,481,453	0.27	14.62	14.62
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	97,302,698,053	49,384,960	27,317,746,872	38,802,454,239	0.05	0.18	0.13
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	273,147,021	683,744,019	0	0	250.32	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	362,329,893	135,845,459	713,491,803	951,322,404	37.49	19.04	14.28
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	97,051,839	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1,005,384,859,340	460,260,205,257	55,845,834,941	89,118,741,247	45.78	824.16	516.46
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(113,522,187,472)	(1,454,355,058)	75,821,556,624	115,123,894,353	1.28	(1.92)	(1.26)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	4,206,480,815	2,250,000,000	3,000,000,000	0.00	186.95	140.22
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	1,312,380,989	487,710,111	1,017,000,000	1,356,000,000	37.16	47.96	35.97
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	198,852,924,999	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	6,033,606,389	4,658,130,414	4,658,130,414	0.00	129.53	129.53
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	200,165,305,988	10,727,797,315	7,925,130,414	9,014,130,414	5.36	135.36	119.01
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	1,609,427,864	23,862,288,173	36,310,509,091	46,730,509,091	1,482.66	65.72	51.06
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	16,717,366,574	35,576,906,172	94,560,896,195	122,496,054,667	212.81	37.62	29.04
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	18,326,794,438	59,439,194,345	130,871,405,286	169,226,563,758	324.33	45.42	35.12
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	181,838,511,551	(48,711,397,030)	(122,946,274,872)	(160,212,433,344)	(26.79)	39.62	30.40
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	5,000,000,000	68,056,378,623	8,800,000,000	12,100,000,000	1,361.13	773.37	562.45
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	32,961,966,741	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000,000,000	101,018,345,364	8,800,000,000	12,100,000,000	2,020.37	1,147.94	834.86
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	29,298,874,311	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	5,639,932,100	58,625,406,596	0	0	1,039.47	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	34,938,806,411	58,625,406,596	0	0	167.79	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(29,938,806,411)	42,392,938,767	8,800,000,000	12,100,000,000	(141.60)	481.74	350.35
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	38,377,517,668	(7,772,813,321)	(38,324,718,247)	(32,988,538,991)	(20.25)	20.28	23.56
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	9,332,691,901	111,076,142,222	167,543,928,931	167,543,928,931	1,190.18	66.30	66.30
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	47,710,209,570	103,303,328,902	129,219,210,684	134,555,389,939	216.52	79.94	76.77

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
LABA (RUGI) S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Hasil Pergudangan							
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan	22,591,688,403	13,140,518,081	25,983,275,000	35,382,225,000	58.17	50.57	37.14
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan/Integrated	0	0	11,250,000,000	18,750,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	22,591,688,403	13,140,518,081	37,233,275,000	54,132,225,000	58.17	35.29	24.27
2	Hasil Transportasi							
	- Hasil Internasional Freight Forwarding	0	0	2,250,000,000	2,250,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	17,257,103,025	5,585,280,830	14,932,400,000	20,535,500,000	32.37	37.40	27.20
	- Hasil Angkutan Antar Pulau	4,132,406,250	1,466,846,300	12,316,757,000	15,314,377,000	35.50	11.91	9.58
	- Hasil Angkutan Darat	8,618,668,855	10,909,600,813	17,698,679,000	23,422,452,500	126.58	61.64	46.58
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	30,008,178,130	17,961,727,943	47,197,836,000	61,522,329,500	59.86	38.06	29.20
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	52,599,866,533	31,102,246,024	84,431,111,000	115,654,554,500	59.13	36.84	26.89
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Harga Pokok Pergudangan							
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	20,309,790,707	9,673,479,709	21,721,323,009	29,404,479,012	47.63	44.53	32.90
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergd/Integrated	0	0	9,450,000,000	15,750,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	20,309,790,707	9,673,479,709	31,171,323,009	45,154,479,012	47.63	31.03	21.42
2	Harga Pokok Transportasi							
	- Harga Pokok Internasional Freight Forwarding	0	0	1,342,500,000	1,342,500,000	0.00	0.00	0.00
	- Harga Pokok Ekspedisi Muatan Kapal Laut	13,436,753,836	4,860,401,642	12,692,540,000	17,455,175,000	36.17	38.29	27.85
	- Harga Pokok Angkutan Antar Pulau	3,865,787,435	1,299,990,415	10,346,075,880	12,864,076,680	33.63	12.57	10.11
	- Harga Pokok Angkutan Darat	7,629,346,623	9,630,559,734	14,158,943,200	18,737,962,000	126.23	68.02	51.40
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Transportasi	24,931,887,894	15,790,951,791	38,540,059,080	50,399,713,680	63.34	40.97	31.33
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	45,241,678,601	25,464,431,500	69,711,382,089	95,554,192,692	56.29	36.53	26.65
	Laba (Rugi) Bruto	7,358,187,932	5,637,814,524	14,719,728,911	20,100,361,808	76.62	38.30	28.05
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	20,124,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penjualan	20,124,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	3,687,163,895	2,517,583,272	3,077,589,060	4,103,452,080	68.28	81.80	61.35
	- Beban Honorarium	196,417,000	795,800,544	633,420,000	844,560,000	405.16	125.64	94.23
	- Beban Tunjangan Jamsostek	143,821,505	301,206,914	93,243,658	124,324,877	209.43	323.03	242.27
	- Beban Tunjangan PPH Ps.21	77,275,564	125,435,574	47,452,038	63,269,384	162.32	264.34	198.26
	- Beban Tunjangan Perumahan	234,115,000	115,080,000	184,500,000	246,000,000	49.16	62.37	46.78
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	189,119,751	273,100,000	176,310,000	235,080,000	144.41	154.90	116.17
	- Beban Tunjangan Transport	621,590,000	419,887,000	646,965,000	862,620,000	67.55	64.90	48.68
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	196,184,981	118,832,131	259,920,000	346,560,000	60.57	45.72	34.29
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	479,310,999	423,738,750	549,888,340	549,888,340	88.41	77.06	77.06
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	294,048,340	294,048,340	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	0	39,780,000	135,000,000	180,000,000	0.00	29.47	22.10
	- Beban Pakaian Dinas	0	22,746,500	36,000,000	36,000,000	0.00	63.18	63.18
	- Beban Lembur	168,704,775	89,853,983	73,500,000	98,000,000	53.26	122.25	91.69
	- Beban Insentif & Tantiem	2,400,000	0	0	54,795,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	24,000,000	48,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	0	0	117,300,000	117,300,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	257,859,820	0	75,600,000	483,600,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	6,058,500	78,693,316	23,850,000	28,800,000	1,298.89	329.95	273.24
	Jumlah Beban Pegawai	6,260,021,790	5,321,737,984	6,448,586,436	8,716,298,021	85.01	82.53	61.06

