

LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TRIWULAN I TAHUN 2020 PT Berdikari (Persero)



2020

PT Berdikari (Persero)

Jl Medan Merdeka Barat No 1

Jakarta - 10110

Indonesia

Telp : (021) 345-9955

Mail : info@berdikari-persero.com

KATA PENGANTAR

Kami panjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas taufik dan hidayah-Nya sehingga Laporan Manajemen Triwulan I Tahun 2020 yang merupakan pertanggungjawaban manajemen dapat disampaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Laporan Manajemen ini memberikan gambaran tentang perkembangan Perusahaan pada Triwulan I Tahun 2020 yang secara besar mencakup kegiatan operasional dan kondisi keuangan PT Berdikari (Persero). Penyusunan Laporan Manajemen ini dilakukan setelah melalui pembahasan bersama antar Dewan Komisaris dan Direksi, untuk mengevaluasi permasalahan yang dihadapi Perusahaan serta langkah-langkah yang dilakukan manajemen sebagaimana yang ditetapkan dalam RUPS – RKAP Tahun 2020.

Demikian Laporan Manajemen Triwulan I Tahun 2020 ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 28 April 2020

PT BERDIKARI (PERSERO)



Imam Edy Mulyono

Komisaris Utama



Harry Warganegara

Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Kondisi Umum	1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan	3
BAB II. KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN I TAHUN 2020	4
2.1 Realisasi Penjualan Konsolidasi	4
2.1.1. PT Berdikari (Persero) - Induk	4
2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia	6
2.1.3. PT Berdikari United Livestock	7
2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara	7
2.2 Manajemen, Organisasi, dan Sistem	8
2.3 Sumber Daya Manusia	9
2.4 Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020	10
2.4.1 Group Peternakan	10
2.4.2 Group Penjualan dan Pemasaran	17
2.4.3 Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha	20
2.4.4 Group Sekretaris Perusahaan	23
2.4.5 Group Sumber Daya Manusia (SDM)	29
2.4.6 Group Umum, Pengadaan, dan Aset	32
2.4.7 Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT	45
2.4.8 Group Satuan Pengawas Internal	55
2.5 Laporan Keuangan	58
2.5.1 Laba Rugi	58
2.5.1.1 Laba Rugi - Konsolidasi	58
2.5.1.2 Laba Rugi PT Berdikari (Persero) - Induk	59
2.5.1.3 Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia	60
2.5.1.4 Laba Rugi PT Berdikari United Livestock	61
2.5.1.5 Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara	62
2.5.2 Neraca	64
2.5.2.1 Neraca - Konsolidasi	64
2.5.2.2 Neraca PT Berdikari (Persero) - Induk	64
2.5.2.3 Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia	65
2.5.2.4 Neraca PT Berdikari United Livestock	65
2.5.2.5 Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara	66
2.5.3 Arus Kas	66
2.5.3.1 Arus Kas - Konsolidasi	66
2.5.3.2 Arus Kas PT Berdikari (Persero) - Induk	67
2.5.3.3 Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia	68
2.5.3.4 Arus Kas PT Berdikari United Livestock	68
2.5.3.5 Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara	69
2.6 Tingkat Kesehatan Perusahaan dan Pajak	70
2.6.1 Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi	70

2.6.2	Pajak	71
2.7	<i>Key Performance Indicator</i> – Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020	71
BAB III. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS DAN MANAGEMENT LETTER 2019		72
3.1	Tindak Lanjut Atas Arahan RUPS Tahunan Tahun 2020	72
3.2	Tindak Lanjut Atas <i>Management Letter</i> 2019	73
BAB IV. PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL) PT BERDIKARI (PERSERO)		77
4.1	Pendahuluan	77
4.1.1	Gambaran Umum	77
4.1.2	Landasan Hukum	78
4.1.3	Struktur Organisasi Unit Kemitraan dan Bina Lingkungan	79
4.1.4	Gambaran Umum Mitra Binaan Triwulan I Tahun 2020	79
4.2	Realisasi Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Sampai dengan Triwulan I Tahun 2020	80
4.2.1	Program Kemitraan	80
4.2.1.1	Realisasi atas Rencana Penerimaan Dana Program Kemitraan	80
4.2.1.2	Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan	81
4.2.1.3	Perkembangan Mitra Binaan	82
4.2.2	Bina Lingkungan	83
4.2.3	Mutasi Pinjaman Macet dan Bermasalah	83
4.3	Kinerja Pengelolaan PKBL Triwulan I Tahun 2020	83
4.3.1	Efektivitas Penyaluran Dana	84
4.3.2	Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman	84
BAB V. PENUTUP		88
5.1	Kesimpulan	88
LAMPIRAN		89

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020
Tabel 2	Realisasi Penjualan PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I Tahun 2020
Tabel 3	Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020
Tabel 4	Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020
Tabel 5	Realisasi Penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020
Tabel 6	Struktur SDM PT Berdikari (Persero) & Entitas Anak Triwulan I Tahun 2020
Tabel 7	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Peternakan
Tabel 8	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Penjualan dan Pemasaran
Tabel 9	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha
Tabel 10	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Sekretaris Perusahaan
Tabel 11	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Sumber Daya Manusia
Tabel 12	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Umum, Pengadaan, dan Aset
Tabel 13	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT
Tabel 14	Realisasi Program Kerja Triwulan I Tahun 2020 – Group Satuan Pengawas Internal
Tabel 15	Realisasi Laba-(Rugi) Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020
Tabel 16	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I Tahun 2020
Tabel 17	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020
Tabel 18	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020
Tabel 19	Realisasi Laba-(Rugi) PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020
Tabel 20	Realisasi Neraca Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020
Tabel 21	Realisasi Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I Tahun 2020
Tabel 22	Realisasi Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020
Tabel 23	Realisasi Neraca PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020
Tabel 24	Realisasi Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020
Tabel 25	Realisasi Arus Kas Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020
Tabel 26	Realisasi Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk Triwulan I Tahun 2020
Tabel 27	Realisasi Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020
Tabel 28	Realisasi Arus Kas PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020
Tabel 29	Realisasi Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020
Tabel 30	Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi

Tabel 31	Realisasi Pembayaran Pajak Triwulan I Tahun 2020
Tabel 32	<i>Key Performance Indicator</i> – Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020
Tabel 33	Realisasi Penerimaan dan Penyaluran Pinjaman Dana Program Kemitraan Triwulan I Tahun 2020
Tabel 34	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Sektor Usaha Triwulan I Tahun 2020
Tabel 35	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha Triwulan I Tahun 2020
Tabel 36	Penambahan Jumlah Mitra Binaan PKBL PT Berdikari (Persero)
Tabel 37	Program Kemitraan – Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha Triwulan I Tahun 2020
Tabel 38	Mutasi Pinjaman Bermasalah Mitra Binaan PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020
Tabel 39	Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman
Tabel 40	Laporan Posisi Keuangan PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020
Tabel 41	Laporan Aktivitas Realisasi PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020
Tabel 42	Laporan Arus Kas Realisasi PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 7A-1 s/d 7A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 7B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 7C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 8A-1 s/d 8A-3	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari (Persero) Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 8B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari (Persero) sampai dengan Maret 2020
Lampiran 8C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari (Persero) Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 9A-1 s/d 9A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 9B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia sampai dengan Maret 2020
Lampiran 9C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 10A-1 s/d 10A-3	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari United Livestock Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 10B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari United Livestock sampai dengan Maret 2020
Lampiran 10C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari United Livestock Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 11A-1 s/d 10A-2	Rincian Laporan Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 11B	Rincian Laporan Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara sampai dengan Maret 2020
Lampiran 11C	Rincian Laporan Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara Realisasi sampai dengan Maret 2020
Lampiran 12	Rasio Keuangan PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak Triwulan I Tahun 2020

BAB I PENDAHULUAN

1.1. KONDISI UMUM

Selaras dengan Pemerintah dalam menunjukkan komitmennya untuk mendukung kebijakan pangan secara terintegrasi, Pemerintah berencana mewujudkan harga pangan yang terjangkau, dengan terus merencanakan kebijakan alokasi anggaran subsidi, bantuan sosial, serta jaminan perlindungan sosial seperti Program Keluarga Harapan (PKH), Bantuan Pangan Non Tunai (BPNT), Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) dan program perlindungan sosial lainnya. Selain itu, upaya menjamin ketersediaan pasokan pangan juga menjadi strategi utama Pemerintah dalam mengendalikan laju inflasi.

Kesentralan tugas Pemerintah dalam menjaga ketahanan pangan tentu saja terkait erat dengan peran PT. Berdikari (Persero) sebagai satu-satunya BUMN Peternakan. Perusahaan selama tahun 2019 telah mengelola 5 (lima) kandang yang tersebar di seluruh Indonesia dan memiliki peran penting dalam penyediaan protein hewani berskala nasional. Selain hal tersebut, PT Berdikari (Persero) juga merupakan stabilisator harga yang sangat berpengaruh terhadap laju inflasi.

Selama tahun 2019 PT Berdikari (Persero) melanjutkan transformasi bisnis dibidang peternakan mulai dari pembibitan hingga produk olahan. Disamping transformasi bisnis, PT Berdikari (Persero) juga melakukan transformasi di internal Perusahaan yaitu:

- a. Meningkatkan sistem pengendalian internal melalui penyusunan struktur organisasi baru berikut *job description* dan merevisi beberapa *standard operating procedure*, membangun sistem aplikasi *Enterprise Resource Planning (ERP)*;
- b. Dibidang Sumber Daya Manusia (SDM), melakukan *recruitment* pegawai dan secara terus menerus melakukan rotasi agar sesuai dengan kompetensi, pengembangan SDM melalui program *Officer Development Program, training* dan terus menerus memperbaiki *corporate culture*; dan
- c. Menyelesaikan kewajiban-kewajiban masa lalu seperti perpajakan, perbankan, utang usaha dan penyelesaian aset-aset yang bermasalah, serta menindaklanjuti temuan-temuan audit eksternal dan internal.

Disamping itu, Perusahaan juga telah melakukan optimalisasi aset dengan membangun gudang dikawasan KIMA (Kawasan Industri Makassar) diatas tanah seluas 12.996 m². Saat ini PT Berdikari (Persero) juga berupaya untuk melakukan optimalisasi aset terhadap aset yang berlokasi di Lampung, Manado dan Makassar.

Dari segi bisnis, Perusahaan merencanakan untuk melakukan impor *DOC Grand Parent Stock (GPS Broiler)* sebanyak 43.000 ekor. Realisasi impor tersebut akan dijadwalkan pada bulan Mei sebanyak 18.000 ekor, bulan Agustus sebanyak 10.000 ekor dan bulan November sebanyak 15.000 ekor. Sedangkan untuk proses *Chick-in DOC Parent Stock* akan direncanakan sebanyak 120.000 ekor yang dimulai dari bulan Mei hingga bulan September Tahun 2020. Proses *Chick-In DOC* baik *Grand Parent Stock (GPS)* maupun

Parent Stock (PS) ini nantinya akan ditempatkan di farm-farm yang berada di Banten, Jawa Tengah dan Jawa Timur.

Sejalan dengan produksi peternakan ayam, Perusahaan terus mengoptimalkan lini bisnis usaha Pakan Ayam selama Tahun 2020 dengan menggunakan konsep maklon dengan para mitra terpilih. Pengembangan lini bisnis usaha Pakan Ayam ini telah dimulai sejak akhir Tahun 2019 dan akan terus dikembangkan selama tahun 2020.

Dari sisi retail, PT Berdikari (Persero) telah membuka outlet dengan merk dagang "TOKO PROTEIN" di beberapa wilayah Jabodetabek yaitu Bekasi dan Tangerang, yang melayani penjualan retail. Disamping itu, untuk mendukung penjualan retail, Perusahaan juga memperluas lini usaha dengan menyediakan platform *e-commerce* untuk melayani penjualan online serta menjalin kemitraan dengan sistem "Kemitraan Freezer" dengan para mitra terpilih. Sedangkan pengembangan penjualan untuk segmen korporasi, PT Berdikari (Persero) telah melakukan kerja sama dengan PT. PELNI dan beberapa perusahaan lainnya khususnya dalam industry HOREKA dalam proses pengadaan protein sebagai bahan baku produk.

PT Berdikari (Persero) memiliki 3 (tiga) entitas anak yaitu PT Berdikari United Livestock (BULS), PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI) dan PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN).

BULS pada Tahun 2020 akan berfokus terhadap penyelesaian permasalahan penyerobotan lahan yang merupakan program kerja lanjutan dari tahun 2019. Sesuai target RKAP Tahun 2020, PT BULS akan mulai melakukan kegiatan *breeding* dan *fattening* yang merupakan kerja sama dengan PT. Indogal. Disamping itu, untuk optimalisasi agroindustri, BULS akan melakukan budidaya jagung yang merupakan kerja sama dengan mitra-mitra penggarap

BLI selain fokus terhadap kegiatan logistik dan pergudangan, saat ini juga bersinergi dengan *holding* untuk mendukung bisnis peternakan ayam, khususnya dalam bidang transportasi.

Sedangkan BMN untuk tahun 2020 akan berfokus kepada percepatan pengembangan produk atau diversifikasi produk yang disesuaikan dengan market share terbaru, pengembangan pasar domestik, optimalisasi investasi berupa pembangunan kandang yang nantinya akan bekerja sama dengan holding sebagai penyedia fasilitas kandang dan prasarananya serta pengendalian atas biaya-biaya usaha sebagai imbas dari terjadinya pandemi global Covid 19.

Sesuai dengan RKAP 2020, target penjualan konsolidasi sd Maret 2020 sebesar Rp 397,01 miliar (Induk sebesar Rp 360,26 miliar, BLI sebesar Rp 13,82 miliar, dan BMN sebesar Rp 22,94 miliar), dengan laba konsolidasi setelah pajak sebesar Rp 16,10 miliar.

1.2. GAMBARAN SINGKAT KINERJA PERUSAHAAN

Realisasi kinerja penjualan konsolidasi sd Maret Tahun 2020 mencapai Rp 56,24 miliar atau 14,17% dari RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 397,01 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja penjualan Tahun 2019 sebesar Rp 54.59 miliar, maka terjadi peningkatan sebesar 3,02%, hal ini disebabkan pada Triwulan I Tahun 2020 *Holding* mengalami peningkatan penjualan untuk peternakan ayam dan pakan sebesar 37,96%, serta penjualan retail sebesar 6.475,48%. Disamping itu, PT BMN yang juga telah memberikan kontribusi lebih tinggi daripada Tahun 2019 sebanyak 2,12%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 17,67 miliar atau 49,29% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 35,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 7,64%. Kenaikan laba kotor ini disebabkan oleh adanya peningkatan penjualan sebesar 3,02%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 14,23 miliar atau 84,32% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar 16,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,18 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 16,77%. Peningkatan beban usaha ini terjadi di *Holding* dan BMN tetapi tidak diikuti oleh BLI dan BULS. Kenaikan yang terjadi disebabkan karena selama Triwulan I Tahun 2020 *Holding* dan BMN mengalami peningkatan penjualan yang merupakan kenaikan biaya variabel juga terhadap beban usaha serta peningkatan jumlah karyawan di holding sebagai bentuk program pengembangan SDM.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 3,44 miliar atau 18,14% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 18,98 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 miliar, maka terjadi penurunan laba usaha sebesar 18,66%. Penurunan Laba Usaha yang terjadi merupakan efek dari meningkatnya realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2020.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 19,72 miliar atau 559,26% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 3,53 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,43 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 58,63%. Peningkatan signifikan dari Pendapatan Lain-lain di Triwulan I Tahun 2020 disebabkan terdapatnya pendapatan lain-lain atas penghapusan Hutang Jangka Panjang di *Holding* sebanyak Rp 15 miliar.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,70 miliar atau 28,37% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 6,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,26 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,46%. Peningkatan disebabkan pada Triwulan I Tahun 2020, *Holding* melakukan pembayaran atas cicilan hutang pajak masa lalu sebanyak Rp 500 juta serta terjadinya Rugi Selisih Kurs di BMN sebanyak Rp 400 juta.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 21,06 miliar atau 130,84% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 Laba Bersih sebesar Rp 16,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 39,01%.

BAB II
KINERJA PERUSAHAAN TRIWULAN I TAHUN 2020

2.1 REALISASI PENJUALAN KONSOLIDASI

Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 55,42 miliar yang berasal dari Divisi Daging sebesar Rp 2,26 miliar, Divisi Ayam sebesar Rp 28,60 miliar, PT Berdikari Logistik Indonesia sebesar Rp 6,62 miliar, PT Berdikari United Livestock sebesar Rp 5,00 juta dan PT Berdikari Meubel Nusantara sebesar Rp 18,77 miliar. Rincian realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020 terlihat pada tabel 1 dibawah ini:

Tabel 1
Perbandingan Realisasi Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020 & Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
	Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	742	0	173.194	234.540	0,00	0,00	0,00
Divisi Daging	34	2.257	124.080	1.301.639	6.575,48	1,82	0,17
Divisi Ayam	20.727	28.595	62.983	215.514	137,96	45,40	13,27
Divisi General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
PT Berdikari Logistik Indonesia	14.587	6.615	13.817	70.492	45,35	47,87	9,38
PT Berdikari United Livestock	124	5	0	42.821	4,36	0,00	0,01
PT Berdikari Meubel Nusantara	18.380	18.771	22.935	82.598	102,12	81,84	22,73
Total Hasil Penjualan	54.594	56.243	397.009	1.947.604	103,02	14,17	2,89

Realisasi kinerja Penjualan Konsolidasi Triwulan I Tahun 2020 mencapai Rp 56,24 miliar atau 14,17% dari RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 397,01 miliar. Bila dibandingkan dengan kinerja Penjualan Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 54,59 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 3,02%.

