

**LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN
TRIWULAN I TAHUN 2019
PT BERDIKARI (PERSERO)**

2019



PT BERDIKARI (PERSERO)

Jalan Merdeka Barat Nomor 1
Jakarta

Telp : 021-3459952-3459955

e-mail : info@berdikari-persero.com



Berdikari Persero



Berdikari Persero



[berdikari.persero](https://www.instagram.com/berdikari.persero)



[bdkpersero](https://twitter.com/bdkpersero)

KATA PENGANTAR

PT Berdikari (Persero) merupakan BUMN peternakan yang ditugaskan pemerintah untuk turut menyukseskan program kemandirian pangan nasional demi terpenuhinya kecukupan pangan bermutu melalui peningkatan penyediaan daging sapi dan Ayam yang Aman, Sehat, Utuh, dan Halal (ASUH) dengan harga terjangkau.

Sejalan dengan maksud tersebut, maka penguatan posisi korporat sebagai BUMN peternakan dilakukan melalui pengintegrasian aktivitas peternakan melalui program *integrated farm*, logistik, dan perdagangan.

Dalam rangka memenuhi kewajiban Direksi dan Dewan Komisaris PT Berdikari (Persero) sesuai Surat Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara Nomor: KEP-211/M-PBUMN/1999 tanggal 24 September 1999 tentang Laporan Manajemen Perusahaan Badan Usaha Milik Negara, maupun yang ditetapkan dalam anggaran dasar perusahaan, bersama ini kami sampaikan Laporan Manajemen Audited perusahaan Tahun 2018.

Sebagaimana kita ketahui bersama, Perusahaan saat ini tengah membangun kekuatan di segala lini usaha melalui perbaikan dan penyempurnaan berbagai sistem dan prosedur yang ada. Di sisi lain, kekuatan tidak akan ada artinya jika tidak diikuti dengan adanya peluang untuk memasarkan produk dan/atau jasa yang dihasilkan perusahaan.

Secara garis besar realisasi kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2019 mencapai Rp 54,59 milyar atau 12,73% dari rencana Tahun 2019 sebesar Rp 429,03 milyar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 40,35 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,31%.

Demikian informasi yang dapat kami sampaikan. Semoga laporan ini bermanfaat bagi para pihak yang berkepentingan, khususnya dalam hal ini Pemegang Saham, untuk mendapatkan gambaran atas pencapaian kinerja perusahaan pada Triwulan I Tahun 2019. Atas arahan, saran serta bimbingan dari Pemegang Saham kami ucapkan terimakasih.

Jakarta, 29 April 2019
PT BERDIKARI (PERSERO)



Banun Harpini
Komisaris Utama



Eko Taufik Wibowo
Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Kondisi Umum	1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan	2
BAB II. KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN I TAHUN 2019	3
2.1. Konsolidasi	3
2.1.1. PT Berdikari (Persero) - Induk	3
2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia	4
2.1.3. PT Berdikari United Livestock	5
2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara	6
2.2. Produksi	7
2.3. Teknologi	7
2.4. Bidang Logistik / Umum	8
2.5. Manajemen, Organisasi dan Sistem	8
2.6. Sumber Dana Manusia	10
2.7. Satuan Pengawasan Intern (SPI)	10
2.8. Keuangan & Akuntansi	11
2.9. Investasi dan Sumber Pembiayaan	11
2.9.1. Rutin	11
2.9.2. Non Rutin	12
2.9.3. Penyertaan	12
2.10. Laporan Keuangan	13
2.10.1. Perhitungan Laba Rugi	13
2.10.1.1. Laba Rugi Konsolidasi Triwulan I 2019	13
2.10.1.2. Laba Rugi PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I 2019	15
2.10.1.3. Laba-Rugi PT BLI Triwulan I 2019	16
2.10.1.4. Laba-Rugi PT BULS Triwulan I 2019	18
2.10.1.5. Laba-Rugi PT BMN Triwulan I 2019	19
2.10.2. Neraca	21
2.10.2.1. Neraca Konsolidasi Triwulan I 2019	21
2.10.2.2. Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I 2019	21
2.10.2.3. Neraca PT BLI Triwulan I 2019	22
2.10.2.4. Neraca PT BULS Triwulan I 2019	22
2.10.2.5. Neraca PT BMN Triwulan I 2019	23
2.10.3. Arus Kas	23
2.10.3.1. Arus Kas Konsolidasi Triwulan I 2019	23
2.10.3.2. Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I 2019	24
2.10.3.3. Arus Kas PT BLI Triwulan I 2019	25
2.10.3.4. Arus Kas PT BULS Triwulan I 2019	25
2.10.3.5. Arus Kas PT BMN Triwulan I 2019	26
2.10.4. Sumber dan Penggunaan Dana	27
2.10.5. Perubahan Ekuitas	28
2.10.6. Tingkat Kesehatan Perusahaan dan Pajak	29

2.10.6.1. Tingkat Kesehatan Perusahaan	29
2.10.6.2. Pajak	30
BAB III. TINDAK LANJUT TERHADAP ATAS ARAHAN RUPS DAN MANAJEMEN LETTER 2018	31
3.1. Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS	31
3.2. Tindak Lanjut Atas Manajemen Letter 2018	32
3.2.1. Temuan Pada PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak	32
3.2.2. Temuan Pada PT Berdikari (Persero) - Induk	37
3.2.2.1. Holding / Kantor Pusat	37
3.2.2.2. Divisi Peternakan	41
3.2.2.3. Divisi Food Industry	44
3.2.2.4. Divisi Ayam	46
3.2.3. Temuan Pada PT Berdikari Logistik Indonesia	47
3.2.4. Temuan Pada PT Berdikari Meubel Nusantara	50
3.2.5. Temuan Pada PT Berdikari United Livestock	51
BAB IV. PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)	54
4.1. Pendahuluan	54
4.1.1. Gambaran Umum	54
4.1.2. Landasan Hukum	55
4.1.3. Struktur Organisasi Unit Kemitraan dan Bina Lingkungan	56
4.1.4. Gambaran Umum Mitra Binaan Triwulan I Tahun 2019	56
4.2. Realisasi Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Sampai Dengan Triwulan I 2019	57
4.2.1. Program Kemitraan	57
4.2.2. Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan	58
4.2.3. Perkembangan Mitra Binaan	59
4.3. Rencana kerja Program Kemitraan	60
4.3.1. Mitra Binaan	60
4.3.2. Bina Lingkungan	61
4.3.3. Mutasi Pinjaman Bermasalah	61
4.4. Kinerja Pengelolaan PKBL Triwulan I Tahun 2019	61
4.4.1. Efektivitas Penyaluran Dana	62
4.4.2. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman	62
BAB V. PENTUPAN	66
5.1. Penutupan	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 2	Realisasi Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2019
Tabel 3	Realisasi Penjualan PT BLI Triwulan I Tahun 2019
Tabel 4	Realisasi Penjualan PT BULS Triwulan I Tahun 2019
Tabel 5	Realisasi Penjualan PT BMN Triwulan I Tahun 2019
Tabel 6	Struktur SDM PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Triwulan I Tahun 2019
Tabel 7	Realisasi Investasi PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Triwulan I Tahun 2019
Tabel 8	Struktur SDM PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Triwulan I Tahun 2019
Tabel 9	Investasi Nonrutin Triwulan I Tahun 2019
Tabel 10	Realisasi Penyertaan Triwulan I Tahun 2019
Tabel 11	Realisasi Laba-(Rugi) Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 12	Realisasi Laba-(Rugi) PT BDK-Induk Triwulan I Tahun 2019
Tabel 13	Realisasi Laba-(Rugi) PT BLI Triwulan I Tahun 2019
Tabel 14	Realisasi Laba-(Rugi) PT BULS Triwulan I Tahun 2019
Tabel 15	Realisasi Laba-(Rugi) PT BMN Triwulan I Tahun 2019
Tabel 16	Realisasi Neraca Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 17	Realisasi Neraca PT BDK-Induk Triwulan I Tahun 2019
Tabel 18	Realisasi Neraca PT BLI Triwulan I Tahun 2019
Tabel 19	Realisasi Neraca PT BULS Triwulan I Tahun 2019
Tabel 20	Realisasi Neraca PT BMN Triwulan I Tahun 2019
Tabel 21	Realisasi Arus Kas Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 22	Realisasi Arus Kas PT BDK-Induk Triwulan I Tahun 2019
Tabel 23	Realisasi Arus Kas PT BLI Audited Triwulan I Tahun 2019
Tabel 24	Realisasi Arus Kas PT BULS Triwulan I Tahun 2019
Tabel 25	Realisasi Arus Kas PT BMN Triwulan I Tahun 2019
Tabel 26	Sumber dan Penggunaan Dana PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019
Tabel 27	Perubahan Ekuitas PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019
Tabel 28	Tingkat Kesehatan PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019
Tabel 29	Realisasi Pembayaran Pajak PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019
Tabel 30	Realisasi Rencana Penerimaan Pinjaman Dana PK Triwulan I Tahun 2019
Tabel 31	Realisasi Sektor Usaha Penyaluran Pinjaman Dana PK Triwulan I Tahun 2019
Tabel 32	Realisasi Wilayah Penyaluran Pinjaman Dana PK Triwulan I Tahun 2019
Tabel 33	Perkembangan Mitra Binaan Triwulan I Tahun 2019
Tabel 34	Laporan Penyaluran Perwilayah Sebaran Usaha Triwulan I Tahun 2019
Tabel 35	Rencana Jumlah Mitra Binaan Program kemitraan Tahun 2019
Tabel 36	Mutasi Pinjaman Bermasalah Mitra Binaan PKBL Triwulan I Tahun 2019

Tabel 37	Laporan Posisi Keuangan Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 38	Laporan Aktivitas Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Tabel 39	Laporan Arus Kas Realisasi Triwulan I Tahun 2019

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Perhitungan Laba Rugi Konsolidasi Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran 2	Neraca Konsolidasi Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran 3	Laporan Arus Kas Konsolidasi Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran 4	Perkembangan Penyertaan Pada Entitas Anak/Perusahaan Afiliasi Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran 5	Tingkat Kesehatan Perusahaan (Konsolidasi) Realisasi Triwulan I Tahun 2019
Lampiran 6 S/d 10	Rincian Laporan Keuangan PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Realisasi Triwulan I Tahun 2019

BAB I PENDAHULUAN

1.1. KONDISI UMUM

Pembangunan peternakan merupakan bagian pembangunan nasional yang sangat penting, karena salah satu tujuan pembangunan peternakan adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia yang unggul. Peran strategis peternakan ini juga berkaitan dengan upaya penanggulangan kemiskinan. Pemerintah telah menetapkan tiga sasaran utama program penanggulangan kemiskinan, yakni menurunnya persentase penduduk yang berada di bawah garis kemiskinan, terpenuhinya kecukupan pangan protein yang bermutu dan terjangkau, dan terpenuhinya pelayanan kesehatan yang bermutu.

PT Berdikari (Persero) merupakan BUMN peternakan yang ditugaskan pemerintah untuk turut menyukseskan program kemandirian protein hewani nasional dan program swasembada daging sapi nasional, khususnya pemenuhan kebutuhan protein hewani untuk masyarakat melalui peningkatan penyediaan daging sapi, daging ayam dan telur ayam yang Aman, Sehat, Utuh, dan Halal (ASUH) dengan harga terjangkau.

Pada awal tahun 2019 PT Berdikari (Persero) telah mengajukan permohonan impor DOC *Grand Parent Stock* (GPS Broiler) sebanyak 108.000 ekor. Adapun impor untuk GPS Broiler yang telah dilakukan pada awal tahun 2019 baru terealisasi sebanyak 18.000 ekor, sehingga total impor DOC GPS selama tahun 2019 menjadi 71.150 ekor. Pemeliharaan ayam *Grand Parent Stock* dilakukan dengan mekanisme sewa kandang terhadap mitra strategis yang dipilih sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Selain melakukan peternakan ayam melalui *breeding* GPS dan Parent Stock (PS), PT Berdikari (Persero) juga melakukan pengadaan sapi indukan dalam rangka program PKBL dengan target sebanyak 1.200 ekor serta pengadaan sapi indukan program dari Departemen Pertanian RI sebanyak 1.000 ekor.

Di samping peternakan juga dilakukan kegiatan agroindustri oleh entitas anak perusahaan (PT. Berdikari United Lived Stock) yaitu, pengadaan dan pemeliharaan sapi kurban, budidaya ikan nila, penanaman jagung serta pemanfaatan lahan PT BULS untuk kawasan ekowisata.

PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI) selain focus terhadap kegiatan logistik yang sudah ada, saat ini juga telah melakukan sinergi dengan *Holding* dalam rangka mensupport bisnis peternakan ayam khususnya dalam bidang transportasi.

Sedangkan PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN) pada tahun 2019 masih tetap fokus dalam memproduksi furniture untuk tujuan ekspor. Disamping itu, PT Berdikari Meubel Nusantara juga memperluas pangsa pasar domestik dengan melakukan diversifikasi dan differensiasi baik produk maupun market.

Sesuai dengan RKAP 2019, target Penjualan Konsolidasi sebesar Rp. 429,03 milyar dengan Laba Konsolidasi Setelah Pajak sebesar Rp. 27,38 miliar. Dari rencana kerja yang disusun, Penjualan Konsolidasi akan diperoleh dari Induk sebesar Rp. 186,24

miliar, BLI sebesar Rp. 115,65 miliar, BULS sebesar Rp. 32,05 miliar dan BMN sebesar Rp. 95,08 miliar.

1.2 GAMBARAN SINGKAT KINERJA PERUSAHAAN

Realisasi kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2019 mencapai Rp 54,59 milyar atau 12,73% dari rencana Tahun 2019 sebesar Rp 429,03 milyar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 40,35 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,31%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 milyar atau 16,83% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 97,53 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 11,29 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 45,42%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,81 milyar atau 15,38% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar 79,20 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 12,79 milyar, maka terjadi penurunan Beban Usaha sebesar 4,78%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 milyar atau 23,10% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 18,33 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 terjadi kerugian sebesar Rp 1,51 milyar, sehingga terjadi kenaikan Laba Usaha yang signifikan sebesar 381,01%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,43 milyar atau 38,87% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 31,99 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 5,50 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 126,04%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,26 milyar atau 24,48% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 5,14 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 0,83 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 51,17%.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 milyar atau 55,33% dari target RKAP Tahun 2019 Laba Bersih sebesar Rp 27,38 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 Laba Bersih sebesar Rp 1,90 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 699,53%.

BAB II
KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN I TAHUN 2019

2.1 Konsolidasi

Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 54,59 milyar yang berasal dari Divisi Peternakan sebesar Rp 0,74 milyar, Divisi Daging sebesar Rp 34 juta, Divisi Ayam sebesar Rp 20,73 milyar, PT Berdikari Logistik Indonesia sebesar Rp 14,59 milyar, PT Berdikari United Livestock sebesar Rp 0,12 milyar dan PT Berdikari Meubel Nusantara sebesar Rp 18,38 milyar. Untuk jelasnya realisasi penjualan terlihat pada tabel 1 dibawah ini:

Tabel 1
Perbandingan Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019 & Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2009
(Dalam Juta Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	1,224	742	3,938	33,786	60.64	18.85	2.20
Divisi Daging	209	34	0	0	16	0	0.0
Divisi Ayam	0	20,727	37,382	152,457	0.00	55.45	13.59
Divisi General Trading	1	0	0	0	0.00	0.00	0.00
PT Berdikari Logistik Indonesia	13,024	14,587	23,032	115,655	112.01	63.34	12.61
PT Berdikari United Livestock	0	124	1,550	32,050	0.00	7.98	0.39
PT Berdikari Meubel Nusantara	25,890	18,380	33,976	95,083	70.99	54.10	19.33
Total Hasil Penjualan	40,347	54,594	99,877	429,030	135.31	54.66	12.73

Realisasi kinerja Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2019 mencapai Rp 54,59 milyar atau 12,73% dari RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 429,03 milyar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 40,35 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,31%.

Secara rinci realisasi penjualan masing-masing pada Divisi dan Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut:

2.1.1. Induk

Tabel 2
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2019 & Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	INDUK						
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	1,223.88	742.11	3,937.50	33,785.60	60.64	18.85	2.20
Divisi Daging	208.75	34.32	0	0	16.44	0	0
Divisi Ayam	0	20,726.54	37,381.95	152,457.50	0	55.45	13.59
Divisi General Trading	0.73	0	0	0	0	0	0
Total Hasil Penjualan	1,433	21,503	41,319	186,243	1,500.18	52.04	11.55

Realisasi Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 21,50 milyar atau 11,55% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 186,24 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 1,43 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 1.400,18%. Kinerja Induk secara umum pada Triwulan I Tahun 2019 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan antara lain oleh:

- a. Mundurnya jadwal realisasi pengadaan DOC GPS yang disebabkan karena keterlambatan perolehan izin impor dari Kementerian Pertanian dan Perdagangan;
- b. Turunnya kinerja produksi dari Farm yang diakibatkan turunnya kualitas pakan;
- c. Adaptasi manajemen operasional pada *strain* dan fasilitas baru di Farm;
- d. Belum maksimalnya proses pengadaan sapi fattening dalam program PKBL yang disebabkan oleh minimnya sumber sapi.

PT Berdikari (Persero) Induk untuk tahun 2019 memiliki program kerja yang telah disusun dalam rangka mencapai target perusahaan antara lain:

- a. Melakukan KSO impor sapi bakalan sebanyak 30.000 ekor yang merupakan kerjasama operasional dengan PT Pasir Tengah dan PT HD yang akan dilaksanakan pada Triwulan II Tahun 2019;
- b. Merealisasikan impor DOC GPS sebanyak 72.000 ekor yang akan ditenakan di *Farm* Pasuruan, *Farm* Tasikmalaya dan *Farm-farm* lain yang direncanakan akan beroperasi di daerah Jawa Barat;
- c. Mengajukan permohonan untuk melakukan impor daging kerbau India dari Kementerian Pertanian dan BUMN.

2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 3
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Pergudangan							
- Hasil Eksploitasi Pergudangan	8,712	5,311	8,858	35,382	60.96	59.96	15.01
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Perguda	8,712	5,311	8,858	54,132	60.96	59.96	9.81
Hasil Transportasi							
- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	262	1,362	2,830	20,536	520.44	48.13	6.63
- Hasil Angkutan Antar Pulau	573	757	4,440	15,314	132.14	17.06	4.95
- Hasil Angkutan Darat	3,476	7,157	5,779	23,422	205.87	123.83	30.55
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transpo	4,311	9,276	14,174	61,522	215.16	65.44	15.08
Jumlah HASIL PENJUALAN	13,024	14,587	23,032	115,655	112.01	63.34	12.61

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 14,59 milyar atau 12,61% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 115,66 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 13,02 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 12,01%. Kinerja dari PT Berdikari Logistik Indonesia pada Triwulan I Tahun 2019 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan antara lain oleh:

- a. Turunnya market jasa pergudangan tertutup LCL;
- b. Penundaan Perjanjian Kerja sama untuk PLP-JICT selama 3 bulan;
- c. Penundaan pekerjaan untuk infrastruktur PLTGU Muara Tawar;
- d. Kurang efektifnya *Freight Forwarding* untuk Utama Karya dan BMN;
- e. Belum maksimalnya project baru yang didapat dari beberapa pelanggan.

Program kerja tahun 2019 dari PT Berdikari Logistik Indonesia yang akan direalisasikan untuk Triwulan II, III dan IV antara lain:

- a. Percepatan persiapan pelaksanaan kegiatan logistik untuk peternakan ayam dari Holding;
- b. Meningkatkan nilai proyek logistik dengan beberapa pelanggan potensial seperti Utama Karya dan Semen Indonesia Logistik;
- c. Meningkatkan kapasitas untuk kegiatan logistik di Pelindo III.

2.1.3. PT Berdikari United Livestock

Tabel 4
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVED STOCK						
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Penjualan Ternak							
- Temak bibit (Calve cattle)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
- Temak potong (Slaughter)	0	0	0	18,000	0.00	0.00	0.00
- Temak potong lokal	0	0	500	5,000	0.00	0.00	0.00
- Temak Trading	0	0	0	1,150	0.00	0.00	0.00
Sub Jumlah Penjualan Ternak	0	0	500	24,150	0.00	0.00	0.00
Hasil Penjualan Daging & Olahan							
- Daging	0	0	0	3,640	0.00	0.00	0.00
- Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
Sub Jumlah Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	3,640	0.00	0.00	0.00
Hasil Penjualan Lain-Lain							
- Pupuk Kandang	0	0	10	100	0.00	0.00	0.00
- Pengelolaan Lahan	0	124	500	2,000	0.00	24.75	6.19
Sub Jumlah Penjualan Lain-Lain	0	124	1,050	4,260	0.00	11.79	2.91
Jumlah Hasil Penjualan	0	124	1,550	32,050	0.00	7.98	0.39

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 124 juta atau 0,39% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 32,05 milyar. Kinerja PT Berdikari United Lived Stock pada Triwulan I Tahun 2019 tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan permasalahan karena status lahan yang sebagian masih belum bisa dimanfaatkan oleh PT BULS, sehingga beberapa program kerjasama tidak dapat direalisasikan selama Triwulan I Tahun 2019. Strategi yang akan direalisasikan selama tahun 2019 untuk mencapai target yang telah ditetapkan yaitu fokus terhadap penyelesaian sengketa lahan dengan masyarakat setempat, pengadaan sapi kurban, budidaya ikan nila dan budidaya jagung seluas 100 hektar.

2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 5
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2019 &
Tahun 2018 dan RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN	25,890	18,380	33,976	95,083	70.99	54.10	19.33
Jumlah Hasil Penjualan	25,890	18,380	33,976	95,083	70.99	54.10	19.33

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 18,38 milyar atau 19,33% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 33,98 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 25,89 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 29,01%. Penyebab tidak tercapainya target Penjualan dari PT Berdikari Meubel Nusantara untuk Triwulan I Tahun 2019 adalah sebagai berikut:

- a. Penurunan permintaan dari pasar ekspor;
- b. Perubahan schedule pengiriman produk ekspor;
- c. Keterlambatan ketersediaan bahan baku salah satu produk;
- d. Tidak terealisasinya target penjualan domestik;
- e. Fluktuasi nilai tukar mata uang asing.

PT. Berdikari Meubel Nusantara dalam tahun 2019 memiliki program kerja sebagai berikut:

- a. Meningkatkan *captive market* dengan meningkatkan order dari *Beach Chair*;
- b. Mengembangkan market untuk pangsa pasar ekspor dan domestik;

- c. Melakukan diversifikasi & diferensiasi produk untuk pasar ekspor;
- d. Melakukan investasi Breeding ayam PS untuk menunjang bisnis peternakan dari Induk.

2.2 PRODUKSI

Secara umum komposisi bisnis perusahaan pada Tahun 2019 saat ini adalah usaha peternakan ayam dan sapi yang terintegrasi yang merupakan *core* bisnis perusahaan. PT Berdikari (Persero) terus berupaya meningkatkan efisiensi dalam rantai produksi sejak hulu hingga hilir di industri peternakan. Namun demikian, masih ada aktivitas usaha lainnya yang juga mendukung operasional PT Berdikari (Persero) antara lain usaha logistik, usaha perdagangan, produksi meubel, dan peternakan di Sidrap. Secara garis besar, kegiatan usaha tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut.

- Jasa logistik dibedakan menjadi dua jenis usaha, yaitu transportasi dan pergudangan. Kegiatan usaha transportasi meliputi handling dan pengangkutan barang-barang dari pelabuhan ke gudang atau tujuan lainnya. Sementara pada usaha pergudangan PT Berdikari (Persero) menyewakan gudang-gudang dan lapangan yang dimilikinya kepada mitra-mitra usaha.
- Divisi Peternakan Sapi dan Divisi Food Industry, PT Berdikari (Persero) melakukan aktivitas penggemukan (*fattening*), perdagangan (*trading*) sapi, serta penjualan daging dan produk-produk olahannya. Sementara itu sapi bakalan dan bibit hasil pembibitan PT Berdikari United Livestock dijual ke pasar lokal, maupun antar pulau.
- Divisi Peternakan Ayam melakukan aktivitas pengadaan DOC GPS, *breeding*, trading serta penjualan DOC PS dan FS dan produk-produk olahannya. Target perusahaan di tahun 2019 akan membangun usaha di peternakan ayam yang terintegrasi yang dimulai dari hulu hingga ke hilir.
- Produk furnitur yang dihasilkan PT BMN berupa kursi yang terbuat dari kayu, aluminium, dan rotan, diekspor ke berbagai negara Eropa. Produk PT BMN masih dapat bersaing di pasar ekspor disebabkan sebagian besar bahan baku yang digunakan berasal dari dalam negeri. Untuk perluasan pasar, terutama di dalam negeri, sejak Tahun 2015 PT Berdikari Meubel Nusantara akan menggarap segmen pasar hotel dan apartemen.

2.3 TEKNOLOGI

Dalam melaksanakan aktivitas bisnisnya, PT Berdikari (Persero) ditunjang dengan sistem teknologi informasi (*information technology/ IT*) yang mampu mengelola kelancaran operasional perusahaan terutama untuk mempercepat penyusunan laporan perusahaan.

Pada tahun 2019, PT Berdikari (Persero) sedang melakukan pengembangan sistem informasi berbasis *Enterprise Resources Planning* (ERP) yang akan terefleksi di semua aktivitas bisnis perusahaan. Tujuan dari pengembangan sistem informasi berbasis ERP ini yaitu untuk memperbaiki pengendalian internal, mengstandarisasi proses bisnis dan prosedur dan memperbaiki sistem pelaporan agar lebih efektif dan efisien.

Pengembangan sistem informasi berbasis ERP ini direncanakan berlangsung selama kurang lebih 10 bulan dengan waktu pemeliharaan selama 1 tahun dari konsultan yang telah ditunjuk. Aktifitas dari pengembangan ERP ini meliputi pengembangan infrastruktur, penyusunan *business blueprint*, pembuatan *prototype* aplikasi, pengembangan *dashboard*, *User Acceptance Test* (UAT), *deployment*, *Cutover Proses*, *Go Live* serta training untuk user dari masing-masing modul.

Pada Triwulan I Tahun 2019, pengembangan ERP sudah memasuki tahap pengembangan infrastruktur dan penyusunan *blueprint* untuk modul keuangan dan *sales / distribution*. Program kerja untuk pengembangan ERP pada Triwulan II akan difokuskan pada pengembangan *prototype* untuk Phase I & II yaitu keseluruhan modul kegiatan operasional dan supporting unit. Sedangkan untuk tahap UAT, *deployment* dan *Cutover* direncanakan akan terealisasi di Triwulan III. Finalisasi dari pengembangan ERP yaitu *Go Live* dan training user akan diselesaikan pada Triwulan IV.

2.4 BIDANG LOGISTIK /UMUM

Kegiatan logistik/umum yang di lingkungan PT Berdikari (Persero) dilaksanakan oleh satu unit khusus. Hal ini bertujuan agar aktivitas logistik/umum dapat berjalan lebih lancar berdasarkan aturan-aturan yang berlaku di perusahaan. Beberapa aktivitas logistik/umum yang sedang berjalan saat ini antara lain (i) penyelesaian, pemberdayaan, dan optimalisasi aset, (ii) pengurusan legalitas aset, (iii) renovasi bangunan kantor, dan lain-lain.

2.5 MANAJEMEN, ORGANISASI DAN SISTEM

Dalam menjalankan operasional perusahaan, Manajemen PT Berdikari (Persero) maupun Entitas Anak dipimpin oleh Direksi dan dibantu oleh divisi atau jabatan satu tingkat dibawah direksi serta pegawai pelaksana.

Pelaporan kepada Pemegang Saham mengacu pada Keputusan Meneg P-BUMN nomor Kep-169/M-PBUMN/1999, Kep-210/M-PBUMN/1999, Kep-211/M-PBUMN/1999, Kep-215/MPBUMN/1999 dan Keputusan nomor Kep-216/M-PBUMN/1995. Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun 2018 mengacu kepada Keputusan Menteri BUMN Nomor Kep-101/MBU/2002 tanggal 4 Desember 2002.