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	133,072,804	157,917,518	80,425,872	107,234,496	118.67	196.35	147.26
	- Beban Air dan Listrik	339,941,402	267,889,506	353,600,487	471,467,316	78.80	75.76	56.82
	- Beban Cetak dan Foto Copy	51,175,200	32,025,794	72,003,750	96,005,000	62.58	44.48	33.36
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	63,674,000	43,047,350	60,448,017	82,597,356	67.61	71.21	52.12
	- Beban Perangko & Materai	18,637,098	23,380,800	10,665,600	14,220,800	125.45	219.22	164.41
	- Beban Peralatan Kantor	139,525,136	107,644,219	71,296,127	94,181,782	77.15	150.98	114.29
	- Beban Konsumsi	19,800,231	65,908,030	50,049,243	66,732,324	332.86	131.69	98.76
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	111,592,200	17,234,000	90,279,699	120,372,932	15.44	19.09	14.32
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	44,406,200	29,040,185	9,300,000	12,400,000	65.40	312.26	234.20
	- Beban Pemeliharaan Gudang	77,196,500	83,347,892	90,000,000	120,000,000	107.97	92.61	69.46
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	71,607,511	57,080,252	4,500,000	6,000,000	79.71	1,268.45	951.34
	- Beban Sewa	258,503,210	238,832,000	291,550,194	388,733,592	92.39	81.92	61.44
	- Beban Langgangan Media Masa	2,475,000	1,850,000	3,600,000	4,800,000	74.75	51.39	38.54
	- Beban Transport Dinas	111,990,705	69,672,782	145,198,890	193,598,520	62.21	47.98	35.99
	- Beban Kantor Lainnya	60,516,180	5,740,500	27,261,000	36,348,000	9.49	21.06	15.79
	Jumlah Beban Kantor	1,504,113,377	1,200,610,828	1,360,178,879	1,814,692,118	79.82	88.27	66.16
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	185,401,071	72,131,710	169,246,912	222,412,912	38.91	42.62	32.43
	- Beban Perjalanan Dinas	101,161,726	133,825,818	57,274,038	80,365,384	132.29	233.66	166.52
	- Beban Representasi	18,487,025	9,500,000	25,949,997	34,599,996	51.39	36.61	27.46
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	14,850,100	42,411,500	15,000,000	15,000,000	285.60	282.74	282.74
	- Beban Rapat	780,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	861,239,512	886,249,920	966,338,808	1,288,551,744	102.90	91.71	68.78
	- Beban Sumbangan	21,974,000	14,269,000	10,217,496	12,773,328	64.94	139.65	111.71
	- Beban Olah-Raga	530,000	4,970,000	7,247,000	8,996,000	937.74	68.58	55.25
	- Beban Entertainment	43,119,422	1,864,400	68,936,686	93,220,114	4.32	2.70	2.00
	- Beban Asuransi	1,149,000	398,000	0	0	34.64	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	27,747,750	34,770,071	24,561,000	32,748,000	125.31	141.57	106.17
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	1,276,439,606	1,200,390,419	1,344,771,938	1,788,667,479	94.04	89.26	67.11
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	879,381	781,672	0	0	88.89	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	44,076,726	0	1,048,557,544	1,543,076,725	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Inventaris	1,666,196	0	2,700,000	3,600,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	2,142,253	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	46,622,303	2,923,925	1,051,257,544	1,546,676,725	6.27	0.28	0.19
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	39,386,201	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	39,386,201	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	86,008,505	2,923,925	1,051,257,544	1,546,676,725	3.40	0.28	0.19
	JUMLAH BEBAN USAHA	9,146,707,277	7,725,663,156	10,204,794,796	13,866,334,343	84.46	75.71	55.72
	LABA (RUGI) USAHA	(1,788,519,345)	(2,087,848,632)	4,514,934,115	6,234,027,465	116.74	-46.24	-33.49
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	16,099,313	8,878,469	0	0	55.15	0.00	0.00
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	359,338,436	41,453,582	0	0	11.54	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pendapatan Lain-Lain	375,437,749	50,332,051	0	0	13.41	0.00	0.00
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	28,830,155	53,699,861	0	0	186.26	0.00	0.00
	- Beban Pajak & Denda	6,303,959	47,218,970	0	0	749.04	0.00	0.00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	1	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	74,408,687	19,119,721	0	0	25.70	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	109,542,802	120,038,553	0	0	109.58	0.00	0.00
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	265,894,946	(69,706,502)	0	0	-26.22	0.00	0.00
	Lab (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	(1,522,624,399)	(2,157,555,133)	4,514,934,115	6,234,027,465	141.70	-47.79	-34.61
V	BEBAN BUNGA							
	Lab (Rugi) Sebelum Pajak	0	0	(183,750,000)	(262,500,000)	0.00	0.00	0.00
	Lab (Rugi) Sebelum Pajak	(1,522,624,399)	(2,157,555,133)	4,331,184,115	5,971,527,465	141.70	-49.81	-36.13
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(1,492,881,866)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(1,492,881,866)	0.00	0.00	0.00
	Lab (Rugi) Setelah Pajak	(1,522,624,399)	(2,157,555,133)	4,331,184,115	4,478,645,599	141.70	-49.81	-48.17