Secara lebih rinci realisasi penjualan pada masing-masing Divisi dan Entitas Anak dijelaskan sebagai berikut:

2.1.1. PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 2
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2020 & Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
	Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
Hasil Penjualan							
Divisi Peternakan	742	0	173.194	234.540	0,00	0,00	0,00
Divisi Daging	34	2.257	124.080	1.301.639	6.575,48	1,82	0,17
Divisi Ayam	20.727	28.595	62.983	215.514	137,96	45,40	13,27
Divisi General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Total Hasil Penjualan	21.503	30.852	360.257	1.751.694	143,48	8,56	1,76

Realisasi Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 30,85 miliar atau 8,56% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 360,26 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 21,50 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 43,48%. Kinerja Induk secara umum pada Triwulan I Tahun 2020 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan antara lain oleh:

- a. Adanya penundaan jadwal realisasi impor sapi bakalan karena masih tingginya harga penawaran dari supplier akibat dari fluktuatifnya dolar;
- b. Adanya pandemic global Covid-19 yang menyebabkan terjadinya *cutting* pada DOC FS serta perubahan pola *setting* untuk DOC PS;
- c. Komunikasi dengan bagian produksi dan *hatchery* terkait dengan mutu produk masih belum optimal;
- d. Mundurnya realisasi importasi daging yang semula ditargetkan terealisasi sebanyak Rp 118,10 miliar di Triwulan I Tahun 2020.

PT Berdikari (Persero) Induk pada tahun 2020 memiliki program kerja yang telah disusun dalam rangka mencapai target Perusahaan antara lain:

- a. Merealisasikan impor DOC GPS sebanyak 43.000 ekor yang akan ditenakkan di *Farm* Pasuruan, *Farm* Lebak dan *farm-farm* lain yang direncanakan akan beroperasi di daerah Jawa Barat;
- b. Merealisasikan impor daging kerbau dan daging sapi, impor sapi bakalan dan sapi indukan sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN;
- c. Mengoptimalkan penggunaan platform *e-commerce* untuk meningkatkan penjualan secara *online*.
- d. Mengoptimalkan penjualan-penjualan retail kepada korporasi-korporasi di industri Horeka.
- e. Mengoptimalkan penjualan *offline* melalui program kemitraan dengan *reseller* serta TOKO PROTEIN.

2.1.2. PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 3
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2020 &
Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
	Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Pergudangan							
- Hasil Eksploitasi Pergudangan	5.311	3.154	5.182	21.939	59,39	60,87	14,38
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	5.311	3.154	5.182	21.939	59,39	60,87	14,38
Hasil Transportasi							
- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	1.362	593	3.419	25.707	43,57	17,36	2,31
- Hasil Angkutan Antar Pulau	757	-	307	3.246	-	-	-
- Hasil Angkutan Darat	7.157	2.867	4.909	19.600	40,06	58,41	14,63
Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	9.276	3.460	8.635	48.553	37,30	40,07	7,13
Jumlah HASIL PENJUALAN	14.587	6.615	13.817	70.492	45,35	47,87	9,38

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 6,61 miliar atau 47,87% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 13,82 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 14,59 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 54,65%. Kinerja dari PT Berdikari Logistik Indonesia pada Triwulan I Tahun 2020 tidak melampaui target yang telah ditetapkan. Hal ini disebabkan antara lain oleh:

- a. Terjadinya pandemic global Covid-19 yang terjadi hampir diseluruh negara sehingga berimbas pada mobilisasi kontainer maupun volume impor ke Indonesia serta penurunan volume perdagangan yang melalui Pelabuhan Tanjung Priuk
- b. Mundurnya realisasi kegiatan importasi daging di *Holding*.

Program kerja tahun 2020 dari PT Berdikari Logistik Indonesia yang akan direalisasikan pada Triwulan II, III dan IV antara lain:

- a. Merencanakan program *service logistic* terintegrasi;
- b. Melakukan manajemen pergudangan, misalnya menggunakan gudang tertutup untuk pangan dengan pengelolaan secara mandiri;
- c. Melaksanakan proyek logistik terkait pengiriman OWOS – ukuran tidak biasa, bekerja sama dengan PT Utama Karya, PT Adhi Karya, dan PT PP Presisi.

2.1.3. PT Berdikari United Livestock

Tabel 4
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2020 & Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
	Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN							
Hasil Penjualan Ternak							
- Ternak potong (Slaughter)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Budidaya Ikan	0	5	0	0	0,00	0,00	0,00
- Ternak potong lokal (Sirkuit Hidup)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Ternak Fattening	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Ternak Trading	0	0	0	31.299	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Ternak	0	5	0	31.299	0,00	0,00	0,02
Hasil Penjualan Daging & Olahan							
- Daging	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Karkas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Daging olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Hasil Penjualan Lain-Lain							
- Budidaya Jagung	0	0	0	11.522	0,00	0,00	0,00
- Pengolahan Lahan	124	0	0	0	0,00	0,00	0,00
- Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Sub Jumlah Penjualan Lain-Lain	124	0	0	11.522	0,00	0,00	0,00
Jumlah Hasil Penjualan	124	5	0	42.821	4,36	0,00	0,01

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 5,00 juta. Strategi yang akan dilakukan selama tahun 2020 yaitu fokus terhadap penyelesaian penyerobotan lahan, melakukan kegiatan *breeding* dan *fattening* bekerja sama dengan PT. Indogal, dan melakukan kerja sama dengan penggarap terpilih untuk budidaya jagung.

2.1.4. PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 5
Perbandingan Realisasi Penjualan Triwulan I Tahun 2020 & Tahun 2019 dan RKAP Tahun 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
	Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
HASIL PENJUALAN	18.380	18.771	22.935	82.598	102,12	81,84	22,73
Jumlah Hasil Penjualan	18.380	18.771	22.935	82.598	102,12	81,84	22,73

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 18,77 miliar atau 81,84% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 22,94

miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp18,38 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 2,12%.

Penyebab tidak tercapainya target Penjualan dari PT Berdikari Meubel Nusantara untuk Triwulan I Tahun 2020 adalah sebagai berikut:

- a. Terjadinya penundaan produksi dan pengiriman *Beach Chair* atas permintaan *buyer* sebagai akibat dari pandemic global Covid 19;
- b. Belum optimalnya penjualan untuk produk diversifikasi dari *Beach Chair* yang dikarenakan masih dalam tahap pemasaran dan pengembangan pasar;
- c. Keterlambatan proses sertifikasi produk yang mempengaruhi rencana realisasi penjualan untuk *market Spanyol*;
- d. Realisasi penjualan local yang akan dilakukan pada Triwulan II & III;

PT. Berdikari Meubel Nusantara pada tahun 2020 memiliki program kerja sebagai berikut:

- a. Percepatan pengembangan furniture dan diversifikasi produk dari *Beach Chair*;
- b. Percepatan pengembangan market baru di Spanyol;
- c. Optimalisasi penjualan local dengan menargetkan beberapa customer baru di industry perhotelan dan property;
- d. Restrukturisasi organisasi dan efisiensi biaya sebagai akibat dari terjadinya pandemic global Covid 19 yang berdampak signifikan terhadap realisasi penjualan serta *cash flow* perusahaan;
- e. Penyelesaian pembangunan investasi atas kandang breeding GPS yang menunjang bisnis peternakan dari *Holding*.

2.2 MANAJEMEN, ORGANISASI, DAN SISTEM

Dalam menjalankan operasional Perusahaan, Manajemen PT Berdikari (Persero) maupun Entitas Anak dipimpin oleh Direksi dan dibantu oleh divisi atau jabatan satu tingkat dibawah direksi serta pegawai pelaksana.

Pelaporan kepada Pemegang Saham mengacu pada Keputusan Meneg P-BUMN nomor Kep-169/M-PBUMN/1999, Kep-210/M-PBUMN/1999, Kep-211/M-PBUMN/1999, Kep-215/MPBUMN/1999 dan Keputusan nomor Kep-216/M-PBUMN/1995. Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun 2018 mengacu kepada Keputusan Menteri BUMN Nomor Kep-101/MBU/2002 tanggal 4 Desember 2002.

Secara periodik Entitas Anak membuat laporan manajemen kepada PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham. Laporan manajemen tersebut kemudian dibahas secara internal dan dikonsolidasikan dengan induk untuk disampaikan kepada Komisaris dan Pemegang Saham. Direksi PT Berdikari (Persero) selaku pemegang saham pada Entitas Anak secara aktif melakukan monitoring, evaluasi, dan rapat rutin mingguan, bulanan dan kuartal untuk membahas kinerja perusahaan.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-252/MBU/10/2018 tanggal 5 Oktober 2018 tentang Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero), Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-103/MBU/04/2020 tanggal 2 April 2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari dan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: SK-104/MBU/04/2020 tanggal 2 April 2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Berdikari sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama : Imam Edy Mulyono
 Komisaris : Radhitya Ardhimas Anwar

Direksi

Direktur Utama : Harry Warganegara
 Direktur Operasional : Muhammad Hasyim
 Direktur Keuangan dan SDM : Yeliandriani

2.3 SUMBER DAYA MANUSIA

Tabel 6

Struktur Sumber Daya Manusia PT Berdikari (Persero) & Anak Perusahaannya
 Triwulan I Tahun 2020

No	Uraian	Januari		Februari		Maret	
		sd Jan 2019	sd Jan 2020	sd Feb 2019	sd Feb 2020	sd Mar 2019	sd Mar 2020
I	Jabatan						
1	GH/ Kadiv/GM/SM	5	3	3	3	4	3
2	DH/Kabag/Manager	26	26	26	27	27	27
3	UH/Kasie/ Ass Manager	35	33	35	33	35	33
4	Pelaksana/Staff	186	191	184	187	181	186
	Jumlah	252	253	248	250	247	249
II	Pendidikan						
1	S2-S3	7	7	7	7	7	7
2	S1	71	84	67	83	68	84
3	D1-3	17	16	17	16	18	16
4	SLTA & Lainnya	157	146	157	144	154	142
	Jumlah	252	253	248	250	247	249
III	Umur						
1	21-30	26	44	32	42	31	42
2	31-40	108	106	95	107	87	94
3	41-50	84	71	87	70	93	81
4	51-60	34	32	34	31	36	32
	Jumlah	252	253	248	250	247	249
IV	Status						
1	Pegawai Tetap	252	253	248	250	247	249
2	Pegawai Kontrak / Percobaan	426	124	425	123	436	123
	Jumlah	678	377	673	373	683	372

Jumlah pegawai tetap PT Berdikari (Persero) dan Entitas Anak sampai dengan Maret 2020 sebanyak 252 orang. Bila dibandingkan dengan realisasi sd Maret 2019 sebanyak 249 orang maka terjadi peningkatan sebanyak 2 orang.

2.4 REALISASI PROGRAM KERJA TRIWULAN I TAHUN 2020

2.4.1 Group Peternakan

Tabel 7

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Pembelian				
1	Importasi daging kerbau	Realiasi impor daging kerbau sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN	Proses pengajuan izin importasi	Telah selesai dilaksanakan pada tanggal 22 April 2020 dengan PI No. 04.PI-52.20.0415
			Proses penawaran harga, survei, dan seleksi barang	Permintaan penawaran kuantitas dan harga akan diajukan kepada suplier pada 23 April 2020
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Sudah dilakukan <i>drafting</i> dengan format sebelumnya dan menunggu kabar kepastian <i>lockdown</i> berakhir di India pada tanggal 3 Mei 2020
			Pembuatan perjanjian jual beli dengan customer	Sudah dilakukan <i>drafting</i> dengan format sebelumnya dan menunggu informasi harga dari supplier
			<i>Handling dan clearance</i> daging kerbau	Telah mengajukan permintaan penawaran harga <i>clearence</i> kepada BLI tanggal 20 April 2020
			Pendistribusian daging kepada customer	Telah mengajukan permintaan penawaran harga distribusi kepada BLI tanggal 20 April 2020
			Laporan realisasi	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
2	Importasi daging sapi	Realiasi impor daging sapi sesuai dengan kuota penugasan dari Kementerian BUMN	Proses pengajuan izin importasi	Telah selesai dilaksanakan pada tanggal 22 April 2020 dengan PI No 04.PI-52.20.0420
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	Permintaan penawaran kuantitas dan harga kepada suplier dari Brasil tanggal 23 April 2020
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Permintaan penawaran kuantitas dan harga kepada akan diajukan kepada suplier pada 23 April 2020
			Perjanjian jual beli dengan customer	Sudah dilakukan <i>drafting</i> dengan format sebelumnya

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			<i>Handling dan clearance</i> daging sapi	Telah mengajukan permintaan penawaran harga <i>clearence</i> kepada BLI tanggal 20 April 2020
			Pendistribusian daging kepada customer	Telah mengajukan permintaan penawaran harga distribusi kepada BLI tanggal 20 April 2020
			Laporan realisasi	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
3	Trading sapi untuk kegiatan PKBL	Penyediaan sapi untuk kegiatan PKBL PT Berdikari (persero)	Penerimaan permohonan penyediaan sapi dari Unit PKBL	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Pemilihan sapi bakalan	Telah dilakukan pada tanggal 16 April 2020
			Proses penawaran harga kepada supplier	Telah dilakukan pada tanggal 18 Februari 2020
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi dengan tim PKBL	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Pendistribusian sapi bakalan kepada kelompok ternak	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
4	Trading sapi qurban	Penjualan sapi qurban 2020	Proses lelang BUMN	Sedang dalam tahap diskusi internal Berdikari
			Penerimaan <i>purchase order</i> dari customer	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi qurban dengan customer	<i>Drafting</i> akan dilakukan merujuk kepada perjanjian yang ada sebelumnya dengan penyesuaian sesuai kondisi aktual
			Proses penawaran harga kepada supplier	Telah dilakukan pada tanggal 18 Februari 2020
			Pembuatan perjanjian jual beli sapi qurban dengan supplier	Telah dilaksanakan dan ditandatangani pada tanggal 13 Maret 2020
			Seleksi sapi	Telah dilakukan pada tanggal 16 April 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Pendistribusian sapi qurban kepada pelanggan	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Penyelesaian laporan administrasi	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
5	Importasi sapi bakalan dan sapi indukan	Realisasi impor sapi bakalan dan sapi indukan sesuai dengan jumlah kuota impor	Proses pengajuan izin importasi	Izin impor 2019 baru akan berakhir pada bulan Mei 2020
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	Dalam tahap negosiasi dikarenakan masih tingginya harga penawaran dari supplier dan fluktuatifnya dolar
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Pembuatan perjanjian jual beli dengan customer	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			<i>Handling dan clearance</i> sapi bakalan	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
			Laporan realisasi	Akan direalisasikan di bulan selanjutnya
6	Proses pengadaan/pembelian produk olahan (Meat Shop)	Tersedianya stock di meat shop dan terlaksananya operasi pasar dan bazar	Penerimaan proses <i>purchase request</i>	Proses pengadaan / pembelian produk olahan (Meat Shop) telah dilaksanakan secara berkala selama Triwulan I Tahun 2020
			Proses penawaran harga, survei dan seleksi barang	
			Pembuatan <i>sales contract</i> dengan eksportir	
			Pembuatan perjanjian jual beli dengan customer	
			<i>Handling dan clearance</i> sapi bakalan	
			Laporan realisasi	
Departemen Produksi				
1	Chick in 72.000 ekor GPS	Chick in untuk replacement flock 1 Tasikmalaya, sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi)	Selama Triwulan I Tahun 2020 PT Berdikari (Persero) telah melakukan pengurusan izin impor dan akhirnya mendapat kuota impor pada 2020 sebanyak 43.000 DOC GPS. Sehubungan dengan tidak diperpanjangnya kontrak sewa
			Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier Mendapatkan LC untuk impor DOC Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	kandang di farm Tasikmalaya, maka PT Berdikari (Persero) akan mengalihkan populasi di farm Tasikmalaya ke farm Lebak. Selama Triwulan I Tahun 2020, kami telah melakukan persiapan untuk chick in dengan menerbitkan LC pada bulan Maret 2020. Chick in untuk Farm Lebak ini direncanakan akan dilakukan pada awal Mei tahun 2020.
		Chick in untuk replacement flock 2 Tasikmalaya, sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi) Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier Mendapatkan LC untuk impor DOC Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	Dikarenakan adanya pemindahan Farm dari Tasikmalaya ke Farm Lebak, maka proses untuk Chick in <i>replacement</i> flock 2 di Farm Lebak akan dilakukan pada bulan Agustus tahun 2020 dengan jumlah 10.000 DOC GPS.
		Chick in untuk replacement flock 2 Pasuruan, sebanyak 18.000 ekor GPS	Rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi) Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier	Akan direalisasikan pada Triwulan III dengan rencana chick in pada bulan Agustus atau September 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Mendapatkan LC untuk impor DOC	
			Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	
		Chick in untuk farm baru yang akan ditempatkan pada farm yang dibangun PT Berdikari Meubel Nusantara.	Perjanjian sewa kandang dan rekomendasi dari Dinas Pemda Tingkat 2 (Kab/Kota) dan Tingkat 1 (Provinsi)	Akan direalisasikan pada Triwulan IV tahun 2020 dengan rencana chick in pada bulan November atau Desember tahun 2020. Selama Triwulan I Tahun 2020 masih dalam tahap pembangunan kandang dan prasarananya oleh PT BMN
			Rekomendasi dari Kementerian Pertanian RI	
			Surat Persetujuan Impor Kementerian Perdagangan RI	
			Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim DOC dari mitra supplier	
			Mendapatkan LC untuk impor DOC	
			Mendapatkan mitra pengurusan PPJK dan <i>handling</i> DOC	
2	Chick in 120.000 ekor PS	Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Ciamis 2	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Ciamis 2	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS Sukabumi	Mendapatkan <i>setting</i> DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Akan direalisasikan pada semester II Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 20.000 ekor PS untuk Farm PS Medan	Mendapatkan setting DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	Akan direalisasikan pada semester II Tahun 2020
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
		Chick in 25.000 ekor PS untuk Farm PS yang dibangun PT BMN	Perjanjian Kerja sama Sewa Kandang dengan PT BMN	Akan direalisasikan pada semester II Tahun 2020
			Mendapatkan setting DOC dan jadwal kirim dari Farm GPS	
			Mutasi stok dan administrasi penjualan internal	
3	Produksi 2.136.394 ekor PS	Administrasi dan performa produksi baik dengan produksi DOC PS rata-rata per bulan 178.033 ekor	Pelaksanaan GMP di Farm GPS	Masih belum terealisasi
		HPP DOC PS tidak melebihi RKAP 2020 yang telah ditetapkan	Monitoring biaya produksi	Dilakukan secara berkala disetiap akhir masa produksi
			Monitoring biaya penjualan	Dilakukan secara berkala oleh tim pemasaran
4	Produksi 12.629.561 ekor FS	Administrasi dan performa produksi baik dengan produksi DOC FS rata-rata per bulan 1.052.463 ekor	Pelaksanaan GMP di Farm PS	Masih belum terealisasi
		HPP DOC FS tidak melebihi RKAP 2020 yang telah ditetapkan	Monitoring biaya produksi	Dilakukan secara berkala disetiap akhir masa produksi
			Monitoring biaya penjualan	Dilakukan secara berkala oleh tim pemasaran
5	Penjualan per bulan rata-rata 178.033 ekor PS	Administrasi penjualan berjalan dengan baik dengan kesesuaian perencanaan dan pemenuhan order	Pelaksanaan GCG untuk transaksi penjualan berjalan dengan baik	Masih belum terealisasi