Secara periodik Entitas Anak membuat laporan manajemen kepada PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham. Laporan manajemen tersebut kemudian dibahas secara internal dan dikonsolidasikan dengan induk untuk disampaikan kepada Komisaris dan Pemegang Saham. Direksi PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham pada Entitas Anak secara aktif melakukan monitoring, evaluasi, dan rapat rutin mingguan, bulanan dan kuartal untuk membahas kinerja perusahaan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: 69/MBU/03/2016 tanggal 29 Maret 2016 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Direksi Perusahaan Perseroan (Persero), Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: 172/MBU/08/2016 tentang Pemberhentian dan Perubahan Nomenklatur Jabatan Anggota-Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero), Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: 105/MBU/05/2016 tanggal 16 Mei 2016 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari, Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: 197/MBU/09/2016 tanggal 01 September 2016 tentang Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari, Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: 198/MBU/09/2016 tanggal 01 September 2016 tentang Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero), Surat Menteri BUMN Selaku Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari Nomor: SK-09/MBU/01/2017, tanggal 11 Januari 2017 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari, Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-252/MBU/10/2018 tanggal 05 Oktober 2018 tentang Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) dan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-68/MBU/03/2019 tanggal 18 Maret 2019 maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagai berikut:

Dewan Komisaris:

Komisaris Utama	: Banun Harpini
Komisaris	: Dono Prasetyo

Direksi:

Direktur Utama	: Eko Taufik Wibowo
Direktur Operasional dan Pemasaran	: Oksan OM. Panggabean
Direktur Keuangan dan SDM	: Yeliandriani

2.6 SUMBER DAYA MANUSIA

Tabel 6
Struktur Sumber Daya Manusia PT Berdikari (Persero) & Anak Perusahaannya
Per 31 Maret 2019

No.	Uraian	KONSOLIDASI		BDK		BLI		BULS		BMN	
		Q1 2019	2018	Q1 2019	2018	Q1 2019	2018	Q1 2019	2018	Q1 2019	2018
I	Jabatan										
1	GH/Kadiv/GM/SM	1	6	1	6	0	0	0	0	0	0
2	DH/Kabag/Manager	25	24	11	10	10	10	2	2	2	2
3	UH/Kasie/Ass Mgr	39	41	8	12	7	7	8	6	16	16
4	Pelaksana/Staff	191	211	41	66	33	34	6	0	111	111
	Jumlah	256	282	61	94	50	51	16	8	129	129
II	Pendidikan										
1	S2-S3	6	6	5	5	0	0	0	0	1	1
2	S1	70	66	40	38	17	15	2	2	11	11
3	D1-3	17	17	6	6	9	9	0	0	2	2
4	SLTA dan lainnya	163	193	10	45	24	27	14	6	115	115
	Jumlah	256	282	61	94	50	51	16	8	129	129
III	Umur (thn)										
1	21-30	24	46	18	39	5	7	1	0	0	0
2	31-40	106	105	22	24	11	8	3	3	70	70
3	41-50	91	95	19	24	19	22	9	5	44	44
4	51-60	35	36	2	7	15	14	3	0	15	15
	Jumlah	256	282	61	94	50	51	16	8	129	129
1	Pegawai Tetap	256	282	61	94	50	51	51	8	129	129
2	Pegawai Kontrak/ Percobaan	289	423	49	45	18	25	25	1	197	352
	Jumlah Pegawai	545	705	110	139	68	76	76	9	326	481

Jumlah Pegawai Tetap PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak dalam sampai dengan Maret 2019 sebanyak 256 orang bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebanyak 282 orang maka terjadi penurunan sebanyak 28 orang. Dari jumlah total pegawai sebanyak 545 orang, yang terdapat di PT Berdikari (Persero) – Induk sebanyak 110 orang, PT Berdikari Logistik Indonesia sebanyak 68 orang, PT Berdikari United Livestock sebanyak 41 orang dan PT Berdikari Meubel Nusantara sebanyak 326 orang.

2.7 SATUAN PENGAWASAN INTERN

Secara umum aktivitas Satuan Pengawas Intern (SPI) yang berjalan selama Triwulan I Tahun 2019 antara lain:

- Melakukan pemeriksaan terhadap internal PT Berdikari (Persero) yaitu Departemen Umum, Pengadaan dan Aset yang selesai pada tanggal 15 Maret 2019;
- Melakukan pemeriksaan terhadap internal PT Berdikari (Persero) yaitu Departemen Keuangan dengan prioritas pemeriksaan hutang afiliasi dengan PT Sampico;
- Melakukan review terhadap pengadaan Magnesium Phosphide Plate dari PT UPL;

- Melakukan review terhadap klaim dari PKT.
- Melakukan penyusunan Job Desk serta buku manual untuk Grup Satuan Pengawas Internal.

2.8 KEUANGAN DAN AKUNTANSI

Program Kerja yang disusun oleh grup Keuangan dan Akuntansi untuk tahun 2019 dan telah berlangsung selama Triwulan I Tahun 2019 meliputi:

- Pengembangan sistem informasi berbasis ERP yang terintegrasi untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dari proses bisnis dan pelaporan;
- Pengembangan aplikasi-aplikasi supporting yang menunjang kegiatan bisnis dan proses dokumentasi di PT Berdikari (Persero);
- Melakukan analisa untuk hutang, piutang dan persediaan sebagai tindaklanjut atas manajemen letter 2017;
- Penyajian Laporan Perpajakan, Laporan Keuangan, Laporan Kinerja dan Laporan Manajemen kepada manajemen, dewan direksi, dewan komisaris dan pemegang saham;
- Penyusunan SOP terbaru untuk menunjang peningkatan pengendalian internal sebagai bagian dari tindaklanjut atas manajemen letter 2018;
- Penyelesaian tunggakan kewajiban perpajakan untuk periode sebelumnya;
- Melaksanakan efisiensi biaya dengan indikator anggaran serta realisasi periode sebelumnya guna meningkatkan kinerja perusahaan.

2.9 INVESTASI DAN SUMBER PEMBIAYAAN

2.9.1 RUTIN

Realisasi Investasi Triwulan I Tahun 2019 terlihat pada tabel 9 sebagai berikut:

Tabel 7

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI					
PT Berdikari (Persero)	1,289.00	25.00	50,239.60	1.94	0.05
PT Berdikari Logistik Indonesia	40.00	183.00	3,000.00	457.50	6.10
PT Berdikari United Livestock	-	-	-	0.00	0.00
PT Berdikari Meubel Nusantara	-	55.00	2,345.00	0.00	2.35
JUMLAH HASIL PENJUALAN	1,329.00	263.00	55,584.60	19.79	0.47

Realisasi Investasi menurut jenis aset tetap Triwulan I Tahun 2019 terlihat pada tabel 10 sebagai berikut

Tabel 8

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI					
Tanah	-	-	1,010.00	0.00	0.00
Bangunan	95.00	40.00	41,300.00	42.11	0.10
Kendaraan	1,170.00	-	4,781.00	0.00	0.00
Inventaris	64.00	215.00	7,718.60	335.94	2.79
Mesin & Instalasi	-	8.00	775.00	0.00	1.03
JUMLAH INVESTASI	1,329.00	263.00	55,584.60	19.79	0.47

Sumber Pembiayaan

Sumber pembiayaan atas realisasi investasi dalam Tahun 2018 tersebut berasal dari modal sendiri.

2.9.2 NON RUTIN

Investasi Nonrutin Triwulan I Tahun 2019 terlihat pada table 11 sebagai berikut:

Tabel 9

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
INVESTASI PENGEMBANGAN					
DOC GPS	-	21,374.56	67,430.88	0.00	31.70
JUMLAH INVESTASI	-	21,374.56	67,430.88	0.00	31.70

2.9.3 PENYERTAAN

Realisasi penyertaan pada Entitas Anak dan Perusahaan afiliasi Triwulan I Tahun 2019 minus sebesar Rp 10,43 milyar sedangkan rencana Tahun 2019 sebesar Rp 6,84 milyar dan realisasi Tahun 2017 sebesar Rp 15,12 milyar. Untuk jelasnya sebagaimana terlihat pada tabel 12 dibawah ini.

Tabel 10
Perbandingan Realisasi Penyertaan Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
1.	PENYERTAAN PADA ANAK PERUSAHAAN					
1.1	PT Berdikari United Livestock	(49,610,409,952)	(53,055,948,720)	(50,722,470,720)	93.51	104.60
1.2	PT Berdikari Meubel Nusantara	53,208,746,451	52,444,644,597	51,137,784,641	101.46	102.56
1.3	PT Berdikari International PTE, LTD	0	(24,905,385,727)	(26,942,372,379)	0.00	92.44
1.4	PT Berdikari Logistik Indonesia	(18,788,846,310)	(15,221,734,069)	(13,628,904,068)	123.43	111.69
	Jumlah 1	(15,190,509,811)	(40,738,423,919)	(40,155,962,526)	37.29	101.45
2.	PENYERTAAN PADA PERSH. AFILIASI					
2.1	PT Berdikari Insurance	24,425,240,546	24,425,240,546	24,425,240,546	100.00	100.00
2.2	PT Sampico Adhi Abattoir	383,914,310	383,914,310	383,914,310	100.00	100.00
2.3	PT Asahan Aluminium Alloys	5,498,280,000	5,498,280,000	5,498,280,000	100.00	100.00
2.4	PT Food Station	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100.00	100.00
2.5	JV Berdikari RNI Pasir Tengah	0	0	3,000,000,000	0.00	0.00
	Jumlah 2	30,310,434,856	30,310,434,856	33,310,434,856	100.00	100.00
	JUMLAH PENYERTAAN (1+2)	15,119,925,045	(10,427,989,063)	(6,845,527,670)	144.99	152.33

2.10. LAPORAN KEUANGAN

2.10.1. PERHITUNGAN LABA RUGI

2.10.1.1. LABA RUGI – KONSOLIDASI

Tabel 11
Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta
RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	40,347.41	54,594.43	99,876.85	429,030.40	135.31	54.66	12.73
II	HARGA POKOK PENJUALAN	29,059.71	38,179.55	73,883.21	331,502.13	131.38	51.68	11.52
	Laba (Rugi) Bruto	11,287.70	16,414.89	25,993.64	97,528.27	145.42	63.15	16.83
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	676.88	428.87	1,138.52	3,921.43	63.36	37.67	10.94
2	Beban Pegawai	7,318.41	7,728.73	10,160.58	46,596.25	105.61	76.07	16.59
3	Beban Kantor	1,240.15	976.84	985.56	4,490.18	78.77	99.11	21.75
4	Beban Administrasi & Umum	2,727.09	2,105.29	3,327.89	14,792.97	77.20	63.26	14.23
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	831.51	942.21	1,423.87	9,399.78	113.31	66.17	10.02
	Jumlah Beban Usaha	12,794.04	12,181.94	17,036.42	79,200.62	95.22	71.51	15.38
	Laba (Rugi) Usaha	(1,506.34)	4,232.95	8,957.23	18,327.66	(281.01)	47.26	23.10
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	5,500.69	12,433.69	5,973.31	31,990.99	226.04	208.15	38.87
2	Beban Lain-Lain	(832.13)	(1,257.91)	(852.86)	(5,138.77)	151.17	147.49	24.48
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	4,668.56	11,175.78	5,120.45	26,852.22	239.38	218.26	41.62
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	3,162.22	15,408.73	14,077.67	45,179.88	487.27	109.46	34.11
VI	BEBAN BUNGA	(1,267.10)	(256.67)	(2,127.79)	(8,668.66)	20.26	12.06	2.96
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	1,895.13	15,152.06	11,949.88	36,511.22	799.53	126.80	41.50
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(9,127.81)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(9,127.81)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	1,895.13	15,152.06	11,949.88	27,383.42	799.53	126.80	55.33
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	1,895.13	15,152.06	11,949.88	27,383.42	799.53	126.80	55.33

Realisasi hasil Penjualan secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 54,59 milyar atau 12,73% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 429,03 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 40,35 milyar, maka terjadi kenaikan 35,31%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 milyar atau 16,83% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 97,53 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 11,29 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 45,42%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,81 milyar atau 15,38% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar 79,20 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 12,79 milyar, maka terjadi penurunan Beban Usaha sebesar 4,78%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 milyar atau 23,10% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 18,33 milyar. Bila

dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 terjadi kerugian sebesar Rp 1,51 milyar, sehingga terjadi kenaikan Laba Usaha yang signifikan sebesar 381,01%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,43 milyar atau 38,87% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 31,99 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 5,50 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 126,04%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,26 milyar atau 24,48% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 5,14 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 0,83 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 51,17%.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 milyar atau 55,33% dari target RKAP Tahun 2019 Laba Bersih sebesar Rp 27,38 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 Laba Bersih sebesar Rp 1,90 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 699,53%.

2.10.1.2. LABA RUGI PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 12

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	1.433.36	21.502.97	41.319.45	186.243.10	1.500.18	52.04	11.55
II	HARGA POKOK PENJUALAN	1.409.03	14.043.23	29.157.46	139.702.52	996.66	48.16	10.05
	Laba (Rugi) Bruto	24.33	7.459.74	12.161.99	46.540.58	30.659.56	61.34	16.03
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0.00	102.81	80.00	1.108.00	#DIV/0!	128.51	9.28
2	Beban Pegawai	3.265.17	4.042.60	5.642.27	25.513.14	123.81	71.65	15.85
3	Beban Kantor	366.81	338.84	268.05	1.584.65	92.38	126.41	21.38
4	Beban Administrasi & Umum	1.877.95	1.396.59	2.403.50	11.008.00	74.37	58.11	12.69
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	526.17	614.98	998.00	4.815.29	116.88	61.62	12.77
	Jumlah Beban Usaha	6.036.10	6.495.82	9.391.82	44.029.08	107.62	69.16	14.75
	Laba (Rugi) Usaha	(6.011.76)	963.92	2.770.18	2.511.50	-16.03	34.80	38.38
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	4.508.27	11.941.20	4.089.00	24.455.67	264.87	292.03	48.83
2	Beban Lain-Lain	(274.59)	(222.87)	(237.83)	(2.725.80)	81.17	93.71	8.18
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	4.233.68	11.718.33	3.851.17	21.729.87	276.79	304.28	53.93
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(1.778.09)	12.682.24	6.621.35	24.241.36	(713.25)	191.54	52.32
VI	BEBAN BUNGA	(1.137.30)	0.00	(1.150.25)	(4.601.00)	0	0	0
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(2.915.38)	12.682.24	5.471.10	19.640.36	(435.01)	231.80	64.57
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(4.910.09)	0	0	0
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(4.910.09)	0	0	0
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(2.915.38)	12.682.24	5.471.10	14.730.27	(435.01)	231.80	86.10
VIII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	4.810.51	2.469.81	6.478.79	12.653.14	51.34	38.12	19.52
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP	1.895.13	15.152.06	11.949.88	27.383.42	799.53	126.80	55.33
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	1.895.13	15.152.06	11.949.88	27.383.42	799.53	126.80	55.33

Realisasi hasil Penjualan Induk secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 21,50 milyar atau 11,55% dari target RKAP Tahun 2018 sebesar Rp 186,24 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 1,43 milyar, maka terjadi kenaikan 1.400,18%.

Realisasi Laba Kotor Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 7,46 milyar atau 16,03% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 46,54 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 24,33 juta, maka terjadi kenaikan 30.559,56%

Realisasi Beban Usaha Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 6,50 milyar atau 14,75% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 44,03 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 6,04 milyar, maka terjadi kenaikan 7,62%.

Realisasi Laba Usaha Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,96 milyar atau 38,38% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 2,51 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar minus Rp 6,01 milyar, maka terjadi kenaikan 116,03%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 11,94 milyar atau 48,83% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 24,46 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 4,51 milyar, maka terjadi kenaikan 164,87%.

Realisasi Beban Lain-Lain Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,22 milyar atau 8,18% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 2,73 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,27 milyar, maka terjadi penurunan 18,83%.

Realisasi Laba Bersih Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 milyar atau 55,33% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 27,38 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 Laba Bersih sebesar Rp 1,90 milyar, maka terjadi kenaikan 699,53%.

2.10.1.3.LABA RUGI PT BERDKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 13

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP Tahun 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	13,023.70	14,587.25	23,031.75	115,654.55	112.01	63.34	12.61
II	HARGA POKOK PENJUALAN	9,250.09	11,676.81	18,788.04	95,554.19	126.23	62.15	12.22
	Laba (Rugi) Bruto	3,773.60	2,910.45	4,243.71	20,100.36	77.13	68.58	14.48
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	21.50	0.00	0.00	0.00	0	0	0
2	Beban Pegawai	2,046.04	1,929.07	1,975.02	8,716.30	94.28	97.67	22.13
3	Beban Kantor	688.00	476.97	453.65	1,814.69	69.33	105.14	26.28
4	Beban Administrasi & Umum	434.15	409.07	436.68	1,788.67	94.22	93.68	22.87
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	31.87	1.01	60.42	1,546.68	3.16	1.67	0.07
	Jumlah Beban Usaha	3,221.56	2,816.12	2,925.77	13,866.33	87.41	96.25	20.31
	Laba (Rugi) Usaha	552.04	94.33	1,317.94	6,234.03	17.09	7.16	1.51
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	147.95	43.84	0.00	0.00	29.63	#DIV/0!	0
2	Beban Lain-Lain	(17.77)	(96.11)	0.00	0.00	540.89	#DIV/0!	0
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	130.18	(52.27)	0.00	0.00	(40.15)	#DIV/0!	0
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	682.22	42.06	1,317.94	6,234.03	6.17	3.19	0.67
VI	BEBAN BUNGA	0.00	0.00	(26.25)	(262.50)	0	0	0
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	682.22	42.06	1,291.69	5,971.53	6.17	3.26	0.70
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(1,492.88)	0	0	0
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(1,492.88)	0	0	0
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	682.22	42.06	1,291.69	4,478.65	6.17	3.26	0.94

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 14,59 milyar atau 12,61% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 115,65 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 13,02 milyar, maka terjadi kenaikan 12,01%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 2,91 milyar atau 14,48% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 20,10 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 3,77 milyar, maka terjadi penurunan 22,87%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 2,82 milyar atau 20,31% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 13,87 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 3,22 milyar, maka terjadi penurunan 12,59%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar 94,33 juta sedangkan target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 6,23 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,55 milyar, maka terjadi penurunan 82,91%.

Realisasi Pendapatan Lain- PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 Rp 43,84 juta atau 100% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 147,95 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 adalah Rp 147,95 juta, maka terjadi penurunan 70,37%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 Rp 96,11 juta atau 100% dari target RKAP Tahun 2019. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 adalah Rp 17,77 juta, maka terjadi kenaikan 440,89%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 42,06 juta atau 0,94% dari target RKAP 2019 sebesar Rp 4,48 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 adalah Rp 0,68 milyar, maka terjadi penurunan 93,83%.

2.10.1.4. LABA RUGI PT BERDKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 14

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	0.00	123.76	1,550.00	32,050.00	#DIV/0!	7.98	0.39
II	HARGA POKOK PENJUALAN	0.00	59.36	1,130.90	26,657.00	#DIV/0!	5.25	0.22
	Laba (Rugi) Bruto	0.00	64.40	419.10	5,393.00	#DIV/0!	15.37	1.19
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0
2	Beban Pegawai	293.83	282.57	397.45	1,700.51	96.17	71.10	16.62
3	Beban Kantor	76.94	47.73	70.50	282.00	62.03	67.70	16.92
4	Beban Administrasi & Umum	165.05	85.68	138.00	668.92	51.91	62.09	12.81
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	0.00	7.42	0.00	1,452.62	#DIV/0!	#DIV/0!	0.51
	Jumlah Beban Usaha	535.81	423.40	605.95	4,104.05	79.02	69.87	10.32
	Laba (Rugi) Usaha	(535.81)	(359.00)	(186.85)	1,288.95	67.00	192.14	(27.85)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	0.81	38.65	763.75	3,013.75	4,786.40	5.06	1.28
2	Beban Lain-Lain	(26.62)	(1.14)	(7.92)	(31.68)	4.29	14.42	3.60
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(25.81)	37.50	755.83	2,982.07	(145.30)	4.96	1.26
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(561.62)	(321.50)	568.98	4,271.02	57.24	(56.50)	(7.53)
VI	BEBAN BUNGA	0.00	0.00	(688.79)	(2,755.16)	0	0	0
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(561.62)	(321.50)	(119.81)	1,515.87	57.24	268.35	(21.21)
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(378.97)	0	0	0
2	Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(378.97)	0	0	0
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(561.62)	(321.50)	(119.81)	1,136.90	57.24	268.35	(28.28)

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 123,76 juta atau 0,39% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 32,05 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 maka terjadi kenaikan 100%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 64,40 Juta atau 1,19% target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 5,39 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 maka terjadi kenaikan 100%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,42 milyar atau 10,32% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 4,10 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,54 milyar, maka terjadi penurunan 20,98%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 38,65 juta atau 1,28% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 3,01 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,81 juta, maka terjadi kenaikan sebesar 4.686,40%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,14 juta atau 3,60% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 31,68 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 26,62 juta, maka terjadi kenaikan penurunan sebesar 95,71%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2019 minus sebesar Rp 0,32 milyar atau minus 28,28% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 1,14 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 minus Rp 0,56 milyar maka terjadi kenaikan sebesar 57,24%.

2.10.1.5. LABA RUGI PT BERDKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 15

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	25,890.36	18,380.46	33,975.65	95,082.75	70.99	54.10	19.33
II	HARGA POKOK PENJUALAN	18,400.59	12,400.15	24,806.81	69,588.42	67.39	49.99	17.82
	Laba (Rugi) Bruto	7,489.77	5,980.30	9,168.84	25,494.33	79.85	65.22	23.46
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	655.38	326.06	1,058.52	2,813.43	49.75	30.80	11.59
2	Beban Pegawai	1,713.37	1,474.49	2,145.85	10,666.31	86.06	68.71	13.82
3	Beban Kantor	108.40	113.30	193.36	808.84	104.52	58.60	14.01
4	Beban Administrasi & Umum	249.94	213.95	349.71	1,327.38	85.60	61.18	16.12
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	273.48	318.80	365.45	1,585.19	116.57	87.23	20.11
	Jumlah Beban Usaha	3,000.57	2,446.60	4,112.88	17,201.15	81.54	59.49	14.22
	Laba (Rugi) Usaha	4,489.20	3,533.71	5,055.96	8,293.18	78.72	69.89	42.61
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	843.66	410.00	1,120.56	4,521.57	48.60	36.59	9.07
2	Beban Lain-Lain	(513.15)	(937.79)	(607.11)	(2,381.28)	182.75	154.47	39.38
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	330.51	(527.79)	513.45	2,140.29	(159.69)	(102.79)	(24.66)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	4,819.71	3,005.92	5,569.40	10,433.46	62.37	53.97	28.81
VI	BEBAN BUNGA	(129.80)	(256.67)	(262.50)	(1,050.00)	197.75	97.78	24.44
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	4,689.91	2,749.25	5,306.90	9,383.46	58.62	51.81	29.30
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0.00	0.00	0.00	(2,345.87)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tanggihan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0.00	0.00	0.00	(2,345.87)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	4,689.91	2,749.25	5,306.90	7,037.60	58.62	51.81	39.07

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 18,38 milyar atau 19,33% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 95,08 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 25,89 milyar, maka terjadi kenaikan penurunan sebesar 29,01%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 5,98 milyar atau 23,46% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 25,49 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 7,49 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 20,15%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 2,45 milyar atau 14,22% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 17,20 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 3,00 milyar, maka terjadi kenaikan penurunan sebesar 18,46%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 3,53 milyar atau 42,61% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 8,29 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 4,49 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 21,28%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,41 milyar atau 9,07% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 4,52 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,84 milyar, maka terjadi kenaikan penurunan sebesar 51,40%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,94 milyar atau 39,38% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 2,38 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,51 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 82,75%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 2,75 milyar atau 39,07% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 7,04 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 4,69 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 41,38%.

2.10.2. NERACA
2.10.2.1. NERACA KONSOLIDASI

Tabel 16
 Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	534,407.35	480,240.61	490,151.57	476,302.51	89.86	97.98	100.83
2	Investasi Jk Panjang	33,810.43	33,810.43	33,810.43	36,810.43	100.00	100.00	91.85
3	Aset Tetap	60,882.29	59,192.74	100,116.28	111,086.39	97.22	59.12	53.29
4	Aset Pajak Tangguhan	40,447.74	36,992.03	40,111.50	40,111.50	91.46	92.22	92.22
5	Aset Lain-Lain	3,598.29	28,357.74	40,028.51	55,933.80	788.09	70.84	50.70
	Jumlah Aset	673,146.09	638,593.56	704,218.29	720,244.64	94.87	90.68	88.66
1	Liabilitas Lancar	557,758.55	491,653.13	557,917.72	558,510.54	88.15	88.12	88.03
2	Liabilitas Jk Panjang	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00	100.00	100.00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	23,372.06	23,920.15	19,244.80	19,244.80	102.35	124.29	124.29
4	Jumlah Liabilitas	596,130.62	530,573.27	592,162.52	592,755.33	89.00	89.60	89.51
5	Ekuitas	77,015.48	108,020.29	112,055.77	127,489.30	140.26	96.40	84.73
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	673,146.09	638,593.56	704,218.29	720,244.64	94.87	90.68	88.66

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 638,59 milyar atau 88,66% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 720,24 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 673,15 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 5,13%.

Rincian dari tiap-tiap pos neraca dapat dilihat pada lampiran yang tidak terpisahkan dari buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan I Tahun 2019.

2.10.2.2. NERACA PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 17
 Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	356,670.00	478,103.11	457,553.81	435,670.82	134.05	104.49	109.74
2	Investasi Jk Panjang	33,810.43	(10,161.49)	(7,299.02)	(2,708.94)	-30.05	139.22	375.11
3	Aset Tetap	43,362.66	42,962.89	77,805.74	90,541.41	99.08	55.22	47.45
4	Aset Pajak Tangguhan	37,023.18	33,306.96	36,605.54	36,605.54	89.96	90.99	90.99
5	Aset Lain-Lain	152.52	22,027.25	36,745.60	53,079.70	14,442.29	59.95	41.50
	Jumlah Aset	471,018.80	566,238.71	601,411.68	613,188.53	120.22	94.15	92.34
1	Liabilitas Lancar	324,459.77	420,748.49	464,773.19	465,798.07	129.68	90.53	90.33
2	Liabilitas Jk Panjang	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	100.00	100.00	100.00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	12,410.67	9,103.19	9,582.72	9,582.72	73.35	95.00	95.00
4	Jumlah Liabilitas	351,870.44	444,851.68	489,355.90	490,380.79	126.42	90.91	90.72
5	Ekuitas	119,148.36	121,387.03	112,055.77	122,807.75	101.88	108.33	98.84
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	471,018.80	566,238.71	601,411.68	613,188.53	120.22	94.15	92.34

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 566,24 milyar atau 92,34% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 613,19 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 471,02 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 20,22%.

2.10.2.3. NERACA PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 18

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	103,322.62	117,705.36	114,762.49	114,552.16	113.92	102.56	102.75
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
3	Aset Tetap	943.34	1,080.84	5,348.12	3,861.87	114.58	20.21	27.99
4	Aset Pajak Tangguhan	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
5	Aset Lain-Lain	1,681.16	1,380.48	1,236.70	1,326.70	82.11	111.63	104.05
	Jumlah Aset	105,947.12	120,166.69	121,347.31	119,740.72	113.42	99.03	100.36
1	Liabilitas Lancar	50,655.42	59,723.49	62,494.02	57,700.47	117.90	95.57	103.51
2	Liabilitas Jk Panjang	64,412.51	67,715.94	67,802.09	67,802.09	105.13	99.87	99.87
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	9,668.03	7,948.98	7,867.06	7,867.06	82.22	101.04	101.04
4	Jumlah Liabilitas	124,735.96	135,388.42	138,163.17	133,369.62	108.54	97.99	101.51
5	Ekuitas	(18,788.85)	(15,221.73)	(16,815.86)	(13,628.90)	81.01	90.52	111.69
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	105,947.12	120,166.69	121,347.31	119,740.72	113.42	99.03	100.36

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 120,17 milyar atau 100,36% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 119,74 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 105,95 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 13,42%.

2.10.2.4. NERACA PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 19

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	5,841.18	3,111.38	6,000.45	6,009.41	53.27	51.85	51.78
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
3	Aset Tetap	4,748.17	4,221.24	4,327.22	3,853.79	88.90	97.55	115.53
4	Aset Pajak Tangguhan	2,784.51	2,940.11	2,784.51	2,784.51	105.59	105.59	105.59
5	Aset Lain-Lain	607.58	526.63	508.19	420.82	86.68	103.63	125.14
	Jumlah Aset	13,981.44	10,799.36	13,620.38	12,868.52	77.24	79.29	83.92
1	Liabilitas Lancar	62,625.44	61,901.05	64,337.32	62,328.76	98.84	96.21	99.31
2	Liabilitas Jk Panjang	500.00	1,468.90	500.00	500.00	293.78	293.78	293.78
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	466.42	485.37	596.01	596.01	104.06	81.44	81.44
4	Jumlah Liabilitas	63,591.85	63,855.31	65,433.34	63,424.78	100.41	97.59	100.68
5	Ekuitas	(49,610.41)	(53,055.95)	(51,812.96)	(50,556.25)	106.95	102.40	104.94
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	13,981.44	10,799.36	13,620.38	12,868.52	77.24	79.29	83.92

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 10,80 milyar atau 83,92% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 12,87 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 13,98 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 22,76%.

2.10.2.5. NERACA PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 20

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	68,443.42	56,999.67	78,005.75	83,753.78	83.28	73.07	68.06
2	Investasi Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
3	Aset Tetap	11,671.20	10,786.81	12,635.20	13,029.32	92.42	85.37	82.79
4	Aset Pajak Tangguhan	640.05	744.96	721.45	721.45	116.39	103.26	103.26
5	Aset Lain-Lain	1,157.03	4,423.38	1,538.01	1,106.59	382.31	287.60	399.73
	Jumlah Aset	81,911.69	72,954.82	92,900.40	98,611.15	89.07	78.53	73.98
1	Liabilitas Lancar	27,876.00	14,127.57	37,239.66	45,801.37	50.68	37.94	30.85
2	Liabilitas Jk Panjang	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	826.95	6,382.60	1,199.00	1,199.00	771.83	532.33	532.33
4	Jumlah Liabilitas	28,702.95	20,510.18	38,438.67	47,000.37	71.46	53.36	43.64
5	Ekuitas	53,208.75	52,444.64	54,461.74	51,610.78	98.56	96.30	101.62
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	81,911.69	72,954.82	92,900.40	98,611.15	89.07	78.53	73.98

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 72,95 milyar atau 73,98% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 98,61 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 81,91 milyar, maka terjadi penurunana sebesar 10,93%.

2.10.3. ARUS KAS

2.10.3.1. ARUS KAS KONSOLIDASI

Tabel 21

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	467,986.34	74,615.44	117,137.90	454,244.44	15.94	63.70	16.43
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	427,450.08	100,199.93	73,657.19	323,586.42	23.44	136.04	30.97
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	40,536.27	(25,584.50)	43,480.72	130,658.03	(63.12)	(58.84)	(19.58)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3,546.26	6,082.92	5,806.40	9,262.73	171.53	104.76	65.67
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2,980.64	2,471.77	64,856.58	174,199.62	82.93	3.81	1.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	565.61	3,611.15	(59,050.18)	(164,936.89)	638.45	(6.12)	(2.19)
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	100,732.58	136,249.75	1,500.00	6,000.00	135.26	9,083.32	2,270.83
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	120,704.57	116,425.19	26.25	492.00	96.45	443,524.54	23,663.66
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(19,971.99)	19,824.56	1,473.75	5,508.00	(99.26)	1,345.18	359.92
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	21,129.89	(2,148.79)	(14,095.71)	(28,770.87)	(10.17)	15.24	7.47
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	78,202.86	161,018.48	185,869.96	185,869.96	205.90	86.63	86.63
IV.	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	99,332.75	158,869.69	171,774.24	157,099.09	159.94	92.49	101.13

Realisasi Saldo Kas dan setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 158,87 milyar atau 101,13% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 157,10 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 99,33 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 59,94%.