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
ARUS KAS S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	36,236,676,843	3,314,314,829	91,107,043,650	123,564,173,650	9.15	3.64	2.68
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	359,338,436	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	36,596,015,279	3,314,314,829	91,107,043,650	123,564,173,650	9.06	3.64	2.68
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	27,525,687,379	3,118,930,512	73,548,980,304	99,772,423,804	11.33	4.24	3.13
2	Pembayaran Pajak	6,303,959	205,135	0	0	3.25	0.00	0.00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	6,895,179,523	732,098,159	9,511,357,250	12,723,207,614	10.62	7.70	5.75
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	28,830,155	1,265,405	0	0	4.39	0.00	0.00
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	74,408,687	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	34,530,409,703	3,852,499,212	83,060,337,554	112,495,631,418	11.16	4.64	3.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	2,065,605,576	(538,184,382)	8,046,706,096	11,068,542,232	-26.05	-6.69	-4.86
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	16,099,313	540,728	0	0	3.36	0.00	0.00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	16,099,313	540,728	0	0	3.36	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	170,733,000	0	2,428,060,000	2,428,060,000	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	170,733,000	0	2,428,060,000	2,428,060,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(154,633,687)	540,728	(2,428,060,000)	(2,428,060,000)	-0.35	-0.02	-0.02
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	5,428,000,000	0	3,000,000,000	3,000,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,428,000,000	0	3,000,000,000	3,000,000,000	0.00	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	258,000,000	387,000,000	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	0	0	8,800,000,000	12,100,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	9,058,000,000	12,487,000,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	5,428,000,000	0	(6,058,000,000.00)	(9,487,000,000)	0.00	0.00	0.00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	7,338,971,889	(537,643,655)	(439,353,904)	(846,517,768)	-7.33	122.37	63.51
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	956,135,594	1,016,636,876	1,616,009,329	1,616,009,329	106.33	62.91	62.91
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	8,295,107,483	478,993,221	1,176,655,425	769,491,561	5.77	40.71	62.25

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

LABA (RUGI) S/D SEPTEMBER 2019

(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1.	Hasil Penjualan Ternak							
	- Ternak bibit (Calve cattle)	218,000,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Ternak potong (Slaughter)	0	0	18,000,000,000	18,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Ternak potong lokal	0	0	3,500,000,000	5,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Ternak Trading	0	414,600,000	1,150,000,000	1,150,000,000	#DIV/0!	36.05	36.05
	Sub Total Penjualan Ternak	218,000,000	414,600,000	22,650,000,000	24,150,000,000	190.18	1.83	1.72
2.	Hasil Penjualan Daging & Olahan							
	- Daging	0	0	3,640,000,000	3,640,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Karkas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Total Penjualan Daging & Olahan	0	0	3,640,000,000	3,640,000,000	0.00	0.00	0.00
3.	Hasil Penjualan Lain-Lain							
	- Pupuk Kandang	0	0	70,000,000	100,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Hijauan Pakan Ternak	189,491,050	131,338,000	1,500,000,000	2,000,000,000	69.31	8.76	6.57
	- Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	1,620,000,000	2,160,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total Penjualan Lain-Lain	189,491,050	131,338,000	3,190,000,000	4,260,000,000	69.31	4.12	3.08
	Total Hasil Penjualan	407,491,050	545,938,000	29,480,000,000	32,050,000,000	133.98	1.85	1.70
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1.	Harga Pokok Penjualan Ternak							
	- HPP Ternak bibit (Calve cattle)	148,091,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak potong (Slaughter)	0	0	15,000,000,000	15,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak potong lokal	0	0	3,310,300,000	4,729,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Trading	0	377,008,673	750,000,000	750,000,000	#DIV/0!	50.27	50.27
	Sub Total HPP Penjualan Ternak	148,091,000	377,008,673	19,060,300,000	20,479,000,000	254.58	1.98	1.84
2.	HPP Penjualan Daging & Olahan							
	- HPP Daging	0	0	3,528,000,000	3,528,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Karkas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Total HPP Penjualan Daging & Olahan	0	0	3,528,000,000	3,528,000,000	0.00	0.00	0.00
3.	HPP Penjualan Lain-Lain							
	- HPP Pupuk Kandang	0	0	21,000,000	30,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Hijauan Pakan Ternak	103,294,785	64,184,865	750,000,000	1,000,000,000	62.14	8.56	6.42
	- HPP Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	1,215,000,000	1,620,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total HPP Penjualan Lain-Lain	103,294,785	64,184,865	1,986,000,000	2,650,000,000	62.14	3.23	2.42
	Total Harga Pokokl Penjualan	251,385,785	441,193,538	24,574,300,000	26,657,000,000	175.50	1.80	1.66
	Laba (Rugi) Bruto	156,105,265	104,744,462	4,905,700,000	5,393,000,000	67.10	2.14	1.94