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
		Harga jual sesuai asumsi RKAP 2020 dan tidak terjadi piutang macet dan pencatatan penjualan berjalan dengan baik	Monitoring administrasi penjualan dan penerimaan atas penjualan	Dilaksanakan disetiap transaksi berjalan selama Triwulan I Tahun 2020
6	Penjualan per bulan rata-rata 1.052.463 ekor FS	Administrasi penjualan berjalan dengan baik dengan kesesuaian perencanaan dan pemenuhan order	Pelaksanaan GCG untuk transaksi penjualan berjalan dengan baik	Masih belum terealisasi
		Harga jual sesuai asumsi RKAP 2020 dan tidak terjadi piutang macet dan pencatatan penjualan berjalan dengan baik	Monitoring administrasi penjualan dan penerimaan atas penjualan	Dilaksanakan disetiap transaksi berjalan selama Triwulan I Tahun 2020
Departemen Technical Service				
1	Monitoring & evaluasi Pelaksanaan program pemeliharaan ayam yang baik, sesuai dengan SOP yang sudah ditentukan & pelaksanaan biosekuriti	Performa kandang dan hatchery bisa tercapai sesuai dengan target yang telah ditentukan	Sosialisasi SOP dan program biosecurity	Sudah direalisasikan selama Triwulan I Tahun 2020
			Monitoring dan evaluasi secara rutin performa tiap-tiap farm	
2	Technical service ke seluruh pelanggan DOC FS dan PS	<i>Customer satisfaction</i> dan <i>zero complain</i>	Koordinasi dengan bagian produksi & hatchery terkait dengan mutu produk	Yang sudah dilakukan belum optimal dan akan dimaksimalkan dengan melibatkan tim pemasaran. Tim technical service akan terus mengoptimalkan dan akan melibatkan tim pemasaran untuk meningkatkan mutu produk
			Kunjungan rutin ke kandang PS & FS	Akan direalisasikan pada Triwulan III Tahun 2020
3	Pembuatan formulasi pakan sendiri	Pakan Berdikari Feed dengan formula sendiri	Menyusun formula pakan	Sudah direalisasikan dalam bentuk penyusunan formula pakan sendiri untuk 2 jenis

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
				pakan yang diproduksi yaitu : Broiler Starter & Broiler Finisher dengan mitra maklon.
			Monitoring & evaluasi pemakaian berdikari feed di tiap-tiap farm internal dan eksternal	Selama Triwulan I Tahun 2020 telah dilakukan monitoring & evaluasi pemakaian Berdikari Feed di farm eksternal dan secara rutin dilakukan pemeriksaan fisik pakan di laboratorium (analisa proksimat & kimia)

2.4.2 Group Penjualan dan Pemasaran

Tabel 8

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Marketing				
1	Strategi	Prakalkulasi dan kegiatan penjualan	Menyusun program kerja penjualan dan pemasaran untuk mendukung target penjualan. Penentuan harga jual produk Membuat kegiatan promosi penjualan Membuat data kebutuhan publik, informasi pasar & perilaku konsumen	Telah direalisasikan selama Triwulan I Tahun 2020
2	Promosi	Bazar (<i>direct selling</i>)	Pembuatan jadwal serta lokasi bazar	Realisasi bazar yang dilakukan selama Triwulan I Tahun 2020 di Sarinah
		Penjualan online produk (blanja.com, bukalapak, shopee)	Pembuatan akun penjualan online, memasukan materi produk dan foto produk	Selama Triwulan I Tahun 2020, kami telah membuka akun dan melakukan transaksi penjualan melalui akun Blanja.com, Tokopedia dan Shopee
		Penjualan online makanan (go food, grab food)	Penjualan online <i>Maintenance</i> penjualan online	Belum terealisasi di Triwulan I Tahun 2020
3	Berjejaring / <i>networking</i>	Jaringan dan informasi yang berkelanjutan	Membangun komunikasi dan relasi dengan stakeholder (kunjungan dan telpon)	Telah dilakukan secara berkala pada Triwulan I Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Membangun komunikasi dan relasi dengan customer lama (kunjungan dan telpon)	
4	Sinergi BUMN	Kerja sama jual beli produk	Kunjungan ke BUMN & Kementerian	Telah dilakukan kunjungan ke Kementerian Sosial , Kementerian Perdagangan, Kementerian BUMN dan Kementerian Pertanian
			Mengirimkan surat penawaran (surat dan compro/proposal)	Telah direalisasikan selama Triwulan I Tahun 2020
			Negosiasi harga	
			Tanda tangan perjanjian	
			Pelaksanaan jual beli	
5	Program kemitraan freezer	Kerja sama jual beli produk	Pembuatan kajian/proposal kemitraan	Telah direalisasikan selama Triwulan I Tahun 2020
			Diskusi dengan Direksi dan tim	
			Penentuan konsultan	
			Assessment calon reseller	
			Penentuan reseller	
			Tanda tangan perjanjian dengan konsultan, reseller dan supplier produk	
			Pelaksanaan kemitraan	
6	Program kemitraan pedagang bakso dan pedagang <i>fried chicken</i>	Kerja sama jual beli produk	Pembuatan kajian/proposal kemitraan	Selama Triwulan I Tahun 2020, telah dilakukan diskusi internal untuk proposal kemitraan serta penunjukan konsultan untuk pengkajian proposal yang dibuat. PT Berdikari (Persero) juga telah melakukan <i>assessment</i> dengan mitra yaitu ketua asosiasi perdagangan bakso di Semarang, hanya saja belum selesai dilakukan untuk penentuan mitra terpilih dan pelaksanaan kerja sama.
			Diskusi dengan Direksi dan Tim	
			Penentuan Konsultan	
			Assessment calon kemitraan pedagang bakso dan pedagang <i>fried chicken</i>	
			Penentuan mitra pedagang bakso dan pedagang <i>fried chicken</i>	
			Tanda tangan perjanjian dengan	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			konsultan, mitra dan supplier produk Pelaksanaan kemitraan	
7	Customer Gathering	Pelaksanaan gathering	Penentuan/assessment customer yang akan di undang	Pada Triwulan I Tahun 2020 telah dilaksanakan <i>assessment</i> customer di daerah sekitaran Jakarta Pusat
			Pembuatan nota dinas ke Direksi terkait kegiatan acara, lokasi, budget, customer, dll.	Tim marketing telah mengajukan proposal kegiatan <i>gathering</i> dan budget biaya kepada manajemen
			Pelaksanaan kegiatan gathering	Telah dilakukan di beberapa kantor kelurahan
8	Penjualan ke Horeca	Kerja sama jual beli produk	Kunjungan ke Horeca	Selama Triwulan I Tahun 2020, kami telah melakukan kunjungan ke berbagai customer berpotensi di industri perhotelan, restoran dan catering seperti Hotel Sahid Jaya dan Hotel Indonesia Natour. Dari proses yang sudah Kami lakukan, kami berhasil melakukan transaksi penjualan dengan melakukan supply kepada Hotel Natour Indonesia
			Mengirimkan surat penawaran (surat dan compro/proposal) dan sampel produk	
			Negosiasi harga	
			Tanda tangan perjanjian	
			Pelaksanaan jual beli	
Departemen Marketing DOC				
1	Menyusun dan menyesuaikan estimasi tetasan dan melakukan penjualan yang optimal , serta menambah dan <i>maintenance</i> costumer yang sudah ada	Pembuatan laporan penjualan bulanan yang tepat waktu	Input penjualan laporan harian PS dan FS dan penagihan costumer	Telah dilakukan secara berkala selama Triwulan I Tahun 2020
		Menjadikan perusahaan yang tangguh, dan bisa bersaing di bidangnya dengan market dan jaringan yang luas	<i>Relationship customer</i> dengan komunikasi yang berkesinambungan dan visit customer secara terpolo dengan memperhatikan kebutuhannya	Kami telah melakukan jadwal <i>visiting customer</i> sesuai dengan jadwal selama Triwulan I Tahun 2020. Hanya saja masih terkendala untuk melakukan pemeliharaan komunikasi dengan customer dikarenakan tidak tersedianya <i>technical service</i> dari internal kami

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
2	Menganalisa market untuk beberapa hari dan bulan kedepan	Mampu mengoptimalkan harga dan memperkecil resiko kerugian	Membuka kembali history penjualan tahun lalu yang disesuaikan dengan kondisi yang akan datang	Untuk permulaan ditahun 2020, trend penjualan kami mengalami penurunan. Hal ini disebabkan terjadinya pandemi Covid 19, banyaknya <i>cutting</i> yang dilakukan untuk DOC FS serta perubahan pola <i>setting</i> untuk DOC PS. Dari semua permasalahan yang terjadi kami mengajukan solusi untuk memperbanyak internal farm dengan tujuan untuk memperkecil resiko kerugian dengan harga DOC yang cenderung turun selama Triwulan I Tahun 2020

2.4.3 Group Pengelolaan Anak Usaha dan Pengembangan Usaha

Tabel 9

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Pengembangan Usaha				
1	Pengadaan sapi	Penyaluran Program Kemitraan kepada minimal 3 mitra (kabupaten/kota) dan pengembalian pinjaman tepat waktu	Sosialisasi	Telah dilakukan sosialisasi pengajuan pinjaman untuk kelompok Ustan Mandiri Bojonegoro periode 2020
			Assesment mitra	Terhenti dikarenakan belum adanya kepastian kerja sama dengan Taspen
			Pengajuan hasil assesment	
			Penyaluran PK	
			Monitoring	Monitoring oleh petugas PKBL yang ditempatkan di Bojonegoro terkait rencana pengajuan ternak dan pemeliharaan sapi <i>Ademos Existing</i>
			Supervisi	Supervisi oleh Petugas PKBL untuk sapi <i>Existing Ademos</i> 20 ekor
		Pengembalian pinjaman	Peternak Ustan Mandiri telah mengembalikan 100% dan <i>Ademos sapi</i> masih 20 ekor untuk dijual Idul Adha	
2	Kemitraan freezer	Pengembangan bisnis untuk <i>branding</i> produk dan peningkatan volume penjualan dengan	Sosialisasi	Terealisasi dengan diperolehnya kerja sama dengan 5 mitra
			pengisian formulir oleh calon mitra dilengkapi dengan persyaratan administrasi	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
		jalan menciptakan jaringan retailer dengan model kemitraan usaha dimana akses permodalan melibatkan perbankan dengan target penambahan mitra setiap bulan.	Pengajuan nota dinas kepada Direksi untuk persetujuan dilakukan <i>assessment</i> Survei dan <i>assessment</i> calon mitra Penyampaian hasil survei dan <i>assessment</i> Kontrak kerja sama Penyaluran produk/ paket Bantuan promosi oleh sales	
3	Sapi Qurban	Peningkatan penjualan sapi qurban melalui sinergi BUMN dengan melibatkan Program Kemitraan penggemukan sapi kelompok ternak	Pengajuan prakal nota dinas Pembuatan brosur dan proposal untuk disampaikan kepada konsumen Pemasaran sapi qurban Mengikuti tender sapi qurban Pengadaan sapi qurban sesuai permintaan Pembayaran sapi qurban oleh customer Pengiriman sapi qurban	Program peningkatan penjualan untuk sapi qurban Tahun 2020 telah dilakukan pada Triwulan I Tahun 2020 dengan target 200 ekor sapi. Akan tetapi terjadinya pandemi Covid 19 di akhir Triwulan I Tahun 2020, tim Pengembangan Usaha mengurangi target penjualan menjadi 75 ekor, dengan target penjualan untuk korporasi BUMN yaitu Bank Mandiri dan Pegadaian serta Program Tabungan Kurban untuk market ritel. Disamping itu, pada Triwulan I Tahun 2020 untuk program sapi qurban, Perusahaan sudah mengikuti proses pra tender di Bank Mandiri Akan direalisasikan pada Triwulan II & III Tahun 2020
4	Sinergi BUMN	Peningkatan sinergi BUMN dalam bidang kerja sama pemasaran produk, <i>supply</i> ataupun joint usaha dengan Pelindo II, Pelni, dan lainnya.	Penjajakan kemitraan MOU Pembuatan prakal kerja sama Kontrak kerja sama Pelaksanaan kerja sama	Terealisasi kerja sama Tri Partid SHS, Rajawali 2 dan Berdikari untuk jagung, kerja sama perpanjangan Suplay Pelni
5	Rumah Potong Hewan - Ungkas	RPH-U penilaian dan klarifikasi terhadap calon mitra operasional atau calon RPA yang	Survei <i>Assessment</i> dan skoring kelayakan Laporan hasil survei Berita cara hasil survei	Terealisasi survei 4 RPHU: Amindo, Arwinda, Berkah, Ender

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
		membuka peluang untuk akuisisi .	Kontrak kerja sama KSO	Terealisasi kontrak kerja sama KSO pemotongan Ayam dengan RPHU Arwinda
			<i>Due Diligent</i>	Akan direalisasikan pada Triwulan selanjutnya
Grup Pengelolaan Anak Usaha				
1	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI)	Melakukan evaluasi atas laporan kinerja setiap bulan	Direalisasikan secara berkala pada Triwulan I Tahun 2020
			Melakukan evaluasi atas laporan kinerja setiap bulan	
			Pendataan terhadap aset tetap	Akan direalisasikan pada Triwulan selanjutnya
2	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari Meubel Nusantara (BMN)	Melakukan evaluasi atas laporan kinerja setiap bulan	Direalisasikan secara berkala pada Triwulan I Tahun 2020
			Melakukan evaluasi atas laporan manajemen triwulanan	
			Pendataan terhadap aset tetap	
3	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Anak Perusahaan - PT Berdikari United Livestock (BULS)	Melakukan evaluasi atas laporan kinerja setiap bulan	Direalisasikan secara berkala pada Triwulan I Tahun 2020
			Melakukan evaluasi atas laporan manajemen triwulanan	
			Pendataan terhadap aset tetap	
4	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Sampico Adhi Abattoir (50%)	Mendampingi Direksi untuk menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Akan direalisasikan pada Triwulan selanjutnya, menunggu jadwal RUPS dari Anak Perusahaan
			Optimalisasi PT Sampico melalui penjualan aset perusahaan	
5	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Berdikari Insurance (25%)	Mendampingi Direksi untuk menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Akan direalisasikan pada Triwulan selanjutnya, menunggu jadwal RUPS dari Anak Perusahaan
			Merestrukturisasi kepemilikan saham minoritas	
6	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Perusahaan Afiliasi - PT Asahan Aluminium Alloys (9,91%)	Mendampingi Direksi untuk menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Telah dilaksanakan dan dihadiri RUPS LB tgl 13 Januari 2020
			Pengalihan aset ke INALUM yg belum selesai th 2018 dan 2019	Telah selesai direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
7	Group Pengelolaan	Perusahaan Afiliasi - PT Food Station	Mendampingi Direksi utk menghadiri RUPS Tahunan & RUPS-LB	Telah dilaksanakan dan dihadiri RUPS Tahunan tgl 20 Maret 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
	Anak Usaha (PAU)	Tjipinang Jaya (0,001%)	Kerja sama bisnis antara PT Berdikari dengan PT Food Station	Akan direalisasikan di Triwulan selanjutnya
8	Group Pengelolaan Anak Usaha (PAU)	Risk Management	Melakukan evaluasi sumber dan penyebab terjadinya risiko, sebagai dasar untuk memetakan dan mengendalikan risiko yang signifikan.	Terdapat perubahan struktur organisasi, dimana fungsi <i>Risk Management</i> dikelola oleh Group Satuan Pengawas Internal
			Melakukan pemantauan risiko secara terus menerus, khususnya yang mempunyai dampak cukup signifikan terhadap kondisi perusahaan	
			Mengendalikan seluruh dokumen dan kearsipan yang terkait dengan manajemen risiko	
			Menyampaikan laporan evaluasi risiko kepada Direksi secara periodik, yaitu harian, mingguan dan bulanan	
			Kebutuhan tambahan Staf Group Pengelolaan Anak Usaha.	
			Kebutuhan Diklat untuk personil Group Pengelolaan Anak Usaha.	