Rincian terperinci dari masing-masing pos penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada lampiran yang tidak terpisahkan dari Buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan I Tahun 2019.

2.10.3.2. ARUS KAS PT BERDIKARI (PERSERO) – INDUK

Tabel 22

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2019 & 2019 serta RKAP 2019
2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	9,332.45	38,485.79	59,318.99	204,242.64	412.39	64.88	18.84
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	13,075.09	60,666.37	17,992.07	89,118.74	463.98	337.18	68.07
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(3,742.64)	(22,180.57)	41,326.92	115,123.89	592.64	(53.67)	(19.27)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	350.93	1,857.44	5,747.13	9,014.13	529.30	32.32	20.61
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0.00	2,471.77	61,378.52	169,226.56	#DIV/0!	4.03	1.46
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	350.93	(614.32)	(55,631.39)	(160,212.43)	(175.06)	1.10	0.38
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	6,932.90	134,980.85	2,200.00	12,100.00	1,946.96	6,135.49	1,115.54
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	4,718.57	112,207.52	0.00	0.00	2,378.00	#DIV/0!	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	2,214.33	22,773.33	2,200.00	12,100.00	1,028.45	1,035.15	188.21
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(1,177.38)	(21.56)	(12,104.47)	(32,988.54)	1.83	0.18	0.07
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	68,682.38	133,336.94	167,543.93	167,543.93	194.14	79.58	79.58
IV.	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	67,504.99	133,315.38	155,439.46	134,555.39	197.49	85.77	99.08

Realisasi Saldo Kas dan setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 133,32 milyar atau 99,08% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 134,56 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 67,50 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 97,49%.

2.10.3.3. ARUS KAS PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA

Tabel 23

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	22,527.64	19,439.35	28,228.89	123,564.17	86.29	68.86	15.73
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	21,775.82	21,466.65	26,216.94	112,495.63	98.58	81.88	19.08
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	751.82	(2,027.30)	2,011.95	11,068.54	(269.65)	(100.76)	(18.32)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3.71	5.01	0.00	0.00	135.16	#DIV/0!	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0.00	0.00	2,428.06	2,428.06	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3.71	5.01	(2,428.06)	(2,428.06)	135.16	(0.21)	(0.21)
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	153.00	4,179.64	3,000.00	3,000.00	2,731.79	139.32	139.32
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	1,463.75	4,185.51	2,200.00	12,487.00	285.94	190.25	33.52
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(1,310.75)	(5.87)	800.00	(9,487.00)	0.45	(0.73)	0.06
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(555.23)	(2,028.16)	383.89	(846.52)	365.29	-528.32	239.59
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	960.81	2,608.47	1,616.01	1,616.01	271.49	161.41	161.41
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	405.58	580.32	1,999.90	769.49	143.08	29.02	75.42

Realisasi Saldo Kas dan setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 0,58 milyar atau 75,42% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 0,77, milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 0,51 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 43,08%.

2.10.3.4. ARUS KAS PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

Tabel 24

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	1,206.05	0.85	2,114.00	36,211.55	0.07	0.04	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	914.86	995.43	4,051.67	41,119.70	108.81	24.57	2.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	291.19	(994.58)	(1,937.67)	(4,908.15)	(341.56)	51.33	20.26
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	0.81	37.80	0.00	0.00	4,681.13	#DIV/0!	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	0.81	37.80	0.00	0.00	4,681.13	#DIV/0!	0.00
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	51.64	1,268.90	2,500.00	7,000.00	2,457.32	50.76	18.13
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	24.12	32.16	26.25	105.00	133.33	122.53	30.63
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	27.51	1,236.74	2,473.75	6,895.00	4,494.85	49.99	17.94
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	319.51	279.95	536.08	1,986.85	87.62	52.22	14.09
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	38.98	73.88	96.29	96.29	189.56	76.73	76.73
IV.	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	358.48	353.83	632.38	2,083.14	98.70	55.95	16.99

Realisasi Saldo Kas dan setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 353,83 juta atau 16,99% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 2,08 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 358,48 juta, maka terjadi penurunan sebesar 1,30%.

2.10.3.5. ARUS KAS PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA

Tabel 25

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2019 & 2018 serta RKAP 2019
2019
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	21,924.00	7,855.15	27,476.02	90,069.68	35.83	28.59	8.72
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	16,640.83	15,738.87	25,396.50	80,852.34	94.58	61.97	19.47
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	5,283.17	(7,883.72)	2,079.52	9,217.34	(149.22)	(379.11)	(85.53)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	30.54	3.03	59.27	248.60	9.92	5.11	1.22
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0.00	0.00	1,050.00	2,545.00	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	30.54	3.03	(990.73)	(2,296.40)	9.92	(0.31)	(0.13)
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000.00	0.00	0.00	1,105.00	0.00	0.00	0%
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	5,000.00	0.00	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	0%
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0.00	0.00	(4,000.00)	(2,895.00)	0.00	0.00	0%
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	5,313.71	(7,880.69)	(2,911.21)	4,025.94	(148.31)	270.70	(195.75)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	17,990.14	24,906.65	16,613.72	16,613.72	138.45	149.92	149.92
IV.	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	23,303.85	17,025.96	13,702.51	20,639.66	73.06	124.25	82.49

Realisasi Saldo Kas dan setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 17,03 milyar atau 82,49% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 20,64 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 23,30 milyar, maka terjadi penurunan sebesar 26,94%.

2.10.4. SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA

Berdasarkan perhitungan sumber dan penggunaan dana yang berpengaruh terhadap kekayaan bersih PT Berdikari (Persero) pada Tahun 2018 terjadi pengurangan dana sebesar Minus Rp 12,3 milyar seperti terlihat dalam Tabel 28 dibawah ini.

Tabel 26
Sumber Dan Penggunaan Dana Triwulan I 2019
(Dalam Rupiah)

URAIAN	JUMLAH (RP)
SUMBER DANA	
Biaya Penyusutan	876,499,592
Penurunan Asset Pajak Tangguhan	317,952,344
Koreksi Akumulasi Penyusutan Asset Lain-lain	-178,728,611
Laba tahun berjalan	15,152,059,288
Jumlah Sumber Dana	16,167,782,613
PENGGUNAAN DANA :	
Aset dalam pelaksanaan	-3,615,917,419
Kenaikan Asset Tetap	-19,585,373
Penurunan Cadangan Pasca Kerja	-596,275,156
Koreksi Akumulasi Penyusutan Asset Tetap	1,399,021,447
Kenaikan Asset Lain-lain	178,728,611
Pembagian Laba PT BMN Untuk Deviden	6,033,606,388
Pembagian Laba PT BMN Untuk Tantiem	324,387,440
Pembagian Laba PT BMN Untuk Dana Sosial	129,754,977
Jumlah Penggunaan Dana	3,833,720,914
PENAMBAHAN/(PENGURANGAN)	12,334,061,699

2.10.5. PERUBAHAN EKUITAS

Perubahan ekuitas sampai Tahun 2018 seperti terlihat pada Tabel 29 di bawah ini.

Tabel 27
Perubahan Ekuitas 2018
(Dalam Rupiah)

NO.	URAIAN	JUMLAH
I	Saldo Awal Per 31 Desember 2018	106,234,970,055
II	Penggunaan Ekuitas Selama Triwulan I Tahun 2019	
	- Pembagian Laba BMN Untuk Dividen	(6,033,606,388)
	- Pembagian Laba BMN Untuk Tantiem	(324,387,440)
	- Pembagian Laba BMN Untuk Dana Sosial	(129,754,977)
	- Koreksi Cadangan Umum	(6,878,992,610)
III	Laba Triwulan I Tahun 2019	15,152,059,288
IV	Saldo Akhir Per 31 Maret 2019	108,020,287,928

2.10.6. TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN DAN PAJAK

2.10.6.1. TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN

Tabel 28

Tingkat Kesehatan Perusahaan PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019

NO.	INDIKATOR & RUMUS	NILAI			BOBOT	SKOR		
		REAL SD Q3 2019 (1)	RKAP SD Q3 2019 (2)	RKAP 2019 (3)		REAL SD Q3 2019 (1)	RKAP SD Q3 2019 (2)	RKAP 2019 (3)
I	ASPEK KEUANGAN							
1	RETURN ON EQUITY (ROE) <i>(Laba Setelah Pajak/Modal Sendiri) x 100 %</i>	16.04	11.94	27.35	20.00	20.00	5.50	16.00
2	RETURN ON INVESTMENT (ROI) <i>((EBIT+Penyusutan)/Capital Employed) x 100%</i>	2.53	2.20	7.58	15.00	5.00	3.00	5.00
3	CASH RATIO <i>(Kas Setara Kas/Hutang Lancar) x 100%</i>	32.31	30.79	28.13	5.00	1.00	5.00	5.00
4	CURRENT RATIO <i>(Harta Lancar/Hutang Lancar) x 100%</i>	97.68	87.85	85.28	5.00	2.00	2.00	3.00
5	COLLECTION PERIOD (CP) <i>(Total Piutang Usaha/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	1,431.77	640.61	153.61	5.00	4.00	1.20	3.00
6	INVENTORY TURN OVER (ITO) <i>(Total Persediaan/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	133.97	110.69	26.64	5.00	5.00	4.50	5.00
7	TOTAL ASSET TURN OVER (TATO) <i>(Total Pendapatan/Capital Employed) x 100%</i>	10.52	15.03	64.01	5.00	5.00	2.00	2.50
8	TMS TERHADAP TOTAL ASSET <i>(Total Modal Sendiri/Total Asset) x 100%</i>	14.54	14.22	13.90	10.00	6.00	6.00	9.00
					70.00	48.00	29.20	48.50
II	ASPEK OPERASIONAL							
1	Pemeliharaan Kontinuitas Prod.	B	B	B	6.00	4.80	4.80	4.80
2	Peningkatan Kualitas SDM	B	B	B	5.00	5.00	5.00	5.00
3	Research & Development	B	B	B	4.00	3.50	3.50	3.50
					15.00	13.30	13.30	13.30
III	ASPEK ADMINISTRASI							
1	LAPORAN TAHUNAN <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham Setelah Di Audit Oleh Auditor.</i>	TTW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
2	RANCANGAN RKAP <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham 60 Hari Sebelum Tahun Anggaran Berjalan.</i>	TW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
3	LAPORAN PERIODIK <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham yaitu Laporan Manajemen Triwulan I,II,III & IV.</i>	TTW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
					9.00	9.00	9.00	9.00
4	KINERJA PUKK							
1.	EFEKTIFITAS PENYALURAN DANA <i>(Jlh Dana Yg Disalurkan/Jlh Dana Yg Tersedia) x 100%</i>	7.00	93.00	77.00	3.00	0.00	3.00	3.00
2.	TINGKAT KOLEKTIBILITAS PENGEMB. PINJAMAN <i>(Rata2 Tertimb Kol.Pinj/Jlh Pinj. Yg Disalurkan)x100%</i>	24.35	100.00	20.00	3.00	1.00	3.00	1.00
					6.00	1.00	6.00	4.00
	SESUAI DENGAN KEPUTUSAN MENTERI BUMN NOMOR: KEP.100/MBU/2002 TANGGAL.04 JUNI 2002							
	SEHAT AA apabila 80 < TS <= 95							
	SEHAT A apabila 65 < TS <= 80							
	KR SEHAT BBB apabila 50 < TS <= 65							
	KR SEHAT BB apabila 40 < TS <= 50							
	JUMLAH SKOR				100.00 SEHAT AAA	71.30 SEHAT A	57.50 KR SEHAT BBB	74.80 SEHAT A

2.11. PAJAK

Realisasi pembayaran Pajak Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,52 milyar.

Tabel 29

DAFTAR TAGIHAN PAJAK YANG TELAH DIBAYAR PERIODE 2019				
Keterangan	Jan-19	Feb-19	Mar-19	TOTAL
PPN PUT	569,458,763	20,759,465	81,538,351	671,756,579
PPH 23	12,628,212	8,195,390	24,097,200	44,920,802
PPH 21	93,855,758	95,350,467	92,097,869	281,304,094
PPH 22	499,103	4,014,348	292,170,317	296,683,768
PPH 4 (2)	157,909,090	-	64,516,600	222,425,690
TOTAL	834,350,926	128,319,670	554,420,337	1,517,090,933

BAB III

TINDAK LANJUT TERHADAP ATAS ARAHAN RUPS DAN MANAJEMEN LETTER 2018

3.1. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS

- ❖ RKAP 2019 yang telah disahkan merupakan pedoman baru Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha tahun 2019. RKAP 2019 tersebut agar dirinci menjadi target per bulan dan *cascading* ke seluruh jajaran perusahaan. Dewan Komisaris agar melaporkan hasil rincian dan *cascading* dimaksud kepada Pemegang Saham.

Tindak Lanjut : Sudah dilaksanakan

- ❖ Direksi dan Dewan Komisaris diminta untuk mengupayakan peningkatan pendapatan dan pengendalian biaya di semua lini usaha (*cost effectiveness program*) guna mewujudkan pengelolaan perusahaan yang semakin efektif dan efisien. Biaya merupakan target maksimal dan pendapatan merupakan target minimal.

Tindak Lanjut : Sudah dilaksanakan selama Triwulan I 2019 dan akan terus dioptimalkan.

- ❖ Direksi diminta untuk memperbaiki tata kelola perusahaan, perbaikan termasuk administrasi dan SOP.

Tindak Lanjut: Pada Triwulan I Tahun 2019 manajemen sudah selesai menyusun SOP dan Job Desk untuk internal perusahaan.

- ❖ Direksi diminta untuk melakukan pemetaan, pengamanan dan optimalisasi seluruh aset perusahaan sehingga dapat meningkatkan kinerja perusahaan.

Tindak Lanjut: Manajemen telah melakukan klasifikasi untuk status aset yang bermasalah dari segi legalitas dan kepemilikan fisik, mempekerjakan tenaga security yang dikontrak untuk menjaga aset perusahaan dan telah melakukan pendekatan untuk kerjasama dengan pelanggan potensial dalam rangka optimalisasi aset perusahaan.

- ❖ Direksi diminta melakukan pembinaan dan pembenahan seluruh anak perusahaan untuk meningkatkan kinerja sehingga memberikan kontribusi yang optimal.

Tindak Lanjut: Rutin mengevaluasi kinerja anak perusahaan.

- ❖ Direksi diminta untuk mengimplementasikan sistem ERP (*Enterprise Resources Planning*) dalam rangka mempermudah pengendalian, penyederhanaan dan efisiensi pada seluruh proses bisnis perusahaan.

Tindak Lanjut: ERP sedang dalam tahap pengembangan dan ditargetkan dapat diimplementasikan pada akhir 2019.

- ❖ Direksi diminta untuk mengoptimalkan fungsi *research & development* dalam pengembangan dan inovasi proses bisnis dan produk untuk memberikan nilai lebih pada perusahaan.

Tindak Lanjut: Optimalisasi fungsi research & development oleh perusahaan telah diimplementasikan dalam bentuk pengembangan sektor usaha peternakan ayam terintegrasi sektor hilir.

- ❖ Direksi diminta menyusun Rencana Jangka Panjang Perusahaan Tahun 2019 sampai dengan 2024 sebagai pedoman dalam menjalankan kegiatan bisnis strategis untuk jangka waktu lima tahun dan menyampaikannya kepada Pemegang Saham paling lambat pada Triwulan II Tahun 2019.

Tindak Lanjut: Penyusunan RJPP sedang dalam proses penunjukan konsultan dan diupayakan penyusunan dapat selesai pada Triwulan II 2019.

- ❖ Direksi diminta untuk memperkuat fungsi Satuan Pengawasan Internal (SPI) dan manajemen resiko perusahaan dalam rangka penerapan prinsip-prinsip GCG dan Early Warning System. Dewan Komisaris diminta agar melakukan evaluasi atas efektivitas peran SPI dan manajemen resiko serta melaporkan hasilnya kepada Pemegang Saham

Tindak Lanjut: Manajemen sedang dalam tahap rekrutmen penambahan staff serta pengadaan pelatihan terhadap staff SPI untuk memperkuat fungsi dari SPI.

- ❖ Direksi diminta untuk menyusun Master Plan TI dan menyampaikannya kepada Pemegang saham serta menyajikan hasil monitoring dan evaluasinya dalam laporan manajemen triwulan dan tahunan sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri BUMN Nomor PER 02/MBU/2013 tentang Panduan Penyusunan Pengelolaan Teknologi Informasi BUMN.

Tindak lanjut: Manajemen masih dalam tahap menyusun Master Plan TI untuk disesuaikan dengan perubahan *core business* dari perusahaan yang baru.

- ❖ Buku RKAP, RKA dan Risalah Pembahasan PKBL, tanggapan tertulis Dewan Komisaris, *Key Performance Indicators* (KPI) Direksi yang tertuang dalam Kontrak Manajemen dan KPI Dewan Komisaris merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari risalah rapat ini.

Tindaklanjut: Sudah dilaksanakan

3.2. TINDAK LANJUT ATAS MANAJEMEN LETTER 2018

Sesuai dengan hasil pemeriksaan Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, Kantor Akuntan Publik telah melakukan studi dan evaluasi terhadap pengendalian internal perusahaan seperti yang diharuskan dalam Standar Profesional Akuntan Publik. Pengamatan terhadap pengendalian internal yang dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik terpilih menemukan beberapa catatan penting yang perlu mendapat perhatian dari manajemen untuk dikaji dan diperbaiki.

3.2.1. Temuan pada PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak

1. Kelemahan Pengendalian Internal berdasarkan hasil evaluasi auditor

Kriteria:

Terdapat 5 komponen pengendalian internal menurut COSO 1992 maupun perkembangannya tahun 2013, yaitu:

- a. **Lingkungan Pengendalian (*Control Environment*)**; Merupakan unsur dasar untuk semua komponen pengendalian internal atau menjadi pondasi dari komponen lainnya. Lingkungan pengendali meliputi Integritas atau etika, komitmen seluruh anggota organisasi, filosofi manajemen, struktur organisasi, *kebijakan dan pengelolaan* sumber daya manusia serta adanya Dewan Komisaris dan adanya Komite Audit;
- b. **Penilaian Risiko (*Risk assessment*)**; merupakan unsur proses yang dinamis dan berulang untuk mengidentifikasi dan menganalisa serta mitigasi risiko terkait dengan pencapaian tujuan. Risiko yang dihadapi oleh organisasi atau entitas bisa berasal dari internal organisasi ataupun dari eksternal. Identifikasi atau penilaian risiko baik dari eksternal maupun internal harus menjadi perhatian manajemen karena berpotensi untuk mengakibatkan pengendalian internal tidak efektif;
- c. **Aktivitas Pengendalian (*Control Activities*)**; Mencakup *tindakan-tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur* untuk membantu memastikan dilaksanakannya arahan manajemen dalam rangka meminimalkan risiko atas usaha pencapaian tujuan secara efektif;
- d. **Informasi dan Komunikasi (*Information and Communication*)**; Manajemen harus mendapatkan, menghasilkan dan menggunakan informasi yang relevan dan berkualitas, baik dari sumber internal maupun eksternal untuk terselenggaranya fungsi pengendalian internal yang mendukung pencapaian tujuan organisasi atau entitas;
- e. **Aktivitas Pengawasan (*Monitoring Activities*)**; Unsur pemantauan mencakup evaluasi berkelanjutan, evaluasi terpisah, atau kombinasi dari keduanya untuk memastikan komponen-komponen Pengendalian internal ada dan berfungsi sebagaimana mestinya. Dengan adanya aktivitas pemantauan ini maka sistem pengendalian bisa saja terjadi perubahan sesuai dengan kondisi yang diperlukan.

Kondisi:

- a. Komponen Lingkungan Pengendalian telah ada dan ditanamkan dengan baik, namun terhadap kebijakan dan pengelolaan sumber daya manusia sebaiknya lebih dioptimalkan lagi terkait dengan skill yang dibutuhkan oleh divisi atau bagian-bagian tertentu.

Rekomendasi:

Entitas mengadakan program pelatihan secara berkesinambungan, atau melalui program pendidikan / sertifikasi.

Tanggapan Manajemen:

Pada tahun 2018 manajemen telah melakukan *mapping* sumber daya manusia dengan konsultan dan sampai dengan saat ini proses perekrutan untuk menutupi kekurangan sumber daya manusia sudah mencapai 70%.

- b. Mitigasi risiko bisnis telah jalankan dengan baik, namun perlu didukung dengan mitigasi risiko internal maupun eksternal yang mungkin timbul terkait dengan aktivitas bisnis tersebut, seperti risiko terjadinya penyimpangan terhadap prosedur yang telah ditetapkan.

Rekomendasi:

Mengeluarkan ketetapan tentang persyaratan transaksi penjualan atau pembelian, pemisahan tugas terhadap staf yang bertanggungjawab atas persediaan dan staf yang menjual.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen sudah melaksanakan mitigasi risiko bisnis namun baru dilaksanakan pada bisnis impor daging.

- c. Tindakan-tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan dan prosedur, telah dimuat dalam SOP dan didokumentasikan dengan baik, meskipun belum sepenuhnya tersedia secara lengkap. Namun demikian, SOP sebaiknya dimodifikasi setiap kali terjadi dinamika yang menyebabkan berkurangnya efektivitas dan efisiensi pengendalian. Hal ini untuk mencegah terjadinya toleransi kesalahan yang berkelanjutan, karena *'Failure is not option'*.

Rekomendasi:

- Secara konsisten dilakukan pemantauan terhadap SOP yang berlaku dan segera disiapkan SOP baru manakala terjadi inefisiensi & efektivitas aktivitas pengendalian;
- Dokumen dikelola secara maksimal, misal: diberi no urut dokumen yang tercetak untuk memudahkan pengendalian apabila terjadi gagal transaksi baik dengan sengaja maupun tidak.

Tanggapan Manajemen:

Pada tahun 2018 manajemen sedang fokus melaksanakan pembenahan SOP.

- d. Informasi dan Komunikasi telah berjalan dengan baik, namun perlu ditingkatkan lagi sehingga antar divisi maupun antar anak dan induk entitas terhindar hal-hal yang merugikan akibat minimnya informasi atau tidak efektifnya intensitas komunikasi.

Rekomendasi:

- Mengadakan forum komunikasi atau program diskusi secara periodik baik antar divisi maupun antar anak dan induk entitas;
- Mengadakan program pelatihan bersama, misalnya pelatihan pajak oleh konsultan pajak.

Tanggapan Manajemen:

Informasi dan komunikasi memang menjadi masalah sampai dengan saat ini, tetapi manajemen akan berusaha untuk melakukan perbaikan ditahun 2019.

- e. Aktivitas pengawasan untuk memastikan komponen – komponen pengendalian internal memang ada dan berfungsi sebagaimana mestinya, dilakukan oleh Satuan Pengawasan Internal. Namun, efektivitasnya hingga saat ini membutuhkan kajian lebih lanjut.

Rekomendasi:

Memberikan ruang dan dukungan yang cukup terhadap Satuan Pengawas Intern untuk melakukan tugas yang seharusnya.

Tanggapan Manajemen:

SPI tidak bisa melaksanakan pekerjaannya secara efektif dikarenakan masih terkendala pembenahan SOP yang belum selesai pada tahun 2018, apabila proses pembenahan SOP tersebut sudah selesai maka SPI akan menindaklanjuti temuan yang tidak sesuai dengan SOP.

2. Evaluasi terhadap peran fungsi Satuan Pengawasan Internal

Kriteria:

Pengawasan internal mempunyai peranan yang sangat penting bagi suatu organisasi entitas. Sebagus apapun Pengendalian Internal entitas untuk menjaga aset entitas, tidak akan efektif tanpa fungsi dan peran Satuan Pengawasan Internal. Secara umum disepakati bahwa indikasi melemahnya SPI dapat dilihat dari batasan kewenangannya, kompetensi individunya yang tidak tepat, tidak memiliki *basic* akuntansi dan kemampuan audit pada komposisi personil SPI, serta tidak independen.

Kondisi:

Sepanjang masa evaluasi kami, SPI PT Berdikari (Persero) dalam kondisi seperti yang kami sebutkan diatas, belum berfungsi

sebagaimana mestinya. Selain itu jumlah personalnya pun sangat terbatas. oleh karenanya membutuhkan dukungan yang penuh untuk menjalankan perannya dalam mengawasi efektivitas pengendalian internal.

Rekomendasi:

- a. SPI diberi kedudukan langsung di bawah Direktur Utama untuk menjamin independensinya dari kegiatan atau unit kerja yang diaudit. Jika sudah demikian, maka:
- b. Sebaiknya meninjau kembali kualifikasi SDM yang diberikan tanggungjawab sebagai SPI, apakah support terhadap bidang pekerjaan ini.
- c. Mengembangkan kompetensi SDM, dapat melalui Pelatihan Teknik Audit yang cukup atau melalui program pendidikan bersertifikasi (*Qualified Internal Auditor/QIA*) dan program pendidikan profesi berkelanjutan (PPL).
- d. Melakukan kalkulasi ulang mengenai jumlah personil SDM yang dibutuhkan untuk melaksanakan pekerjaannya agar seimbang dengan objek pengawasan, baik divisi-divisi maupun anak entitas beserta cabang-cabangnya.
- e. Sarana dan prasarana yang cukup untuk terlaksananya program kerja, yaitu:
 - Membuat strategi, kebijakan, serta rencana kegiatan pengawasan.
 - Memonitor pencapaian tujuan dan strategi pengawasan secara keseluruhan
 - Melakukan kajian secara berkala untuk memastikan sistem pengendalian internal Entitas berfungsi efektif
 - Membuat strategi yang dapat mencegah terjadinya penyimpangan
 - melakukan assessment terhadap sistem pengendalian internal secara berkala
 - melaksanakan fungsi pengawasan pada seluruh aktivitas usaha yang meliputi divisi-divisi dan anak entitas.
 - Melakukan audit guna mendorong terciptanya kepatuhan baik karyawan hingga manajemen Entitas kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku

- Melakukan audit khusus (investigasi) untuk mengungkap kasus yang mempunyai indikasi terjadinya penyalahgunaan wewenang, penggelapan, penyelewengan, dan kecurangan(fraud).
- Memberikan saran-saran perbaikan yang diperlukan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diaudit kepada semua level manajemen
- memberikan konsultasi terhadap seluruh jajaran manajemen mengenai upaya peningkatan efektivitas pengendalian intern, peningkatan efisiensi, manajemen risiko, dan kegiatan lainnya terkait dengan peningkatan kinerja mendukung penetapan tata kelola dilingkungan Entitas
- menyiapkan dukungan data, informasi dan analisis untuk Direksi dalam rangka penyampaian laporan Direksi kepada Komisaris.
- Melaporkan seluruh hasil kegiatan pengawasannya langsung kepada Direktur Utama danmemberikan tembusan kepada Komisaris melalui Komite Audit.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan tindaklanjut sesuai dengan rekomendasi yang diberikan.

3.2.2. Temuan pada PT Berdikari (Persero) – Induk

3.2.2.1. Holding / Kantor Pusat

➤ **Piutang Pegawai**

Kondisi:

Piutang Pegawai sampai dengan tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi sebesar Rp. 787.608.970, dengan Rincian sebagai berikut:

- 1) UM. Peg Asnimar Bachtiar = Rp. 395.484.000
- 2) UM. Peg Chrisny Januarni = Rp. 120.069.055
- 3) UM. Peg Aminullah = Rp. 91.051.336
- 4) PP Amilius = Rp. 84.171.379
- 5) UM. Peg Erni Yanuarni = Rp. 64.300.000
- 6) PP Azhar = Rp. 13.206.700
- 7) UM. Peg Irawan = Rp. 14.932.800
- 8) PP Indrawati = Rp. 4.393.700

Kriteria:

Piutang tersebut disajikan secara terpisah dalam neraca, jika piutang ini diharapkan akan tertagih dalam satu tahun, maka piutang tersebut diklasifikasikan sebagai aktiva lancar. Jika penagihannya lebih dari satu tahun

maka piutang ini diklasifikasikan sebagai aktiva tidak lancar dan dilaporkan bawah judul investasi. Piutang pada karyawan muncul jika Entitas memberi uang pinjaman kepada karyawan.

Sebab:

Sistem pengendalian piutang belum berjalan dengan baik, Pengawasan intern yang lemah terhadap prosedur pengendalian serta belum dilakukan evaluasi secara berkala.

Akibat:

Laba yang diperoleh di akhir periode akan semakin menurun karena semakin besarnya beban yang dikeluarkan oleh entitas untuk pembebanan piutang yang tak tertagih.

Rekomendasi:

- Melakukan evaluasi terhadap syarat dan ketentuan yang telah ditetapkan;
- Melakukan pengawasan yang cukup terhadap penerapan prosedur yang telah ditetapkan;
- Melakukan evaluasi terhadap piutang secara berkala;
- Melakukan follow up terhadap piutang yang belum dibayarkan kepada yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Sehubungan dengan masih berlangsungnya proses internal audit oleh SPI yang terkait dengan akun tersebut, maka manajemen akan melakukan tindak lanjut berdasarkan temuan SPI.

➤ **Beban yang masih harus dibayar**

Kondisi:

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas biaya yang masih harus dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdapat transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait, yang terdiri dari:

- Beban yang masih harus dibayar lain-lain sebesar Rp 22.489.432.821
- Beban yang masih harus dibayar Tim asset sebesar Rp 577.775.500

Kriteria:

Beban yang masih harus dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan review dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang teridentifikasi ditahun 2019.