NO.	URAIAN							
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	0	2,700,000	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penjualan	0	2,700,000	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	714,786,625	721,806,625	602,280,000	1,223,592,000	100.98	119.85	58.99
	- Beban Honorarium	0	0	315,414,000	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	0	23,035,420	0	55,293,696	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	19,015,733	25,685,352	41,470,272	36,000,000	135.07	61.94	71.35
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	27,000,000	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	58,400,000	55,100,000	0	69,000,000	94.35	0.00	79.86
	- Beban Tunjangan Transport	50,627,500	58,695,000	51,750,000	105,900,000	115.94	113.42	55.42
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	0	5,512,850	79,425,000	0	0.00	6.94	0.00
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	89,035,575	85,121,000	0	107,396,000	95.60	0.00	79.26
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	107,396,000	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	0	0	0	40,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pakaian Dinas	1,260,000	0	30,000,000	15,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lembur	1,771,000	980,000	15,000,000	0	55.34	6.53	0.00
	- Beban Insentif & Tantiem	5,172,978	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	25,085,178	48,330,000	0	48,330,000	192.66	0.00	100.00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	96,660,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	48,330,000	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	1,061,814,589	1,024,266,247	1,318,065,272	1,700,511,696	96.46	77.71	60.23
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	7,895,516	7,723,806	9,000,000	12,000,000	97.83	85.82	64.37
	- Beban Air dan Listrik	64,157,061	60,852,548	63,000,000	84,000,000	94.85	96.59	72.44
	- Beban Cetak & Foto Copy	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	1,598,000	3,643,034	4,500,000	6,000,000	227.97	80.96	60.72
	- Beban Peranko & Materai	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Peralatan Kantor	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Konsumsi	39,165,951	38,271,700	54,000,000	72,000,000	97.72	70.87	53.16
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	1,180,200	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	2,980,000	6,342,900	4,500,000	6,000,000	212.85	140.95	105.72
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	55,681,170	20,342,000	72,000,000	96,000,000	36.53	28.25	21.19
	- Beban Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Langganan Media Masa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Dinas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kantor Lainnya	8,228,000	1,350,000	4,500,000	6,000,000	16.41	30.00	22.50
	Jumlah Beban Kantor	180,885,898	138,525,988	211,500,000	282,000,000	76.58	65.50	49.12
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	2,402,790	173,447,481	176,915,972	176,915,972	7,218.59	98.04	98.04
	- Beban Perjalanan Dinas	203,330,050	89,589,085	135,000,000	180,000,000	44.06	66.36	49.77
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	137,750,000	31,050,000	150,000,000	150,000,000	22.54	20.70	20.70
	- Beban Rapat	16,585,879	0	20,000,000	30,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	0	323,542,500	94,500,000	126,000,000	0.00	342.37	256.78
	- Beban Sumbangan	2,200,000	600,000	4,500,000	6,000,000	27.27	13.33	10.00
	- Beban Olah-Raga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Entertainment	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Asuransi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	144,042,500	18,127,668	0	0	12.58	0.00	0.00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	506,311,219	636,356,734	580,915,972	668,915,972	125.68	109.54	95.13

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	0	0	0	420,021,523	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	0	0	0	156,025,850	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Inventaris	0	0	0	37,824,432	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	0	0	59,559,038	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	0	0	0	673,430,843	0.00	0.00	0.00
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain (CKPN)	0	0	0	87,378,986	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	87,378,986	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	691,808,320	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	15,088,082	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	15,088,082	0	691,808,320	0.00	0.00	2.18
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	0	15,088,082	0	1,452,618,149	0.00	0.00	1.04
	JUMLAH BEBAN USAHA	1,749,011,706	1,816,937,051	2,110,481,244	4,104,045,817	103.88	86.09	44.27
	LABA (RUGI) USAHA	(1,592,906,441)	(1,712,192,589)	2,795,218,756	1,288,954,183	107.49	-61.25	-132.84
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	1,413,272	1,237,680	0	0	87.58	0.00	0.00
	- Pendapatan Sewa	0	0	2,250,000,000	3,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	44,414,706	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	13,750,000	13,750,000	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	215,800,000	2,950,000	0	0	1.37	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pendapatan Lain-Lain	217,213,272	48,602,386	2,263,750,000	3,013,750,000	22.38	2.15	1.61
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	5,547,081	3,693,171	5,760,000	7,680,000	66.58	64.12	48.09
	- Beban Pajak & Denda	42,568,041	0	18,000,000	24,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aset Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	16,000,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	64,115,122	3,693,171	23,760,000	31,680,000	5.76	15.54	11.66
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	153,098,150	44,909,215	2,239,990,000	2,982,070,000	29.33	2.00	1.51
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	(1,439,808,291)	(1,667,283,374)	5,035,208,756	4,271,024,183	115.80	(33.11)	(39.04)
V	BEBAN BUNGA	0	0	(2,066,368,878)	(2,755,158,504)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(1,439,808,291)	(1,667,283,374)	2,968,839,878	1,515,865,679	115.80	(56.16)	(109.99)
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(378,966,420)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(378,966,420)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(1,439,808,291)	(1,667,283,374)	2,968,839,878	1,136,899,260	115.80	(56.16)	(146.65)