2.4.4 Group Sekretaris Perusahaan

Tabel 10

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Legal				
1	Membantu pencapaian target Perusahaan di tahun 2020	Mendukung Grup Peternakan dan Pengembangan Usaha memenuhi pertumbuhan penjualan	Pemenuhan SLA dalam drafting kontrak, review kontrak, analisa legalitas calon mitra kerja perusahaan	Permintaan drafting dan review Perjanjian, MOU dan SPK dari unit terkait dapat diselesaikan sesuai SLA yakni 3 hari kerja. Selama Triwulan I Tahun 2020 jumlah permintaan Review : SDM (4), Umum (3), Komersil & Pengembangan Usaha (11), Peternakan (14) dan PKBL (2)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Meminimalisir kesalahan dalam pembuatan dan/ review dokumen-dokumen kontrak, perjanjian, SPK dan lain-lain	Sudah direalisasikan ke setiap permintaan review/ drafting perjanjian, SPK, dll.
			Overtime hour (rata) maksimal 50 jam per bulan	Selama Triwulan I Tahun 2020, rata-rata perbulan overtime dibawah 20 jam per bulan
			Mendukung pelaksanaan efisiensi biaya	Penataan pengarsipan dokumen legal dengan melakukan digitalisasi atas semua dokumen legal guna mempermudah penyampaian dokumen kepada unit lain yang membutuhkan dan mengurangi pemakaian kertas
2	Menyelesaikan sengketa/kasus hukum dan/ atau lahan milik perusahaan	Minimal terdapat 3 kasus/ sengketa hukum dan/ lahan milik perusahaan yang terselesaikan dalam satu tahun.	Cleansing atas semua dokumen perjanjian baik yang masih berjalan ataupun yang sudah selesai	Belum terealisasi karena perjanjian/ kontrak yang dilakukan di tahun 2020 masih banyak yang terpending penandatanganannya
			Penerbitan nota dinas kepada Unit terkait untuk pemenuhan dokumen-dokumen yang belum tersedia berdasarkan hasil cleansing	Belum terealisasi dikarenakan perjanjian/ kontrak yang dilakukan di tahun 2020 masih banyak yang terpending penandatanganannya
			Berkoordinasi dengan konsultan hukum, notaris dan/ atau pihak-pihak terkait guna penyelesaian sengketa/ kasus hukum dan/ atau	Untuk kasus sengketa MB1 sdh di tunjuk Lawyer Pieter Talaway & Rekan Memintakan opini hukum kepada retainer lawyer dalam hal ini LDS & Partner atas permasalahan aset di Kota Kendari

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			lahan milik perusahaan	Meminta bantuan retainer lawyer untuk melakukan somasi wanprestasi kepada mitra dari PT Berdikari Logistik Indonesia
			Penyampaian progress report atas kasus/ sengketa hukum dan/ atau lahan milik perusahaan ke Grup Head terkait.	Sudah direalisasikan dan <i>progress report</i> langsung di sampaikan kepada Direktur Keuangan & SDM selaku direktur yang membawahi bidang aset
3	Perbaikan proses standarisasi dan kepatuhan.	Membuat standar alur proses dan SLA dalam pembuatan dan/ atau review dokumen perjanjian	Membuat SOP proses dan menetapkan SLA atas proses yang ada di Departemen Legal	Realisasi baru hanya mengeluarkan 1 (satu) Surat Edaran terkait dokumen pendukung untuk drafting/ review perjanjian
			Minimal melegalisasi/ warmeking dokumen-dokumen perjanjian di Notaris	Belum terealisasi karena perjanjian/ kontrak yang dilakukan di tahun 2020 masih banyak yang tertunda penandatanganannya
			Perubahan AD PT Berdikari (Persero) dan anak perusahaan	Permohonan persetujuan pemegang saham untuk perubahan maksud & tujuan Perseroan pada Anggaran Dasar sudah diajukan ke Kemen BUMN di tanggal 27 Feb 2020
			Penggunaan penerjemah tersumpah dalam pembuatan perjanjian/ kontrak yang menggunakan bahasa asing guna memperkuat legitimasi PT Berdikari (Persero).	Belum terealisasi karena belum ada kontrak/ perjanjian dengan pihak asing
4	Monitoring atas dokumen legalitas Perusahaan.	Memastikan tidak ada legalitas perusahaan yang lewat tempo dan memastikan setiap salinan perubahan Anggaran Dasar	Pembuatan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan pendaftaran perubahan dimaksud ke Kementrian Hukum & HAM	Permohonan persetujuan pemegang saham untuk perubahan Maksud & Tujuan Perseroan pada Anggaran Dasar sudah diajukan ke Kemen BUMN di tanggal 27 Feb 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
		telah sesuai dan benar.		Perubahan Direksi Perseroan di bulan Januari 2020
				RUPS Pengesahan RKAP 2020 di bulan Maret 2020
				Review RUPS & RKAP anak Perusahaan (BLI, BMN & BULS)
			Proofreading salinan perubahan anggaran dasar perseroan guna memastikan telah sesuai dengan agenda RUPS.	Sudah di realisasikan dengan melakukan proofread salinan Akta perubahan Direksi di bulan Januari 2020
				Sudah di realisasikan dengan melakukan proofreading salinan Akta Pengesahan RKAP di bulan Maret 2020
			Pengurusan izin legalitas Perseroan dan/ atau perpanjangan izin legalitas Perseroan dengan menggunakan jasa Notaris/ Pihak Ketiga lainnya	Merealisasikan pendaftaran penyelenggara sistem elektronik di KOMINFO di Januari 2020
				Merealisasikan pendaftaran merk dagang & jasa " TOKOPROTEIN" di bulan Januari 2020
5	Meningkatkan Kualitas dan kompetensi SDM	Kualitas SDM Legal yang disiplin dan kompeten dibidangnya.	Mengikuti training hard skill terkait <i>Legal Drafting</i> dan/ atau <i>Legal Maters</i>	Sudah di realisasikan dengan mengikuti PKPA (an. Subiasto)
			Mengikuti training soft skill seperti <i>Negotiation Skill, Leadership, Impactfull Speaking</i> , dll.	Belum terealisasi
			100% kehadiran (kecuali sakit & cuti) & minimal 98% kehadiran tepat waktu	Tingkat kehadiran 100% & 80% untuk kehadiran tepat waktu
Departemen Humas				
1	Membantu publikasi Perusahaan	Penyampaian informasi Perusahaan menggunakan	Pembuatan <i>company profile</i>	Telah dilakukan pembaharuan <i>Company Profile</i> (versi bahasa Indonesia dan Inggris)

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
		berbagai media informasi	Pengelolaan website sesuai standar keterbukaan informasi dari komisi penyiaran Indonesia	Telah dilakukan update pengelolaan informasi publik pada website perusahaan
			Melakukan media gathering	Belum direalisasikan dikarenakan kondisi Pandemi Covid-19
			Mengikuti pameran-pameran sebagai sarana memperkenalkan Perusahaan (IBD expo, Indolivestock, Pesantren expo, ASAFF)	Akan direalisasikan di triwulan selanjutnya
			Pencetakan spanduk, flyer, banner dan materi pendukung lainnya	Telah dilakukan pembuatan materi banner dan flyer dalam rangka penanganan Covid-19
			Penyampaian informasi kepada publik melalui berbagai Media informasi	Telah dilaksanakan penyampaian informasi ke publik melalui kanal website dan sosial media perusahaan secara berkala
			Menjalankan fungsi Liaison Officer perusahaan	Perusahaan selalu berpartisipasi dan ikut dalam seluruh kegiatan yang diselenggarakan baik oleh klaster pangan maupun KBUMN dan instansi lainnya
			Pemberitaan positif pada Media	Jumlah pemberitaan selama TW 1 sebanyak 5 Berita dan tone 100% positif
			Peningkatan dan Pengelolaan <i>corporate image</i> melalui semua saluran komunikasi digital Perusahaan	Jumlah kunjungan pada website perusahaan serta jumlah followers pada sosial media perusahaan mengalami peningkatan
			Pembuatan Kalender dan agenda kerja	Telah disusun agenda meeting Direksi dan diupdate sesuai dengan perubahan yang terjadi
2	Penyelenggaraan Rapat Kerja dan	Terlaksananya evaluasi kinerja bulanan, triwulan dan	Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan I	Belum direalisasikan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
	evaluasi implementasi RKAP Tahun 2020	tahunan dan penyusunan RKAP	Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan II	Akan direalisasikan pada bulan Juli 2020
			Rapat kerja pembahasan Kinerja Triwulan III	Akan direalisasikan pada bulan Oktober 2020
			Rapat kerja pembahasan Kinerja Tahun 2019	Belum direalisasikan
			Laporan mingguan dari seluruh unit kerja	Telah dibuat laporan mingguan dari unit kerja yang disampaikan kepada direksi secara berkala
			Rapat kerja bulanan dengan seluruh Direksi dan Komisaris	Telah dilaksanakan sebanyak 2 kali selama Triwulan I Tahun 2020, Sedangkan untuk bulan Maret tertunda dilaksanakan dikarenakan terjadinya pandemi Covid-19
			Rapat kerja penyusunan RKAP 2021	Akan dilaksanakan pada bulan Oktober 2020
3	Perayaan hari-hari besar besar.	Terlaksananya perayaan hari raya, upacara Nasional, dan hari-hari besar lainnya	Upacara Hari Pendidikan Nasional	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Lahirnya Pancasila	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Proklamasi Kemerdekaan RI	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Kesaktian Pancasila	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Kebangkitan Nasional	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Pahlawan	Belum direalisasikan
			Upacara Hari Ibu	Belum direalisasikan
			Buka puasa bersama	Belum direalisasikan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Halal bihalal / Idul Fitri 2019	Belum direalisasikan
			Idul Adha Berdikari Berqurban	Belum direalisasikan
			HUT PT Berdikari (Persero)	Belum direalisasikan
			<i>Family gathering</i>	Belum direalisasikan
4	Pelaksanaan kegiatan yang bersifat berkala tahunan yang menunjang pemenuhan <i>quality management</i>	Terpenuhinya kegiatan-kegiatan berkala yang dilakukan oleh Perusahaan dalam rangka memenuhi <i>quality management</i> yang lebih baik	Penyusunan <i>Annual Report</i>	Akan mulai dilakukan pada bulan Mei 2020
			Pemenuhan GCG	Masih berlangsung selama Triwulan I Tahun 2020
Unit PKBL				
1	Pelaksanaan kegiatan yang bersifat berkala tahunan yang menunjang pemenuhan <i>quality management</i>	Terpenuhinya kegiatan-kegiatan berkala yang dilakukan oleh Perusahaan dalam rangka memenuhi <i>quality management</i> yang lebih baik	Mengelola kegiatan sosial perusahaan (CSR/PKBL)	Selama Triwulan I Tahun 2020 telah dilaksanakan 1 event CSR

2.4.5 Group Sumber Daya Manusia (SDM)

Tabel 11

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen SDM				
1	Review struktur gaji dan <i>grading</i> pegawai (termasuk <i>grading</i>)	Struktur gaji (termasuk <i>grading</i>)	Melalui konsultan	Pembuatan struktur gaji dan <i>grading</i> pegawai dilakukan secara internal tanpa menggunakan konsultan. Selama Triwulan I Tahun 2020 telah selesai tahap <i>drafting</i> dan verifikasi oleh Direktur Keuangan & SDM. Pengesahan struktur gaji dan <i>grading</i> pegawai akan
			<i>Job analysis review, job evaluation</i>	
			Pembobotan job	
			Pembelajaran penghitungan skala <i>grade</i> oleh konsultan	
			<i>Report grading result</i>	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
				dilakukan oleh Direktur Utama pada Triwulan II Tahun 2020
2	<i>Culture (roll out, terjemahan visi misi values, campaign)</i>	<i>Culture (roll out, terjemahan visi misi values, campaign)</i>	Melalui konsultan <i>Job analysisist review, job evaluation</i> Pembobotan job Pembelajaran penghitungan skala <i>grade</i> oleh konsultan <i>Report grading result</i>	Pembuatan draft sosialisasi penjabaran visi, misi dan <i>culture</i> perusahaan dilakukan secara internal tanpa menggunakan konsultan. Progress pelaksanaan pada Triwulan I Tahun 2020 telah mencapai 60% penyelesaian. Sosialisasi kepada semua pegawai akan dilaksanakan setelah kegiatan kantor berlangsung normal dengan media <i>inshop training</i>
3	Assessment untuk Group Head, Dept. Head, Unit Head dan Staf untuk rekrutmen baru	Assessment untuk Group Head, Dept Head, Unit Head dan Staf	GH DH UH Staff	Selama Triwulan I Tahun 2020 telah dilakukan assessment oleh user dan <i>peer group</i> . Proses lanjutan yaitu psikotest akan dilakukan pada Triwulan II Tahun 2020
4	<i>Review organizational structure, update Job description, key performance indicator</i>	<i>Review organizational structure, update Job description, key performance indicator</i>	Melakukan studi dan wawancara untuk mendapatkan gambaran tentang bisnis proses, uraian pekerjaan, key performance indicator dan struktur organisasi	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020 dengan melibatkan pimpinan di unit terkait
			Memberikan usulan struktur organisasi	Pada Triwulan II Tahun 2020 telah dilakukan pengembangan struktur organisasi khususnya di Group Peternakan yaitu penambahan Dept. Hatchery dan Dept. Persediaan. Sedangkan pengembangan di Grup Keuangan yaitu penambahan Unit Anggaran akan dilaksanakan di Triwulan II Tahun 2020.
			Identifikasi kelengkapan job desc	Selama Triwulan I Tahun 2020 dalam tahap diskusi

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			<p><i>existing</i> berdasarkan STO terbaru</p> <p>Melengkapi dan meng-update job desc dengan membuat draft uraian jabatan sesuai dengan template</p> <p>Menyusun KPI per jabatan</p>	<p>internal dengan user serta pengisian template untuk draft uraian jabatan oleh user.</p> <p>Akan dilaksanakan pada Triwulan II Tahun 2020</p>
5	<i>Recruitment process</i>	<i>Recruitment Process</i>	<p>Dept Head RPA, Feedmill, Farm</p> <p>Unit Head RPA, Feedmill, Farm</p> <p>Staff RPA, Feedmill, Farm, Staff</p> <p>Hutang posisi lainnya 2019</p>	<p>Akan dilaksanakan sesuai dengan kesiapan dari operasional dari RPA, Feedmill dan Farm</p> <p>Posisi yang vacant dari tahun 2019 adalah posisi Kepala SPI dan DH Pengembangan Pegawai. Proses rekrutmen lanjutan untuk kedua posisi ini akan dilanjutkan ke Triwulan II Tahun 2020</p>
6	<i>Training outside</i>	<i>Training outside</i>	<p>CHRM</p> <p>QIA</p> <p>Protokoler & kehumasan</p> <p>Brevet A & B</p> <p>Procurement</p> <p>Professional Secretary</p> <p>PKPU</p> <p>Legal Perspektif</p> <p>General Affair Professional</p> <p>Feedmill</p> <p>Dasar-Dasar Perpajakan</p> <p>Risk Management</p> <p>Service Excellence</p> <p>Design Grafis</p> <p>Time Management</p> <p>Photography & Videography</p> <p>Bio Security Ausy</p>	<p>Dikarenakan terjadinya pandemi Covid 19 selama Triwulan I Tahun 2020, untuk program pelatihan dan pengembangan tidak dapat direalisasikan, sehingga direschedule untuk pelaksanaannya. Selama kegiatan WFH berlangsung, tim SDM secara aktif memberikan update mengenai seminar dan training session dengan metode zoom atau webinar dari grup FHCI atau lembaga lainnya yang nantinya akan didistribusikan kepada para pegawai.</p>

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Livestock Nutrition Ausy	
			System Odoo	
			PKPU	
			ELP	
			Procurement	
			CPMA	
			CPM	
			Executive Leadership Program	
			Business English	
			Outing for Head above	
			Outing for Employee	
			Chartered Accountant	
			Public Speaking & Professional Communication	
			<i>Every two week</i>	Telah dilaksanakan secara berkala selama Triwulan I Tahun 2020
7	<i>Sharing session</i>	<i>Sharing session</i>	Evaluasi	Evaluasi kinerja dalam bentuk laporan kinerja yang berisi realisasi kinerja, kendala, rencana perbaikan dan timeline telah dilakukan setiap minggu selama Triwulan I Tahun 2020