➤ Utang jangka panjang**Kondisi:**

Terdapat utang jangka panjang atas nama Yanatera sebesar Rp 15.000.000.000, yang tidak terdapat mutasi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018.

Kriteria:

Utang yang dimiliki oleh entitas dan harus dilunasi dalam waktu yang relatif lama. jatuh tempo pelunasan hutang jangka panjang biasanya dalam satu periode akuntansi yaitu satu tahun atau bahkan lebih.

Sebab:

Belum ada bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga masih terdapat utang yang belum diselesaikan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Semakin lama jangka waktu peminjaman dana dan pelunasannya maka risiko yang diterima entitas juga akan semakin tinggi.

Rekomendasi:

Manajemen seharusnya memiliki staff yang bertugas melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap penyelesaian utang secara berkala.

Tanggapan Manajemen:

Untuk perjanjian utang jangka panjang Yanatera, dikarenakan utang ini sudah tercatat sebelum 2006, manajemen akan melakukan penelusuran untuk memperoleh dokumen yang terkait dan menentukan langkah penyelesaiannya.

➤ Sewa ruangan gedung Kantor Pusat lantai 3**Kondisi:**

Tidak terdapat pendapatan lain – lain atas gedung yang ditempati pihak lain, dan setelah ditelusuri belum ada kesepakatan kedua belah pihak mengenai penggunaan gedung kantor pusat lantai 3.

Kriteria:

Entitas seharusnya membuat kesepakatan tertulis dengan PT Berdikari Insurance mengenai nilai sewa ruangan gedung lantai 3, sehingga entitas memiliki hak untuk memperoleh pendapatan sewa.

Sebab:

Pada masa PT Berdikari Insurance berada dalam lingkup grup PT Berdikari (Persero) atas penempatan ruangan gedung tidak dikenakan beban sewa. Hal tersebut berlangsung sampai sekarang yang seharusnya dibuat suatu kesepakatan tentang nilai sewa yang harus dibayar oleh PT Berdikari Insurance terhitung sejak entitas tersebut tidak menjadi bagian dari grup PT Berdikari (Persero).

Akibat:

Entitas mengalami kehilangan potensi pendapatan selama bertahun-tahun yang kemungkinan nilainya cukup material mengingat posisi gedung yang berada di pusat kota.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan menindaklanjuti temuan tersebut.

3.2.2.2. Divisi Peternakan

➤ Uang Muka

Kondisi:

Uang Muka berikut selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp. 2.278.043.737, dengan Rincian sebagai berikut:

- BERKAH BUMI SEJAHTERA - Jakarta Timur = Rp. 2.004.198.250
- Kampung 99 Pepohonan - Meruyung, Depok = Rp. 273.845.487

Setelah ditelusur ke pembukuan pada sistem BFast, uang muka tersebut merupakan uang muka pembelian sapi dan pakan ternak pada tahun 2013 dan 2014.

Kriteria:

Uang muka merupakan pembayaran yang dilakukan sebelum pembelian atau kerja sama, sebagai jaminan bahwa pihak penyedia dana telah yakin untuk melakukan pembelian atau kerja sama dengan pihak ketiga. Karena sifatnya yang mempunyai masa manfaat di masa yang akan datang, maka uang muka dicatat sebagai aset sampai manfaat yang diharapkan tersebut diterima atau pada saat selesainya proses kerja sama.

Sebab:

Terjadi pembatalan perjanjian dalam kerja sama dengan pihak tersebut.

Akibat:

Uang muka tersebut tidak memiliki manfaat lagi di masa yang akan datang.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya melakukan pengujian terhadap nilai aset secara periodik, apakah suatu aset masih memiliki masa manfaat di masa yang akan datang. Apabila ditemukan penurunan nilai (kemungkinan kerugian) atas manfaat di masa yang akan datang maka manajemen perlu melakukan penurunan nilai atas nilai aset tersebut, sehingga aset entitas benar-benar mempunyai manfaat di masa yang akan datang.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan revidi dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ **Biaya Dibayar Dimuka**

Kondisi:

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas biaya dibayar dimuka, akun tersebut perlu menjadi perhatian terutama mengenai klasifikasi serta detail transaksinya sehingga masing-masing saldo dapat segera dituntaskan.

Kriteria:

Biaya dibayar dimuka merupakan biaya-biaya yang belum merupakan kewajiban entitas untuk membayarnya pada periode yang bersangkutan, tapi entitas sudah membayarnya terlebih dahulu. Biaya dibayar dimuka akan di amortisasi saat/ selama manfaat dirasakan oleh entitas.

Sebab:

Biaya yang tercatat di laporan keuangan tidak sesuai dengan klasifikasi.

Akibat:

Saldo akun tersebut akan terus menerus tercantum didalam laporan keuangan apabila tidak tercatat sesuai dengan klasifikasinya.

Rekomendasi:

Setiap transaksi yang ada harus disertai detail transaksi, sehingga manajemen tidak kesulitan dalam melakukan pengelompokan transaksi.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan reviu dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ **Utang Dagang**

Kondisi:

Selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp. 67.974.361.997.

Kriteria:

Utang dagang merupakan kewajiban entitas kepada pihak lain yang harus dipenuhi dalam jangka waktu yang singkat. Kewajiban ini timbul karena entitas membeli secara kredit barang dagangan untuk dijual kembali kepada konsumen. Utang dagang ini merupakan kewajiban lancar yang seharusnya dibayar entitas dalam waktu kurang dari satu tahun.

Sebab:

Manajemen tidak mempunyai bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga banyak

utang yang tidak dibayarkan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Entitas akan sulit dalam menjalin kerja sama kembali dengan pihak yang belum mendapat hak pembayarannya. Selain itu sangat berisiko apabila pihak tersebut melakukan tuntutan hukum agar Entitas mau untuk membayar kewajibannya tersebut.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya membuat sistem *budgeting* yang memungkinkan manajemen dalam mengklasifikasikan sejumlah dana yang tersedia untuk melakukan pembayaran terhadap kewajiban entitas dengan menentukan skala prioritasnya berdasarkan jatuh tempo pembayarannya.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan revidi dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ **Beban Yang Masih Harus Dibayar**

Kondisi:

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas biaya yang masih harus dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdiri dari transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Kriteria:

Beban yang masih harus dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan revidi dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

3.2.2.3. Divisi Food Industry**➤ Utang Usaha****Kondisi:**

Utang usaha berikut selama tahun buku 2018 tidak terdapat mutasi, dengan saldo tetap sebesar Rp. 3.908.520.571.

Kriteria:

Utang usaha merupakan kewajiban entitas kepada pihak lain yang harus dipenuhi dalam jangka waktu yang telah ditentukan didalam perjanjian jual beli. Kewajiban ini timbul karena entitas membeli secara kredit barang dagangan untuk dijual kembali kepada konsumen. Utang usaha ini merupakan kewajiban lancar yang seharusnya dibayar entitas dalam waktu kurang dari satu tahun.

Sebab:

Manajemen tidak memiliki bagian khusus yang melakukan pengawasan terhadap pembayaran utang maupun penagihan piutang, sehingga banyak hutang yang tidak dibayarkan sesuai dengan perjanjian kerja yang telah ditetapkan.

Akibat:

Entitas akan sulit dalam menjalin kerja sama kembali dengan pihak yang belum mendapat hak pembayarannya. Selain itu sangat berisiko apabila pihak tersebut melakukan tuntutan hukum agar Entitas mau untuk membayar kewajibannya tersebut.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya membuat sistem *budgeting* yang memungkinkan manajemen dalam mengklasifikasikan sejumlah dana yang tersedia untuk melakukan pembayaran terhadap kewajiban entitas dengan menentukan skala prioritasnya berdasarkan jatuh tempo pembayarannya.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan revidi dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ **Beban Yang Masih Harus Dibayar**

Kondisi:

Pada saat pemeriksaan yang kami lakukan atas beban yang masih harus dibayar, akun tersebut perlu menjadi perhatian karena terdiri dari transaksi yang terjadi dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 yang belum dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Kriteria:

Beban yang masih harus dibayar merupakan beban yang belum dibayarkan sampai pada akhir periode akuntansi oleh entitas tetapi entitas telah merasakan manfaat ekonomi dari beban tersebut.

Sebab:

Beban yang masih harus dibayar yang tercatat di laporan keuangan terdapat saldo bawaan dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 dan belum ditindaklanjuti (dilakukan *net off* dengan transaksi terkait) berdasarkan dokumen pendukung.

Akibat:

Beban yang masih harus dibayar akan tetap muncul pada laporan keuangan dikarenakan tidak dilakukan *net off* dengan transaksi terkait.

Rekomendasi:

- Setiap periode harus dibuat penyesuaian agar biaya-biaya seperti ini dapat dibebankan dalam periode yang bersangkutan;
- Evaluasi setiap akhir tahun mengenai beban yang masih harus dibayar yang harus dialokasikan pada periode yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan revidi dan jurnal penyesuaian untuk transaksi yang telah teridentifikasi ditahun 2019.

➤ **Transaksi Penjualan Daging**

Kondisi:

Pada Perjanjian Jual Beli Daging Kerbau dari India dengan *customer* menyebutkan bahwa harga jual dinyatakan dalam dolar Amerika Serikat. Namun

dalam pengecekan kami baik terhadap buku besar penjualan dan pendapatan lain-lain tidak kami temukan selisih kurs yang harusnya ditagihkan kepada Customer. Padahal apabila dilakukan pengecekan terhadap pembeliannya, kami bisa melihat rugi selisih kurs yang diposting pada Harga Pokok Penjualannya. Sehingga dimungkinkan terdapat kenaikan kurs pada saat transaksi penjualan tersebut terjadi layaknya transaksi pembelian.

Kriteria:

Berdasarkan perjanjian jual beli diketahui bahwa telah disepakati harga saat pengambilan barang di Pelabuhan Tanjung Priok, namun apabila nilai tukar rupiah terhadap US \$ melebihi Rp 14.000 per Dollar pada saat pengambilan barang maka sebesar nilai kelebihan kurs akan menambah harga jual.

Sebab:

Banyak transaksi yang seharusnya ditagihkan selisih kurs yang seharusnya diterima entitas namun tidak dilakukan manajemen.

Akibat:

Terdapat potensi penghasilan yang seharusnya diterima Entitas namun tidak dapat diperoleh.

Rekomendasi:

Sebaiknya manajemen meninjau kembali Perjanjian Jual Beli tersebut dan menagihkan selisih kurs yang seharusnya diterima Entitas.

Tanggapan Manajemen:

Penjualan daging kerbau impor dari India ke Customer dilakukan dengan mata uang Rupiah, namun apabila nilai kurs dolar melebihi nilai kurs dolar yang tercatat di perjanjian, maka kami akan menagih selisih kurs tersebut kepada semua customer.

3.2.2.4. Divisi Ayam

➤ **Ayam Pembibit Turunan**

Kondisi:

Aset Ayam pembibit turunan masih dinyatakan berdasarkan nilai perolehan dikurangi akumulasi deplesi, akumulasi rugi penurunan nilai dan ayam afkir. Biaya - biaya yang terjadi selama masa pertumbuhan diakumulasikan dan didepleksi sejak dimulainya masa produksi.

Kriteria:

PSAK 69 mengatur bahwa aset biologis atau produk agrikultur diakui saat memenuhi beberapa kriteria yang sama dengan kriteria pengakuan aset. Aset tersebut diukur pada saat pengakuan awal dan pada setiap akhir periode pelaporan keuangan pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset diakui dalam laba rugi periode terjadinya. Pengecualian diberikan apabila nilai wajar secara jelas tidak dapat diukur secara andal. PSAK 69 berlaku efektif terhitung sejak 1 Januari 2018.

Sebab:

Software yang ada (B-Fast) tidak support, sehingga pencatatan aktivitas Ayam dilakukan secara terpisah namun tidak terhubung dengan arus uang yang dicatat di B-Fast.

Akibat:

Dengan menggunakan nilai perolehan, aset tidak dapat memperlihatkan nilai yang sesungguhnya karena aset dicatat sebesar biaya yang dikeluarkan. Nilai tercatat aset tidak mencerminkan kualitas ternak.

Rekomendasi:

Melakukan penyesuaian antara penyajian atas laporan keuangan dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 69 berlaku efektif per 1 Januari 2018.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan menerapkan PSAK 69 : Agrikultur pada tahun 2019.

3.2.3. Temuan pada PT Berdikari Logistik Indonesia**➤ Aset Tetap****Kondisi:**

Terdapat pembukuan Aset tetap cabang Medan maupun Makassar yang tidak ada mutasi maupun perhitungan penyusutannya, hanya saja nilai perolehan (Harga Beli) yang hanya di catat di bagian keuangan dan akuntansi.

Kriteria:

Aset tetap dalam entitas memiliki nilai yang tinggi , penggunaan yang relatif lama dan menjadi alat utama entitas menghasilkan *revenue*. Maka investasi aset tetap "*capital budgeting*" harus diperhitungkan dengan matang.

Sebab:

Kebijakan entitas terhadap aset tetap yang yang belum diterapkan dengan baik, belum ditetapkan kebijakan pengelolaan anggaran pemeliharaan maupun rencana pemanfaatnya. Begitu juga tidak dilakukan mutasi aset tetap dan perhitungan penyusutannya.

Akibat:

Aset tetap Entitas yang disajikan dalam laporan keuangan tidak mencerminkan kondisi yang sebenarnya sehingga aset disajikan *overstated* dalam laporan keuangan.

Rekomendasi:

Sebaiknya pihak bagian aset tetap melakukan inventaris atas aset tetap dan melakukan perhitungan mutasi beserta perhitungan penyusutannya.

Tanggapan Manajemen:

Apabila aset tetap tidak ditemukan atau tidak bisa di inventaris akan di tindaklanjuti di pembukuan 2019 dibiayakan dan untuk tahun buku 2018 tetap tidak berubah apabila ada koreksi.

➤ Piutang Usaha**Kondisi:**

- Pada saat kami melakukan prosedur audit konfirmasi atas Piutang Usaha, terdapat alamat yang tidak diketahui sebagian customer (Piutang lama) dan dokumen tidak diketahui keberadaannya;
- Pihak manajemen di masing-masing cabang tidak membuat *aging* piutang dan penyisihan atas piutang di cabang maupun kantor pusat.

Kriteria:

- Penjualan secara kredit memerlukan penanganan secara komprehensif atas piutang dagang tersebut dari perencanaan, pengelolaan, pengendalian dan kontrol agar kredit yang diberikan dapat segera ditarik untuk pembiayaan operasional entitas;
- Piutang yang sudah disisihkan dari awal untuk menghindarkan dari piutang tidak tertagih.

Sebab:

- Kurang nya upaya manajemen dalam melakukan *follow up* terhadap piutang yang belum dibayarkan kepada pihak yang bersangkutan;

- Pihak manajemen entitas tidak melakukan pengendalian piutang dengan baik dan benar, serta tidak ada pengawasan yang ketat dan evaluasi secara berkala;
- Belum dilakukan penyusunan yang rapi terhadap dokumen – dokumen piutang dan bukti pembayaran.

Akibat:

Laba yang diperoleh di akhir periode akan semakin menurun karena semakin besarnya beban yang dikeluarkan oleh Entitas untuk Piutang yang tak tertagih maka semakin sedikit pula laba yang diperoleh.

Rekomendasi:

- Entitas harus menindaklanjuti pengendalian piutang tersebut dengan baik dan benar, serta pengawasan yang ketat dan evaluasi secara berkala;
- Melakukan *follow up* terhadap piutang yang belum dibayarkan kepada yang bersangkutan.

Tanggapan Manajemen:

- Akan ditindaklanjuti piutang - piutang yang sudah tidak teridentifikasi maupun piutang macet dan akan disesuaikan dengan pendapatan diterima dimuka;
- Akan dibuatkan tim untuk menyelesaikan permasalahan piutang tersebut.

➤ **Pengendalian Internal**

Kondisi:

Berdasarkan hasil pengujian, sistem otorisasi dan prosedur pencatatan yang diterapkan oleh PT Berdikari Logistik Indonesia masih belum memadai terutama di cabang-cabang.

Kriteria:

Sistem otorisasi dan prosedur pencatatan mengharuskan entitas untuk menentukan pelaksanaan wewenang dan otorisasi terhadap pencatatan dan pelaporan informasi keuangan dan akuntansi, baik untuk tujuan pengendalian maupun untuk tujuan pertanggungjawaban.

Sebab:

Kurangnya perhatian terhadap kebijakan dan prosedur pencatatan yang sudah ada.

Akibat:

Terdapat beberapa dokumen yang tidak ada otorisasinya, walaupun tidak berdampak terhadap materi tetapi hal tersebut dapat memicu terjadinya *fraud*.

Rekomendasi:

Manajemen harus melakukan pemantauan atas pembukuan dan transaksi yang terjadi dicabang. adanya penegasan mengenai SOP entitas.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan upaya perbaikan administrasi di cabang, langkah yang akan dilakukan adalah dengan mengubah sistem keuangan menjadi sistem sentralisasi, dimana semua transaksi akan di kelola dari pusat, selain itu manajemen akan menugaskan tim untuk memperbaiki administrasi di cabang.

3.2.4. Temuan pada PT Berdikari Meubel Nusantara**➤ Imbalan Kerja****Kondisi:**

Manajemen menyajikan kewajiban imbalan pasca kerja yang telah dikurangkan dengan aset program yang telah dibayarkan kepada Entitas asuransi. Sementara itu manajemen memposting iuran kepada Entitas Asuransi pada akun Asuransi Dibayar Dimuka yang di amortisasi setiap bulan, tanpa memperhitungkan bunga yang didapatkan dari iuran program pada Entitas Asuransi.

Kriteria:

Aset Program Disajikan secara terpisah sesuai dengan nilai kini aset pada Entitas Asuransi, sedangkan kewajiban Kewajiban Imbalan Pasca Kerja disajikan sebesar nilai kini kewajiban sesuai perhitungan aktuaris.

Sebab:

Manajemen berasumsi bahwa iuran pensiun yang dibayarkan kepada entitas asuransi sama sifatnya dengan asuransi kendaraan/bangunan yang akan jatuh tempo selama satu tahun. Selain itu manajemen menyajikan kewajiban imbalan pasca kerja setelah dikurangi aset program karena mengikuti alur pembukuan imbalan pasca kerja sebelumnya.

Akibat:

Pembaca laporan keuangan tidak mengetahui informasi bahwa sebenarnya Entitas telah mempunyai dana yang disiapkan untuk membayar sebagian beban pesangon karyawan. Selain itu dengan dilakukan amortisasi atas Asuransi (Purna Jabatan) Dibayar Dimuka selama satu tahun, maka nilai asuransi akan habis dalam waktu satu tahun padahal nilai asuransi purna jabatan akan kadaluarsa saat Entitas Asuransi membayarkan dana kepada karyawan yang pension.

Rekomendasi:

Manajemen sebaiknya melakukan pencatatan atas iuran dan pembayaran realisasi, serta jurnal terkait pencatatan imbalan pasca kerja.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen akan melakukan tindak lanjut sesuai dengan rekomendasi yang diberikan.

3.2.5. Temuan pada PT Berdikari United Livestock**➤ Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain****Kondisi:**

Dari hasil pengujian saldo piutang usaha/ rekalkulasi perhitungan penyisihan piutang, terdapat perbedaan perhitungan penyisihan piutang usaha yang sudah kurang lebih 5 tahun dari pihak internal kepada SOP PT Berdikari (Persero) yang terhitung sebesar 95% dan 100%.

Kriteria:

Penyisihan piutang usaha menyajikan nilai bersih piutang yang dapat direalisasikan (*net realizable value*). Dan seharusnya sesuai dengan Standar Operasional Entitas (SOP) Induk apabila terkonsolidasi laporan Entitas.

Sebab:

Perhitungan pihak manajemen atas penyisihan piutang usaha berbeda dengan SOP PT Berdikari (Persero).

Akibat:

Kami belum dapat meyakinkan penyisihan tersebut dikarenakan selisih yang terjadi.

Rekomendasi:

Harus disesuaikan perhitungan penyisihan piutang usaha dengan Entitas Induk PT Berdikari (Persero) sesuai dengan Standar Operasional Entitas dikarenakan akan berpengaruh ke konsolidasian PT Berdikari (Persero).

Tanggapan Manajemen:

Perubahan ada ketika implementasi ERP.

➤ **Utang Bank**

Kondisi:

Dari hasil pemeriksaan kami terdapat selisih antara rekening koran dengan pencatatan di laporan keuangan Bfast.

Kriteria:

Setiap saldo atau pencatatan yang ada di masing-masing perkiraan dalam laporan keuangan sudah mencerminkan transaksi sebenarnya. Pinjaman modal kerja dari Bank digunakan untuk perluasan usaha.

Sebab:

Belum dilakukan penyesuaian atas pencatatan transaksi tersebut di sistem bfast.

Akibat:

Informasi pada laporan keuangan Entitas tidak disajikan dengan informatif, dikarenakan Entitas tidak melakukan rekonsiliasi transaksi tersebut.

Rekomendasi:

Entitas harus melakukan koreksi atas hutang bank tersebut karena selisih antara Rekening koran ke laporan keuangan Bfast sangat signifikan.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen sedang dalam proses pengajuan untuk meminta penghapusan beban bunga atas utang bank dan sekaligus *rescheduling* atas utang bank tersebut, untuk itu atas bunga tersebut tidak dilakukan pencatatan pada tahun 2018. (Manajemen akan melakukan restrukturisasi utang dengan pihak BNI.

➤ **Perpajakan**

Kondisi:

Manajemen belum mengakui kewajiban Entitas untuk pembayaran pajak atas Surat Ketetapan Pajak / Surat Tagihan Pajak dengan total tagihan sebesar Rp 2.190.160.579,-. Dari total tagihan tersebut, sebesar Rp 2.189.209.644,- telah melewati tanggal jatuh tempo pembayarannya.

Kriteria:

Karakteristik Liabilitas: 1. Kewajiban saat ini, 2. timbul dari peristiwa di masa lalu, 3. akan mengakibatkan pengeluaran sumber daya.

Sebab:

Menurut manajemen nominal sisa tagihan sangat besar, sehingga akan berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan. Selain itu Manajemen masih berusaha untuk mengajukan keringanan atas tagihan pajak, sehingga diharapkan manajemen hanya perlu membayar pokok kurang bayarnya saja tanpa membayar sanksi administratifnya.

Akibat:

Neraca entitas tidak menggambarkan jumlah kewajiban yang sebenarnya.

Rekomendasi:

Sebaiknya manajemen melakukan pengakuan kewajiban secara akrual (bukan pada saat pembayaran), termasuk melakukan akrual atas kewajiban pembayaran Pajak Penghasilan Masa yang bersangkutan yang akan dibayarkan di Masa yang akan datang.

Tanggapan Manajemen:

Manajemen mengajukan untuk melakukan pembebanan di periode mendatang.

BAB IV
PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)
PT BERDIKARI (PERSERO)

4.1. PENDAHULUAN

4.1.1. GAMBARAN UMUM

Dikeluarkannya Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-08/MBU/20013 tanggal 10 September 2013 dan perubahan terakhir dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER 02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017 tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan dimaksudkan untuk ikut mendorong kegiatan dan pertumbuhan ekonomi kerakyatan. Di samping itu, peraturan menteri tersebut juga bertujuan menciptakan pemerataan pembangunan melalui perluasan lapangan kerja, kesempatan berusaha dan pemberdayaan dalam mengembangkan kondisi ekonomi, sosial masyarakat dan lingkungan sekitarnya.

Dalam melaksanakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), PT Berdikari (Persero) fokus pada konsep pembinaan yang terpadu dan berkesinambungan. Dalam implementasinya, PT Berdikari (Persero) bekerjasama dengan lembaga/instansi terkait yang berkompeten di bidangnya.

Melalui program pembinaan dan pemberdayaan yang dilaksanakan secara konsisten, maka diharapkan pelaksanaan PKBL oleh Unit PKBL dapat memberikan kontribusi terhadap perbaikan sosial ekonomi masyarakat dan pedagang berskala kecil. Di sisi lain juga mampu memberikan kontribusi terhadap kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Menyadari keterbatasan sumber dana yang dapat disalurkan sebagai modal kerja kepada mitra binaan, maka pihak Unit PKBL berusaha semaksimal mungkin untuk menggunakan dana yang tersedia secara maksimal dengan menggunakan prinsip kehati-hatian.

Agar tugas yang diamanatkan pemerintah melalui Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (Unit PKBL) dapat dilaksanakan secara optimal, maka perlu adanya suatu pola atau konsep yang standar sebagai pedoman didalam melaksanakan program tersebut.

Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 Tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara Dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN NO. PER-08/MBU/2013 Tanggal 10 September 2103, kemudian dirubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-09/MBU/07/2015 tanggal 3 Juli 2015, dirubah kembali dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-03/MBU/12/2016 Tanggal 16 Desember 2016, sampai dengan perubahan terakhir Peraturan Menteri BUMN No. PER 02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017.

Program Kemitraan adalah kegiatan pembinaan yang dilakukan untuk pemberdayaan dan pengembangan kondisi ekonomi masyarakat sebagai wujud kepedulian BUMN. Sasaran program ini adalah terciptanya pertumbuhan ekonomi

rakyat dan pemerataan pembangunan melalui perluasan kesempatan berusaha bagi usaha kecil, koperasi, masyarakat, dan lingkungan disekitarnya sedangkan Program Bina Lingkungan ditujukan agar Perusahaan dapat memberi manfaat kepada masyarakat di sekitar wilayah usaha perusahaan.

4.1.2. LANDASAN HUKUM

Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) PT Berdikari (Persero) mengacu pada Surat Menteri dan Peraturan-Peraturan sebagai berikut :

1. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.
2. Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara No. PER-05/MBU/2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.
3. Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program BL sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012.
4. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-07/MBU/2013 tanggal 27 Juni 2013 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 dan Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013.
5. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.
6. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-14/MBU/2008 tanggal 30 Juni 2008 tentang Optimalisasi Dana Program Kemitraan Melalui Kerjasama Penyaluran.
7. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-21/MBU/2008 tanggal 24 Desember 2008 tentang Pelaksanaan PKBL dan Tanggung Jawab Sosial di Lingkungan BUMN.
8. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012.
9. Surat Menteri BUMN No. S-554/MBU/2013 tanggal 9 September 2013 tentang Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program BL.
10. Surat Menteri BUMN No. S-723/MBU/2013 tanggal 3 Desember 2013 perihal Kinerja Program Kemitraan Tahun 2013.

11. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-09/MBU/07/2015 tanggal 3 Juli 2015 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.
12. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-03/MBU/12/2016 Tanggal 16 Desember 2016 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.
13. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER 02/MBU/7/2017 Tanggal 5 Juli 2017 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan.

4.1.3. STRUKTUR ORGANISASI UNIT KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN

Mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-09/MBU/07/2015 tanggal 3 Juli 2015 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan serta Surat Edaran Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012, pihak Direksi menetapkan struktur organisasi PKBL dengan Surat Keputusan Direksi No. 272/06/BDK/DIR/03/2012 tanggal 12 Maret 2012 tentang perubahan struktur organisasi, unit yang menangani Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Berdikari (Persero) adalah Unit PKBL yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Keuangan dan SDM.

Susunan pengurus unit PKBL perusahaan per 31 Desember 2012 sesuai petikan surat No. 094/05/BDK/DIR/XI/2012 tentang rotasi/mutasi dan promosi karyawan Sdri. Asnimar Bachtiar menjabat sebagai Manajer (Kepala Unit) PKBL.

Terhitung 17 Oktober 2016 Sdri Asnimar Bachtiar Manager PKBL dimutasikan ke Unit lain sebagai Manager Produk Olahan, dan untuk kelancaran tugas tugas PKBL Manajemen PT Berdikari (Persero) menunjuk Sdr Bustamam SM dan Sdr Iman Adhi Nurcahyo sebagai Supervisi PKBL terhitung sejak tanggal 20 Oktober 2016 berdasarkan Surat Tugas No.028/04/BDK/DIR/X/2016 tanggal 20 Oktober 2016.

Berdasarkan Petikan Surat No 060/05/BDK/DIR/VII/2017 Tanggal 17 Juli 2017 Perusahaan menunjuk Sdr Dadan Hamdani sebagai Staf PKBL.

Terhitung 2 Januari 2019 Management menunjuk Sdr Bani Syahrulah sebagai staf PKBL.

4.1.4. GAMBARAN UMUM MITRA BINAAN TRIWULAN I TAHUN 2019

Sampai dengan Triwulan I Tahun 2019 jumlah Mitra Binaan PT Berdikari (Persero) berjumlah 439 Mitra Binaan yang terdiri Koperasi 11 Mitra Binaan dan Usaha Kecil sebanyak 384 Mitra Binaan (hanya bantuan modal kerja) dan kelompok tani dan ternak sebanyak 44 kelompok ternak binaan yang tersebar di 6 (enam) wilayah, yaitu DKI Jakarta, Jawa Barat, Banten, Sulawesi Selatan, Lombok Barat & Bima

(NTB) dan Bengkulu. Sampai dengan Triwulan I tahun 2019, penyaluran dana Program Kemitraan difokuskan pada sektor Peternakan.

4.2. REALISASI PELAKSANAAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN SAMPAI DENGAN TRIWULAN I TAHUN 2019

4.2.1. PROGRAM KEMITRAAN

➤ Realisasi atas Rencana Penerimaan Dana Program Kemitraan

PT Berdikari (Persero) dengan PT Taspen (Persero) melakukan Sinergi Program kemitraan Penggemukan Sapi yang dimulai akhir Tahun 2016. Pada Desember 2016 PT Taspen (Persero) menyalurkan dana Program Kemitraan penggemukan sapi kepada PT Berdikari (Persero) untuk disalurkan kepada kelompok ternak mitra binaan sebesar Rp 15 milyar. Sudah ada proses pengembalian Pokok ke PT Taspen sebesar Rp 7.500.000.000,- (tujuh milyar lima ratus juta rupiah) pada Tanggal 24 Januari 2018. Sehingga sampai dengan akhir triwulan I Tahun 2019 masih tersisa kewajiban pokok yang harus dikembalikan ke PT Taspen (Persero) sebesar Rp 7.500.000.000, (tujuh milyar lima ratus juta rupiah).