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
NERACA S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	57,285,210	3,589,917	80,041,256	80,041,256	6.27	4.49	4.49
2	Bank	111,386,687	19,030,806	4,024,073,899	2,003,098,971	17.09	0.47	0.95
3	Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Piutang Usaha	5,213,401,279	4,446,897,007	5,172,161,279	5,172,161,279	85.30	85.98	85.98
5	Piutang Pegawai	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Piutang Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(2,672,148,612)	(3,376,366,932)	(2,863,956,932)	(3,555,765,252)	126.35	117.89	94.95
8	Persediaan	977,093,941	979,872,733	1,859,993,941	1,859,993,941	100.28	52.68	52.68
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
11	Pajak Dibayar Dimuka	115,618,264	0	115,618,264	115,618,264	0.00	0.00	0.00
12	Biaya Dibayar Dimuka	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
13	Uang Muka	341,376,566	225,325,316	334,257,200	334,257,200	66.00	67.41	67.41
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	4,144,013,335	2,298,348,847	8,722,188,907	6,009,405,659	55.46	26.35	38.25
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyeritaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	38,325,471	0	38,325,471	38,325,471	0.00	0.00	0.00
2	Bangunan	9,487,309,721	9,487,309,721	9,487,309,721	9,487,309,721	100.00	100.00	100.00
3	Kendaraan	1,684,089,000	982,705,000	1,684,089,000	1,684,089,000	58.35	58.35	58.35
4	Inventaris	759,955,982	759,955,982	759,955,982	759,955,982	100.00	100.00	100.00
5	Mesin & Instalasi	1,605,880,576	1,605,880,576	1,605,880,576	1,605,880,576	100.00	100.00	100.00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	13,575,560,749	12,835,851,278	13,575,560,749	13,575,560,749	94.55	94.55	94.55
6	Akumulasi Penyusutan	(8,574,911,421)	(8,618,197,871)	(9,248,342,264)	(9,921,773,107)	100.50	93.19	86.86
	Nilai Buku Aset Tetap	5,000,649,329	4,217,653,408	4,327,218,486	3,653,787,643	84.34	97.47	115.43
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	2,784,513,541	2,940,113,633	2,784,513,541	2,784,513,541	105.59	105.59	105.59
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Aset Lainnya	1,502,814,012	1,796,361,698	1,503,459,012	1,503,459,012	119.53	119.48	119.48
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1,502,814,012	1,796,361,698	1,503,459,012	1,503,459,012	119.53	119.48	119.48
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(907,885,478)	(957,771,651)	(995,264,464)	(1,082,643,450)	105.49	96.23	88.47
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	594,928,534	838,590,047	508,194,548	420,815,562	140.96	165.01	199.28
	JUMLAH ASET	12,524,104,738	10,294,705,934	16,342,115,481	12,868,522,404	82.20	62.99	80.00

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	1,200,577,480	1,171,554,580	1,189,898,921	1,185,531,686	97.58	98.46	98.82
2	Hutang Bank	43,681,427,587	43,681,427,587	44,681,427,587	44,681,427,587	100.00	97.76	97.76
3	Hutang Pajak	605,096,522	610,976,735	353,083,088	666,729,243	100.97	173.04	91.64
4	Hutang Lain-Lain	378,565,000	223,344,000	1,348,714,500	1,322,464,500	59.00	16.56	16.89
5	Pendapatan Diterima Dimuka	4,211,730,000	4,211,730,000	4,253,200,272	4,254,067,508	100.00	99.02	99.00
6	Biaya YMH Dibayar	11,968,885,706	12,294,021,912	12,144,090,610	10,218,541,996	102.72	101.23	120.31
	Jumlah Liabilitas Lancar	62,046,282,295	62,193,054,814	63,970,414,978	62,328,762,520	100.24	97.22	99.78
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	500,000,000	2,018,015,000	500,000,000	500,000,000	403.60	403.60	403.60
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	466,415,743	485,366,497	596,013,904	596,013,904	104.06	81.44	81.44
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	5,670,000,000	5,670,000,000	5,670,000,000	5,670,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	100.00	100.00	100.00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(28,845,453)	(28,845,453)	(28,845,453)	(28,845,453)	100.00	100.00	100.00
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(41,323,198,140)	(45,008,860,135)	(43,967,566,411)	(43,967,566,411)	108.92	102.37	102.37
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	(1,439,808,291)	(1,667,283,374)	2,968,839,878	1,136,899,260	115.80	(56.16)	(146.65)
	Jumlah Ekuitas	(50,488,593,299)	(54,401,730,377)	(48,724,313,401)	(50,556,254,019)	107.75	111.65	107.61
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	12,524,104,738	10,294,705,934	16,342,115,481	12,868,522,404	82.20	62.99	80.00

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
ARUS KAS S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd September 2018	Real sd September 2019	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	293,166,422	526,846,900	28,404,550,000	34,106,550,000	179.71	1.85	1.54
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	374,704,964	2,950,000	1,605,000,000	2,105,000,000	0.79	0.18	0.14
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	667,871,386	529,796,900	30,009,550,000	36,211,550,000	79.33	1.77	1.46
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	469,699,522	851,801,750	25,743,200,000	32,394,527,445	181.35	3.31	2.63
2	Pembayaran Pajak	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	0	1,528,487,977	5,674,018,362	8,717,495,845	0.00	26.94	17.53
4	Pembayaran Bunga	42,568,041	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	0	3,693,171	5,760,000	7,680,000	0.00	64.12	48.09
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	1,905,891,855	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	2,418,159,418	2,383,982,898	31,422,978,362	41,119,703,290	98.59	7.59	5.80
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(1,750,288,032)	(1,854,185,998)	(1,413,428,362)	(4,908,153,290)	105.94	131.18	37.78
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	1,413,272	1,237,680	0	0	87.58	0.00	0.00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	48,000,000	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	1,413,272	49,237,680	0	0	3,483.95	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	252,480,400	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	252,480,400	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(251,067,128)	49,237,680	0	0	(19.61)	0.00	0.00
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	73,022,500	0	1,000,000,000	1,000,000,000	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	2,211,932,100	2,028,015,000	0	0	91.69	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	4,500,000,000	6,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	2,284,954,600	2,028,015,000	5,500,000,000	7,000,000,000	88.76	36.87	28.97
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	153,902,948	64,328,000	78,750,000	105,000,000	41.80	81.69	61.26
3	Pengeluaran R/K Intern	0	210,000,000	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	153,902,948	274,328,000	78,750,000	105,000,000	178.25	348.35	261.26
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	2,131,051,652	1,753,687,000	5,421,250,000	6,895,000,000	82.29	32.35	25.43
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	129,696,492	(51,261,318)	4,007,821,638	1,986,846,710	(39.52)	(1.28)	(2.58)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	38,975,406	73,882,041	96,293,517	96,293,517	189.56	76.73	76.73
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	168,671,897	22,620,723	4,104,115,156	2,083,140,228	13.41	0.55	1.09