2.4.6 Group Umum, Pengadaan, dan Aset

Tabel 12

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Umum				
1	Tepat waktu dalam penyusunan dan pelaporan stock dan anggaran ATK selama periode 2020	Lembar kerja disajikan dan dilaporkan tepat waktu kepada GH Umum (Manajemen) dan Departemen terkait /user	Penentuan waktu pengajuan permintaan ATK dari masing-masing Departemen/user Pencarian vendor/supplier atas jenis barang sesuai permintaan dari	Proses pengajuan permintaan ATK masih berdasarkan ketersediaan stock ATK yang diajukan oleh internal unit kerja umum yang nantinya akan diverifikasi oleh GH Umum. Sehingga unit kerja umum belum membuat dan mengimplementasikan formulir permintaan kebutuhan ATK dari

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			masing-masing Departemen/user Penyeragaman formulir permintaan barang ATK Penyusunan nota dinas/memo internal untuk persetujuan atas permintaan dari masing-masing Departemen/user Koordinasi dengan Group Head atas penyusunan laporan stock dan anggaran ATK	unit kerja lainnya. Sedangkan untuk laporan stock dan anggaran ATK masih dalam tahap <i>drafting</i>
2	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Umum	Modul SOP terbaru Departemen Umum	Evaluasi flowchart pengajuan biaya dibayar dimuka (kasbon) yang berlaku saat ini Evaluasi flowchart pengajuan tiket perjalanan dinas pegawai Evaluasi flowchart pengajuan anggaran (SPP) dari Departemen Umum ke Departemen Keuangan Pengajuan kepada Manajemen	Dalam tahap <i>drafting</i> internal unit kerja umum
3	Usulan perubahan struktur organisasi Departemen Umum	Struktur organisasi baru Departemen Umum	Penambahan Unit kerja di Departemen Umum (administrasi, persediaan barang, <i>maintenance</i> , kurir/ekspedisi) Penambahan Departemen Head Umum (tingkatan dibawah DH menyesuaikan sesuai struktur Organisasi) Memberikan usulan struktur organisasi baru kepada pihak manajemen	Akan direalisasikan pada triwulan selanjutnya

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
4	Peningkatan kompetensi SDM	<i>Training hardskill dan softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan <i>management building, leadership, lobby and negotiation</i>	Belum direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Ikut serta dalam pelatihan <i>filling sytem, coaching & counseling, effective communication time management</i>	
			Ikut serta dalam pelatihan RKAP	
5	Kelengkapan sarana dan prasarana pegawai	<i>Kenyamanan fasilitas sesuai standar</i>	Tersedianya area parkir (motor/mobil) yang memadai	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Tersedianya toilet bersih sehat dan nyaman	Dalam tahap renovasi
			Tersedianya tempat beribadah yang layak	Sudah terealisasi pada Triwulan I Tahun 2020
			Tersedianya ruang kerja yang bersih, sehat, nyaman dan terawat	Selama Triwulan I Tahun 2020, terus memaksimalkan kebersihandan kenyamanan dari ruang kerja di lingkungan Berdikari dengan melakukan pengecekan dan perawatan secara berkala
			Tersedianya lingkungan (taman <i>indoor/outdoor</i>) yang asri dan terawat	Selama Triwulan I Tahun 2020, lingkungan Berdikari baik taman <i>indoor</i> ataupun <i>outdoor</i> dilakukan perawatan secara rutin
			Evaluasi dan monitoring kegiatan	Kegiatan evaluasi dan monitoring dilaksanakan secara berkala selama Triwulan I Tahun 2020
			Memberikan usulan kepada manajemen	Belum adanya pengajuan usulan kepada pihak manajemen terkait kelengkapan sarana dan prasarana pegawai
6	<i>Outsourcing (security, cleaning service, receptionist, gardening, engineering, driver)</i>	<i>Training hardskill dan softskill</i>	Pemilihan vendor/penyedia jasa yang berkompeten dan profesional	Selama Triwulan I Tahun 2020 kami masih menggunakan vendor existing, direncanakan di Triwulan II & III akan dilakukan pembaruan vendor
			Penentuan nilai honorarium sesuai ketentuan (UMR)	Penentuan nilai honorarium disesuaikan dengan kondisi dan kebijakan dari perusahaan
Departemen Pengadaan				

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
1	Pengadaan jasa konsultan pajak	Menghentikan konsultan pajak existing dan mempersiapkan konsultan pajak yang baru	Proses pemberhentian jasa konsultan existing Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Selama TW I Tahun 2020, unit kerja pengadaan telah melakukan pemberhentian terhadap jasa konsultan pajak existing serta memulai proses pengadaan jasa konsultan pajak terbaru. Tahap pengadaan jasa konsultan pajak baru ini sudah dalam proses penandatanganan perjanjian.
2	Pengadaan jasa konsultan skala gaji, corporate culture dan aktuarial	Tersediannya jasa konsultan skala gaji, corporate culture dan aktuarial	Pembuatan HPS Persetujuan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Usulan tim lelang SK tim lelang Pengumuman lelang melalui media massa (koran dan website) Penyampaian RKS Rapat penjelasan pekerjaan Rapat pemasukan dokumen penawaran Rapat evaluasi dokumen penawaran Laporan pelaksanaan lelang dan usulan pemenang lelang Penetapan pemenang lelang Pengumuman pemenang lelang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
3			Pembuatan HPS	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
	Pengadaan jasa KJPP FS Aset (Aset)	Tersediannya Jasa KJPP FS Aset (Aset)	Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
4	Pengadaan jasa konsultan <i>Assessment</i> untuk Group Head	Tersediannya jasa konsultan <i>Assessment</i> untuk Group Head	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
5	Pengadaan jasa konsultan hukum/lawyer (pidana & perdata)	Tersediannya jasa konsultan hukum/lawyer (pidana & perdata)	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
6	Pengadaan jasa konsultan <i>Annual Report 2020</i>	Tersedianya jasa konsultan <i>Annual Report 2020</i>	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
7	Pengadaan jasa desain kalender dan agenda 2021	Tersedianya jasa desain kalender dan agenda 2021	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
8	Pengadaan jasa konsultan website	Tersedianya jasa konsultan website	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
9	Pengadaan jasa Notaris PPAT Pengurusan Sertifikat Aset Kendari (Aset)	Tersedianya Jasa Notaris PPAT Pengurusan Sertifikat Aset Kendari (Aset)	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
10	Pengadaan jasa konsultan Assessment	Tersedianya jasa konsultan Assessment	Pembuatan HPS	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
	Departement Head dan Unit Head	Departement Head dan Unit Head	Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
11	Pengadaan jasa konsultan penerjemah tersumpah	Tersedianya jasa konsultan penerjemah tersumpah untuk pembuatan kontrak dalam bahasa asing	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
12	Pengadaan jasa konsultan KAP Tahun Buku 2021 (Akuntansi)	Tersedianya jasa konsultan KAP Tahun Buku 2021 (Akuntansi)	Pembuatan HPS Persetujuan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Usulan Tim Lelang SK Tim Lelang	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Pengumuman lelang melalui media massa (koran dan website) Penyampaian RKS Rapat penjelasan pekerjaan Rapat pemasukan dokumen penawaran Rapat evaluasi dokumen penawaran Laporan pelaksanaan lelang dan usulan pemenang lelang Penetapan pemenang lelang Pengumuman pemenang lelang Perjanjian Penyampaian RKS Rapat penjelasan pekerjaan	
13	Pengadaan jasa konsultan Penilai PSAK 69 (Akuntansi)	Tersedianya jasa konsultan Penilai PSAK 69 (Akuntansi)	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
14	Pengadaan jasa konsultan <i>Talent Management</i>	Tersedianya jasa konsultan <i>Talent Management</i>	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
15	Pengadaan jasa konsultan Perhitungan Imbalan Paska Kerja PSAK 24	Tersedianya jasa konsultan Perhitungan Imbalan Paska Kerja PSAK 24	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja
16	Pengadaan jasa konsultan <i>assessment</i> tingkat staff	Tersedianya jasa konsultan <i>assessment</i> tingkat staff	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi	Akan direalisasikan sesuai dengan permintaan dari masing-masing unit kerja

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
17	Pengadaan konsultan KJPP Penilaian Harga Sewa Aset di Manado (R.E Martadinata & Mapanget)	Tersedianya konsultan KJPP Penilaian Harga Sewa Aset di Manado (R.E Martadinata & Mapanget)	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
18	Pengadaan mobil mitsubishi expander ultimate A/T Tahun 2019	Tersedianya mobil mitsubishi expander untuk GH	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
19	Pengadaan barang penunjang	Tersedianya barang penunjang	Pembuatan HPS Usulan tata cara panitia pengadaan jasa/barang kepada Direksi	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
	kelancaran ERP MyBest	kelancaran ERP MyBest	Penyampaian surat permintaan penawaran kepada penyedia jasa/barang Rapat klarifikasi dan negosiasi dengan penyedia jasa/barang Laporan hasil seleksi panitia pengadaan kepada Direksi Penetapan penyedia jasa/barang Pembuatan surat penunjukan penyedia jasa/barang Perjanjian	
20	Pengadaan jasa KJPP FS Aset (KIMA)	Tersedianya jasa KJPP FS Aset	Proses Permohonan persetujuan Adendum Perjanjian ke KJPP MBPRU	Pekerjaan lanjutan dari Pengadaan Tahun 2019 untuk jasa KJPP FS aset pembangunan gudang KIMA di atas lahan seluas 5.260 m ² dan penilaian aset (ruislag) tanah diubah menjadi pekerjaan penilaian tanah untuk keperluan FS perpanjangan sewa lahan dan FS kelayakan perpanjangan sewa lahan KIMA
21	Pengadaan jasa konsultan hukum (PK)	Tersedianya jasa konsultan hukum (PK)	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh konsultan hukum/lawyer	Pekerjaan lanjutan dari pekerjaan pengadaan konsultan hukum/lawyer (PK) Tahun 2019
22	Pengadaan jasa konsultan hukum (Bantahan)	Tersedianya jasa konsultan hukum (Bantahan)	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh konsultan hukum/lawyer	Pekerjaan lanjutan dari pekerjaan pengadaan konsultan hukum/lawyer (PK) Tahun 2019
23	Pengadaan jasa konsultan KAP Tahun Buku 2020	Tersedianya jasa konsultan KAP Tahun Buku 2020	Proses pelaksanaan pekerjaan oleh konsultan KAP	Pekerjaan lanjutan dari pekerjaan pengadaan konsultan KAP Tahun Buku 2020 oleh KAP Djoko, Sidik & Indra
Departemen Aset				
1	Legalitas	Pemegang hak sertifikat atas nama PT Berdikari (Persero)	Pengajuan permohonan ke Kantor BPN sesuai lokasi aset	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Pengecekan dokumen oleh petugas BPN sesuai lokasi aset	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Pengecekan lokasi berdasarkan dokumen oleh petugas BPN	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Pengukuran ulang aset oleh petugas BPN	Dalam proses pengukuran ulang
			Penerbitan SK oleh Kantor BPN sesuai lokasi aset	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Koordinasi dengan Notaris/PPAT	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			<i>Progress report</i>	Dalam proses
2	Kewajiban pajak PBB	Pembayaran pajak SPPT PBB tepat waktu	Pendataan data hutang pajak PBB	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Pengajuan ke untuk pembayaran SPPT PBB	
			Koordinasi dengan Dept Keuangan	
3	Kewajiban Pajak Kendaraan Bermotor	Pembayaran pajak PBB tepat waktu	Pendataan data hutang Pajak Kendaraan Bermotor	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Pengajuan ke untuk pembayaran SPPT PBB	
			Koordinasi dengan Dept Keuangan & Umum	
4	Pemeliharaan inventaris kendaraan dinas	Kendaraan kondisi optimal menunjang kegiatan operasional perusahaan	Pengecekan kondisi kendaraan dinas (motor/mobil)	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020
			Koordinasi dengan Dept/User pengguna kendaraan dinas	
			Koordinasi dengan pihak bengkel / asuransi	
5	Pemeliharaan inventaris kantor	Kondisi inventaris dalam keadaan baik, menunjang aktivitas kerja	Pengecekan kondisi barang inventaris kantor (laptop/PC/printer/dll)	Selama TW I Tahun 2020, telah dilakukan secara bertahap untuk proses inventarisasi aset dan akan diselesaikan pada Triwulan II Tahun 2020
			Koordinasi dengan Dept/User	
6	Optimalisasi Aset	Meningkatkan nilai perusahaan	Mendapatkan mitra dengan BUMN lain	Akan direalisasikan di Triuwulan selanjutnya
			Melakukan kerja sama dengan mitra	Akan direalisasikan di Triuwulan selanjutnya

2.4.7 Group Akuntansi, Keuangan, Pajak, dan IT

Tabel 13

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen Keuangan				
1	Pencatatan Kas berupdate	Pencatatan kas sesuai dengan tanggal sehingga posisi Kasselalu update	Pencatatan, penginputan dan persetujuan data kas masuk dan keluar	Pencatatan uang masuk dan uang keluar sudah dilakukan namun terbatas dikarenakan belum adanya fungsional khusus kasir. Penginputan dan persetujuan uang masuk dan uang keluar pada sistem sudah dilakukan.
			Rekonsiliasi penjualan meat shop dengan invoice dan uang yang diterima Keuangan	Sudah dilakukan rekonsiliasi penjualan meat shop dengan invoice dan uang yang diterima Departemen Keuangan tetapi masih terdapat selisih, kemungkinan selisih tersebut akibat adanya biaya administrasi atas transaksi melalui mesin EDC dimana rekap pemakaian mesin EDC belum pernah diterima oleh Departemen Keuangan.
			Rekonsiliasi pembukuan Kas antara Keuangan dan Akuntansi	Rekonsiliasi pembukuan Kas masih dilakukan antara Departemen Keuangan dan Departemen Akuntansi. Terdapat perbedaan cara pencatatan tanggal transaksi antara Departemen Keuangan dan Departemen Akuntansi dikarenakan keterbatasan sistem. Pencatatan tanggal uang masuk atas sisa kasbon dicatat sesuai dengan tanggal terima uang sisa kasbon tersebut pada Departemen Keuangan, sedangkan pada Departemen Akuntansi harus dicatat sesuai tanggal uang keluar kasbon agar cocok dengan mutasi Bank.
			Rekonsiliasi dengan departemen lainnya mengenai penyelesaian kasbon	Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
			Penyetoran hasil penjualan meat shop setiap akhir bulan	Penyetoran hasil penjualan meat shop ke rekening Bank dilakukan setelah invoice lengkap dan cocok diterima oleh Departemen Keuangan.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Pelaporan posisi Kas setiap akhir bulan dan tahun	Pelaporan posisi Kas akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan namun terbatas dikarenakan belum adanya fungsional khusus Kasir.
			Pengarsipan bukti Kas masuk dan keluar setiap akhir bulan	Pengarsipan bukti Kas masuk dan keluar sudah dilakukan dibantu dengan tenaga Magang.
			Kas opname setiap akhir bulan dan tahun	Kas Opname akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan namun terbatas dikarenakan belum adanya fungsional khusus Kasir.
2	Pencatatan Bank berupdate	Pencatatan Bank sesuai dengan tanggal sehingga posisi Bank selalu update	Pencatatan, penginputan dan persetujuan transaksi Bank masuk dan keluar	Pencatatan, penginputan dan persetujuan transaksi Bank masuk dan keluar sudah dilakukan.
			Rekonsiliasi Mutasi Bank setiap minggu dan akhir bulan	Rekonsiliasi Bank setiap minggu dan akhir bulan dilakukan oleh Departemen Keuangan bersama dengan Departemen Akuntansi. Apabila akhir bulan masih terdapat dana masuk dan keluar yang belum terberkaskan sampai ke Departemen Keuangan, maka dibukukan pada PDD dan BDD dimana bulan depan akan dilakukan rekonsiliasi ulang antara Departemen Keuangan dan Departemen Akuntansi.
			Pelaporan posisi saldo Bank setiap akhir bulan dan tahun	Pelaporan posisi saldo Bank akhir bulan dan akhir tahun sudah dilakukan.
			Pengarsipan bukti Bank masuk dan keluar setiap akhir bulan	Pengarsipan bukti Bank masuk dan keluar sudah dilakukan dibantu dengan tenaga Magang.
			Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya mengenai penyelesaian kasbon	Rekonsiliasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
			Rekonsiliasi dengan Departemen Operasional mengenai dana masuk dan keluar dari proses bisnis	Rekonsiliasi dengan Departemen Operasional tetap selalu dilakukan.
3	Penambahan staf dan tenaga kontrak (magang)	Peningkatan pengendalian internal dan peningkatan kinerja perusahaan	Mengusulkan penambahan staf kepada Manajemen	Sudah menyurati ke Departemen SDM pada tahun 2019 untuk penambahan tenaga fungsi AR, AP dan Kasir.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Proses rekrutmen karyawan	Sudah adanya dua tenaga Magang tetapi belum adanya tenaga fungsional kasir.
4	Peningkatan Kompetensi SDM	Mendukung proses kerja sehingga mendapatkan kinerja yang maksimal	Pendidikan <i>cash flow</i>	Sedang dilakukan penjadwalan ulang untuk pendidikan <i>cash flow</i> dikarenakan adanya Covid 19
			Pendidikan manajemen keuangan	Sedang dilakukan penjadwalan ulang untuk pendidikan manajemen keuangan dikarenakan adanya pandemi Covid 19
7	Piutang	Piutang tertagih semua	Pembuatan kuitansi tagihan	Pembuatan kuitansi tagihan selalu segera dilakukan dengan persyaratan kelengkapan dokumen berupa surat jalan atas barang yang dijual. Dan pada kuitansi dibubuhi kalimat "Kuitansi ini dinyatakan SAH setelah ada tanda bukti transfer/cheque dan setelah ada penerimaan uang yang sesuai dengan tagihan ke rekening kami" dan "biaya transfer harap dibebankan kepada rekening pengirim". Terdapat kendala pada sistem yang tidak dapat semua kuitansi terhubung dengan invoiceny karena beberapa invoice hanya bisa dibuat secara manual. Dan kendala pada sistem yang tidak dapat <i>generate</i> nomor kuitansi tahun 2020 yang akhirnya dibuatkan nomor urut secara manual.
			Pembuatan surat tagihan dan surat peringatan tagihan	Belum dibuatkan surat tagihan dan surat peringatan tagihan atas piutang yang ada. Terkendala juga karena sistem tidak mendukung adanya Kartu Piutang, sehingga dilakukan pencatatan Kartu Piutang secara manual.
			Review posisi Piutang dalam sistem	Telah dilakukan oleh tim Akuntansi dengan agenda akan melakukan konfirmasi piutang di Triwulan II Tahun 2020
			Melakukan penagihan via telepon dan visit	Hanya beberapa saja yang dilakukan penagihan via telepon dan visit. Selebihnya dilakukan