Jumlah penyaluran dana Sinergi Program Kemitraan ke kelompok ternak (mitra binaan) s/d triwulan I 2019 sebesar Rp 178.677.500,- yang disalurkan kepada kelompok ternak di wilayah Banten dan Jawa Timur untuk sektor penggemukan sapi,

Adapun rincian rencana dan realisasi penerimaan dan penyaluran pinjaman Dana Program Kemitraan adalah sebagai berikut:

Tabel 30

NO.	URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
		REAL 2018	RKA 2019	REAL Th 2019 (SD triwulan I)
	Dana Tersedia			
1	Saldo Awal	13,642,997,058	5,612,230,746	3,552,763,999
2	Alokasi Laba dari BUMN Pembina	-	10,000,000,000	270,000,000
3	Pengembalian Pinjaman Mitra Binaan	3,168,604,872	18,328,362,500	300,000,000
4	Dana dari Taspen	-	-	-
5	Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
6	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
7	Piutang Lain2 PK Pertanaman T ASPEN	-	-	-
8	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi T ASPEN	-	-	-
9	Pendapatan Bunga Deposito	-	-	-
10	Pendapatan Dividen Ventura	11,366,675	20,867,281	-
11	Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	25,456,669	366,567,250	-
12	Pendapatan Lain2 Jasa Giro DII	82,573,809	229,206,000	66,390,000
13	Penerimaan Lain2 Utang Jk Pendek	-	-	-
14	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi T ASPEN	-	-	-
15	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi T ASPEN	-	-	-
	Jumlah Dana tersedia	16,930,999,083	34,557,233,777	4,122,830,389
	Penggunaan Dana			
1	Penyaluran Dana Kpd Mitra Binaan	3,482,843,956	18,328,362,500	178,677,500
2	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
3	Piutang Lain2 PK BNI	-	-	-
4	Piutang Lain2 BL BNI	-	-	-
5	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi T ASPEN	-	-	-
6	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi T ASPEN	-	-	-
7	Utang Jk Pendek Lainnya PK PELINDO	-	-	-
8	Utang Jk Pendek Lainnya PK Pertanaman T ASPEN	-	-	-
9	Piutang Lain2 PK Pertanaman T ASPEN	-	-	-
10	Piutang Lain2 BL Saprodi T ASPEN	-	-	-
11	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi T ASPEN	-	-	-
12	Biaya Dibayar Dimuka	-	-	-
13	Deposito	-	-	-
14	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Pertanaman ke T ASPEN	-	-	-
15	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Penggemukan ke T ASPEN	-	-	-
16	Beban Pembinaan dan Pengeluaran Lain	1,453,934,991	1,423,191,188	13,935,613,49
17	Pengembalian Dana kepada BUMN BNI	450,000,000	-	300,000,000
18	Pengembalian Dana kepada BUMN/T aspen PK Pertanaman	-	-	-
19	Pengembalian Dana Pendampingan ke Taspen	508,667,500	-	-
20	Pengembalian Dana kepada BUMN/T aspen PK Penggemukan	7,500,000,000	12,500,000,000	-
21	Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	-	162,896,000	-
22	Pengembalian sisa Dana BL Saprodi T ASPEN 2015	-	-	-
23	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Taspen BL Penggemukan	-	-	-
	Jumlah penggunaan Dana	13,395,446,447	32,414,449,688	492,613,113
	Dana Tersedia akhir tahun	3,535,552,636	2,142,784,089	3,630,217,276

4.2.2. Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan

1. Berdasarkan Sektor Usaha

Realisasi penyaluran tahun 2019 sampai dengan triwulan I (Januari s/d Maret 2019) yaitu pada sektor usaha peternakan sebesar Rp 178.677.500,- Penyaluran dana Program Kemitraan berdasarkan sektor usaha dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

**PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERSEKTOR USAHA
Triwulan I Tahun 2019**

Tabel 31

SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
	REAL Tahun 2018		RKA 2019		REAL Triwulan I 2019	
	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
Sektor Usaha Perdagangan	-		-	-	-	
Sektor Usaha Pertanian	-		-	-	-	
Sektor Usaha Peternakan	8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	1	178,677,500
Jumlah	8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	1	178,677,500

2. Berdasarkan wilayah

Sebagaimana telah diuraikan di atas, Program Kemitraan sampai dengan Triwulan I Tahun 2019 adalah sebesar Rp 178.677.500,- dari rencana Rp 18.328.362.500 yang tersebar di beberapa wilayah kerja PT Berdikari (Persero) yaitu, Banten dan wilayah di pulau Jawa lainnya. Realisasi penyaluran berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel sebagai berikut :

**PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERWILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan I Tahun 2019**

Tabel 32

NO	SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
		REAL 2018		RKA 2019		REAL SD TRIWULAN I 2019	
		JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA	JUMLAH YG DISALURKAN
1	Sulawesi Selatan	-	-	-	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-	-	-	-
5	Jawa Timur	-	-	16	16,289,600,000	1	178,677,500
6	Banten	8	3,482,843,956	3	2,038,762,500	-	-
7	Sumatera Barat	-	-	-		-	-
8	Bengkulu	-	-	-		-	-
	Jumlah	8	3,482,843,956	19	18,328,362,500	1	178,677,500

4.2.3. Perkembangan Mitra Binaan

Realisasi penambahan jumlah mitra binaan PKBL PT Berdikari (Persero) s/d 31 Maret 2019 (Triwulan I) yaitu pada sektor penggemukan sapi ada penambahan 1 mitra binaan PK penggemukan sapi yang berada di wilayah Bojonegoro seperti terlihat pada tabel berikut :

Tabel 33

TAHUN	KOPERASI	USAHA KECIL	KELOMPOKTERNAK	JUMLAH
1990	2	0	0	2
1994	1	1	0	2
1999	5	5	0	10
2000	1	23	0	24
2001	0	29	0	29
2002	1	39	0	40
2003	0	53	0	53
2004	1	38	0	39
2005	0	35	0	35
2006	0	29	0	29
2007	0	24	0	24
2008	0	20	0	20
2009	0	8	0	8
2010	0	13	0	13
2011	0	22	0	22
2012	0	33	0	33
2013	0	6	14	20
2014	0	1	7	8
2015	0	1	1	2
2016	0	4	1	5
2017	0	0	12	12
2018	0	0	8	8
2019 (TW1)	0	0	1	1
JUMLAH	11	384	44	439

Jumlah mitra binaan berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel dibawah ini:

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN
LAPORAN PENYALURAN PERWILAYAH SEBARAN USAHA
Triwulan I Tahun 2019**

Tabel 34

NO	MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN		
		REAL 2018	RKA 2019	REAL sd Triwulan I Tahun 2019
1	Sidrap Sulsel	0	0	0
2	Lombok Barat - NTB	0	0	0
3	Bima - NTB	0	0	0
4	Jawa Barat	0	0	0
5	Banten	8	3	0
6	Jawa Timur	0	16	1
7	Sumatera Barat	0	0	0
8	Bengkulu	0	0	0
Jumlah		8	19	1

4.3. RENCANA KERJA PROGRAM KEMITRAAN

4.3.1. MITRA BINAAN

Jumlah mitra binaan PT Berdikari (Persero) sampai Triwulan I tahun 2019 secara keseluruhan sebanyak 439 mitra binaan yang terdiri dari 11 Koperasi, 384 Usaha Kecil dan 44 peternak.

Direncanakan ada tambahan 19 mitra binaan (kelompok ternak) di Tahun 2019. Yang dananya bersumber dari Sinergi BUMN lainnya (Taspen Persero), sehingga jumlah mitra binaan menjadi 457 mitra binaan.

Perkembangan jumlah mitra binaan PT Berdikari (Persero) dari Tahun ke Tahun dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
JUMLAH MITRA BINAAN PROGRAM KEMITRAAN
TAHUN 1990 s.d. 2019**

Tabel 35

TAHUN	KOPERASI	USAHA KECIL	KELOMPOKTERNAK	JUMLAH
1990	2	0	0	2
1994	1	1	0	2
1999	5	5	0	10
2000	1	23	0	24
2001	0	29	0	29
2002	1	39	0	40
2003	0	53	0	53
2004	1	38	0	39
2005	0	35	0	35
2006	0	29	0	29
2007	0	24	0	24
2008	0	20	0	20
2009	0	8	0	8
2010	0	13	0	13
2011	0	22	0	22
2012	0	33	0	33
2013	0	6	14	20
2014	0	1	7	8
2015	0	1	1	2
2016	0	4	1	5
2017	0	0	12	12
2018	0	0	8	8
2019	0	0	19	19
JUMLAH	11	384	62	457

4.3.2. BINA LINGKUNGAN

➤ PROGRAM BINA LINGKUNGAN BUMN PEMBINA

Pada Tahun 2018 PT Berdikari (Persero) belum ada penyaluran dana Program Bina Lingkungan yang berasal dari PKBL BUMN Pembina. Akan tetapi di tahun 2019 direncanakan ada Program BL dengan menggunakan dana sendiri yang dianggarkan sebesar Rp 270.000.000,- yang dialokasikan dari keuntungan Perusahaan tahun buku 2018. Akan disalurkan ke penerima manfaat sekitar wilayah kerja Farm PT Berdikari (Persero).

➤ PROGRAM BINA LINGKUNGAN SINERGI BUMN

Program Bina Lingkungan Sinergi BUMN, di Tahun 2019 belum direncanakan.

4.3.3. MUTASI PINJAMAN BERMASALAH

Sampai dengan 31 Maret 2019 (triwulan I) jumlah pinjaman bermasalah PKBL PT Berdikari (Persero) adalah sebesar Rp 1.038.447.662 (pokok pinjaman), adanya penurunan dari semula Rp 1.045.208.662 dikarenakan ada proses penerimaan (pembayaran) dari mitra binaan.

MUTASI PINJAMAN BERMASALAH MITRA BINAAN PKBL PT ERDIKARI (PERSERO) SD 31 MARET TAHUN 2019 (SD TRIWULAN I)

Tabel 36

NO	URAIAN	PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)	
		REAL 2018	REAL SD triwulan I TH 2019
1	Lancar	226,195,000	178,677,500.0
2	Kurang Lancar	1,743,546,045	1,743,546,044.5
3	Diragukan	-	-
4	Macet	3,878,934,501	3,578,934,500.5
Jumlah Piutang Mitra Binaan		5,848,675,546	5,501,158,045
PINJAMAN BERMASALAH		1,038,447,662	1,038,447,662

Terhadap pinjaman macet tersebut PT Berdikari (Persero) telah melakukan berbagai hal mulai dari pemantauan sampai upaya rescheduling, bahkan reconditioning. Namun upaya-upaya tersebut tidak memberi dampak positif dari pinjaman macet tersebut sehingga kami kategorikan sebagai pinjaman bermasalah. Berdasarkan Hasil Telaahan RKA Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Nomor RIS-84/D7.MBU.3/01/2018 kami saat ini juga lagi melakukan Audit Investigasi Internal oleh Divisi Satuan Pengawas Internal.

4.4. KINERJA PENGELOLAAN PKBL TRIWULAN I TAHUN 2019

Sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN RI No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dijelaskan bahwa indikator yang dinilai untuk kinerja Program Kemitraan adalah Efektivitas Penyaluran Dana dan Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman.

Berdasarkan ketentuan tersebut, maka kinerja Program Kemitraan PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2019 adalah sebagai berikut:

4.4.1. Efektivitas Penyaluran Dana

Rumus :

$$\frac{\text{Jumlah dana yg disalurkan}}{\text{Jumlah dana yang tersedia}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2019} = 178.677.500 \div 3.852.830.389 \times 100\% = 4,63\%$$

$$\text{Tahun 2018} = 3.842.843.956 \div 17.124.083.742 \times 100\% = 20,30\%$$

Berdasarkan perhitungan diatas, maka tingkat efektivitas penyaluran dana Tahun 2019 sebesar 4,63% dengan skor 0, dan tahun 2018 sebesar 20,30% dengan skor 3.

4.4.2. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman

Rumus :

$$\frac{\text{Rata-rata tertimbang kolektibilitas pinjaman PKBL}}{\text{Jumlah pinjaman yang disalurkan}} \times 100\%$$

Tahun 2019	PINJAMAN			PENGEMBALIAN		
Lancar	178,677,500	x	100%	=	178,677,500	
Kurang Lancar	1,743,546,045	x	75%	=	1,307,659,533	
Diragukan	-	x	25%	=	-	
Macet	3,578,934,501	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	5,501,158,045				1,486,337,033	

Tahun 2018	PINJAMAN			PENGEMBALIAN		
Lancar	226,195,000	x	100%	=	226,195,000	
Kurang Lancar	1,743,546,045	x	75%	=	1,307,659,534	
Diragukan	-	x	25%	=	-	
Macet	3,878,934,501	x	0%	=	-	
Jumlah Piutang Mitra Binaan	5,848,675,546				1,533,854,534	

Tingkat Kolektibilitas Tahun 2019

$$= 1.486.337.033 \div 5.501.158.045 \times 100\% = 27 \%$$

Tingkat Kolektibilitas Tahun 2018

$$= 1.533.854.534 \div 5.848.675.546 \times 100\% = 26 \%$$

Berdasarkan perhitungan diatas, maka tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman Program Kemitraan Tahun 2018 sebesar 26 % dengan skor 1 dan tahun 2019 sebesar 27% dengan skor 1.

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN POSISI KEUANGAN REALISASI TRIWULAN I TAHUN 2019
TRIWULAN I TAHUN 2018 dan RKA 2019
(DALAM RUPIAH)

Tabel 37

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN			% 3(1)	% 3(2)
	Q1 2018 (1)	RKA 2019 (2)	Q1 2019 (3)		
ASET					
Aset Lancar					
Kas dan setara kas	4,134,089,731	3,690,447,656	3,363,003,182	81.35	91.13
Piutang mitra binaan	6,650,607,293	2,619,418,948	5,727,353,045	86.12	218.65
Penyisihan Penurunan Nilai Piutang	(853,061,199)	(853,061,199)	(853,061,199)	100.00	100.00
Piutang lain-lain	3,376,659,545	2,831,132,434	2,626,659,544	77.79	92.78
Biaya dibayar dimuka dan Uang Muka	5,105,284	5,105,284	5,105,284	100.00	100.00
Jumlah Aset Lancar	13,313,400,653	8,293,043,123	10,869,059,856	81.64	131.06
Aset tidak lancar					
Investasi jangka panjang	130,554,000	119,187,325	119,187,325	91.29	100.00
Aset tetap (Netto)	197,590,150	197,590,150	197,590,150	100.00	100.00
Akumulasi penyusutan	(195,287,956)	(195,287,956)	(195,287,956)	100.00	100.00
Aset lain-lain					
Piutang bermasalah	1,038,447,662	1,038,447,662	1,038,447,662	100.00	100.00
Akumulasi penyisihan piutang	(1,038,447,662)	(1,038,447,662)	(1,038,447,662)	100.00	100.00
Jumlah Aset Tidak Lancar	132,856,194	121,489,519	121,489,519	91.44	100.00
Jumlah Aset	13,446,256,847	8,414,532,642	10,990,549,375	81.74	130.61
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS					-
Kelebihan pembayaran angsuran	4,613,400	4,613,400	4,613,400	100.00	100.00
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Tanaman Taspen	0	0	0	-	-
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Sapi Taspen	0	5,000,000,000	0	-	-
Hutang Jangka Pendek Lainnya BL Pelindo	106,189,193	106,189,193	106,189,193	100.00	100.00
Hutang Bank PK PT Bank BNI	2,554,608,125	2,104,608,125	1,804,608,125	70.64	85.75
Hutang Jangka Pendek PKBL Pusat	431,863,857	431,863,857	431,863,857	100.00	100.00
Hutang jangka pendek lainnya bunga admn pinjaman Penggemuik	7,500,000,000	450,000,000	7,500,000,000	100.00	1,666.67
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	0	0	0	-	-
Jumlah Liabilitas	10,597,274,575	8,097,274,575	9,847,274,575	92.92	121.61
ASET BERSIH					
Aset bersih tidak terikat	2,848,982,273	317,258,067	1,143,274,753	40.13	360.36
Aset bersih terikat	0	0	0	-	-
Jumlah Aset Bersih	2,848,982,273	317,258,067	1,143,274,753	40.13	360.36
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH	13,446,256,847	8,414,532,642	10,990,549,327	81.74	130.61

**PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN AKTIVITAS REALISASI TRIWULAN I TAHUN 2019
TRIWULAN I TAHUN 2018 dan RKA 2019
(DALAM RUPIAH)**

Tabel 38

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN			% 3(1)	% 3(2)
	Q1 2018	RKA 2019(5)	Q1 2019		
PENDAPATAN USAHA DAN PENERIMAAN					
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	0	11,809,960	0	-	-
Pendapatan Dividen Ventura	0	20,867,281	0	-	0.00
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	43,366,658	229,206,000	16,802,252	38.74	7.33
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	0	0	0	-	0.00
Penerimaan Pengembalian Pinjaman Mitra	0	590,498,000	0	-	0.00
Penerimaan dari BUMN Pembina	0	0	0	-	0.00
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi	0	10,000,000,000	0	-	0.00
Jumlah Pendapatan dan Penerimaan	43,366,658	10,852,381,241	16,802,252	38.74	0.15
PENYALURAN					
Penyaluran dana PK PT Taspen (Persero)	0	590,498,000	0	-	0
Penyaluran dana PK BUMN Pembina	0	0	0	-	0
Penyaluran Bina Lingkungan	0	0	0	-	0
Jumlah Penyaluran	0	590,498,000	0	0.00	0
PENGEMBALIAN					
Pengembalian Dana PK Taspen (Persero)	0	12,500,000,000	0	-	0
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Pertanaman TASPEN	0	0	0	-	0
Pengembalian Bunga Administrasi Pinjaman Sinergi Penggemukan TASPEN	0	5,904,980	0	-	0
Pengembalian Dana PK PT Bank BNI	0	0	300,000,000	-	0
Jumlah Pengembalian	0	12,505,904,980	300,000,000	0.00	2.40
BEBAN					
Beban pembinaan	20,995,000	44,287,350	7,000,000	33	15.81
Beban penyusutan AT	0	0	0	0	0.00
Beban bunga administrasi Sinergi Pertanaman TASPEN	900,000,000	5,904,980	0	0	0.00
Beban administrasi dan lainnya	8,347,153	48,564,000	3,699,872	44.32	7.62
Jumlah Beban	929,342,153	98,756,330	10,699,872	1.15	10.83
Jumlah Penyaluran, Pengembalian & Beban	929,342,153	13,195,159,310	310,699,872	33.43	2.35
Kenaikan (penurunan) Aset Bersih	(885,975,495)	(2,342,778,069)	(293,897,620)	33.17	12.54
Aset bersih pada awal tahun	3,734,957,768	3,833,387,756	1,437,172,372	38.48	37.49
Penyisihan saldo awal Reklasifikasi	0	0	0	0	0.00
	0	0	0	0	0.00
ASET BERSIH PADA AKHIR TAHUN	2,848,982,273	1,490,609,687	1,143,274,753	40.13	76.70

PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)
PROGRAM KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN
LAPORAN ARUS KAS REALISASI TRIWULAN I TAHUN 2019
TRIWULAN I TAHUN 2018 dan RKA TAHUN 2019
(DALAM RUPIAH)

Tabel 39

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN			% 3(1)	% 3(2)
	Q1 2018	RKA 2019(5)	Q1 2019		
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI					
Penerimaan dari Aktivitas Operasi					
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN	0	10,000,000,000	0.00	0.00	0
Penerimaan piutang lain2 holding	0	0	0.00	0.00	0
Penerimaan BUMN Pembina	0	0	0.00	0.00	0
Penerimaan Dividen	0	0	0.00	0.00	0
Penerimaan Kelebihan Pembayaran Angsuran	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian Pinjaman Mitra	306,010,500	590,498,000	300,000,000	98.04	51
Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	0	11,809,960	0.00	0.00	0
Pendapatan Lain-Lain (Jagir, Dana Pembinaan, DII)	36,605,658	229,206,000	79,355	0.22	0
Piutang lainnya PK Penggemukan Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Piutang Lainnya PK Pertanaman Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Hutang Bina Lingkungan	0	0	0.00	0.00	0
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	342,616,158	10,831,513,960	300,079,355	87.58	3
Hutang Bina Lingkungan					
Hutang PK Penggemukan Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Hutang jangka pendek lainnya PK Pertanaman Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Hutang jangka pendek lainnya BL Saprodi Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen 2	0	0	0.00	0.00	0
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen	0	0	0.00	0.00	0
	0	0	0	0.00	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi					
Penyaluran Pinjaman Kemitraan	1,422,181,332	590,498,000	178,677,500	12.56	30
Pengeluaran Bina Lingkungan	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian Dana ke BNI	0	0	300,000,000	0.00	0
Pengembalian dana PK Taspen Pertanaman	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Pertanaman	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian dana PK Taspen Penggemukan	0	12,500,000,000	0.00	0.00	0
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	7,500,000,000	5,904,980	0.00	0.00	0
Pengembalian sisa dan BL Saprodi	0	0	0.00	0.00	0
Piutang lain2 BL Saprodi	0	0	0.00	0.00	0
Piutang lain2 PK Penggemukan sapi Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Deposito	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian Kelebihan Pembayaran Angsuran	0	0	0.00	0.00	0
Pengembalian Pinjaman Dana Sinergi BUMN	0	0	0.00	0.00	0
Hutang jangka pendek PK Penyaluran PK Pertanaman Taspen	0	0	0.00	0.00	0
Piutang Lain-Lain Holding	0	0	0.00	0.00	0
Beban Pembinaan & Pengeluaran Lain	929,342,153	92,851,350	10,699,821	1.15	12
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	9,851,523,485	13,189,254,330	489,377,321	4.97	4
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(9,508,907,327)	(2,357,740,370)	(189,297,966)	1.99	8.03
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				0	0
Penerimaan dari Aktivitas Investasi				0	0
Penerimaan Dividen Investasi Ventura	0	20,867,281	0.00	0	0
Bunga Deposito	0	0	0.00	0	0
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	0	20,867,281	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi				0	0
Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	0.00	0	0
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	0	20,867,281	0	0	0
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				0	0
Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan				0	0
Penerimaan Lain-Lain Pendanaan	0	0	0.00	0	0
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan				0	0
Pengeluaran Lain-Lain Pendanaan	0	0	0	0	0
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(9,508,907,327)	(2,336,873,089)	(189,297,966)	1.99	8.10
Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	13,642,997,058	6,027,320,745	3,552,301,148	26.04	58.94
Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	4,134,089,731	3,690,447,656	3,363,003,182	81.35	91.13

BAB V

P E N U T U P

5.1. KESIMPULAN

Realisasi kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2019 mencapai Rp 54,59 milyar atau 12,73% dari rencana Tahun 2019 sebesar Rp 429,03 milyar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 40,35 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,31%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 milyar atau 16,83% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 97,53 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2018 sebesar Rp 11,29 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 45,42%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,81 milyar atau 15,38% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar 79,20 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 12,79 milyar, maka terjadi penurunan Beban Usaha sebesar 4,78%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 milyar atau 23,10% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 18,33 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 terjadi kerugian sebesar Rp 1,51 milyar, sehingga terjadi kenaikan Laba Usaha yang signifikan sebesar 381,01%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,43 milyar atau 38,87% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 31,99 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 5,50 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 126,04%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,26 milyar atau 24,48% dari target RKAP Tahun 2019 sebesar Rp 5,14 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 sebesar Rp 0,83 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 51,17%.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 milyar atau 55,33% dari target RKAP Tahun 2019 Laba Bersih sebesar Rp 27,38 milyar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2018 Laba Bersih sebesar Rp 1,90 milyar, maka terjadi kenaikan sebesar 699,53%.

Kinerja Perusahaan secara umum pada Triwulan I Tahun 2018 belum melampaui target yang ditetapkan.

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	40,347,413,771	54,594,434,172	99,876,851,224	429,030,403,598	54.66	12.73	12.73
II	HARGA POKOK PENJUALAN	29,059,712,192	38,179,549,059	73,883,208,189	331,502,132,030	51.68	11.52	11.52
	Laba (Rugi) Bruto	11,287,701,579	16,414,885,113	25,993,643,035	97,528,271,568	63.15	16.83	16.83
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	676,880,309	428,866,314	1,138,519,500	3,921,432,000	37.67	10.94	10.94
2	Beban Pegawai	7,318,409,863	7,728,732,870	10,160,576,772	46,596,250,773	76.07	16.59	16.59
3	Beban Kantor	1,240,150,350	976,835,712	985,564,601	4,490,178,378	99.11	21.75	21.75
4	Beban Administrasi & Umum	2,727,087,813	2,105,293,922	3,327,886,877	14,792,970,624	63.26	14.23	14.23
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	831,508,363	942,208,145	1,423,867,711	9,399,783,235	66.17	10.02	10.02
	Jumlah Beban Usaha	12,794,036,699	12,181,936,963	17,036,415,461	79,200,615,011	71.51	15.38	15.38
	Laba (Rugi) Usaha	(1,506,335,120)	4,232,948,149	8,957,227,574	18,327,656,557	47.26	23.10	23.10
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN		11,239,728,818.49					
1	Pendapatan Lain-Lain	5,500,686,518	12,433,687,931	5,973,310,000	31,990,990,407	208.15	38.87	38.87
2	Beban Lain-Lain	(832,127,492)	(1,257,910,126)	(852,863,601)	(5,138,767,857)	147.49	24.48	24.48
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	4,668,559,026	11,175,777,805	5,120,446,399	26,852,222,550	218.26	41.62	41.62
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	3,162,223,906	15,408,725,954	14,077,673,973	45,179,879,107	109.46	34.11	34.11
V	BEBAN BUNGA	(1,267,095,013)	(256,666,667)	(2,127,789,624)	(8,668,658,496)	12.06	2.96	2.96
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	36,511,220,611	126.80	41.50	41.50
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
2	Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	126.80	55.33	55.33
VII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	126.80	55.33	55.33

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
NERACA S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	451,317,513	536,928,310	418,138,849	418,138,849	128.41	128.41	128.41
2	Bank	214,015,172,540	68,332,763,772	111,356,106,133	96,680,950,623	61.36	70.68	70.68
3	Deposito	0	90,000,000,000	60,000,000,000	60,000,000,000	150.00	150.00	150.00
4	Piutang Usaha	193,687,896,139	214,155,283,683	175,294,342,650	180,560,235,440	122.17	118.61	118.61
5	Piutang Pegawai	3,969,590,449	3,966,171,804	3,977,015,038	4,011,350,038	99.73	98.87	98.87
6	Piutang Lain-Lain	17,296,061,769	14,757,223,189	57,697,486,610	53,058,720,085	25.58	27.81	27.81
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(54,229,816,289)	(55,983,485,449)	(54,421,624,609)	(55,113,432,929)	102.87	101.58	101.58
8	Persediaan	36,948,803,223	39,284,670,740	49,502,086,043	50,533,172,043	79.36	77.74	77.74
9	Penyisihan Persediaan	(19,214,600,823)	(19,246,603,614)	(19,214,600,824)	(19,214,600,824)	100.17	100.17	100.17
10	Pendapatan YMH Diterima	41,516,190,029	1,378,417,662	1,035,827,186	1,076,519,138	133.07	128.04	128.04
11	Pajak Dibayar Dimuka	20,034,613,159	25,600,989,834	21,331,864,594	21,020,755,642	120.01	121.79	121.79
12	Biaya Dibayar Dimuka	62,042,821,790	78,917,496,895	62,472,672,348	62,456,181,153	126.32	126.36	126.36
13	Uang Muka	11,915,419,063	12,495,861,400	14,643,425,880	14,755,689,790	85.33	84.69	84.69
14	Uang Jaminan	5,973,879,191	6,070,442,676	6,058,826,226	6,058,826,226	100.19	100.19	100.19
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	#DIV/0!
16	R/K Anak Perusahaan	0	(25,550,665)	0	0	0.00	0.00	#DIV/0!
	Jumlah Aset Lancar	534,407,347,754	480,240,610,237	490,151,566,123	476,302,505,274	97.98	100.83	100.83
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	30,310,434,856	30,310,434,856	30,310,434,856	33,310,434,856	100.00	90.99	90.99
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	100.00	100.00	100.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	33,810,434,856	33,810,434,856	33,810,434,856	36,810,434,856	100.00	91.85	91.85
III	ASET TETAP							
1	Tanah	33,943,279,983	33,943,279,983	33,993,279,983	34,953,279,983	99.85	97.11	97.11
2	Bangunan	44,655,404,513	45,087,664,320	75,091,618,395	86,291,618,395	60.04	52.25	52.25
3	Kendaraan	20,263,639,761	15,914,005,380	26,182,139,761	26,182,139,761	60.78	60.78	60.78
4	Inventaris	13,163,137,895	13,666,137,845	16,726,283,698	20,972,583,698	81.70	65.16	65.16
5	Mesin & Instalasi	7,762,756,831	8,268,716,831	8,550,366,831	9,100,366,831	96.71	90.86	90.86
	Nilai Perolehan Aset Tetap	119,788,218,981	116,879,804,358	160,543,688,666	177,499,988,666	72.80	65.85	65.85
6	Akumulasi Penyusutan	(58,905,932,259)	(57,687,060,318)	(60,427,405,730)	(66,413,597,282)	95.47	86.86	86.86
	Nilai Buku Aset Tetap	60,882,286,722	59,192,744,040	100,116,282,936	111,086,391,385	59.12	53.29	53.29
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	40,447,736,058	36,992,033,799	40,111,502,013	40,111,502,013	92.22	92.22	92.22
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	3,615,917,419	0	0	0.00	0.00	#DIV/0!
3	Aset tak berwujud	787,049,084	22,695,668,886	753,927,289	843,927,289	3,010.33	2,689.29	2,689.29
4	Aset Lainnya	4,190,435,588	3,389,357,605	41,271,889,517	57,805,986,633	8.21	5.86	5.86
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	4,977,484,672	29,700,943,911	42,025,816,806	58,649,913,922	70.67	50.64	50.64
5	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(1,379,199,232)	(1,343,206,556)	(1,997,310,384)	(2,716,109,370)	67.25	49.45	49.45
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	3,598,285,440	28,357,737,355	40,028,506,423	55,933,804,553	70.84	50.70	50.70
	JUMLAH ASET	673,146,090,830	638,593,560,287	704,218,292,351	720,244,638,080	90.68	88.66	88.66
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	196,983,781,529	197,726,469,042	208,987,602,763	208,454,898,411	94.61	94.85	94.85
2	Hutang Bank	100,813,057,022	88,083,223,876	87,555,652,984	87,555,652,984	100.60	100.60	100.60
3	Hutang Pajak	65,317,715,325	41,017,178,046	32,219,052,971	39,428,623,732	127.31	104.03	104.03
4	Hutang Lain-Lain	15,199,306,329	10,082,527,053	13,005,376,132	9,230,039,841	77.53	109.24	109.24
5	Pendapatan Diterima Dimuka	97,604,849,344	58,860,454,183	125,979,165,363	124,274,922,299	46.72	47.36	47.36
6	Biaya YMH Dibayar	81,839,840,979	95,883,274,071	90,170,873,706	89,566,401,272	106.34	107.05	107.05
	Jumlah Liabilitas Lancar	557,758,550,528	491,653,126,271	557,917,723,918	558,510,538,539	88.12	88.03	88.03
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	(0)	0	0	0.00	0.00	#DIV/0!
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	100.00	100.00	100.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	23,372,064,760	23,920,146,090	19,244,795,590	19,244,795,590	124.29	124.29	124.29
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	50,779,153,572	36,513,165,156	50,779,153,572	50,779,153,572	71.91	71.91	71.91
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	5,543,833,607	8,558,709,194	5,543,833,607	5,543,833,607	154.38	154.38	154.38
4	Selisih Kurs Saham	423,003,255	423,003,255	423,003,255	423,003,255	100.00	100.00	100.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(55,262,951,215)	(27,626,648,966)	(31,640,101,940)	(31,640,101,940)	87.32	87.32	87.32
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	532,436,323	15,152,059,288	11,949,884,349	27,383,415,458	126.80	55.33	55.33
	Jumlah Ekuitas	77,015,475,542	108,020,287,927	112,055,772,842	127,489,303,952	96.40	84.73	84.73
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	673,146,090,830	638,593,560,288	704,218,292,351	720,244,638,080	90.68	88.66	88.66