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	28,703,784,781	28,228,057,503	45,932,050,000	95,082,750,000	98.34	61.46	29.69
II	HARGA POKOK PENJUALAN	20,359,498,939	18,954,023,352	34,068,027,300	69,588,421,500	93.10	55.64	27.24
	Laba (Rugi) Bruto	8,344,285,842	9,274,034,151	11,864,022,700	25,494,328,500	111.14	78.17	36.38
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	60,517,728	111,351,672	210,000,000	230,000,000	184.00	53.02	48.41
	- Beban Transport Penjualan	581,333,123	397,071,245	1,235,481,500	2,166,632,000	68.30	32.14	18.33
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	254,705,718	338,904,235	312,550,000	416,800,000	133.06	108.43	81.31
	Jumlah Beban Penjualan	896,556,569	847,327,152	1,758,031,500	2,813,432,000	94.51	48.20	30.12
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	3,044,845,939	3,177,917,631	4,556,223,450	6,027,197,000	104.37	69.75	52.73
	- Beban Honorarium	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	46,718,918	65,675,711	63,848,250	85,131,000	140.58	102.86	77.15
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	296,425,833	314,901,000	456,476,000	614,951,000	106.23	68.99	51.21
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	234,366,432	224,994,914	285,897,000	379,336,000	96.00	78.70	59.31
	- Beban Tunjangan Transport	222,996,522	233,700,781	278,123,000	372,844,000	104.80	84.03	62.68
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	7,467,450	6,945,989	29,094,000	39,409,000	93.02	23.87	17.63
	- Beban Tunjangan Uang Makan	207,651,618	213,059,282	261,665,000	349,317,000	102.60	81.42	60.99
	- Beban Tunjangan Hari Raya	450,122,477	451,964,550	546,859,000	546,859,000	100.41	82.65	82.65
	- Beban Tunjangan Pendidikan	159,846,734	190,459,861	200,000,000	200,000,000	119.15	95.23	95.23
	- Beban Pelatihan	12,962,000	36,200,000	55,000,000	100,164,000	279.28	65.82	36.14
	- Beban Pakaian Dinas	1,000,000	0	10,000,000	85,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lembur	52,257,244	24,544,216	60,292,000	100,277,000	46.97	40.71	24.48
	- Beban Insentif & Tantiem	200,000,000	0	200,000,000	965,725,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	422,635,965	0	506,322,000	675,096,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	125,000,000	125,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	5,359,297,132	4,940,363,935	7,634,799,700	10,666,306,000	92.18	64.71	46.32
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	37,068,411	34,764,801	49,675,000	65,826,000	93.79	69.98	52.81
	- Beban Air dan Listrik	33,658,046	29,867,126	60,374,000	84,860,000	88.74	49.47	35.20
	- Beban Cetak dan Foto Copy	13,571,801	15,393,868	20,635,000	28,628,000	113.43	74.60	53.77
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	9,900,898	8,773,600	45,353,000	60,577,000	88.61	19.35	14.48
	- Beban Perangko & Materai	4,441,184	2,919,300	5,108,000	7,318,000	65.73	57.15	39.89
	- Beban Peralatan Kantor	10,345,500	11,228,800	22,562,000	34,018,000	108.54	49.77	33.01
	- Beban Konsumsi	44,559,703	56,281,394	54,266,000	78,387,000	126.31	103.71	71.80
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	24,530,700	434,948	10,932,000	14,514,000	1.77	3.98	3.00
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	3,300,000	460,000	17,592,000	22,530,000	13.94	2.61	2.04
	- Beban Pemeliharaan Gudang	5,919,600	6,796,100	22,208,000	35,194,000	114.81	30.60	19.31
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	47,823,914	59,211,969	46,490,000	64,478,000	123.81	127.36	91.83
	- Beban Sewa	0	49,500,000	84,498,000	135,996,000	0.00	58.58	36.40
	- Beban Langganan Media Masa	332,000	460,000	4,500,000	6,000,000	138.55	10.22	7.67
	- Beban Transport Dinas	86,933,109	122,188,311	123,346,000	170,510,000	140.55	99.06	71.66
	- Beban Kantor Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Kantor	322,384,866	398,280,217	567,539,000	808,836,000	123.54	70.18	49.24
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	25,616,606	31,628,492	85,923,000	97,552,000	123.47	36.81	32.42
	- Beban Perjalanan Dinas	199,568,905	223,240,676	312,510,000	418,876,000	111.86	71.43	53.30
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	108,744,953	108,302,713	177,662,000	228,084,000	99.59	60.96	47.48
	- Beban Rapat	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	5,400,000	6,900,000	6,525,000	8,700,000	127.78	105.75	79.31
	- Beban Sumbangan	28,000,000	18,655,000	64,500,000	73,000,000	66.63	28.92	25.55
	- Beban Olah-Raga	0	0	14,400,000	19,200,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Entertainment	25,752,715	50,455,880	47,000,000	67,724,000	195.92	107.35	74.50
	- Beban Asuransi	186,206,830	189,592,730	205,686,000	274,248,000	101.82	92.18	69.13
	- Beban Adm & Umum Lainnya	87,000,000	56,250,000	104,850,000	140,000,000	64.66	53.65	40.18
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	666,290,009	685,025,491	1,019,056,000	1,327,384,000	102.81	67.22	51.61