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
				oleh Group Operasional dan Group Pemasaran.
			Pelaporan Piutang yang kemungkinan tidak tertagih	Telah dilakukan oleh tim Akuntansi dengan agenda akan melakukan konfirmasi piutang di Triwulan II Tahun 2020
			Koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Piutang	Belum semua dilakukan koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Piutang.
9	Hutang	Tersisa hanya Hutang Lancar berumur kurang dari satu tahun	Pembuatan Kuitansi tagihan	Penginputan tagihan rutin dilakukan atas tagihan-tagihan yang masuk ke Departemen Keuangan setelah adanya persetujuan dari Direksi, Verifikasi Pajak dan Verifikasi kelengkapan dokumen.
			Pembuatan surat tagihan dan surat peringatan tagihan	Akan dilakukan setelah dilakukan konfirmasi piutang dan penagihan langsung ke customer
			Review posisi Piutang dalam sistem	Dilakukan review atas Piutang pada sistem dengan berkas yang ada di Departemen Keuangan untuk dilakukan rencana pembayaran.
			Melakukan penagihan via telepon dan visit	Sudah berusaha dilakukan pembayaran sesuai rencana pembayaran tetapi sering tidak terlaksana karena sering adanya beberapa tagihan yang mendadak harus dibayarkan yang berakibat bergesernya rencana pembayaran.
			Pelaporan Piutang yang kemungkinan tidak tertagih	Belum ada pembuatan laporan Hutang yang kemungkinan tidak terbayarkan.
			Koordinasi dengan Departemen lain terkait terbitnya Piutang	Koordinasi dengan Departemen lainnya tetap selalu dilakukan.
10	Penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP)	Tertib administrasi dan proses alur kerja sehingga tercipta kondisi kerja yang kondusif, terstandar dan efisien serta terhindar dari kesalahan atau kelalaian	Memetakan dan evaluasi proses kerja yang dilakukan selama ini	Sudah dilakukan pemetaan dan evaluasi proses kerja dan masih dilakukan perubahan-perubahan agar proses kerja berjalan dengan lebih efektif dan efisien.
			Penyusunan <i>job description</i> dari masing-masing fungsi	Sudah dibuatkan <i>job description</i> dari masing-masing fungsi AR, AP dan Kasir.
			Penyusunan flow chart	Sudah dibuatkan flow chart dari masing-masing fungsi AR, AP dan kasir.

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Evaluasi <i>job description</i> dan flow chart yang disusun	Sudah dilakukan evaluasi <i>job description</i> dan flow chart yang disusun.
			Penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP)	Telah disusun Standar Operasional Prosedur (SOP) secara internal
Departemen Akuntansi				
1	Ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Laporan Keuangan Konsolidasi selama periode 2020	LK disajikan dan dilaporkan tepat waktu terhadap manajemen, regulator, dan pihak-pihak terkait	Penetapan pra-closing sebagai bagian dari proses closing Penerbitan nota dinas atas himbauan closing di awal waktu Penyeragaman format laporan keuangan antara induk dengan anak perusahaan Koordinasi dengan Group Head terkait dalam penyusunan buku Laporan Manajemen Triwulan dan Tahunan	Telah dilakukan oleh selama Triwulan I Tahun 2020 oleh tim Akuntansi dan telah dijadikan SOP standar dalam proses pelaporan tiap bulannya
2	Peningkatan kompetensi SDM	<i>Training hardskill</i> dan <i>softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan Tax Brevet A B Ikut serta dalam pelatihan RKAP	Akan dilakukan pada Triwulan selanjutnya, tertunda dikarenakan adanya pandemi Covid 19
3	Tindak lanjut atas <i>Management Letter Audit</i> 2018 & 2019	Penghapusan Piutang Usaha Penghapusan Hutang Usaha Penghapusan Persediaan	Pengajuan Penghapusan Piutang Usaha kepada Pemegang Saham Melakukan Konfirmasi Positif Untuk Hutang Usaha Evaluasi dan Proses Pengajuan Permohonan Penghapusan Hutang Usaha kepada Direksi dan Komisaris Pengajuan Penghapusan Hutang Usaha kepada Pemegang Saham Melakukan <i>Stock Opname</i> Evaluasi dan Proses Pengajuan	Akan dilakukan setelah konfirmasi piutang dan review atas customer dilakukan Akan dilakukan di Triwulan III Tahun 2020 Akan dilakukan di Triwulan III Tahun 2020 Akan dilakukan setelah konfirmasi hutang dan review atas vendor dilakukan Akan dilakukan oleh tim inventory, sehubungan telah dibentuk tim inventory pada akhir tahun 2019 Akan dilakukan sesuai penjadwalan dari tim Inventory

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Permohonan Penghapusan Persediaan kepada Direksi dan Komisaris	
			Pengajuan Penghapusan Persediaan kepada Pemegang Saham	Akan dilakukan sesuai penjadwalan dari tim Inventory
4	Implementasi MyBEST	Penggunaan MyBEST pada setiap Unit	Melakukan Proses <i>Cut Over</i> Pembukuan dari BFAST ke MyBEST	Sudah dilakukan selama Triwulan I Tahun 2020 dan diestimasikan selesai pada bulan Mei Tahun 2020
			Identifikasi apabila terjadi selisih <i>Balance</i>	Akan dijadwalkan pada bulan Mei Tahun 2020
			Identifikasi data migrasi dan COA Baru	Sudah dilakukan selama Triwulan I Tahun 2020 dan diestimasikan selesai pada bulan Mei Tahun 2020
5	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Akuntansi	Modul SOP terbaru Departemen Akuntansi	Evaluasi flow chart untuk transaksi operasional yang berlaku pada saat ini	Telah didrafting internal oleh tim Akuntansi untuk acuan langkah-langkah closing setiap bulannya
			Penyusunan job desk dari masing-masing unit	Telah didrafting internal oleh tim Akuntansi
			Perumusan flow chart transaksi terbaru yang mengikuti jobdesk masing-masing unit	Telah didrafting internal oleh tim Akuntansi
			Evaluasi kesesuaian flow chart terbaru dengan jobdesk masing-masing unit	Akan dilakukan setelah My Best diimplementasikan
			Penyusunan modul SOP terbaru	Akan dilakukan setelah My Best diimplementasikan
Departemen Pajak				
1	Ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan SPT Masa dan Tahunan	SPT Masa PPh Pasal 21, 22, 23, 4 ayat (2) dan PPN dibuat, utang pajaknya dibayar tepat waktu dan dilaporkan tepat waktu juga ke Direktorat Jenderal Pajak	Verifikasi setiap transaksi yang mengandung unsur perpajakan	Verifikasi dilakukan secara rutin setiap hari dengan mengecek kewajiban yang bertanggung dari setiap transaksi sebelum dilakukan pembayaran
			Pengklasifikasian setiap utang pajak ke dalam rekap pajak bulanan	Atribusi utang pajak yang dipotong (witholding), PPN Masukan, Pembayaran Pajak di Muka PPh Pasal 25, juga Utang Pajak karena Ketetapan Pajak
			Menerbitkan nota dinas pembayaran pajak yang terutang ke departemen keuangan	Dilakukan setiap bulan paling lambat tanggal 10 setiap bulannya

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			menginput SPT Masa ke dalam e-SPT Masa dan e-Bupot di sistem Direktorat Jenderal Pajak	Laporan SPT Masa setiap bulan sudah disiapkan dan dilaporkan setiap bulannya sebelum tenggat waktu yang berbeda-beda di setiap jenis SPT Masanya
			Melaporkan dan menerima bukti penerimaan elektronik dari Direktorat Jenderal Pajak	Segera dilakukan setelah melaporkan SPT Masa secara rutin dan tidak melewati tenggat waktu
			Pengarsipan SPT Masa yang telah dilaporkan ke Direktorat Jenderal Pajak	Dilakukan segera setelah melaporkan SPT Masa setiap bulan.
2	Peningkatan kompetensi SDM	Training <i>hardskill</i> dan <i>softskill</i>	Ikut serta dalam pelatihan Tax Brevet C	Akan dijadwalkan kembali di Triwulan selanjutnya
			Ikut serta dalam pelatihan sertifikasi Chartered Accountant	Akan dijadwalkan kembali di Triwulan selanjutnya
4	Tindak Lanjut atas penyelesaian Utang pajak	Pengajuan Penghapusan/ Pengurangan Sanksi Administrasi berupa Denda/Bunga	Pengajuan Penghapusan Sanksi ke Direktorat Jenderal Pajak	Telah dilakukan pengajuan penghapusan sanksi ke Direktorat Jenderal Pajak atas 50 surat dari 300an surat ketetapan pajak
		Pencatatan kembali Utang pajak di laporan keuangan	Melakukan penelaahan kebijakan akuntansi atas pencatatan utang pajak	Telah dilakukan sehingga pencatatan semua beban pajak bisa dimasukkan ke dalam pos-pos akun yang sudah disesuaikan dengan PSAK
			Evaluasi terhadap bukti-bukti pencatatan masa lalu dan merumuskan bagaimana pencatatan di tahun berjalan	Telah dilakukan dan berakibat adanya penyesuaian di pos-pos akun terkait perpajakan di laporan keuangan
			melakukan pencatatan utang pajak sesuai dengan keadaan yang berlaku	Melakukan assessment terhadap utang pajak yang masih bisa dilakukan penelaahan untuk bisa berkurang
		Pembinaan Perpajakan terhadap Anak Usaha	Melakukan inventarisasi permasalahan perpajakan anak usaha	Akan direalisasikan di Triwulan selanjutnya
			melakukan himbauan dan kunjungan untuk memberikan solusi penyelesaian permasalahan perpajakan anak usaha	Akan direalisasikan di Triwulan selanjutnya

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Melakukan monitor atas penyelesaian permasalahan perpajakan masing-masing anak usaha	Akan direalisasikan di Triwulan selanjutnya
5	Penyusunan SOP terbaru dari Departemen Pajak	Modul SOP terbaru Departemen Pajak	Evaluasi flow chart untuk kegiatan verifikasi dan kegiatan rutin perpajakan yang berlaku pada saat ini	Flow untuk kegiatan verifikasi pajak dan kegiatan rutin pajak telah dibuat termasuk metode pengawasannya yang menggunakan sistemasi
			Penyusunan <i>job description</i> dari masing-masing jabatan	SOP dan <i>job desc</i> masing-masing jabatan juga sudah dibuat dan sesuai dengan pekerjaan di lapangan
			Perumusan flow chart terbaru yang mengikuti <i>jobdescription</i> masing-masing jabatan	Telah dilakukan dan diaplikasikan, hanya saja tidak terintegrasi secara optimal dengan departemen lainnya
			Evaluasi kesesuaian flow chart terbaru dengan <i>jobdesc</i> masing-masing unit	Masih perlu penyesuaian terhadap perubahan dan dinamika yang terjadi pada tubuh organisasi
			Penyusunan modul SOP terbaru	Telah dilakukan tetapi perlu direview dan diintegrasikan dengan sistem yang dibuat perusahaan
Departemen IT				
1	Change Management Penggunaan Smart ERP tutorial	Smart ERP Tutorial dan Digital Transformation PT. Berdikari (Persero)	Desain flow dan urutan proses	Telah dilakukan pembuatan design flow dan flow chart, dan masih terus dilakukan update
			Melakukan pengisian <i>smary content</i>	Telah dilakukan pengelompokan materi per modul yang ada di dalam MyBest dan masih berlanjut sampai saat ini
			<i>Training user</i>	Sudah dilakukan pada bulan Februari Tahun 2020
2	Penambahan Modul ERP E-Nota Dinas, E-Internal Memo, Surat Masuk/Surat Keluar	Modul E-Nota Dinas, E-Internal Memo & Surat Keluar	<i>Assesment user</i>	Pembuatan aplikasi e-nota dinas menunggu permintaan dari unit kerja terkait
			Desain flow dan urutan proses	
			Desain System	
			Coding	
			Trial dan Implementasi	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
3	Pengembangan ERP for retail industry	ERP for retail industry	Assessment user	Proses Assessment dilakukan dengan melakukan wawancara dengan departemen terkait antara lain Departemen Marketing, Departemen Inventory dan Departemen Pembelian agar program yang dibuat sesuai dengan bisnis proses yang ada pada unit bisnis retail Berdikari dalam hal ini TokoProtein yang terdiri dari 3 toko dan beberapa user kemitraan, dari kesimpulan kami Berdikari membutuhkan sebuah program ERP untuk Retail Industry dan E-Commerce dengan harapan penjualan produk kita dapat menjangkau pasar yang lebih luas. dan proses assesment sudah selesai kami lakukan
			Desain flow dan urutan proses	Desain awal pembuatan ERP for Retail Industry Berdikari sudah selesai dilakukan dengan Flow yaitu: 1. Purchase Request (Oleh user/Marketing), 2. RfQ Proses pencarian Vendor, 3. PO Proses pemesanan, 4. Penerimaan barang oleh departemen inventory, 5. Sales (Penjualan), 6. Dashboard Monitoring, 7. E-Commerce, 8. Bridging Conector
			Desain Sistem	Desain sistem telah selesai dilakukan yaitu menentukan resource yang diperlukan berupa server VPS dan modul apa saja yang akan dipakai pada ERP system kita yaitu: 1. Modul Purchase Management, 2. Modul Inventory Management, 3. Modul POS, 4. Dashboard dan 5. E-Commerce sedangkan untuk modul akutansi masih di kombinasikan dengan BFast

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			Coding	Proses coding juga sudah selesai dilakukan, mengingat program ERP adalah program yang sangat kompleks dan keterbatasan sumber daya yang ada di departemen IT saya memutuskan untuk melakukan pembelian di odoo shop beberapa modul yang saya anggap sangat susah dan memakan waktu lama jika dikerjakan dari awal, walaupun demikian kami masih banyak melakukan perbaikan untuk modul yang sudah dibeli serta saya melakukan Hiring programing untuk melakukan coding pada e-commerce berdikari (www.tokoprotein.com) sehingga waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan project dapat dipangkas dan sesuai dengan timeline yang sudah disepakati dengan direksi sebelumnya.
			Trial dan Implementasi	Trial dan implementasi sudah dilakukan dan berjalan sesuai dengan harapan, walaupun kadang masih ada beberapa Bug yang harus diperbaiki, program ERP retail saat ini sudah digunakan pada tokoprotein bekasi, tangerang, meatshop dan mitra berdikari. sedangkan e-commerce proses pengembangan sudah dilakukan sesuai dengan permintaan dari departemen marketing sedangkan untuk promosi dalam rangka meningkatkan trafik kunjungan website dilakukan oleh departemen marketing.