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
ARUS KAS S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	450,064,177,234	64,564,924,682	104,970,975,502	438,363,337,636	61.51	14.73	14.73
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	5,211,923,581	737,201,597	746,290,000	2,855,471,000	98.78	25.82	25.82
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	12,710,240,541	9,313,311,678	11,420,636,000	13,025,636,000	81.55	71.50	71.50
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	467,986,341,356	74,615,437,957	117,137,901,502	454,244,444,636	63.70	16.43	16.43
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	300,480,562,239	90,438,310,596	56,401,001,177	241,562,534,714	160.35	37.44	37.44
2	Pembayaran Pajak	18,778,099,375	3,830,883,620	186,412,000	2,757,832,453	2,055.06	138.91	138.91
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	79,471,550,882	4,475,871,479	16,002,709,248	75,244,164,698	27.97	5.95	5.95
4	Pembayaran Bunga	19,206,610,660	256,666,667	262,500,000	1,050,000,000	97.78	24.44	24.44
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	7,007,594,783	1,017,413,082	522,403,000	1,840,454,000	194.76	55.28	55.28
6	Pengeluaran Adm Bank	1,751,233,041	113,056,956	282,160,601	1,131,432,404	40.07	9.99	9.99
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	754,425,055	67,731,557	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	427,450,076,035	100,199,933,958	73,657,186,026	323,586,418,269	136.04	30.97	30.97
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	40,536,265,321	(25,584,496,001)	43,480,715,476	130,658,026,367	(58.84)	(19.58)	(19.58)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	3,382,957,657	1,380,323,564	750,000,000	3,000,000,000	184.04	46.01	46.01
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	163,297,644	260,454,959	398,270,000	1,604,600,000	65.40	16.23	16.23
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	37,500,000	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	4,404,640,600	4,658,130,414	4,658,130,414	94.56	94.56	94.56
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3,546,255,301	6,082,919,123	5,806,400,414	9,262,730,414	104.76	65.67	65.67
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	2,644,659,375	25,431,300	34,547,269,091	51,503,569,091	0.07	0.05	0.05
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	335,981,712	2,446,334,260	30,309,308,267	122,696,054,667	8.07	1.99	1.99
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2,980,641,087	2,471,765,560	64,856,577,358	174,199,623,758	3.81	1.42	1.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	565,614,214	3,611,153,563	(59,050,176,944)	(164,936,893,344)	(6.12)	(2.19)	(2.19)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	80,346,614,939	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	20,385,968,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	136,249,746,468	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	1,500,000,000	6,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	100,732,582,939	136,249,746,468	1,500,000,000	6,000,000,000	9,083.32	2,270.83	2,270.83
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	120,143,339,007	0	0	387,000,000	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	400,000,000	32,164,000	26,250,000	105,000,000	122.53	30.63	30.63
3	Pengeluaran R/K Intern	0	116,393,026,452	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	161,232,150	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	120,704,571,157	116,425,190,452	26,250,000	492,000,000	443,524.54	23,663.66	23,663.66
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(19,971,988,218)	19,824,556,016	1,473,750,000	5,508,000,000	1,345.18	359.92	359.92
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	21,129,891,317	(2,148,786,422)	(14,095,711,468)	(28,770,866,977)	15.24	7.47	7.47
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	78,202,858,607	161,018,478,504	185,869,956,450	185,869,956,450	86.63	86.63	86.63
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	99,332,749,924	158,869,692,082	171,774,244,982	157,099,089,473	92.49	101.13	101.13

PENYERTAAN

Lampiran 4

PENYERTAAN

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK				
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP 2019 (3)	%(2/1)	%(2/3)
1.	PENYERTAAN PADA ANAK PERUSAHAAN					
1.1	PT Berdikari United Livestock	(49,610,409,952)	(53,055,948,720)	(50,722,470,720)	93.51	104.60
1.2	PT Berdikari Meubel Nusantara	53,208,746,451	52,444,644,597	51,137,784,641	101.46	102.56
1.3	PT Berdikari International PTE, LTD	0	(24,905,385,727)	(26,942,372,379)	0.00	92.44
1.4	PT Berdikari Logistik Indonesia	(18,788,846,310)	(15,221,734,069)	(13,628,904,068)	123.43	111.69
	Jumlah 1	(15,190,509,811)	(40,738,423,919)	(40,155,962,526)	37.29	101.45
2.	PENYERTAAN PADA PERSH. AFILIASI					
2.1	PT Berdikari Insurance	24,425,240,546	24,425,240,546	24,425,240,546	100.00	100.00
2.2	PT Sampico Adhi Abattoir	383,914,310	383,914,310	383,914,310	100.00	100.00
2.3	PT Asahan Aluminium Alloys	5,498,280,000	5,498,280,000	5,498,280,000	100.00	100.00
2.4	PT Food Station	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100.00	100.00
2.5	JV Berdikari RNI Pasir Tengah	0	0	3,000,000,000	0.00	0.00
	Jumlah 2	30,310,434,856	30,310,434,856	33,310,434,856	100.00	100.00
	JUMLAH PENYERTAAN (1+2)	15,119,925,045	(10,427,989,063)	(6,845,527,670)	144.99	152.33

**PT BERDIKARI (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK
TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN (KONSOLIDASI)
REAL TRIWULAN I 2019**

NO.	INDIKATOR & RUMUS	NILAI			BOBOT	SKOR		
		REAL SD Q3 2019 (1)	RKAP SD Q3 2019 (2)	RKAP 2019 (3)		REAL SD Q3 2019 (1)	RKAP SD Q3 2019 (2)	RKAP 2019 (3)
I	ASPEK KEUANGAN							
1	RETURN ON EQUITY (ROE) <i>(Laba Setelah Pajak/Modal Sendiri) x 100 %</i>	16.04	11.94	27.35	20.00	20.00	5.50	16.00
2	RETURN ON INVESTMENT (ROI) <i>((EBIT+Penyusutan)/Capital Employed) x 100%</i>	2.53	2.20	7.58	15.00	5.00	3.00	5.00
3	CASH RATIO <i>(Kas Setara Kas/Hutang Lancar) x 100%</i>	32.31	30.79	28.13	5.00	1.00	5.00	5.00
4	CURRENT RATIO <i>(Harta Lancar/Hutang Lancar) x 100%</i>	97.68	87.85	85.28	5.00	2.00	2.00	3.00
5	COLLECTION PERIOD (CP) <i>(Total Piutang Usaha/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	1,431.77	640.61	153.61	5.00	4.00	1.20	3.00
6	INVENTORY TURN OVER (ITO) <i>(Total Persediaan/Total Pendpt Usaha) x 365H</i>	133.97	110.69	26.64	5.00	5.00	4.50	5.00
7	TOTAL ASSET TURN OVER (TATO) <i>(Total Pendapatan/Capital Employed) x 100%</i>	10.52	15.03	64.01	5.00	5.00	2.00	2.50
8	TMS TERHADAP TOTAL ASSET <i>(Total Modal Sendiri/Total Asset) x 100%</i>	14.54	14.22	13.90	10.00	6.00	6.00	9.00
					70.00	48.00	29.20	48.50
II	ASPEK OPERASIONAL							
1	Pemeliharaan Kontinuitas Prod.	B	B	B	6.00	4.80	4.80	4.80
2	Peningkatan Kualitas SDM	B	B	B	5.00	5.00	5.00	5.00
3	Research & Development	B	B	B	4.00	3.50	3.50	3.50
					15.00	13.30	13.30	13.30
III	ASPEK ADMINISTRASI							
1	LAPORAN TAHUNAN <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham Setelah Di Audit Oleh Auditor.</i>	TTW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
2	RANCANGAN RKAP <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham 60 Hari Sebelum Tahun Anggaran Berjalan.</i>	TW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
3	LAPORAN PERIODIK <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham yaitu Laporan Manajemen Triwulan I,II,III & IV.</i>	TTW	TW	TW	3.00	3.00	3.00	3.00
					9.00	9.00	9.00	9.00
4	KINERJA PUKK							
1.	EFEKTIFITAS PENYALURAN DANA <i>(Jlh Dana Yg Disalurkan/Jlh Dana Yg Tersedia) x 100%</i>	7.00	93.00	77.00	3.00	0.00	3.00	3.00
2.	TINGKAT KOLEKTIBILITAS PENGEMB. PINJAMAN <i>(Rata2 Tertimb Kol.Pinj/Jlh Pinj. Yg Disalurkan)x100%</i>	24.35	100.00	20.00	3.00	1.00	3.00	1.00
					6.00	1.00	6.00	4.00
	SESUAI DENGAN KEPUTUSAN MENTERI BUMN NOMOR: KEP.100/MBU/2002 TANGGAL.04 JUNI 2002							
	SEHAT AA apabila $80 < TS \leq 95$							
	SEHAT A apabila $65 < TS \leq 80$							
	KR SEHAT BBB apabila $50 < TS \leq 65$							
	KR SEHAT BB apabila $40 < TS \leq 50$							
	JUMLAH SKOR				100.00 SEHAT AAA	71.30 SEHAT A	57.50 KR SEHAT BBB	74.80 SEHAT A

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	40,347,413,771	54,594,434,172	99,876,851,224	429,030,403,598	135.31	54.66	12.73
II	HARGA POKOK PENJUALAN	29,059,712,192	38,179,549,059	73,883,208,189	331,502,132,030	131.38	51.68	11.52
	Laba (Rugi) Bruto	11,287,701,579	16,414,885,113	25,993,643,035	97,528,271,568	145.42	63.15	16.83
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	48,517,728	131,874,906	160,000,000	1,038,000,000	271.81	82.42	12.70
	- Beban Transport Penjualan	519,669,041	215,251,934	794,269,500	2,166,632,000	41.42	27.10	9.93
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	60,000,000	240,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	377,300	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	108,316,240	81,739,474	124,250,000	476,800,000	75.46	65.79	17.14
	Jumlah Beban Penjualan	676,880,309	428,866,314	1,138,519,500	3,921,432,000	63.36	37.67	10.94
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	4,406,992,395	5,004,892,921	6,102,301,273	24,922,021,096	113.57	82.02	20.08
	- Beban Honorarium	139,789,717	352,731,415	349,140,000	1,248,060,000	252.33	101.03	28.26
	- Beban Tunjangan Jamsostek	152,031,763	388,341,930	321,518,653	1,286,074,613	255.43	120.78	30.20
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	374,539,347	134,774,155	168,929,346	714,220,384	35.98	79.78	18.87
	- Beban Tunjangan Perumahan	77,905,000	45,205,000	61,500,000	246,000,000	58.03	73.50	18.38
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	297,314,482	457,113,005	624,228,000	2,501,416,000	153.75	73.23	18.27
	- Beban Tunjangan Transport	478,974,956	258,413,859	336,977,000	1,341,364,000	53.95	76.69	19.27
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	110,562,711	634,286,256	178,570,500	1,354,719,000	573.69	355.20	46.82
	- Beban Tunjangan Uang Makan	71,296,382	77,595,987	87,574,000	349,317,000	108.84	88.61	22.21
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	2,365,143,340	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	500,000	22,000,000	0	494,048,340	4,400.00	#DIV/0!	4.45
	- Beban Pelatihan	173,226,763	27,205,000	332,500,000	2,141,739,000	15.70	8.18	1.27
	- Beban Pakaian Dinas	35,710,000	9,144,000	90,000,000	236,000,000	25.61	10.16	3.87
	- Beban Lembur	65,180,623	117,083,924	61,224,000	258,277,000	179.63	191.24	45.33
	- Beban Insentif & Tantiem	205,172,978	0	0	3,283,520,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	34,577,000	11,050,000	32,290,000	524,480,000	31.96	34.22	2.11
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	549,696,402	138,026,078	286,074,000	1,607,451,000	25.11	48.25	8.59
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	141,880,844	43,900,000	1,122,800,000	1,693,600,000	30.94	3.91	2.59
	- Beban Pegawai Lainnya	3,058,500	6,969,340	4,950,000	28,800,000	227.87	140.79	24.20
	Jumlah Beban Pegawai	7,318,409,863	7,728,732,870	10,160,576,772	46,596,250,773	105.61	76.07	16.59
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	91,868,074	102,703,968	75,805,624	302,720,496	111.80	135.48	33.93
	- Beban Air dan Listrik	173,622,160	149,577,221	189,795,829	763,507,316	86.15	78.81	19.59
	- Beban Cetak & Foto Copy	58,709,004	43,156,234	44,938,250	320,395,025	73.51	96.03	13.47
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	43,665,198	61,128,415	75,195,339	301,574,356	139.99	81.29	20.27
	- Beban Perangko & Materai	8,922,505	11,782,600	11,010,200	43,138,800	132.05	107.02	27.31
	- Beban Peralatan Kantor	126,085,625	95,794,698	38,869,017	173,126,782	75.98	246.46	55.33
	- Beban Konsumsi	63,438,044	98,614,188	70,163,081	319,317,059	155.45	140.55	30.88
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	126,444,400	83,771,191	53,581,233	505,110,432	66.25	156.34	16.58
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	35,551,000	17,779,000	23,220,000	82,930,000	50.01	76.57	21.44
	- Beban Pemeliharaan Gudang	64,781,500	10,136,100	37,147,000	155,194,000	15.65	27.29	6.53
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	278,807,280	110,512,942	118,883,000	466,478,000	39.64	92.96	23.69
	- Beban Sewa	94,837,895	122,288,408	120,283,398	551,129,592	128.94	101.67	22.19
	- Beban Langganan Media Masa	1,227,400	2,007,800	5,400,000	21,600,000	163.58	37.18	9.30
	- Beban Transport Dinas	69,918,265	64,160,447	110,685,630	424,108,520	91.76	57.97	15.13
	- Beban Kantor Lainnya	2,272,000	3,422,500	10,587,000	59,848,000	150.64	32.33	5.72
	Jumlah Beban Kantor	1,240,150,350	976,835,712	985,564,601	4,490,178,378	78.77	99.11	21.75
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	557,875,276	40,906,000	61,906,222	1,310,401,214	7.33	66.08	3.12
	- Beban Perjalanan Dinas	277,122,065	485,638,643	510,191,346	1,766,241,384	175.24	95.19	27.50
	- Beban Representasi	5,000,000	5,500,000	83,649,999	334,599,996	110.00	6.58	1.64
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	1,284,845,000	972,132,934	1,791,382,000	6,968,084,000	75.66	54.27	13.95
	- Beban Rapat	12,962,229	37,347,527	16,000,000	618,500,000	288.13	233.42	6.04
	- Beban Keamanan	435,087,102	389,793,720	618,583,647	2,475,234,588	89.59	63.01	15.75
	- Beban Sumbangan	20,096,000	11,900,000	10,555,832	478,773,328	59.22	112.73	2.49
	- Beban Olah-Raga	0	8,860,000	38,549,000	148,196,000	#DIV/0!	22.98	5.98
	- Beban Entertainment	25,820,339	19,418,426	60,369,830	220,944,114	75.21	32.17	8.79
	- Beban Asuransi	66,345,602	62,769,216	93,562,000	299,248,000	94.61	67.09	20.98
	- Beban Adm & Umum Lainnya	41,934,200	71,027,456	43,137,000	172,748,000	169.38	164.66	41.12
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	2,727,087,813	2,105,293,922	3,327,886,877	14,792,970,624	77.20	63.26	14.23

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	436,448,528	437,149,748	636,614,801	3,729,976,554	100.16	68.67	11.72
	- Beban Penyusutan Kendaraan	83,424,254	260,262,537	425,413,606	3,246,413,157	311.97	61.18	8.02
	- Beban Penyusutan Inventaris	215,461,344	75,757,691	185,411,818	845,680,180	35.16	40.86	8.96
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	79,294,437	103,329,616	70,137,486	373,366,038	130.31	147.32	27.68
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	814,628,562	876,499,592	1,317,577,711	8,195,435,929	107.59	66.52	10.69
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	16,879,801	58,286,553	106,290,000	512,538,986	345.30	54.84	11.37
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	16,879,801	58,286,553	106,290,000	512,538,986	345.30	54.84	11.37
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	691,808,320	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	7,422,000	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	7,422,000	0	691,808,320	#DIV/0!	#DIV/0!	1.07
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	831,508,363	942,208,145	1,423,867,711	9,399,783,235	113.31	66.17	10.02
	JUMLAH BEBAN USAHA	12,794,036,699	12,181,936,963	17,036,415,461	79,200,615,011	95.22	71.51	15.38
	LABA (RUGI) USAHA	(1,506,335,120)	4,232,948,149	8,957,227,574	18,327,656,557	(281.01)	47.26	23.10
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	1,380,323,564	750,000,000	3,000,000,000	#DIV/0!	184.04	46.01
	- Pendapatan Jasa Giro	108,796,863	260,454,959	398,270,000	1,604,600,000	239.40	65.40	16.23
	- Pendapatan Sewa	3,371,818,184	0	3,750,000,000	18,576,190,800	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	69,999,999	254,896,072	0	0	364.14	#DIV/0!	0.00
	- Laba Selisih Kurs	1,270,028,214	737,201,597	746,290,000	2,855,471,000	58.05	98.78	25.82
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	4,523,478,607	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	13,750,000	13,750,000	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Penyertaan Minus	0	225,000,060	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	680,043,258	9,575,811,678	315,000,000	1,417,500,000	1,408.12	3,039.94	675.54
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	5,500,686,518	12,433,687,931	5,973,310,000	31,990,990,407	226.04	208.15	38.87
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	86,634,635	113,056,956	282,160,601	1,131,432,404	130.50	40.07	9.99
	- Beban Pajak & Denda	345,385,714	59,708,470	48,300,000	2,166,881,453	17.29	123.62	2.76
	- Rugi Selisih Kurs	371,656,304	1,017,413,082	522,403,000	1,840,454,000	273.75	194.76	55.28
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	28,450,839	67,731,617	0	0	238.07	#DIV/0!	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	832,127,492	1,257,910,126	852,863,601	5,138,767,857	151.17	147.49	24.48
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	4,668,559,026	11,175,777,805	5,120,446,399	26,852,222,550	239.38	218.26	41.62
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	3,162,223,906	15,408,725,954	14,077,673,973	45,179,879,107	487.27	109.46	34.11
V	BEBAN BUNGA	(1,267,095,013)	(256,666,667)	(2,127,789,624)	(8,668,658,496)	20.26	12.06	2.96
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	36,511,220,611	799.53	126.80	41.50
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(9,127,805,153)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	799.53	126.80	55.33
VII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	799.53	126.80	55.33

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
NERACA S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	Real sd Maret 2018	Real sd Maret 2019	RKAP sd Maret	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
		(1)	(2)	2019 (3)				
I	ASET LANCAR							
1	Kas	451,317,513	536,928,310	418,138,849	418,138,849	118.97	128.41	128.41
2	Bank	214,015,172,540	68,332,763,772	111,356,106,133	96,680,950,623	31.93	61.36	70.68
3	Deposito	0	90,000,000,000	60,000,000,000	60,000,000,000	#DIV/0!	150.00	150.00
4	Piutang Usaha	193,687,896,139	214,155,283,683	175,294,342,650	180,560,235,440	110.57	122.17	118.61
5	Piutang Pegawai	3,969,590,449	3,966,171,804	3,977,015,038	4,011,350,038	99.91	99.73	98.87
6	Piutang Lain-Lain	17,296,061,769	14,757,223,189	57,697,486,610	53,058,720,085	85.32	25.58	27.81
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(54,229,816,289)	(55,983,485,449)	(54,421,624,609)	(55,113,432,929)	103.23	102.87	101.58
8	Persediaan	36,948,803,223	39,284,670,740	49,502,086,043	50,533,172,043	106.32	79.36	77.74
9	Penyisihan Persediaan	(19,214,600,823)	(19,246,603,614)	(19,214,600,824)	(19,214,600,824)	100.17	100.17	100.17
10	Pendapatan YMH Diterima	41,516,190,029	1,378,417,662	1,035,827,186	1,076,519,138	3.32	133.07	128.04
11	Pajak Dibayar Dimuka	20,034,613,159	25,600,989,834	21,331,864,594	21,020,755,642	127.78	120.01	121.79
12	Biaya Dibayar Dimuka	62,042,821,790	78,917,496,895	62,472,672,348	62,456,181,153	127.20	126.32	126.36
13	Uang Muka	11,915,419,063	12,495,861,400	14,643,425,880	14,755,689,790	104.87	85.33	84.69
14	Uang Jaminan	5,973,879,191	6,070,442,676	6,058,826,226	6,058,826,226	101.62	100.19	100.19
15	R/K Divisi	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	(25,550,665)	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
	Jumlah Aset Lancar	534,407,347,754	480,240,610,237	490,151,566,123	476,302,505,274	89.86	97.98	100.83
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	30,310,434,856	30,310,434,856	30,310,434,856	33,310,434,856	100.00	100.00	90.99
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	100.00	100.00	100.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	33,810,434,856	33,810,434,856	33,810,434,856	36,810,434,856	100.00	100.00	91.85
III	ASET TETAP							
1	Tanah	33,943,279,983	33,943,279,983	33,993,279,983	34,953,279,983	100.00	99.85	97.11
2	Bangunan	44,655,404,513	45,087,664,320	75,091,618,395	86,291,618,395	100.97	60.04	52.25
3	Kendaraan	20,263,639,761	15,914,005,380	26,182,139,761	26,182,139,761	78.53	60.78	60.78
4	Inventaris	13,163,137,895	13,666,137,845	16,726,283,698	20,972,583,698	103.82	81.70	65.16
5	Mesin & Instalasi	7,762,756,831	8,268,716,831	8,550,366,831	9,100,366,831	106.52	96.71	90.86
	Nilai Perolehan Aset Tetap	119,788,218,981	116,879,804,358	160,543,688,666	177,499,988,666	97.57	72.80	65.85
6	Akumulasi Penyusutan	(58,905,932,259)	(57,687,060,318)	(60,427,405,730)	(66,413,597,282)	97.93	95.47	86.86
	Nilai Buku Aset Tetap	60,882,286,722	59,192,744,040	100,116,282,936	111,086,391,385	97.22	59.12	53.29
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	40,447,736,058	36,992,033,799	40,111,502,013	40,111,502,013	91.46	92.22	92.22
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	3,615,917,419	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
2	Aset tak berwujud	787,049,084	22,695,668,886	753,927,289	843,927,289	2,883.64	3,010.33	2,689.29
3	Aset Lainnya	4,190,435,588	3,389,357,605	41,271,889,517	57,805,986,633	80.88	8.21	5.86
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	4,977,484,672	29,700,943,911	42,025,816,806	58,649,913,922	596.71	70.67	50.64
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(1,379,199,232)	(1,343,206,556)	(1,997,310,384)	(2,716,109,370)	97.39	67.25	49.45
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	3,598,285,440	28,357,737,355	40,028,506,423	55,933,804,553	788.09	70.84	50.70
	JUMLAH ASET	673,146,090,830	638,593,560,287	704,218,292,351	720,244,638,080	94.87	90.68	88.66

NO.	URAIAN	Real sd Maret 2018	Real sd Maret 2019	RKAP sd Maret	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
		(1)	(2)	2019 (3)				
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	196,983,781,529	197,726,469,042	208,987,602,763	208,454,898,411	100.38	94.61	94.85
2	Hutang Bank	100,813,057,022	88,083,223,876	87,555,652,984	87,555,652,984	87.37	100.60	100.60
3	Hutang Pajak	65,317,715,325	41,017,178,046	32,219,052,971	39,428,623,732	62.80	127.31	104.03
4	Hutang Lain-Lain	15,199,306,329	10,082,527,053	13,005,376,132	9,230,039,841	66.34	77.53	109.24
5	Pendapatan Diterima Dimuka	97,604,849,344	58,860,454,183	125,979,165,363	124,274,922,299	60.30	46.72	47.36
6	Biaya YMH Dibayar	81,839,840,979	95,883,274,071	90,170,873,706	89,566,401,272	117.16	106.34	107.05
	Jumlah Liabilitas Lancar	557,758,550,528	491,653,126,271	557,917,723,918	558,510,538,539	88.15	88.12	88.03
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	(0)	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	100.00	100.00	100.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	23,372,064,760	23,920,146,090	19,244,795,590	19,244,795,590	102.35	124.29	124.29
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	50,779,153,572	36,513,165,156	50,779,153,572	50,779,153,572	71.91	71.91	71.91
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	5,543,833,607	8,558,709,194	5,543,833,607	5,543,833,607	154.38	154.38	154.38
4	Selisih Kurs Saham	423,003,255	423,003,255	423,003,255	423,003,255	100.00	100.00	100.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(55,262,951,215)	(27,626,648,966)	(31,640,101,940)	(31,640,101,940)	49.99	87.32	87.32
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	532,436,323	15,152,059,288	11,949,884,349	27,383,415,458	2,845.80	126.80	55.33
	Jumlah Ekuitas	77,015,475,542	108,020,287,927	112,055,772,842	127,489,303,952	140.26	96.40	84.73
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	673,146,090,830	638,593,560,288	704,218,292,351	720,244,638,080	94.87	90.68	88.66

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
ARUS KAS S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	450,064,177,234	64,564,924,682	104,970,975,502	438,363,337,636	14.35	61.51	14.73
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	5,211,923,581	737,201,597	746,290,000	2,855,471,000	14.14	98.78	25.82
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	12,710,240,541	9,313,311,678	11,420,636,000	13,025,636,000	73.27	81.55	71.50
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	467,986,341,356	74,615,437,957	117,137,901,502	454,244,444,636	15.94	63.70	16.43
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	300,480,562,239	90,438,310,596	56,401,001,177	241,562,534,714	30.10	160.35	37.44
2	Pembayaran Pajak	18,778,099,375	3,830,883,620	186,412,000	2,757,832,453	20.40	2,055.06	138.91
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	79,471,550,882	4,475,871,479	16,002,709,248	75,244,164,698	5.63	27.97	5.95
4	Pembayaran Bunga	19,206,610,660	256,666,667	262,500,000	1,050,000,000	1.34	97.78	24.44
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	7,007,594,783	1,017,413,082	522,403,000	1,840,454,000	14.52	194.76	55.28
6	Pengeluaran Adm Bank	1,751,233,041	113,056,956	282,160,601	1,131,432,404	6.46	40.07	9.99
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	754,425,055	67,731,557	0	0	8.98	#DIV/0!	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	427,450,076,035	100,199,933,958	73,657,186,026	323,586,418,269	23.44	136.04	30.97
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	40,536,265,321	(25,584,496,001)	43,480,715,476	130,658,026,367	(63.12)	(58.84)	(19.58)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	3,382,957,657	1,380,323,564	750,000,000	3,000,000,000	40.80	184.04	46.01
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	163,297,644	260,454,959	398,270,000	1,604,600,000	159.50	65.40	16.23
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	37,500,000	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	4,404,640,600	4,658,130,414	4,658,130,414	#DIV/0!	94.56	94.56
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3,546,255,301	6,082,919,123	5,806,400,414	9,262,730,414	171.53	104.76	65.67
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	2,644,659,375	25,431,300	34,547,269,091	51,503,569,091	0.96	0.07	0.05
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	335,981,712	2,446,334,260	30,309,308,267	122,696,054,667	728.12	8.07	1.99
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2,980,641,087	2,471,765,560	64,856,577,358	174,199,623,758	82.93	3.81	1.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	565,614,214	3,611,153,563	(59,050,176,944)	(164,936,893,344)	638.45	(6.12)	(2.19)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	80,346,614,939	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	20,385,968,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	136,249,746,468	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	1,500,000,000	6,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	100,732,582,939	136,249,746,468	1,500,000,000	6,000,000,000	135.26	9,083.32	2,270.83
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	120,143,339,007	0	0	387,000,000	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	400,000,000	32,164,000	26,250,000	105,000,000	8.04	122.53	30.63
3	Pengeluaran R/K Intern	0	116,393,026,452	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	161,232,150	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	120,704,571,157	116,425,190,452	26,250,000	492,000,000	96.45	443,524.54	23,663.66
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(19,971,988,218)	19,824,556,016	1,473,750,000	5,508,000,000	(99.26)	1,345.18	359.92
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	21,129,891,317	(2,148,786,422)	(14,095,711,468)	(28,770,866,977)	(10.17)	15.24	7.47
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	78,202,858,607	161,018,478,504	185,869,956,450	185,869,956,450	205.90	86.63	86.63
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	99,332,749,924	158,869,692,082	171,774,244,982	157,099,089,473	159.94	92.49	101.13