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	428,174,775	434,351,090	448,485,024	600,745,000	101.44	96.85	72.30
	- Beban Penyusutan Kendaraan	57,838,257	36,118,531	95,045,094	103,593,003	62.45	38.00	34.87
	- Beban Penyusutan Inventaris	78,928,916	86,636,791	88,366,120	141,888,997	109.77	98.04	61.06
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	225,075,263	205,829,694	222,536,987	313,807,000	91.45	92.49	65.59
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	790,017,211	762,936,106	854,433,225	1,160,034,000	96.57	89.29	65.77
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	174,859,659	318,870,000	425,160,000	0.00	54.84	41.13
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	174,859,659	318,870,000	425,160,000	0.00	54.84	41.13
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	790,017,211	937,795,765	1,173,303,225	1,585,194,000	118.71	79.93	59.16
	JUMLAH BEBAN USAHA	8,034,545,787	7,808,792,560	12,152,729,425	17,201,152,000	97.19	64.26	45.40
	LABA (RUGI) USAHA	309,740,055	1,465,241,591	(288,706,725)	8,293,176,500	473.06	(507.52)	17.67
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	88,664,486	7,692,512	173,623,000	248,600,000	8.68	4.43	3.09
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	2,206,138,966	709,326,822	1,775,534,000	2,855,471,000	32.15	39.95	24.84
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	957,080,217	854,705,647	1,050,000,000	1,417,500,000	89.30	81.40	60.30
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	3,251,883,669	1,571,724,981	2,999,157,000	4,521,571,000	48.33	52.41	34.76
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	87,031,902	99,550,861	125,996,000	172,430,000	114.38	79.01	57.73
	- Beban Pajak & Denda	215,724,276	104,516,104	95,300,000	368,400,000	48.45	109.67	28.37
	- Rugi Selisih Kurs	1,219,553,082	1,345,738,089	1,179,445,800	1,840,454,000	110.35	114.10	73.12
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	1,522,309,260	1,549,805,054	1,400,741,800	2,381,284,000	101.81	110.64	65.08
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	1,729,574,409	21,919,927	1,598,415,200	2,140,287,000	1.27	1.37	1.02
	Lab a (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	2,039,314,464	1,487,161,518	1,309,708,475	10,433,463,500	72.92	113.55	14.25
V	BEBAN BUNGA	(662,088,334)	(796,666,666)	(787,500,000)	(1,050,000,000)	120.33	101.16	75.87
	Lab a (Rugi) Sebelum Pajak	1,377,226,130	690,494,852	522,208,475	9,383,463,500	50.14	132.23	7.36
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(2,345,865,875)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(2,345,865,875)	0.00	0.00	0.00
	Lab a (Rugi) Setelah Pajak	1,377,226,130	690,494,852	522,208,475	7,037,597,625	50.14	132.23	9.81

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
NERACA S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Bank	19,844,360,155	21,282,782,236	13,941,847,863	19,671,067,745	107.25	152.65	108.19
3	Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Piutang Usaha	768,410,319	1,617,643,720	1,402,500,000	26,388,910,000	210.52	115.34	6.13
5	Piutang Pegawai	100,838,739	3,000,000	86,781,589	104,226,589	2.98	3.46	2.88
6	Piutang Lain-Lain	14,377,980,278	7,184,947,665	8,531,168,338	8,793,668,338	49.97	84.22	81.71
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
8	Persediaan	18,266,321,043	21,952,432,559	23,308,944,819	20,334,140,000	120.18	94.18	107.96
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
11	Pajak Dibayar Dimuka	3,810,570,675	4,239,138,450	2,693,437,972	2,156,401,000	111.25	157.39	196.58
12	Biaya Dibayar Dimuka	738,614,431	548,712,247	903,405,505	947,470,805	74.29	60.74	57.91
13	Uang Muka	1,303,596,638	1,642,485,932	615,855,200	1,126,804,502	126.00	266.70	145.76
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	4,262,500,000	4,367,500,000	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	59,230,692,278	58,491,142,809	55,766,441,286	83,910,188,979	98.75	104.89	69.71
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	4,706,337,787	4,706,337,787	4,706,337,787	4,706,337,787	100.00	100.00	100.00
2	Bangunan	11,454,600,297	11,453,495,997	12,079,600,297	12,079,600,297	99.99	94.82	94.82
3	Kendaraan	1,732,319,896	1,732,319,896	2,557,319,896	2,357,319,896	100.00	67.74	73.49
4	Inventaris	2,102,083,739	2,244,316,560	2,327,583,739	2,542,583,739	106.77	96.42	88.27
5	Mesin & Instalasi	6,104,676,255	6,219,001,255	6,904,676,255	6,954,676,255	101.87	90.07	89.42
	Nilai Perolehan Aset Tetap	26,100,017,974	26,355,471,495	28,575,517,974	28,640,517,974	100.98	92.23	92.02
6	Akumulasi Penyusutan	(14,916,942,698)	(15,931,906,564)	(15,305,594,387)	(15,611,195,162)	106.80	104.09	102.05
	Nilai Buku Aset Tetap	11,183,075,276	10,423,564,931	13,269,923,587	13,029,322,812	93.21	78.55	80.00
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	721,447,139	744,956,712	721,447,139	721,447,139	103.26	103.26	103.26
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	3,793,743,491	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	0	668,422,000	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Aset Lainnya	1,396,164,684	322,385,485	2,453,102,483	2,453,102,483	23.09	13.14	13.14
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1,396,164,684	4,784,550,976	2,453,102,483	2,453,102,483	342.69	195.04	195.04
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(251,270,217)	(215,051,395)	(1,135,969,304)	(1,346,509,304)	85.59	18.93	15.97
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	1,144,894,467	4,569,499,581	1,317,133,179	1,106,593,179	399.12	346.93	412.93
						0.00	0.00	0.00
	JUMLAH ASET	72,280,109,160	74,229,164,033	71,074,945,191	98,767,552,109	102.70	104.44	75.16