2.4.8 Group Satuan Pengawas Internal

Tabel 14

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
Departemen SPI				
1	Group Satuan Pengawas Internal	Audit terhadap PKBL PT Berdikari (Persero)	Audit terhadap manajemen Piutang, terutama kolektibilitas dan konfirmasinya	Progress dalam penyusunan Laporan Hasil Pemeriksaan
			Memberikan rekomendasi perbaikan dan tindak lanjut penyelesaiannya terhadap hal-hal terkait yang belum berjalan sesuai ketentuan	
2	Group Satuan Pengawas Internal	Audit terhadap PT Berdikari Logistik Indonesia (BLI)	Audit terhadap Kewajiban BLI atas tagihan pajak atas tagihan pihak ketiga (yg menalangi) pembayaran pajak PT BLI th 2018 dan Audit terhadap Pendapatan Gudang	Progress dalam penyusunan Laporan Hasil Pemeriksaan. Kendala yang dihadapi pengumpulan bukti dari pihak BLI
			Memberikan rekomendasi perbaikan dan tindak lanjut penyelesaiannya terhadap hal-hal terkait yang belum berjalan sesuai ketentuan	
3	Group Satuan Pengawas Internal	Klarifikasi Utang Piutang atas Pegawai i PHK/Pensiun	Melakukan klarifikasi terhadap Utang Piutang Pegawai Yang diPHK	Telah direalisasikan pada Triwulan I Tahun 2020 dengan diterbitkannya Nota Dinas GH SPI Nomor: 002/01/BDK/GH-1.2/1/2020 Perihal Klarifikasi Utang Piutang Pegawai Pensiun/PHK sudah disampaikan ke SDM
			Mengecek dokumen dokumen yang terkait dengan Utang Piutang Pegawai yang di PHK/Pensiun	Telah dilakukan meeting dengan SDM terkait kasus kasus Pegawai yang di PHK/Pensiun yang pesangon belum dibayar perusahaan
4	Group Satuan Pengawas Internal	Monitoring Tindak Lanjut Temuan BPK	Berdasarkan Risalah pembahasan Hasil Pemantauan TLHP BPK pada tanggal 3 Juli 2019 yang ditandatangani oleh Ketua Tim Pemantauan TL BPK RI dan Group Head SPI PT Berdikari	Akan direalisasikan pada Triwulan selanjutnya

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
			<p>(Persero) bahwa sd Semester I 2019, atas LHP BPK No.03/AUDITAMA VII/PDIT/01/2015, terhadap 71 rekomendasi dari 25 temuan yaitu sbb:</p> <p>(1) Sebanyak 53 tindak lanjut telah sesuai rekomendasi;</p> <p>(2) Sebanyak 17 tindak lanjut belum sesuai rekomendasi</p> <p>(3) Sebanyak 1 rekomendasi tidak dapat ditindaklanjuti</p> <p>Berdasarkan Risalah di atas maka dalam Semester I 2019 ada 2 progres tindak lanjut temuan BPK yang telah sesuai dengan rekomendas dimana yang sebelumnya sebanyak 51 tindak lanjut telah sesuai dengan rekomendasi menjadi 53 tindak lanjut telah sesuai dengan rekomendasi</p> <p>Berdasarkan Risalah pembahasan Hasil Pemantauan TLHP BPK pada tanggal 19 Desember 2019 yang ditandatangani oleh Ketua Tim Pemantauan TL BPK RI dan Group Head SPI PT Berdikari (Persero) bahwa sd Semester II 2019, atas LHP BPK No.03/AUDITAMA VII/PDIT/01/2015 terdapat penambahan progres setoran ke Kas perusahaan atas temuan Nomor 11 rekomendasi (c) yang tidak merubah status TL pada LHP tersebut di atas</p>	

No	Program kerja	Output KPIs	Matriks proses	Realisasi Triwulan I Tahun 2020
5	Group Satuan Pengawas Internal	Monitoring tindak lanjut temuan BPK BUMN Peduli	Meminta Dept Keuangan untuk melakukan transfer Rp2 juta perbulan atas nilai Rp416.299.070 sesuai surat Pernyataan Kesanggupan yang ditandatangani oleh Direksi	Pada Triwulan I Tahun 2020, kami telah memberikan bukti setor pembayaran kepada Inspektorat Kementerian BUMN sebanyak Rp2 juta per bulan sesuai dengan Surat Pernyataan Kesanggupan yang ditandatangani oleh Direksi
			Rapat tanggal 13 Februari 2020 di Kementerian BUMN untuk menidaklanjuti Temuan BPK	Sudah dikirimkan ke Kementerian BUMN mengenai draft Berita Acara Rapat tanggal 13 Februari 2020 yang memuat kesanggupan PT Berdikari (Persero) untuk membayar angsuran atas Rp718.100.000 ke Kas negara yang diangsur Rp1.000.000 setiap bulannya.

2.5 LAPORAN KEUANGAN

2.5.1 Laba Rugi

2.5.1.1 Laba Rugi – Konsolidasi

Tabel 15

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	54.594,43	56.243,09	397.009,41	1.947.604,14	103,02	14,17	2,89
II	HARGA POKOK PENJUALAN	38.179,55	38.574,45	361.161,79	1.774.596,20	101,03	10,68	2,17
	Laba (Rugi) Bruto	16.414,89	17.668,65	35.847,62	173.007,93	107,64	49,29	10,21
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	428,87	485,19	800,64	2.528,10	113,13	60,60	19,19
2	Beban Pegawai	7.728,73	9.159,80	10.829,12	47.427,07	118,52	84,58	19,31
3	Beban Kantor	976,84	1.008,99	1.113,74	4.260,12	103,29	90,59	23,68
4	Beban Administrasi & Umum	2.105,29	2.446,64	3.031,43	14.915,39	116,21	80,71	16,40
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	942,21	1.124,75	1.095,32	5.500,63	119,37	102,69	20,45
	Jumlah Beban Usaha	12.181,94	14.225,38	16.870,24	74.631,32	116,77	84,32	19,06
	Laba (Rugi) Usaha	4.232,95	3.443,27	18.977,38	98.376,61	81,34	18,14	3,50
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	12.433,69	19.723,95	3.526,78	29.611,10	158,63	559,26	66,61
2	Beban Lain-Lain	(1.257,91)	(1.704,01)	(6.006,54)	(26.643,96)	135,46	28,37	6,40
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	11.175,78	18.019,94	(2.479,76)	2.967,14	161,24	(726,68)	607,32
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	15.408,73	21.463,21	16.497,62	101.343,75	139,29	130,10	21,18
VI	BEBAN BUNGA	(256,67)	(400,43)	(399,36)	(3.802,70)	156,01	100,27	10,53
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	15.152,06	21.062,78	16.098,27	97.541,05	139,01	130,84	21,59
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(24.385,26)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(24.385,26)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	15.152,06	21.062,78	16.098,27	73.155,78	139,01	130,84	28,79
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	15.152,06	21.062,78	16.098,27	73.155,78	139,01	130,84	28,79

Realisasi hasil Penjualan secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 56,24 miliar atau 14,17% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 397,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 54,59 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 3,02%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 17,67 miliar atau 49,29% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 35,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 7,64%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 14,23 miliar atau 84,32% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 16,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,18 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 16,77%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 3,44 miliar atau 18,14% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 18,98 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 miliar, maka terjadi penurunan laba usaha sebesar 18,66%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 19,72 miliar atau 559,26% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 3,53 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019

sebesar Rp 12,43 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 58,63%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp1,70 miliar atau 28,37% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 6,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp1,26 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,46%.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 21,06 miliar atau 130,84% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 Laba Bersih sebesar Rp 16,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 39,01%.

2.5.1.2 Laba Rugi PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 16

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	21.502,97	30.852,10	360.256,97	1.751.693,70	143,48	8,56	1,76
II	HARGA POKOK PENJUALAN	14.043,23	20.618,05	333.811,86	1.618.057,57	146,82	6,18	1,27
	Laba (Rugi) Bruto	7.459,74	10.234,05	26.445,11	133.636,13	137,19	38,70	7,66
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	102,81	110,67	383,85	1.189,90	107,65	28,83	9,30
2	Beban Pegawai	4.042,60	6.187,86	7.657,96	31.735,57	153,07	80,80	19,50
3	Beban Kantor	338,84	459,16	585,51	2.064,67	135,51	78,42	22,24
4	Beban Administrasi & Umum	1.396,59	1.779,12	2.270,99	11.936,07	127,39	78,34	14,91
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	614,98	775,77	779,07	3.116,28	126,15	99,58	24,89
	Jumlah Beban Usaha	6.495,82	9.312,58	11.677,38	50.042,49	143,36	79,75	18,61
	Laba (Rugi) Usaha	963,92	921,48	14.767,74	83.593,64	95,60	6,24	1,10
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	11.941,20	18.385,55	2.207,07	23.084,53	153,97	833,03	79,64
2	Beban Lain-Lain	(222,87)	(1.245,09)	(4.722,36)	(20.210,61)	558,66	26,37	6,16
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	11.718,33	17.140,46	(2.515,29)	2.873,92	146,27	(681,45)	596,41
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	12.682,24	18.061,94	12.252,44	86.467,55	142,42	147,42	20,89
VI	BEBAN BUNGA	0,00	(131,68)	(131,68)	(526,72)	0,00	100,00	25,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	12.682,24	17.930,26	12.120,76	85.940,83	141,38	147,93	20,86
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(21.485,21)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(21.485,21)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	12.682,24	17.930,26	12.120,76	64.455,63	141,38	147,93	27,82
VIII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	2.469,81	3.132,52	3.977,51	8.700,16	126,83	0,00	36,01
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP	15.152,06	21.062,78	16.098,27	73.155,78	139,01	130,84	28,79
VIII	Pendapatan Komprehensif Lain (Non LR)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	15.152,06	21.062,78	16.098,27	73.155,78	139,01	130,84	28,79

Realisasi hasil Penjualan Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 30,85 miliar atau 8,56% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 360,26 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 21,50 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 43,48%.

Realisasi Laba Kotor Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 10,23 miliar atau 38,70% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 26,45 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 7,46 miliar, maka terjadi kenaikan 37,19%.

Realisasi Beban Usaha Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 9,31 miliar atau 79,75% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 11,68 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 6,50 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 43,36%.

Realisasi Laba Usaha Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 921,48 juta atau 6,24% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 14,77 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 963,92 juta, maka terjadi penurunan sebesar 4,40%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 18,39 miliar atau 833,03% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp2,21 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp11,94 miliar, maka terjadi kenaikan 53,97%.

Realisasi Beban Lain-Lain Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,25 miliar atau 26,37% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 4,72 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp222,87 juta, maka terjadi kenaikan 458,66%.

Realisasi Laba Bersih Induk Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 17,93 miliar atau 147,93% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 12,12 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 Laba Bersih sebesar Rp 12,68 miliar, maka terjadi kenaikan 41,38%.

2.5.1.3 Laba Rugi PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 17

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	14.587,25	6.614,81	13.817,30	70.492,31	45,35	47,87	9,38
II	HARGA POKOK PENJUALAN	11.676,81	5.433,07	11.420,62	57.830,58	46,53	47,57	9,39
	Laba (Rugi) Bruto	2.910,45	1.181,74	2.396,68	12.661,73	40,60	49,31	9,33
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0,00	5,31	10,50	42,00	0,00	50,57	12,64
2	Beban Pegawai	1.929,07	990,94	1.211,14	5.734,46	51,37	81,82	17,28
3	Beban Kantor	476,97	336,58	356,49	1.433,97	70,57	94,41	23,47
4	Beban Administrasi & Umum	409,07	341,17	345,77	1.415,07	83,40	98,67	24,11
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	1,01	0,29	0,55	1,67	29,10	53,47	17,53
	Jumlah Beban Usaha	2.816,12	1.674,29	1.924,45	8.627,17	59,45	87,00	19,41
	Laba (Rugi) Usaha	94,33	(492,55)	472,23	4.034,56	(522,16)	(104,30)	(12,21)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	43,84	9,17	1,65	6,60	20,91	555,60	138,90
2	Beban Lain-Lain	(96,11)	(28,91)	(600,79)	(2.506,69)	30,08	4,81	1,15
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(52,27)	(19,74)	(599,14)	(2.500,09)	37,77	3,30	0,79
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	42,06	(512,29)	(126,90)	1.534,46	(1.217,92)	403,69	(33,39)
VI	BEBAN BUNGA	0,00	0,00	0,45	1,80	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	42,06	(512,29)	(126,45)	1.536,26	(1.217,92)	405,12	(33,35)
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(384,07)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(384,07)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	42,06	(512,29)	(126,45)	1.152,20	(1.217,92)	405,12	(44,46)

Realisasi Penjualan PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 6,61 miliar atau 47,87% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 13,82 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 14,59 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 54,65%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp1,18 miliar atau 49,31% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 2,40

miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 2,91 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 59,40%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp1,67 miliar atau 87,00% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 1,92 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 2,82 miliar, maka terjadi penurunan 40,55%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 minus sebesar 492,55 juta sedangkan target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 472,23 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 94,33 juta, maka terjadi penurunan sebesar 422,16%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 Rp9,17 juta atau 55,60% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp1,65 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 43,84 juta, maka terjadi penurunan 79,09%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 Rp 28,91 juta atau 4,81% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 96,11 juta, maka terjadi penurunan sebesar 69,92%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Logistik Indonesia Triwulan I Tahun 2020 sebesar minus Rp 512,29 juta atau 405,12% dari target RKAP sd Maret 2020 sebesar minus Rp 126,45 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 adalah Rp 42,06 juta, maka terjadi penurunan sebesar 1.117,92%.

2.5.1.4 Laba Rugi PT Berdikari United Livestock

Tabel 18

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	123,76	5,40	0,00	42.820,63	4,36	0,00	0,01
II	HARGA POKOK PENJUALAN	59,36	4,28	0,00	40.436,60	7,21	#DIV/0!	0,01
	Laba (Rugi) Bruto	64,40	1,12	0,00	2.384,02	1,74	#DIV/0!	0,05
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Beban Pegawai	282,57	275,44	439,38	1.855,38	97,48	62,69	14,85
3	Beban Kantor	47,73	30,29	37,95	151,80	63,45	79,80	19,95
4	Beban Administrasi & Umum	85,68	9,22	157,00	501,44	10,77	5,87	1,84
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	7,42	0,00	0,00	569,20	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Usaha	423,40	314,95	634,33	3.077,81	74,39	49,65	10,23
	Laba (Rugi) Usaha	(359,00)	(313,83)	(634,33)	(693,79)	87,42	49,47	45,23
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	38,65	0,00	1.050,00	3.022,50	0,00	0,00	0,00
2	Beban Lain-Lain	(1,14)	(1,60)	0,00	0,00	140,31	#DIV/0!	#DIV/0!
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	37,50	(1,60)	1.050,00	3.022,50	(4,27)	(0,15)	(0,05)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	(321,50)	(315,43)	415,67	2.328,71	98,11	(75,88)	(13,55)
VI	BEBAN BUNGA	0,00	0,00	0,00	(2.205,28)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(321,50)	(315,43)	415,67	123,43	98,11	(75,88)	(255,55)
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(30,86)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(30,86)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(321,50)	(315,43)	415,67	92,57	98,11	(75,88)	(340,73)

Realisasi Penjualan PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 5,40 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 maka terjadi penurunan sebesar 95,64%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,12 Juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 maka terjadi penurunan sebesar 98,26%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 314,95 juta atau 49,65% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 634,33 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 423,40 juta, maka terjadi penurunan sebesar 25,61%.

Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 tidak mencapai target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 1,05 miliar.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,60 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 1,14 juta, maka terjadi kenaikan sebesar 40,31%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari United Livestock Triwulan I Tahun 2020 rugi sebesar Rp 315,43 juta atau minus 75,88% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 415,67 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 rugi Rp 321,50 juta maka terjadi kenaikan sebesar 1,88%.

2.5.1.5 Laba Rugi PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 19

Perbandingan Realisasi Laba (Rugi) Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020 (Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2019 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	18.380,46	18.770,78	22.935,15	82.597,50	102,12	81,84	22,73
II	HARGA POKOK PENJUALAN	12.400,15	12.519,05	15.929,32	58.271,45	100,96	78,59	21,48
	Laba (Rugi) Bruto	5.980,30	6.251,73	7.005,83	24.326,05	104,54	89,24	25,70
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan	326,06	369,21	406,28	1.296,20	113,24	90,88	28,48
2	Beban Pegawai	1.474,49	1.705,57	1.520,64	8.101,67	115,67	112,16	21,05
3	Beban Kantor	113,30	182,97	133,79	609,68	161,49	136,76	30,01
4	Beban Administrasi & Umum	213,95	317,12	257,68	1.062,81	148,22	123,07	29,84
5	Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	318,80	348,69	315,70	1.813,49	109,38	110,45	19,23
	Jumlah Beban Usaha	2.446,60	2.923,56	2.634,09	12.883,85	119,50	110,99	22,69
	Laba (Rugi) Usaha	3.533,71	3.328,17	4.371,74	11.442,20	94,18	76,13	29,09
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain	410,00	1.329,23	268,06	3.497,47	324,20	495,87	38,01
2	Beban Lain-Lain	(937,79)	(428,41)	(683,39)	(3.926,66)	45,68	62,69	10,91
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(527,79)	900,83	(415,33)	(429,18)	(170,68)	(216,90)	(209,89)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak	3.005,92	4.229,00	3.956,41	11.013,02	140,69	106,89	38,40
VI	BEBAN BUNGA	(256,67)	(268,75)	(268,13)	(1.072,50)	104,71	100,23	25,06
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	2.749,25	3.960,25	3.688,29	9.940,52	144,05	107,37	39,84
VII	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
1	Pajak Kini	0,00	0,00	0,00	(2.485,13)	0,00	0,00	0,00
2	Pajak Tanggihan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0,00	0,00	0,00	(2.485,13)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	2.749,25	3.960,25	3.688,29	7.455,39	144,05	107,37	53,12

Realisasi penjualan PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 18,77 miliar atau 81,84% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 22,94 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 18,38 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 2,12%.

Realisasi Laba Kotor PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 6,25 miliar atau 89,24% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 7,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 5,98 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 4,54%.