PT BERDIKARI (PERSERO)
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	-Ternak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	1,223,880,000	742,108,006	3,937,500,000	33,785,604,000	60.64	18.85	2.20
	-Ternak Bibit (Calvecattle)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Ternak Potong (Slaughter)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Ternak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Ternak Bakalan (Feeder Import BULS)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Pendapatan kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Penjualan Sapi anakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Peternakan	1,223,880,000	742,108,006	3,937,500,000	33,785,604,000	60.64	18.85	2.20
2	Divisi Ayam							
	- DOC (anak ayam)	0	19,124,685,000	37,381,953,524	152,457,495,098	0.00	51.16	12.54
	- Ayam Broiler (live bird)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Karkas + by product	0	1,601,852,800	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pakan Ayam	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Ayam	0	20,726,537,800	37,381,953,524	152,457,495,098	0.00	55.45	13.59
3	Divisi Food Industry							
	-Daging	208,754,360	34,321,500		0	16.44	0.00	0.00
	-Produk Olahan Daging	0	0		0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Food Industry	208,754,360	34,321,500	0	0	16.44	0.00	0.00
4	Divisi General Trading							
	-Hasil Penjualan Pestisida	727,273	0		0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penjualan Agrikultura	0	0		0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penj. Tools & Equipments	0	0		0	0.00	0.00	0.00
	-Hasil Penjualan General Trading	0	0		0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi General Trading	727,273	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	1,433,361,633	21,502,967,306	41,319,453,524	186,243,099,098	1,500.18	52.04	11.55
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	1,203,482,000	736,699,166	3,806,250,000	32,580,092,500	61.21	19.35	2.26
	- HPP Ternak Bibit	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Potong	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Import BULS)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Produksi Sapi Anakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Produksi Susu	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Peternakan	1,203,482,000	736,699,166	3,806,250,000	32,580,092,500	61.21	19.35	2.26
2	Divisi Ayam							
	- HPP DOC (anak ayam)	0	13,274,140,291	25,351,211,326	107,122,425,338	0.00	52.36	12.39
	- HPP Ayam Broiler (live bird)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Karkas + by product	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Pakan Ayam	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Ayam	0	13,274,140,291	25,351,211,326	107,122,425,338	0.00	52.36	12.39
3	Divisi Food Industry							
	-Daging	205,179,176	32,388,690	0	0	15.79	0.00	0.00
	-Produk Olahan Daging	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi Pengolahan Daging	205,179,176	32,388,690	0	0	15.79	0.00	0.00
4	Divisi General Trading							
	-HPP Pestisida	369,585	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP Agrikultura	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP Tools & Equipments	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	-HPP General Trading	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah HPP Divisi General Trading	369,585	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	1,409,030,761	14,043,228,147	29,157,461,326	139,702,517,838	996.66	48.16	10.05
	Lab a (Rugi) Bruto	24,330,872	7,459,739,159	12,161,992,198	46,540,581,260	30,659.56	61.34	16.03

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(3/1)	%(3/2)	%(3/2)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	66,761,624	0	808,000,000	0.00	0.00	8.26
	- Beban Transport Penjualan	0	11,760,000	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	60,000,000	240,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	0	24,288,751	20,000,000	60,000,000	0.00	121.44	40.48
	Jumlah Beban Penjualan	0	102,810,375	80,000,000	1,108,000,000	0.00	128.51	9.28
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	1,940,815,748	2,750,344,171	3,278,958,753	13,567,780,016	141.71	83.88	20.27
	- Beban Honorarium	76,272,717	103,993,401	138,000,000	403,500,000	136.34	75.36	25.77
	- Beban Tunjangan Jamsostek	70,663,846	152,358,501	255,331,260	1,021,325,040	215.61	59.67	14.92
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	259,714,734	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	137,416,667	277,177,746	454,500,000	1,818,000,000	201.71	60.99	15.25
	- Beban Tunjangan Transport	131,950,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	30,366,889	588,665,825	79,687,500	968,750,000	1,938.51	738.72	60.77
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	1,161,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	500,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	160,264,763	27,205,000	277,500,000	1,821,575,000	16.98	9.80	1.49
	- Beban Pakaian Dinas	34,450,000	0	50,000,000	100,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lembur	611,766	49,149,902	15,000,000	60,000,000	8,034.10	327.67	81.92
	- Beban Insentif & Tantiem	0	0	0	2,263,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	34,577,000	11,050,000	8,290,000	476,480,000	31.96	133.29	2.32
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	387,562,500	78,975,000	0	766,725,000	20.38	0.00	10.30
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	1,085,000,000	1,085,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	3,678,500	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	3,265,166,630	4,042,598,046	5,642,267,513	25,513,135,056	123.81	71.65	15.85
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	27,170,098	27,833,152	29,415,000	117,660,000	102.44	94.62	23.66
	- Beban Air dan Listrik	20,679,591	13,882,070	30,795,000	123,180,000	67.13	45.08	11.27
	- Beban Cetak & Foto Copy	37,848,304	24,039,227	12,150,000	195,762,025	63.51	197.85	12.28
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	10,056,800	39,578,000	38,100,000	152,400,000	393.54	103.88	25.97
	- Beban Perangko & Materai	4,044,005	2,969,000	5,400,000	21,600,000	73.42	54.98	13.75
	- Beban Peralatan Kantor	3,256,000	10,876,250	6,844,200	44,927,000	334.04	158.91	24.21
	- Beban Konsumsi	23,814,545	47,090,129	16,080,000	102,197,735	197.74	292.85	46.08
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	24,155,000	73,508,191	19,470,000	370,223,500	304.32	377.55	19.86
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	2,109,000	5,424,000	10,500,000	42,000,000	257.18	51.66	12.91
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	201,371,494	71,290,554	75,000,000	300,000,000	35.40	95.05	23.76
	- Beban Sewa	4,910,000	9,638,408	6,600,000	26,400,000	196.30	146.04	36.51
	- Beban Langganan Media Masa	338,400	1,693,800	2,700,000	10,800,000	500.53	62.73	15.68
	- Beban Transport Dinas	7,055,025	11,016,509	15,000,000	60,000,000	156.15	73.44	18.36
	- Beban Kantor Lainnya	0	0	0	17,500,000	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Kantor	366,808,262	338,839,290	268,054,200	1,584,650,260	92.38	126.41	21.38
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	456,851,783	0	0	813,520,330	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas	126,352,496	333,799,171	309,500,000	1,087,000,000	264.18	107.85	30.71
	- Beban Representasi	5,000,000	0	75,000,000	300,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	1,215,825,000	929,465,035	1,680,000,000	6,575,000,000	76.45	55.33	14.14
	- Beban Rapat	1,250,000	37,347,527	6,000,000	588,500,000	2,987.80	622.46	6.35
	- Beban Keamanan		60,000,000	262,995,711	1,051,982,844	91.25	22.81	5.70
	- Beban Sumbangan	3,700,000	0	0	387,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Olah-Raga	0	7,310,000	30,000,000	120,000,000	0.00	24.37	6.09
	- Beban Entertainment	0	0	15,000,000	60,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Asuransi	0	0	25,000,000	25,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	3,224,000	28,672,856	0	0	889.36	0.00	0.00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	1,877,953,279	1,396,594,589	2,403,495,711	11,008,003,174	74.37	58.11	12.69

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	288,477,698	289,125,425	488,917,091	2,709,210,031	100.22	59.14	10.67
	- Beban Penyusutan Kendaraan	48,724,232	246,487,818	350,879,395	1,443,717,580	505.88	70.25	17.07
	- Beban Penyusutan Inventaris	188,965,608	50,236,022	158,201,584	662,366,751	26.58	31.75	7.58
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	29,131,876	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	526,167,537	614,981,141	997,998,070	4,815,294,362	116.88	61.62	12.77
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	526,167,537	614,981,141	997,998,070	4,815,294,362	116.88	61.62	12.77
	JUMLAH BEBAN USAHA	6,036,095,708	6,495,823,441	9,391,815,494	44,029,082,852	107.62	69.16	14.75
	LABA (RUGI) USAHA	(6,011,764,836)	963,915,718	2,770,176,705	2,511,498,408	(16.03)	34.80	38.38
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	1,380,323,564	750,000,000	3,000,000,000	0.00	184.04	46.01
	- Pendapatan Jasa Giro	73,742,542	252,120,021	339,000,000	1,356,000,000	341.89	74.37	18.59
	- Pendapatan Sewa	3,371,818,184	0	3,000,000,000	15,576,190,800	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	69,999,999	217,396,073	0	0	310.57	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	456,908,278	592,727,600	0	0	129.73	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	4,523,478,607	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Pyenyertaan Minus	0	225,000,060	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	535,799,758	9,273,633,116	0	0	1,730.80	0.00	0.00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	4,508,268,761	11,941,200,434	4,089,000,000	24,455,669,407	264.87	292.03	48.83
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	45,097,949	70,948,659	237,830,601	951,322,404	157.32	29.83	7.46
	- Beban Pajak & Denda	115,423,680	8,199,350	0	1,774,481,453	7.10	0.00	0.46
	- Rugi Selisih Kurs	87,402,576	143,723,718	0	0	164.44	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	26,665,839	60	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	274,590,043	222,871,787	237,830,601	2,725,803,857	81.17	93.71	8.18
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	4,233,678,718	11,718,328,647	3,851,169,399	21,729,865,550	276.79	304.28	53.93
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	(1,778,086,119)	12,682,244,365	6,621,346,104	24,241,363,958	(713.25)	191.54	52.32
V	BEBAN BUNGA	(1,137,298,346)	0	(1,150,249,998)	(4,600,999,992)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(2,915,384,465)	12,682,244,365	5,471,096,106	19,640,363,966	(435.01)	231.80	64.57
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(4,910,090,992)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(4,910,090,992)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(2,915,384,465)	12,682,244,365	5,471,096,106	14,730,272,975	(435.01)	231.80	86.10
VII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	4,810,513,358	2,469,814,922	6,478,788,243	12,653,142,484	51.34	38.12	19.52
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP & MI	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	799.53	126.80	55.33
VIII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	799.53	126.80	55.33

PT BERDIKARI (PERSERO)
NERACA S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	359,508,486	315,320,517	39,097,593	39,097,593	87.71	806.50	806.50
2	Bank	189,863,385,205	50,501,734,927	95,400,359,974	74,516,292,346	26.60	52.94	67.77
3	Deposito	0	90,000,000,000	60,000,000,000	60,000,000,000	0.00	150.00	150.00
4	Piutang Usaha	129,688,738,289	149,133,741,571	135,089,943,950	135,089,943,950	114.99	110.40	110.40
5	Piutang Pegawai	3,299,055,817	3,284,030,422	3,300,935,422	3,300,935,422	99.54	99.49	99.49
6	Piutang Lain-Lain	(4,820,249,008)	57,824,980,957	52,546,981,339	51,548,061,810	(1,199.63)	110.04	112.18
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(42,582,364,261)	(43,631,815,101)	(42,582,364,261)	(42,582,364,261)	102.46	102.46	102.46
8	Persediaan	28,183,503,870	28,329,272,939	28,339,038,102	28,339,038,102	100.52	99.97	99.97
9	Penyisihan Persediaan	(19,214,600,823)	(19,246,603,614)	(19,214,600,824)	(19,214,600,824)	100.17	100.17	100.17
10	Pendapatan YMH Diterima	41,516,190,029	1,378,417,662	1,035,827,186	1,035,827,186	3.32	133.07	133.07
11	Pajak Dibayar Dimuka	14,256,803,601	19,507,664,751	15,902,159,778	15,902,159,778	136.83	122.67	122.67
12	Biaya Dibayar Dimuka	51,812,104,196	63,348,652,545	50,049,639,477	50,049,639,477	122.27	126.57	126.57
13	Uang Muka	7,031,446,117	7,047,016,117	7,047,016,117	7,047,016,117	100.22	100.00	100.00
14	Uang Jaminan	5,186,793,885	5,597,875,837	5,300,810,877	5,300,810,877	107.93	105.60	105.60
15	R/K Divisi	(47,910,311,943)	(0)	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	64,712,819,259	65,298,964,258	65,298,964,258	0.00	99.10	99.10
	Jumlah Aset Lancar	356,670,003,460	478,103,108,787	457,553,808,989	435,670,821,832	134.05	104.49	109.74
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	30,310,434,856	(13,661,493,345)	(10,799,020,910)	(6,208,944,719)	(45.07)	126.51	220.03
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000	100.00	100.00	100.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	33,810,434,856	(10,161,493,345)	(7,299,020,910)	(2,708,944,719)	(30.05)	139.22	375.11
III	ASET TETAP							
1	Tanah	29,198,616,725	29,198,616,725	29,248,616,725	30,208,616,725	100.00	99.83	96.66
2	Bangunan	23,972,890,195	24,024,708,377	54,124,708,377	64,724,708,377	100.22	44.39	37.12
3	Kendaraan	5,105,997,614	6,543,497,614	7,499,497,614	7,499,497,614	128.15	87.25	87.25
4	Inventaris	6,853,197,750	6,944,897,050	10,369,742,750	14,471,042,750	101.34	66.97	47.99
5	Mesin & Instalasi	73,700,000	539,810,000	539,810,000	539,810,000	732.44	100.00	100.00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	65,204,402,285	67,251,529,767	101,782,375,467	117,443,675,467	103.14	66.07	57.26
6	Akumulasi Penyusutan	(21,841,738,100)	(24,288,641,558)	(23,976,631,362)	(26,902,260,987)	111.20	101.30	90.28
	Nilai Buku Aset Tetap	43,362,664,185	42,962,888,208	77,805,744,105	90,541,414,479	99.08	55.22	47.45
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	37,023,176,220	33,306,963,454	36,605,541,333	36,605,541,333	89.96	90.99	90.99
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	(196,108,751)	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	652,689,084	22,027,246,886	652,689,084	652,689,084	3,374.85	3,374.85	3,374.85
3	Aset Lainnya	(309,687,836)	0	36,092,913,710	52,427,010,826	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Asset Lain-Lain (Bruto)	146,892,496	22,027,246,886	36,745,602,794	53,079,699,910	14,995.49	59.95	41.50
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	5,626,600	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	152,519,097	22,027,246,886	36,745,602,794	53,079,699,910	14,442.29	59.95	41.50
	JUMLAH ASET	471,018,797,817	566,238,713,991	601,411,676,311	613,188,532,836	120.22	94.15	92.34

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	176,167,772,008	173,625,807,016	173,606,748,817	173,606,748,817	98.56	100.01	100.01
2	Hutang Bank	47,131,629,435	34,401,796,289	32,874,225,397	32,874,225,397	72.99	104.65	104.65
3	Hutang Pajak	56,752,723,227	32,412,568,073	21,999,831,882	27,060,634,663	57.11	147.33	119.78
4	Hutang Lain-Lain	(11,110,212,901)	72,271,441,877	69,653,575,030	65,989,043,632	(650.50)	103.76	109.52
5	Pendapatan Diterima Dimuka	71,338,907,200	48,804,362,697	98,763,113,394	95,261,922,594	68.41	49.42	51.23
6	Biaya YMH Dibayar	49,516,340,956	59,232,516,724	67,875,691,117	71,005,493,110	119.62	87.27	83.42
	Jumlah Liabilitas Lancar	389,797,159,925	420,748,492,676	464,773,185,637	465,798,068,212	107.94	90.53	90.33
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	(65,337,388,547)	0	0	0	(0.00)	#DIV/0!	#DIV/0!
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000	100.00	100.00	100.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	12,410,668,706	9,103,191,975	9,582,717,832	9,582,717,832	73.35	95.00	95.00
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	75,000,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	49,879,906,571	49,879,906,571	50,779,153,572	50,779,153,572	100.00	98.23	98.23
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	5,338,451,537	8,558,709,194	5,543,833,607	5,543,833,607	160.32	154.38	154.38
4	Selisih Kurs Saham	423,003,255	423,003,255	423,003,255	423,003,255	100.00	100.00	100.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(13,388,132,523)	(27,626,648,966)	(31,640,101,940)	(36,321,659,100)	206.35	87.32	76.06
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	1,895,128,893	15,152,059,287	11,949,884,349	27,383,415,458	799.53	126.80	55.33
	Jumlah Ekuitas	119,148,357,733	121,387,029,341	112,055,772,842	122,807,746,792	101.88	108.33	98.84
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	471,018,797,817	566,238,713,992	601,411,676,311	613,188,532,836	120.22	94.15	92.34

PT BERDIKARI (PERSERO)
ARUS KAS S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	4,839,737,556	28,619,430,999	48,398,354,026	193,321,999,600	591.34	59.13	14.80
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	456,907,758	592,727,600	0	0	129.73	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	4,035,799,758	9,273,633,116	10,920,636,000	10,920,636,000	229.78	84.92	84.92
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	9,332,445,072	38,485,791,715	59,318,990,026	204,242,635,600	412.39	64.88	18.84
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	15,690,010,106	35,649,864,205	9,562,127,922	47,590,483,151	227.21	372.82	74.91
2	Pembayaran Pajak	115,423,680	3,695,148,300	0	1,774,481,453	3,201.38	0.00	208.24
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	(2,889,510,861)	21,106,680,314	8,192,115,923	38,802,454,239	(730.46)	257.65	54.40
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	87,402,576	143,723,718	0	0	164.44	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	45,097,949	70,948,659	237,830,601	951,322,404	157.32	29.83	7.46
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	26,665,839	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	13,075,089,289	60,666,365,196	17,992,074,446	89,118,741,247	463.98	337.18	68.07
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(3,742,644,217)	(22,180,573,482)	41,326,915,580	115,123,894,353	592.64	(53.67)	(19.27)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	1,380,323,564	750,000,000	3,000,000,000	0.00	184.04	46.01
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	73,742,542	252,120,021	339,000,000	1,356,000,000	341.89	74.37	18.59
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	69,999,999	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	207,183,965	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	225,000,060	4,658,130,414	4,658,130,414	0.00	4.83	4.83
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	350,926,506	1,857,443,645	5,747,130,414	9,014,130,414	529.30	32.32	20.61
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	25,431,300	31,069,209,091	46,730,509,091	#DIV/0!	0.08	0.05
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	2,446,334,260	30,309,308,267	122,496,054,667	#DIV/0!	8.07	2.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	2,471,765,560	61,378,517,358	169,226,563,758	#DIV/0!	4.03	1.46
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	350,926,506	(614,321,915)	(55,631,386,944)	(160,212,433,344)	(175.06)	1.10	0.38
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	1,325,715,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	5,607,183,965	134,980,846,468	2,200,000,000	12,100,000,000	2,407.28	6,135.49	1,115.54
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	6,932,898,965	134,980,846,468	2,200,000,000	12,100,000,000	1,946.96	6,135.49	1,115.54
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	4,318,565,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	400,000,000	112,207,515,720	0	0	28,051.88	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	4,718,565,000	112,207,515,720	0	0	2,378.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	2,214,333,965	22,773,330,748	2,200,000,000	12,100,000,000	1,028.45	1,035.15	188.21
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(1,177,383,746)	(21,564,649)	(12,104,471,364)	(32,988,538,991)	1.83	0.18	0.07
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	68,682,375,833	133,336,942,923	167,543,928,931	167,543,928,931	194.14	79.58	79.58
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	67,504,992,087	133,315,378,274	155,439,457,567	134,555,389,939	197.49	85.77	99.08

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BLI						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Hasil Pergudangan							
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan	8,712,391,336	5,310,993,489	8,857,500,000	35,382,225,000	60.96	59.96	15.01
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan/Integrated	0	0	0	18,750,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	8,712,391,336	5,310,993,489	8,857,500,000	54,132,225,000	60.96	59.96	9.81
2	Hasil Transportasi							
	- Hasil International Freight Forwarding	0	0	1,125,000,000	2,250,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	261,736,178	1,362,175,661	2,830,100,000	20,535,500,000	520.44	48.13	6.63
	- Hasil Angkutan Antar Pulau	573,218,000	757,446,300	4,439,970,000	15,314,377,000	132.14	17.06	4.95
	- Hasil Angkutan Darat	3,476,350,225	7,156,636,405	5,779,177,700	23,422,452,500	205.87	123.83	30.55
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	4,311,304,403	9,276,258,366	14,174,247,700	61,522,329,500	215.16	65.44	15.08
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	13,023,695,739	14,587,251,855	23,031,747,700	115,654,554,500	112.01	63.34	12.61
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Harga Pokok Pergudangan							
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	5,553,221,139	4,056,485,062	7,358,286,003	29,404,479,012	73.05	55.13	13.80
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergd/Integrated	0	0	0	15,750,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	5,553,221,139	4,056,485,062	7,358,286,003	45,154,479,012	73.05	55.13	8.98
2	Harga Pokok Transportasi							
	- Harga Pokok International Freight Forwarding	0	0	671,250,000	1,342,500,000	0.00	0.00	0.00
	- Harga Pokok Ekspedisi Muatan Kapal Laut	234,153,028	1,244,613,211	2,405,585,000	17,455,175,000	531.54	51.74	7.13
	- Harga Pokok Angkutan Antar Pulau	507,988,675	679,662,415	3,729,574,800	12,864,076,680	133.79	18.22	5.28
	- Harga Pokok Angkutan Darat	2,954,731,950	5,696,044,324	4,623,342,160	18,737,962,000	192.78	123.20	30.40
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Transportasi	3,696,873,653	7,620,319,950	11,429,751,960	50,399,713,680	206.13	66.67	15.12
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	9,250,094,792	11,676,805,012	18,788,037,963	95,554,192,692	126.23	62.15	12.22
	Laba (Rugi) Bruto	3,773,600,947	2,910,446,843	4,243,709,737	20,100,361,808	77.13	68.58	14.48
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	377,300	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	21,124,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penjualan	21,501,300	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	1,231,939,300	963,692,214	1,025,863,020	4,103,452,080	78.23	93.94	23.48
	- Beban Honorarium	63,517,000	248,738,014	211,140,000	844,560,000	391.61	117.81	29.45
	- Beban Tunjangan Jamsostek	67,952,470	205,883,002	31,081,219	124,324,877	302.98	662.40	165.60
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	17,965,247	27,817,124	15,817,346	63,269,384	154.84	175.86	43.97
	- Beban Tunjangan Perumahan	77,905,000	45,205,000	61,500,000	246,000,000	58.03	73.50	18.38
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	57,095,085	88,600,000	58,770,000	235,080,000	155.18	150.76	37.69
	- Beban Tunjangan Transport	252,490,000	161,767,000	215,655,000	862,620,000	64.07	75.01	18.75
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	76,965,372	45,620,431	86,640,000	346,560,000	59.27	52.66	13.16
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	7,860,000	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	549,888,340	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	22,000,000	0	294,048,340	0.00	0.00	7.48
	- Beban Pelatihan	0	0	45,000,000	180,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pakaian Dinas	0	9,144,000	15,000,000	36,000,000	0.00	60.96	25.40
	- Beban Lembur	55,271,269	55,554,588	24,500,000	98,000,000	100.51	226.75	56.69
	- Beban Insentif & Tantiem	0	0	0	54,795,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	24,000,000	48,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	0	0	117,300,000	117,300,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	141,880,844	43,900,000	37,800,000	483,600,000	30.94	116.14	9.08
	- Beban Pegawai Lainnya	3,058,500	3,290,840	4,950,000	28,800,000	107.60	66.48	11.43
	Jumlah Beban Pegawai	2,046,040,087	1,929,072,213	1,975,016,585	8,716,298,021	94.28	97.67	22.13

	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	48,338,004	59,037,302	26,808,624	107,234,496	122.13	220.22	55.05
	- Beban Air dan Listrik	118,571,944	104,598,019	117,866,829	471,467,316	88.21	88.74	22.19
	- Beban Cetak dan Foto Copy	14,914,200	12,740,344	24,001,250	96,005,000	85.42	53.08	13.27
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	29,196,100	17,674,500	20,149,339	82,597,356	60.54	87.72	21.40
	- Beban Perangko & Materai	4,653,500	8,260,600	3,555,200	14,220,800	177.51	232.35	58.09
	- Beban Peralatan Kantor	120,142,925	77,898,448	24,024,817	94,181,782	64.84	324.24	82.71
	- Beban Konsumsi	10,485,243	20,691,199	16,683,081	66,732,324	197.34	124.03	31.01
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	102,099,400	8,592,000	30,093,233	120,372,932	8.42	28.55	7.14
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	30,197,000	12,355,000	3,100,000	12,400,000	40.91	398.55	99.64
	- Beban Pemeliharaan Gudang	63,796,500	6,545,000	30,000,000	120,000,000	10.26	21.82	5.45
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	20,020,322	24,785,888	1,500,000	6,000,000	123.80	1,652.39	413.10
	- Beban Sewa	89,927,895	96,150,000	97,183,398	388,733,592	106.92	98.94	24.73
	- Beban Langganan Media Masa	725,000	150,000	1,200,000	4,800,000	20.69	12.50	3.13
	- Beban Transport Dinas	32,660,564	25,414,649	48,399,630	193,598,520	77.81	52.51	13.13
	- Beban Kantor Lainnya	2,272,000	2,072,500	9,087,000	36,348,000	91.22	22.81	5.70
	Jumlah Beban Kantor	688,000,597	476,965,449	453,652,401	1,814,692,118	69.33	105.14	26.28
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	92,800,703	36,356,000	45,666,222	222,412,912	39.18	79.61	16.35
	- Beban Perjalanan Dinas	34,107,653	45,876,009	18,091,346	80,365,384	134.50	253.58	57.08
	- Beban Representasi	0	5,500,000	8,649,999	34,599,996	0.00	63.58	15.90
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	1,720,000	5,500,000	7,500,000	15,000,000	319.77	73.33	36.67
	- Beban Rapat	780,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	286,840,602	297,393,720	321,912,936	1,288,551,744	103.68	92.38	23.08
	- Beban Sumbangan	1,896,000	3,900,000	2,555,832	12,773,328	205.70	152.59	30.53
	- Beban Olah-Raga	0	1,550,000	3,749,000	8,996,000	0.00	41.34	17.23
	- Beban Entertainment	11,998,100	1,864,400	20,369,830	93,220,114	15.54	9.15	2.00
	- Beban Asuransi	550,000	198,000	0	0	36.00	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	3,460,200	10,935,100	8,187,000	32,748,000	316.03	133.57	33.39
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	434,153,258	409,073,229	436,682,166	1,788,667,479	94.22	93.68	22.87
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	293,127	293,127	0	0	100.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	14,692,242	0	59,519,182	1,543,076,725	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Inventaris	0	0	900,000	3,600,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	714,084	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	14,985,369	1,007,211	60,419,182	1,546,676,725	6.72	1.67	0.07
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	16,879,801	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	16,879,801	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	31,865,170	1,007,211	60,419,182	1,546,676,725	3.16	1.67	0.07
	JUMLAH BEBAN USAHA	3,221,560,412	2,816,118,103	2,925,770,334	13,866,334,343	87.41	96.25	20.31
	LABA (RUGI) USAHA	552,040,535	94,328,740	1,317,939,403	6,234,027,465	17.09	7.16	1.51
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	3,707,242	5,010,858	0	0	135.16	0.00	0.00
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	144,243,500	38,828,562	0	0	26.92	0.00	0.00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	147,950,742	43,839,421	0	0	29.63	0.00	0.00
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	12,778,409	11,183,751	0	0	87.52	0.00	0.00
	- Beban Pajak & Denda	3,204,514	17,189,800	0	0	536.42	0.00	0.00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	1,785,000	67,731,557	0	0	3,794.49	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	17,767,923	96,105,108	0	0	540.89	0.00	0.00
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	130,182,820	(52,265,688)	0	0	(40.15)	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	682,223,355	42,063,052	1,317,939,403	6,234,027,465	6.17	3.19	0.67
V	BEBAN BUNGA							
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	682,223,355	42,063,052	1,291,689,403	5,971,527,465	6.17	3.26	0.70
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(1,492,881,866)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(1,492,881,866)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	682,223,355	42,063,052	1,291,689,403	4,478,645,599	6.17	3.26	0.94