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	2,942,817,445	2,943,456,874	2,344,564,000	17,581,734,513	100.02	125.54	16.74
2	Hutang Bank	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	100.00	100.00	100.00
3	Hutang Pajak	2,774,744,040	2,866,702,775	3,307,778,495	3,507,778,000	10.33	8.67	8.17
4	Hutang Lain-Lain	125,046,525	180,765,501	101,769,575	101,769,575	144.56	177.62	177.62
5	Pendapatan Diterima Dimuka	8,694,280,000	9,699,047,999	8,250,000,000	13,114,710,000	111.56	117.56	73.96
6	Biaya YMH Dibayar	693,716,865	838,450,003	779,067,380	1,654,405,130	120.86	107.62	50.68
	Jumlah Liabilitas Lancar	25,230,604,875	23,948,423,152	24,783,179,450	45,960,397,218	94.92	96.63	52.11
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	1,199,004,000	6,382,603,822	1,199,004,000	1,199,004,000	532.33	532.33	532.33
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	31,700,000,000	31,700,000,000	31,700,000,000	31,700,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	14,225,157,138	14,229,664,788	14,322,436,249	14,322,436,249	100.03	99.35	99.35
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(1,451,882,983)	(2,722,022,582)	(1,451,882,983)	(1,451,882,983)	187.48	187.48	187.48
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	1,377,226,130	690,494,853	522,208,475	7,037,597,625	50.14	132.23	9.81
	Jumlah Ekuitas	45,850,500,285	43,898,137,059	45,092,761,741	51,608,150,891	95.74	97.35	85.06
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	72,280,109,160	74,229,164,033	71,074,945,191	98,767,552,109	102.70	104.44	75.16

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
ARUS KAS S/D SEPTEMBER 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd September 2018 (1)	Real sd September 2019 (2)	RKAP sd September 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	42,054,215,708	39,584,880,527	57,729,019,386	87,214,208,136	94.13	68.57	45.39
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	2,206,138,966	709,326,822	1,775,534,000	2,855,471,000	32.15	39.95	24.84
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	44,260,354,674	40,294,207,349	59,504,553,386	90,069,679,136	91.04	67.72	44.74
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	30,993,064,541	33,014,968,593	42,682,385,196	61,805,100,314	106.52	77.35	53.42
2	Pembayaran Pajak	512,150,109	1,898,099,435	551,776,000	983,351,000	370.61	344.00	193.02
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	6,948,102,743	6,556,095,795	10,522,950,200	15,001,007,000	94.36	62.30	43.70
4	Pembayaran Bunga	662,088,334	796,666,666	787,500,000	1,050,000,000	120.33	101.16	75.87
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	1,219,553,082	1,345,738,089	1,179,445,800	1,840,454,000	110.35	114.10	73.12
6	Pengeluaran Adm Bank	87,031,902	99,550,861	125,996,000	172,430,000	114.38	79.01	57.73
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	40,421,990,711	43,711,119,439	55,850,053,196	80,852,342,314	108.14	78.27	54.06
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	3,838,363,963	(3,416,912,090)	3,654,500,190	9,217,336,822	-89.02	-93.50	-37.07
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	88,664,486	7,692,512	173,623,000	248,600,000	8.68	4.43	3.09
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	88,664,486	7,692,512	173,623,000	248,600,000	8.68	4.43	3.09
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	52,811,000	194,650,821	2,280,000,000	2,345,000,000	368.58	8.54	8.30
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	200,000,000	200,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	52,811,000	194,650,821	2,480,000,000	2,545,000,000	368.58	7.85	7.65
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	35,853,486	(186,958,309)	(2,306,377,000)	(2,296,400,000)	(521.45)	8.11	8.14
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	5,000,000,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	0	0	1,105,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000,000,000	0	0	1,105,000,000	0.00	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	7,000,000,000	0	4,000,000,000	4,000,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	7,000,000,000	0	4,000,000,000	4,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(2,000,000,000)	0	(4,000,000,000)	(2,895,000,000)	0.00	0.00	0.00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	1,874,217,449	(3,603,870,399)	(2,651,876,810)	4,025,936,822	(192.29)	135.90	(89.52)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	17,990,142,706	24,906,652,635	16,613,724,673	16,613,724,673	138.45	149.92	149.92
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	19,864,360,155	21,302,782,236	13,961,847,863	20,639,661,495	107.24	152.58	103.21



PT BERDIKARI (PERSERO)

Jalan Merdeka Barat Nomor 1

Jakarta

Telp : 021-3459952-3459955

e-mail : info@berdikari-persero.com

www.berdikari-persero.com