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BLI						
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	22,383,392,417	19,400,523,481	28,228,890,300	123,564,173,650	86.67	68.73	15.70
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	144,243,500	38,828,562	0	0	26.92	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	22,527,635,917	19,439,352,043	28,228,890,300	123,564,173,650	86.29	68.86	15.73
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	19,714,618,933	19,458,661,674	23,249,617,004	99,772,423,804	98.70	83.69	19.50
2	Pembayaran Pajak	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	2,046,040,087	1,929,072,213	2,967,326,151	12,723,207,614	94.28	65.01	15.16
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	12,786,580	11,183,751	0	0	87.46	0.00	0.00
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	2,373,189	67,731,557	0	0	2,854.03	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	21,775,818,788	21,466,649,196	26,216,943,155	112,495,631,418	98.58	81.88	19.08
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	751,817,130	(2,027,297,152)	2,011,947,145	11,068,542,232	(269.65)	(100.76)	(18.32)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	3,707,242	5,010,858	0	0	135.16	0.00	0.00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3,707,242	5,010,858	0	0	135.16	0.00	0.00
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	2,428,060,000	2,428,060,000	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	2,428,060,000	2,428,060,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3,707,242	5,010,858	(2,428,060,000)	(2,428,060,000)	135.16	(0.21)	(0.21)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
	A. Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	153,000,000	4,179,640,540	3,000,000,000	3,000,000,000	2,731.79	139.32	139.32
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	153,000,000	4,179,640,540	3,000,000,000	3,000,000,000	2,731.79	139.32	139.32
	B. Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	387,000,000	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	1,463,749,980	4,185,510,732	2,200,000,000	12,100,000,000	285.94	190.25	34.59
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	1,463,749,980	4,185,510,732	2,200,000,000	12,487,000,000	285.94	190.25	33.52
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(1,310,749,980)	(5,870,192)	800,000,000	(9,487,000,000)	0.45	(0.73)	0.06
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(555,225,608)	(2,028,156,486)	383,887,145	(846,517,768)	365.29	(528.32)	239.59
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	960,809,481	2,608,472,166	1,616,009,329	1,616,009,329	271.49	161.41	161.41
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	405,583,873	580,315,680	1,999,896,474	769,491,561	143.08	29.02	75.42

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

LABA (RUGI) S/D MARET 2019

(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1.	Hasil Penjualan Ternak							
	- Ternak bibit (Calve cattle)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Ternak potong (Slaughter)	0	0	0	18,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Ternak potong lokal	0	0	500,000,000	5,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Ternak Trading	0	0	0	1,150,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total Penjualan Ternak	0	0	500,000,000	24,150,000,000	0.00	0.00	0.00
2.	Hasil Penjualan Daging & Olahan							
	- Daging	0	0	0	3,640,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Karkas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Total Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	3,640,000,000	0.00	0.00	0.00
3.	Hasil Penjualan Lain-Lain							
	- Pupuk Kandang	0	0	10,000,000	100,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Pengolahan Lahan	0	123,760,000	500,000,000	2,000,000,000	0.00	24.75	6.19
	- Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	540,000,000	2,160,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total Penjualan Lain-Lain	0	123,760,000	1,050,000,000	4,260,000,000	0.00	11.79	2.91
	Total Hasil Penjualan	0	123,760,000	1,550,000,000	32,050,000,000	0.00	7.98	0.39
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1.	Harga Pokok Penjualan Ternak							
	- HPP Ternak bibit (Calve cattle)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak potong (Slaughter)	0	0	0	15,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak potong lokal	0	0	472,900,000	4,729,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Ternak Trading	0	0	0	750,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total HPP Penjualan Ternak	0	0	472,900,000	20,479,000,000	0.00	0.00	0.00
2.	HPP Penjualan Daging & Olahan							
	- HPP Daging	0	0	0	3,528,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Karkas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- HPP Daging olahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Total HPP Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	3,528,000,000	0.00	0.00	0.00
3.	HPP Penjualan Lain-Lain							
	- HPP Pupuk Kandang	0	0	3,000,000	30,000,000	0.00	0.00	0.00
	- HPP Pengolahan Lahan	0	59,364,865	250,000,000	1,000,000,000	0.00	23.75	5.94
	- HPP Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	405,000,000	1,620,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Total HPP Penjualan Lain-Lain	0	59,364,865	658,000,000	2,650,000,000	0.00	9.02	2.24
	Total Harga Pokokl Penjualan	0	59,364,865	1,130,900,000	26,657,000,000	0.00	5.25	0.22
	Laba (Rugi) Bruto	0	64,395,135	419,100,000	5,393,000,000	0.00	15.37	1.19

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	241,496,025	233,628,125	305,898,000	1,223,592,000	96.74	76.37	19.09
	- Beban Honorarium	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	0	7,703,136	13,823,424	55,293,696	0.00	55.73	13.93
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	0	5,541,031	9,000,000	36,000,000	0.00	61.57	15.39
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	20,650,000	16,000,000	17,250,000	69,000,000	77.48	92.75	23.19
	- Beban Tunjangan Transport	15,900,000	19,700,000	26,475,000	105,900,000	123.90	74.41	18.60
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	107,396,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	0	0	10,000,000	40,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pakaian Dinas	1,260,000	0	15,000,000	15,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lembur	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif & Tantiem	5,172,978	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	9,352,353	0	0	48,330,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	293,831,356	282,572,292	397,446,424	1,700,511,696	96.17	71.10	16.62
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	2,495,883	3,463,620	3,000,000	12,000,000	138.77	115.45	28.86
	- Beban Air dan Listrik	22,599,622	20,286,302	21,000,000	84,000,000	89.76	96.60	24.15
	- Beban Cetak & Foto Copy	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	453,000	260,000	1,500,000	6,000,000	57.40	17.33	4.33
	- Beban Perangko & Materai	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Peralatan Kantor	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Konsumsi	9,201,206	13,889,000	18,000,000	72,000,000	150.95	77.16	19.29
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	55,000	1,671,000	0	0	3,038.18	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	2,095,000	0	1,500,000	6,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	40,038,490	6,808,000	24,000,000	96,000,000	17.00	28.37	7.09
	- Beban Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Langganan Media Masa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Transport Dinas	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kantor Lainnya	0	1,350,000	1,500,000	6,000,000	0.00	90.00	22.50
	Jumlah Beban Kantor	76,938,201	47,727,922	70,500,000	282,000,000	62.03	67.70	16.92
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	2,402,790	0	0	176,915,972	0.00	0.00	0.00
	- Beban Perjalanan Dinas	42,963,630	36,358,366	45,000,000	180,000,000	84.63	80.80	20.20
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	26,050,000	6,050,000	50,000,000	150,000,000	23.22	12.10	4.03
	- Beban Rapat	10,932,229	0	10,000,000	30,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	80,696,500	30,600,000	31,500,000	126,000,000	37.92	97.14	24.29
	- Beban Sumbangan	2,000,000	0	1,500,000	6,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Olah-Raga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Entertainment	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Asuransi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	0	12,669,500	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	165,045,149	85,677,866	138,000,000	668,915,972	51.91	62.09	12.81

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	0	0	0	420,021,523	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	0	0	0	156,025,850	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Inventaris	0	0	0	37,824,432	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	0	0	59,559,038	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	0	0	0	673,430,843	0.00	0.00	0.00
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain (CKPN)	0	0	0	87,378,986	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	87,378,986	0.00	0.00	0.00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	691,808,320	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	7,422,000	0	-	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	7,422,000	0	691,808,320	0.00	0.00	1.07
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	0	7,422,000	0	1,452,618,149	0.00	0.00	0.51
	JUMLAH BEBAN USAHA	535,814,706	423,400,080	605,946,424	4,104,045,817	79.02	69.87	10.32
	LABA (RUGI) USAHA	(535,814,706)	(359,004,945)	(186,846,424)	1,288,954,183	67.00	192.14	(27.85)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	807,393	295,081	0	0	36.55	0.00	0.00
	- Pendapatan Sewa	0	0	750,000,000	3,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	37,499,999	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	13,750,000	13,750,000	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	0	850,000	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	807,393	38,645,080	763,750,000	3,013,750,000	4,786.40	5.06	1.28
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	1,293,506	1,141,852	1,920,000	7,680,000	88.28	59.47	14.87
	- Beban Pajak & Denda	25,324,125	0	6,000,000	24,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aset Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	26,617,631	1,141,852	7,920,000	31,680,000	4.29	14.42	3.60
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(25,810,238)	37,503,228	755,830,000	2,982,070,000	(145.30)	4.96	1.26
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	(561,624,944)	(321,501,717)	568,983,576	4,271,024,183	57.24	(56.50)	(7.53)
V	BEBAN BUNGA	0	0	(688,789,626)	(2,755,158,504)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(561,624,944)	(321,501,717)	(119,806,050)	1,515,865,679	57.24	268.35	(21.21)
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(378,966,420)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(378,966,420)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(561,624,944)	(321,501,717)	(119,806,050)	1,136,899,260	57.24	268.35	(28.28)

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	83,128,469	49,337,478	80,041,256	80,041,256	59.35	61.64	61.64
2	Bank	275,356,369	304,495,626	552,335,837	2,003,098,971	110.58	55.13	15.20
3	Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Piutang Usaha	6,638,535,739	4,496,512,007	5,172,161,279	5,172,161,279	67.73	86.94	86.94
5	Piutang Pegawai	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Piutang Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(2,672,148,612)	(3,376,366,932)	(2,863,956,932)	(3,555,765,252)	126.35	117.89	94.95
8	Persediaan	1,124,438,941	1,348,928,488	2,609,993,941	1,859,993,941	119.96	51.68	72.52
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
11	Pajak Dibayar Dimuka	115,618,264	0	115,618,264	115,618,264	0.00	0.00	0.00
12	Biaya Dibayar Dimuka	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
13	Uang Muka	276,250,000	288,477,166	334,257,200	334,257,200	104.43	86.30	86.30
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	5,841,179,170	3,111,383,833	6,000,450,845	6,009,405,659	53.27	51.85	51.78
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	38,325,471	38,325,471	38,325,471	38,325,471	100.00	100.00	100.00
2	Bangunan	9,234,829,321	9,487,309,721	9,487,309,721	9,487,309,721	102.73	100.00	100.00
3	Kendaraan	1,684,089,000	1,030,455,000	1,684,089,000	1,684,089,000	61.19	61.19	61.19
4	Inventaris	759,955,982	759,955,982	759,955,982	759,955,982	100.00	100.00	100.00
5	Mesin & Instalasi	1,605,880,576	1,605,880,576	1,605,880,576	1,605,880,576	100.00	100.00	100.00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	13,323,080,349	12,921,926,749	13,575,560,749	13,575,560,749	96.99	95.19	95.19
6	Akumulasi Penyusutan	(8,574,911,421)	(8,700,688,049)	(9,248,342,264)	(9,921,773,107)	101.47	94.08	87.69
	Nilai Buku Aset Tetap	4,748,168,929	4,221,238,701	4,327,218,486	3,653,787,643	88.90	97.55	115.53
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	2,784,513,541	2,940,113,633	2,784,513,541	2,784,513,541	105.59	105.59	105.59
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Aset Lainnya	1,515,464,294	1,484,399,848	1,503,459,012	1,503,459,012	97.95	98.73	98.73
	Jumlah Asset Lain-Lain (Bruto)	1,515,464,294	1,484,399,848	1,503,459,012	1,503,459,012	97.95	98.73	98.73
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(907,885,478)	(957,771,651)	(995,264,464)	(1,082,643,450)	105.49	96.23	88.47
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	607,578,816	526,628,197	508,194,548	420,815,562	86.68	103.63	125.14
	JUMLAH ASET	13,981,440,455	10,799,364,363	13,620,377,419	12,868,522,404	77.24	79.29	83.92

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	1,254,795,230	1,171,554,580	1,186,429,980	1,185,531,686	93.37	98.75	98.82
2	Hutang Bank	43,681,427,587	43,681,427,587	44,681,427,587	44,681,427,587	100.00	97.76	97.76
3	Hutang Pajak	605,096,522	605,096,522	353,083,088	666,729,243	100.00	171.38	90.76
4	Hutang Lain-Lain	478,448,500	255,508,000	1,401,214,500	1,322,464,500	53.40	18.23	19.32
5	Pendapatan Diterima Dimuka	4,211,730,000	4,211,730,000	4,253,200,272	4,254,067,508	100.00	99.02	99.00
6	Biaya YMH Dibayar	12,393,937,231	11,975,729,897	12,461,967,417	10,218,541,996	96.63	96.10	117.20
	Jumlah Liabilitas Lancar	62,625,435,070	61,901,046,586	64,337,322,844	62,328,762,520	98.84	96.21	99.31
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	500,000,000	1,468,900,000	500,000,000	500,000,000	293.78	293.78	293.78
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	466,415,338	485,366,497	596,013,904	596,013,904	104.06	81.44	81.44
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	5,670,000,000	5,670,000,000	5,670,000,000	5,670,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	(13,366,741,415)	100.00	100.00	100.00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(28,845,453)	(28,845,453)	(28,845,453)	(28,845,453)	100.00	100.00	100.00
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(41,323,198,140)	(45,008,860,135)	(43,967,566,411)	(43,967,566,411)	108.92	102.37	102.37
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	(561,624,944)	(321,501,717)	(119,806,050)	1,136,899,260	57.24	268.35	(28.28)
	Jumlah Ekuitas	(49,610,409,952)	(53,055,948,720)	(51,812,959,329)	(50,556,254,019)	106.95	102.40	104.94
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	13,981,440,455	10,799,364,363	13,620,377,419	12,868,522,404	77.24	79.29	83.92

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	1,206,050,000	0	1,614,000,000	34,106,550,000	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	0	850,000	500,000,000	2,105,000,000	0.00	0.17	0.04
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	1,206,050,000	850,000	2,114,000,000	36,211,550,000	0.07	0.04	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	196,767,686	532,157,000	2,809,800,000	32,394,527,445	270.45	18.94	1.64
2	Pembayaran Pajak	25,324,125	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	691,477,143	462,131,166	1,239,946,424	8,717,495,845	66.83	37.27	5.30
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Pengeluaran Adm Bank	1,293,506	1,141,852	1,920,000	7,680,000	88.28	59.47	14.87
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	914,862,460	995,430,018	4,051,666,424	41,119,703,290	108.81	24.57	2.42
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	291,187,540	(994,580,018)	(1,937,666,424)	(4,908,153,290)	(341.56)	51.33	20.26
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	807,393	295,081	0	0	36.55	0.00	0.00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	37,500,000	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	807,393	37,795,081	0	0	4,681.13	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	807,393	37,795,081	0	0	4,681.13	0.00	0.00
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	51,637,500	0	1,000,000,000	1,000,000,000	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	1,268,900,000	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	1,500,000,000	6,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	51,637,500	1,268,900,000	2,500,000,000	7,000,000,000	2,457.32	50.76	18.13
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	24,123,000	32,164,000	26,250,000	105,000,000	133.33	122.53	30.63
3	Pengeluaran R/K Intern	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	24,123,000	32,164,000	26,250,000	105,000,000	133.33	122.53	30.63
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	27,514,500	1,236,736,000	2,473,750,000	6,895,000,000	4,494.85	49.99	17.94
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	319,509,433	279,951,063	536,083,576	1,986,846,710	87.62	52.22	14.09
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	38,975,406	73,882,041	96,293,517	96,293,517	189.56	76.73	76.73
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	358,484,838	353,833,104	632,377,093	2,083,140,228	98.70	55.95	16.99

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	25,890,356,399	18,380,455,011	33,975,650,000	95,082,750,000	70.99	54.10	19.33
II	HARGA POKOK PENJUALAN	18,400,586,639	12,400,151,035	24,806,808,900	69,588,421,500	67.39	49.99	17.82
	Labas (Rugi) Bruto	7,489,769,760	5,980,303,976	9,168,841,100	25,494,328,500	79.85	65.22	23.46
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	48,517,728	65,113,282	160,000,000	230,000,000	134.21	40.70	28.31
	- Beban Transport Penjualan	519,669,041	203,491,934	794,269,500	2,166,632,000	39.16	25.62	9.39
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penjualan Lainnya	87,192,240	57,450,723	104,250,000	416,800,000	65.89	55.11	13.78
	Jumlah Beban Penjualan	655,379,009	326,055,939	1,058,519,500	2,813,432,000	49.75	30.80	11.59
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	992,741,322	1,057,228,411	1,491,581,500	6,027,197,000	106.50	70.88	17.54
	- Beban Honorarium	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	13,415,448	22,397,291	21,282,750	85,131,000	166.95	105.24	26.31
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	96,859,366	101,416,000	144,112,000	614,951,000	104.70	70.37	16.49
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	82,152,730	75,335,259	93,708,000	379,336,000	91.70	80.39	19.86
	- Beban Tunjangan Transport	78,634,956	76,946,859	94,847,000	372,844,000	97.85	81.13	20.64
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	3,230,450	0	12,243,000	39,409,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Uang Makan	71,296,382	69,735,987	87,574,000	349,317,000	97.81	79.63	19.96
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	546,859,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	0	200,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pelatihan	12,962,000	0	0	100,164,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pakaian Dinas	0	0	10,000,000	85,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lembur	9,297,588	12,379,434	21,724,000	100,277,000	133.15	56.99	12.35
	- Beban Insentif & Tantiem	200,000,000	0	0	965,725,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	152,781,549	59,051,078	168,774,000	675,096,000	38.65	34.99	8.75
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	0	125,000,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Pegawai	1,713,371,791	1,474,490,319	2,145,846,250	10,666,306,000	86.06	68.71	13.82
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	13,864,089	12,369,894	16,582,000	65,826,000	89.22	74.60	18.79
	- Beban Air dan Listrik	11,771,003	10,810,830	20,134,000	84,860,000	91.84	53.69	12.74
	- Beban Cetak dan Foto Copy	5,946,500	6,376,663	8,787,000	28,628,000	107.23	72.57	22.27
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	3,959,298	3,615,915	15,446,000	60,577,000	91.33	23.41	5.97
	- Beban Perangko & Materai	225,000	553,000	2,055,000	7,318,000	245.78	26.91	7.56
	- Beban Peralatan Kantor	2,686,700	7,020,000	8,000,000	34,018,000	261.29	87.75	20.64
	- Beban Konsumsi	19,937,050	16,943,860	19,400,000	78,387,000	84.99	87.34	21.62
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	135,000	0	4,018,000	14,514,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	1,150,000	0	8,120,000	22,530,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Pemeliharaan Gudang	985,000	3,591,100	7,147,000	35,194,000	364.58	50.25	10.20
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	17,376,974	7,628,500	18,383,000	64,478,000	43.90	41.50	11.83
	- Beban Sewa	0	16,500,000	16,500,000	135,996,000	0.00	100.00	12.13
	- Beban Langganan Media Masa	164,000	164,000	1,500,000	6,000,000	100.00	10.93	2.73
	- Beban Transport Dinas	30,202,676	27,729,289	47,286,000	170,510,000	91.81	58.64	16.26
	- Beban Kantor Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Kantor	108,403,290	113,303,051	193,358,000	808,836,000	104.52	58.60	14.01
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	5,820,000	4,550,000	16,240,000	97,552,000	78.18	28.02	4.66
	- Beban Perjalanan Dinas	73,698,286	69,605,097	137,600,000	418,876,000	94.45	50.59	16.62
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	41,250,000	31,117,899	53,882,000	228,084,000	75.44	57.75	13.64
	- Beban Rapat	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Keamanan	1,800,000	1,800,000	2,175,000	8,700,000	100.00	82.76	20.69
	- Beban Sumbangan	12,500,000	8,000,000	6,500,000	73,000,000	64.00	123.08	10.96
	- Beban Olah-Raga	0	0	4,800,000	19,200,000	0.00	0.00	0.00
	- Beban Entertainment	13,822,239	17,554,026	25,000,000	67,724,000	127.00	70.22	25.92
	- Beban Asuransi	65,795,602	62,571,216	68,562,000	274,248,000	95.10	91.26	22.82
	- Beban Adm & Umum Lainnya	35,250,000	18,750,000	34,950,000	140,000,000	53.19	53.65	13.39
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	249,936,127	213,948,238	349,709,000	1,327,384,000	85.60	61.18	16.12

NO.	U R A I A N							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	147,677,703	147,731,196	147,697,710	600,745,000	100.04	100.02	24.59
	- Beban Penyusutan Kendaraan	20,007,780	13,774,719	15,015,030	103,593,003	68.85	91.74	13.30
	- Beban Penyusutan Inventaris	26,495,736	25,521,669	26,310,234	141,888,997	96.32	97.00	17.99
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	79,294,437	73,483,656	70,137,486	313,807,000	92.67	104.77	23.42
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	273,475,656	260,511,240	259,160,460	1,160,034,000	95.26	100.52	22.46
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	58,286,553	106,290,000	425,160,000	0.00	54.84	13.71
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	58,286,553	106,290,000	425,160,000	0.00	54.84	13.71
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	273,475,656	318,797,793	365,450,460	1,585,194,000	116.57	87.23	20.11
	JUMLAH BEBAN USAHA	3,000,565,873	2,446,595,340	4,112,883,210	17,201,152,000	81.54	59.49	14.22
	LABA (RUGI) USAHA	4,489,203,887	3,533,708,636	5,055,957,890	8,293,176,500	78.72	69.89	42.61
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Jasa Giro	30,539,686	3,028,999	59,270,000	248,600,000	9.92	5.11	1.22
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Laba Selisih Kurs	813,119,936	144,473,997	746,290,000	2,855,471,000	17.77	19.36	5.06
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Pendapatan Lain-Lain	0	262,500,000	315,000,000	1,417,500,000	0.00	83.33	18.52
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	843,659,622	410,002,996	1,120,560,000	4,521,571,000	48.60	36.59	9.07
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	27,464,772	29,782,694	42,410,000	172,430,000	108.44	70.23	17.27
	- Beban Pajak & Denda	201,433,395	34,319,320	42,300,000	368,400,000	17.04	81.13	9.32
	- Rugi Selisih Kurs	284,253,728	873,689,364	522,403,000	1,840,454,000	307.36	167.24	47.47
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	- Beban Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	513,151,895	937,791,378	607,113,000	2,381,284,000	182.75	154.47	39.38
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	330,507,727	(527,788,382)	513,447,000	2,140,287,000	(159.69)	(102.79)	(24.66)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	4,819,711,614	3,005,920,254	5,569,404,890	10,433,463,500	62.37	53.97	28.81
V	BEBAN BUNGA	(129,796,667)	(256,666,667)	(262,500,000)	(1,050,000,000)	197.75	97.78	24.44
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	4,689,914,947	2,749,253,587	5,306,904,890	9,383,463,500	58.62	51.81	29.30
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(2,345,865,875)	0.00	0.00	0.00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(2,345,865,875)	0.00	0.00	0.00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	4,689,914,947	2,749,253,587	5,306,904,890	7,037,597,625	58.62	51.81	39.07

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Bank	23,283,851,854	17,005,959,116	13,682,513,848	20,619,661,495	73.04	124.29	82.47
3	Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
4	Piutang Usaha	17,340,225,590	14,519,586,007	24,652,127,710	26,388,910,000	83.73	58.90	55.02
5	Piutang Pegawai	4,500,000	47,566,250	69,891,589	104,226,589	1,057.03	68.06	45.64
6	Piutang Lain-Lain	15,081,355,128	12,867,980,278	12,529,646,945	8,793,668,338	85.32	102.70	146.33
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
8	Persediaan	7,640,860,412	9,606,469,313	18,553,054,000	20,334,140,000	125.72	51.78	47.24
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
11	Pajak Dibayar Dimuka	4,372,999,266	2,356,704,951	2,467,509,952	2,156,401,000	53.89	95.51	109.29
12	Biaya Dibayar Dimuka	445,524,782	388,593,125	963,962,000	947,470,805	87.22	40.31	41.01
13	Uang Muka	254,103,361	186,814,202	1,014,540,592	1,126,804,502	73.52	18.41	16.58
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	4,052,500,000	3,262,500,000	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Aset Lancar	68,443,420,393	56,999,673,242	78,005,746,636	83,753,782,729	83.28	73.07	68.06
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	4,706,337,787	4,706,337,787	4,706,337,787	4,706,337,787	100.00	100.00	100.00
2	Bangunan	11,447,684,997	11,453,495,997	11,479,600,297	12,079,600,297	100.05	99.77	94.82
3	Kendaraan	1,732,319,896	1,732,319,896	2,557,319,896	2,357,319,896	100.00	67.74	73.49
4	Inventaris	2,102,083,739	2,201,116,149	2,197,583,739	2,542,583,739	104.71	100.16	86.57
5	Mesin & Instalasi	6,083,176,255	6,123,026,255	6,404,676,255	6,954,676,255	100.66	95.60	88.04
	Nilai Perolehan Aset Tetap	26,071,602,674	26,216,296,084	27,345,517,974	28,640,517,974	100.55	95.87	91.54
6	Akumulasi Penyusutan	(14,400,401,143)	(15,429,481,698)	(14,710,321,622)	(15,611,195,162)	107.15	104.89	98.84
	Nilai Buku Aset Tetap	11,671,201,531	10,786,814,386	12,635,196,352	13,029,322,812	92.42	85.37	82.79
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	640,046,297	744,956,712	721,447,139	721,447,139	116.39	103.26	103.26
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset Dalam Pelaksanaan	0	3,394,096,781	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Aset tak berwujud	0	668,422,000	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Aset Lainnya	1,240,782,483	459,338,257	2,253,102,483	2,453,102,483	37.02	20.39	18.72
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1,240,782,483	4,521,857,038	2,253,102,483	2,453,102,483	364.44	200.69	184.33
4	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(83,756,739)	(98,478,289)	(715,089,304)	(1,346,509,304)	1,367.32	188.30	(0.00)
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	1,157,025,744	4,423,378,749	1,538,013,179	1,106,593,179	382.31	287.60	399.73
	JUMLAH ASET	81,911,693,965	72,954,823,089	92,900,403,306	98,611,145,859	89.07	78.53	73.98
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	2,741,494,262	2,086,367,760	12,216,903,194	17,581,734,513	76.10	17.08	11.87
2	Hutang Bank	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	10,000,000,000	100.00	100.00	100.00
3	Hutang Pajak	3,994,818,216	1,311,246,086	3,165,538,040	3,507,778,000	32.82	41.42	37.38
4	Hutang Lain-Lain	29,282,164	125,046,525	135,917,075	101,769,575	427.04	92.00	122.87
5	Pendapatan Diterima Dimuka	10,342,113,850	0	10,318,629,500	13,114,710,000	0.00	0.00	0.00
6	Biaya YMH Dibayar	768,291,736	604,914,299	1,402,675,291	1,495,373,880	78.73	43.13	40.45
	Jumlah Liabilitas Lancar	27,876,000,228	14,127,574,670	37,239,663,100	45,801,365,968	50.68	37.94	30.85
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	826,947,286	6,382,603,822	1,199,004,000	1,199,004,000	771.83	532.33	532.33
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	31,700,000,000	31,700,000,000	31,700,000,000	31,700,000,000	100.00	100.00	100.00
2	Cadangan Umum	14,225,157,138	14,229,664,788	14,225,157,139	14,322,436,249	100.03	100.03	99.35
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(1,126,279,615)	(2,722,022,582)	(1,451,882,983)	(1,451,882,983)	241.68	187.48	187.48
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	3,719,953,981	6,487,748,804	4,681,557,160	0	174.40	138.58	0.00
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	4,689,914,947	2,749,253,587	5,306,904,890	7,040,222,625	58.62	51.81	39.05
	Jumlah Ekuitas	53,208,746,451	52,444,644,597	54,461,736,206	51,610,775,891	98.56	96.30	101.62
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	81,911,693,965	72,954,823,089	92,900,403,306	98,611,145,859	89.07	78.53	73.98

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D MARET 2019
(DALAM RUPIAH)

NO.	U R A I A N							
		Real sd Maret 2018 (1)	Real sd Maret 2019 (2)	RKAP sd Maret 2019 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	21,110,876,836	7,710,671,685	26,729,731,176	87,214,208,136	36.52	28.85	8.84
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	813,119,936	144,473,997	746,290,000	2,855,471,000	17.77	19.36	5.06
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	21,923,996,772	7,855,145,682	27,476,021,176	90,069,679,136	35.83	28.59	8.72
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	13,270,788,531	12,358,326,055	20,779,456,251	61,805,100,314	93.12	59.47	20.00
2	Pembayaran Pajak	298,292,761	135,735,320	186,412,000	983,351,000	45.50	72.81	13.80
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	2,630,230,851	2,084,668,100	3,603,320,750	15,001,007,000	79.26	57.85	13.90
4	Pembayaran Bunga	129,796,667	256,666,667	262,500,000	1,050,000,000	197.75	97.78	24.44
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	284,253,728	873,689,364	522,403,000	1,840,454,000	307.36	167.24	47.47
6	Pengeluaran Adm Bank	27,464,772	29,782,694	42,410,000	172,430,000	108.44	70.23	17.27
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	16,640,827,310	15,738,868,200	25,396,502,001	80,852,342,314	94.58	61.97	19.47
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	5,283,169,462	(7,883,722,518)	2,079,519,175	9,217,336,822	(149.22)	(379.11)	(85.53)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	30,539,686	3,028,999	59,270,000	248,600,000	9.92	5.11	1.22
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	30,539,686	3,028,999	59,270,000	248,600,000	9.92	5.11	1.22
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	1,050,000,000	2,345,000,000	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	200,000,000	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	1,050,000,000	2,545,000,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	30,539,686	3,028,999	(990,730,000)	(2,296,400,000)	9.92	(0.31)	(0.13)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	5,000,000,000	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Penerimaan R/K Intern	0	0	0	1,105,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	5,000,000,000	0	0	1,105,000,000	0.00	0.00	0.00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
3	Pengeluaran R/K Intern	5,000,000,000	0	4,000,000,000	4,000,000,000	0.00	0.00	0.00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	5,000,000,000	0	4,000,000,000	4,000,000,000	0.00	0.00	0.00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0	0	(4,000,000,000)	(2,895,000,000)	0.00	0.00	0.00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	5,313,709,148	(7,880,693,519)	(2,911,210,825)	4,025,936,822	(148.31)	270.70	(195.75)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	17,990,142,706	24,906,652,635	16,613,724,673	16,613,724,673	138.45	149.92	149.92
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	23,303,851,854	17,025,959,116	13,702,513,848	20,639,661,495	73.06	124.25	82.49



PT BERDIKARI (PERSERO)

Jalan Merdeka Barat Nomor 1

Jakarta

Telp : 021-3459952-3459955

e-mail : info@berdikari-persero.com

www.berdikari-persero.com