Realisasi Beban Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 2,92 miliar atau 110,99% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 2,63 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 2,45 miliar, maka terjadi kenaikan kenaikan sebesar 19,50%.

Realisasi Laba Usaha PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 3,33 miliar atau 76,13% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 4,37 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 3,53 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 5,82%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,33 miliar atau 495,87% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp268,06 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 410,00 juta, maka terjadi kenaikan sebesar 224,20%.

Realisasi Beban Lain-Lain PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 428,41 juta atau 62,69% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 683,39 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 937,79 juta, maka terjadi penurunan sebesar 54,32%.

Realisasi Laba Bersih PT Berdikari Meubel Nusantara Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 3,96 miliar atau 107,37% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 3,69 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 2,75 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 44,05%.

2.5.2 Neraca

2.5.2.1 Neraca - Konsolidasi

Tabel 20
Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	501.615,17	593.490,57	472.609,84	519.070,36	118,32	125,58	114,34
2	Investasi Jk Panjang	33.810,43	33.810,43	34.070,56	34.070,56	100,00	99,24	99,24
3	Aset Tetap	62.808,66	90.064,21	106.392,18	134.322,13	143,39	84,65	67,05
4	Aset Pajak Tangguhan	36.992,03	36.992,03	36.992,03	28.490,57	100,00	100,00	129,84
5	Aset Lain-Lain	3.367,26	6.854,51	7.975,67	8.171,74	203,56	85,94	83,88
	Jumlah Aset	638.593,56	761.211,77	658.040,29	724.125,36	119,20	115,68	105,12
1	Liabilitas Lancar	491.653,13	560.002,42	464.920,85	487.157,36	113,90	120,45	114,95
2	Liabilitas Jk Panjang	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	23.920,15	26.014,48	25.931,52	27.722,57	108,76	100,32	93,84
4	Jumlah Liabilitas	530.573,27	586.016,90	505.852,38	514.879,92	110,45	115,85	113,82
5	Ekuitas	108.020,29	175.194,88	152.187,92	209.245,43	162,19	115,12	83,73
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	638.593,56	761.211,77	658.040,29	724.125,36	119,20	115,68	105,12

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp761,21 miliar atau 115,68% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp658,04 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp638,59 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 19,20%.

Rincian dari tiap-tiap pos neraca dapat dilihat pada lampiran buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan I Tahun 2020.

2.5.2.2 Neraca PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 21
Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	499.477,67	605.944,06	478.749,74	506.364,90	121,32	126,57	119,67
2	Investasi Jk Panjang	(10.161,49)	(12.631,31)	(12.631,31)	(12.631,31)	124,31	100,00	100,00
3	Aset Tetap	42.962,89	69.445,13	65.122,75	91.090,96	161,64	106,64	76,24
4	Aset Pajak Tangguhan	33.306,96	33.306,96	33.306,96	33.306,96	100,00	100,00	100,00
5	Aset Lain-Lain	652,69	652,69	652,69	652,69	100,00	100,00	100,00
	Jumlah Aset	566.238,71	696.717,53	565.200,84	618.784,20	123,04	123,27	112,59
1	Liabilitas Lancar	420.748,49	513.710,44	385.402,94	380.166,23	122,09	133,29	135,13
2	Liabilitas Jk Panjang	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	9.103,19	10.944,74	10.303,15	10.303,15	120,23	106,23	106,23
4	Jumlah Liabilitas	444.851,68	524.655,18	410.706,09	390.469,38	117,94	127,74	134,37
5	Ekuitas	121.387,03	172.062,35	154.494,74	228.314,81	141,75	111,37	75,36
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	566.238,71	696.717,53	565.200,84	618.784,20	123,04	123,27	112,59

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas Induk pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp696,72 miliar atau 123,27% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar

Rp565,20 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp566,24 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 23,04%.

2.5.2.3 Neraca PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 22

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	117.705,36	114.979,11	116.533,63	117.505,19	97,68	98,67	97,85
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	1.302,66	1.008,43	3.311,06	6.083,59	77,41	30,46	16,58
4	Aset Pajak Tangguhan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Aset Lain-Lain	1.158,66	1.455,92	1.456,92	1.456,92	125,66	99,93	99,93
	Jumlah Aset	120.166,69	117.443,47	121.301,61	125.045,70	97,73	96,82	93,92
1	Liabilitas Lancar	59.723,49	61.052,44	62.017,97	63.099,34	102,23	98,44	96,76
2	Liabilitas Jk Panjang	67.715,94	73.793,70	69.463,95	69.463,95	108,98	106,23	106,23
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	7.948,98	7.807,23	8.069,13	9.069,13	98,22	96,75	86,09
4	Jumlah Liabilitas	135.388,42	142.653,37	139.551,06	141.632,43	105,37	102,22	100,72
5	Ekuitas	(15.221,73)	(25.209,90)	(18.249,45)	(16.586,73)	165,62	138,14	151,99
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	120.166,69	117.443,47	121.301,61	125.045,70	97,73	96,82	93,92

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp117,44 miliar atau 96,82% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp121,30 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp120,17 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 2,27%.

2.5.2.4 Neraca PT Berdikari United Livestock

Tabel 23

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	3.111,38	1.866,26	2.722,83	2.999,78	59,98	68,54	62,21
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	4.221,24	3.698,72	3.717,18	3.216,70	87,62	99,50	114,98
4	Aset Pajak Tangguhan	2.940,11	2.940,11	2.940,11	2.940,11	100,00	100,00	100,00
5	Aset Lain-Lain	526,63	655,05	769,87	701,15	124,38	85,09	93,42
	Jumlah Aset	10.799,36	9.160,14	10.149,99	9.857,75	84,82	90,25	92,92
1	Liabilitas Lancar	61.901,05	62.328,92	62.315,58	62.315,58	100,69	100,02	100,02
2	Liabilitas Jk Panjang	1.468,90	2.739,22	2.018,02	2.018,02	186,48	135,74	135,74
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	485,37	485,37	485,37	485,37	100,00	100,00	100,00
4	Jumlah Liabilitas	63.855,31	65.553,50	64.818,96	64.818,96	102,66	101,13	101,13
5	Ekuitas	(53.055,95)	(56.393,37)	(54.668,97)	(54.961,21)	106,29	103,15	102,61
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	10.799,36	9.160,14	10.149,99	9.857,75	84,82	90,25	92,92

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp9,16 miliar atau 90,25% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp10,15 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp10,80 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 15,18%.

2.5.2.5 Neraca PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 24

Perbandingan Realisasi Neraca Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
1	Aset Lancar	56.999,67	53.244,74	49.309,15	59.377,32	93,41	107,98	89,67
2	Investasi Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aset Tetap	14.180,91	15.749,97	34.076,97	33.104,61	111,06	46,22	47,58
4	Aset Pajak Tangguhan	744,96	744,96	744,96	744,96	100,00	100,00	100,00
5	Aset Lain-Lain	1.029,28	4.090,86	5.096,19	5.360,98	397,45	80,27	76,31
	Jumlah Aset	72.954,82	73.830,52	89.227,27	98.587,86	101,20	82,74	74,89
1	Liabilitas Lancar	14.127,57	15.650,89	30.172,38	38.951,45	110,78	51,87	40,18
2	Liabilitas Jk Panjang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	6.382,60	6.777,14	7.073,87	7.864,92	106,18	95,81	86,17
4	Jumlah Liabilitas	20.510,18	22.428,03	37.246,26	46.816,37	109,35	60,22	47,91
5	Ekuitas	52.444,64	51.402,49	51.981,01	51.771,49	98,01	98,89	99,29
	Jumlah Liabilitas & Ekuitas	72.954,82	73.830,52	89.227,27	98.587,86	101,20	82,74	74,89

Realisasi Jumlah Aset/Liabilitas & Ekuitas secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp73,83 miliar atau 82,74% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp89,23 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp72,95 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 1,20%.

2.5.3 Arus Kas

2.5.3.1 Arus Kas Konsolidasi

Tabel 25

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	74.615,44	90.131,26	398.523,60	1.806.546,08	120,79	22,62	4,99
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	100.199,93	67.129,66	383.705,64	1.739.869,04	67,00	17,50	3,86
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(25.584,50)	23.001,60	14.817,97	66.677,04	(89,90)	155,23	34,50
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	6.082,92	276,68	1.155,55	3.728,27	4,55	23,94	7,42
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2.471,77	35.317,38	29.179,99	62.717,64	1.428,83	121,03	56,31
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3.611,15	(35.040,70)	(28.024,43)	(58.989,37)	(970,35)	125,04	59,40
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	136.249,75	22.176,68	16.640,15	0,00	16,28	133,27	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	116.425,19	14.812,70	1.764,00	7.056,00	12,72	839,72	209,93
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	19.824,56	7.363,98	14.876,15	(7.056,00)	37,15	49,50	(104,36)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(2.148,79)	(4.675,12)	1.669,69	631,67	217,57	(280,00)	(740,12)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	161.018,48	93.058,63	118.382,58	120.567,05	57,79	78,61	77,18
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	158.869,69	88.383,51	120.052,27	121.198,73	55,63	73,62	72,92

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp88,38 miliar atau 73,62% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp120,05 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp158,87 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 44,37%.

Secara lebih detail dari masing-masing pos penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada lampiran Buku Laporan Manajemen Perusahaan Triwulan I Tahun 2020.

2.5.3.2 Arus Kas PT Berdikari (Persero) – Induk

Tabel 26

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) - INDUK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	47.320,09	66.041,64	361.349,03	1.786.877,45	139,56	18,28	3,70
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	61.998,99	35.284,88	355.339,21	1.722.256,32	56,91	9,93	2,05
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(14.678,90)	30.756,76	6.009,82	64.621,13	(209,53)	511,77	47,60
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	1.857,44	223,12	1.115,01	3.716,28	12,01	20,01	6,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2.471,77	30.959,97	18.547,94	62.717,64	1.252,54	166,92	49,36
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(614,32)	(30.736,85)	(17.432,93)	(59.001,36)	5.003,38	176,31	52,10
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	134.980,85	21.498,62	16.640,15	0,00	15,93	129,20	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	112.207,52	14.796,62	1.764,00	7.056,00	13,19	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	22.773,33	6.702,00	14.876,15	(7.056,00)	29,43	45,05	(94,98)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	7.480,11	6.721,91	3.453,04	(1.436,24)	89,86	194,67	(468,02)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	133.336,94	69.908,64	101.950,17	101.950,17	52,43	68,57	68,57
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	140.817,06	76.630,55	105.403,21	100.513,94	54,42	72,70	76,24

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp76,63 miliar atau 72,70% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp105,40 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp140,82 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 46,58%.

2.5.3.3 Arus Kas PT Berdikari Logistik Indonesia

Tabel 27
Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	19.439,35	13.192,49	14.899,66	76.666,30	67,86	88,54	17,21
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	21.466,65	14.131,18	12.222,01	68.226,63	65,83	115,62	20,71
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(2.027,30)	(938,69)	2.677,65	8.439,67	46,30	(35,06)	(11,12)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	4.184,65	6,76	1,65	6,60	0,16	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0,00	0,00	1.697,05	4.470,70	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	4.184,65	6,76	(1.695,40)	(4.464,10)	0,16	(0,40)	(0,15)
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0,00	157,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	4.185,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(4.185,51)	157,86	0,00	0,00	(3,77)	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(2.028,16)	(774,08)	982,25	3.975,57	38,17	(78,81)	(19,47)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	2.608,47	2.356,73	478,99	478,99	90,35	492,02	492,02
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	580,32	1.582,65	1.461,24	4.454,56	272,72	108,31	35,53

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp1,58 miliar atau 108,31% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp1,46 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp580,32 juta, maka terjadi kenaikan sebesar 172,72%.

2.5.3.4 Arus Kas PT Berdikari United Livestock

Tabel 28
Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	0,85	7,40	1.050,00	45.843,13	0,00	0,70	0,02
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	995,43	512,63	634,33	45.150,50	51,50	80,81	1,14
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(994,58)	(505,23)	415,67	692,63	50,80	(121,54)	(72,94)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	37,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	37,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	1.268,90	520,20	0,00	0,00	41,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	32,16	16,08	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	1.236,74	504,12	0,00	0,00	40,76	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	279,95	(1,11)	415,67	692,63	(0,40)	(0,27)	(0,16)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	73,88	12,64	33,98	33,98	17,11	37,21	37,21
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	353,83	11,54	449,65	726,61	3,26	2,57	1,59

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp11,54 juta atau 2,57% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp449,65 juta.

Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp353,83 juta, maka terjadi penurunan sebesar 96,74%.

2.5.3.5 Arus Kas PT Berdikari Meubel Nusantara

Tabel 29

Perbandingan Realisasi Arus Kas Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi	7.855,15	10.889,73	21.224,91	10.411,12	138,63	51,31	104,60
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	15.738,87	17.200,97	15.510,09	9.097,70	109,29	110,90	189,07
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(7.883,72)	(6.311,24)	5.714,82	1.313,42	80,05	(110,44)	(480,52)
II.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3,03	46,80	38,90	11,44	1.545,16	120,32	409,01
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0,00	4.357,41	8.935,00	0,00	0,00	48,77	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3,03	(4.310,60)	(8.896,10)	11,44	(142.311,19)	48,45	(37.670,23)
III.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(7.880,69)	(10.621,85)	(3.181,28)	1.324,86	134,78	333,89	(801,73)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	24.906,65	20.674,29	15.825,21	14.000,08	83,01	130,64	147,67
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	17.025,96	10.052,45	12.643,93	15.324,93	59,04	79,50	65,60

Realisasi Saldo Kas dan Setara Kas akhir periode Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp10,05 miliar atau 79,50% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp12,64 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp17,03 miliar, maka terjadi penurunan sebesar 40,96%.

2.6 TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN PERUSAHAAN DAN PAJAK

2.6.1 Tingkat Kesehatan Perusahaan - Konsolidasi

Tabel 30

NO.	INDIKATOR & RUMUS	NILAI			BOBOT	SKOR		
		REAL SD MARET 2019 (1)	REAL SD MARET 2020 (2)	RKAP 2020 (3)		REAL SD MARET 2019 (1)	REAL SD MARET 2020 (2)	RKAP 2020 (3)
I	ASPEK KEUANGAN							
1	RETURN ON EQUITY (ROE)	14,03%	12,02%	34,96%	20,00	18,00	16,00	20,00
2	RETURN ON INVESTMENT (ROI)	15,13%	12,89%	51,06%	15,00	13,50	10,50	15,00
3	CASH RATIO	32,31%	15,78%	24,88%	5,00	4,00	3,00	3,00
4	CURRENT RATIO	102,03%	105,98%	106,55%	5,00	3,00	3,00	3,00
5	COLLECTION PERIOD (CP)	1.431,77	1.846,92	40,94	5,00	1,20	1,20	5,00
6	INVENTORY TURN OVER (ITO)	262,64	299,96	9,18	5,00	1,20	0,00	5,00
7	TOTAL ASSET TURN OVER (TATO)	50,54%	32,10%	930,77%	5,00	2,50	2,00	1,50
8	TMS TERHADAP TOTAL ASSET	16,92%	23,02%	28,90%	10,00	6,00	7,25	7,25
					70,00	49,40	42,95	59,75
II	ASPEK OPERASIONAL							
1	Pemeliharaan Kontinuitas Prod.	B	B	B	6,00	6,00	6,00	4,80
2	Peningkatan Kualitas SDM	B	B	B	5,00	5,00	4,00	4,00
3	Research & Development	B	B	B	4,00	4,00	4,00	3,50
					15,00	15,00	14,00	12,30
III	ASPEK ADMINISTRASI							
1	LAPORAN TAHUNAN <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham Setelah Di Audit Oleh Auditor.</i>	TW	TTW	TW	3,00	3,00	2,00	3,00
2	RANCANGAN RKAP <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham 60 Hari Sebelum Tahun Anggaran Berjalan.</i>	TW	TW	TW	3,00	3,00	3,00	3,00
3	LAPORAN PERIODIK <i>Tepat Waktu Diserahkan Kepada Pemegang Saham yaitu Laporan Manajemen Triwulan I,II,III & IV.</i>	TW	TW	TW	3,00	3,00	3,00	3,00
					9,00	9,00	8,00	9,00
4	KINERJA PUKK							
1.	EFEKTIFITAS PENYALURAN DANA <i>(Jlh Dana Yg Disalurkan/Jlh Dana Yg Tersedia) x 100%</i>	21,00%	20,00%	82,41%	3,00	0,00	0,00	1,00
2.	TINGKAT KOLEKTIBILITAS PENGEMB. PINJAMAN <i>(Rata2 Tertimb Kol.Pinj/Jlh Pinj. Yg Disalurkan)x100%</i>	12,60%	10,40%	0,00%	3,00	1,00	1,00	0,00
					6,00	1,00	1,00	1,00
	JUMLAH SKOR					74,40 SEHAT A	65,95 SEHAT A	82,05 SEHAT AA

2.6.2 Pajak

Tabel 31
Realisasi Pembayaran Pajak Triwulan I Tahun 2020

PAJAK	sd Jan 2020	sd Feb 2020	sd Mar 2020
PPN PUT	760.150.856	1.001.869.426	1.243.849.670
PPN Keluaran	289.473.014	1.025.952.064	1.025.952.064
PPh 23	100.161.445	135.675.430	170.226.041
PPh 21	95.941.785	234.212.762	379.521.696
PPh 22	85.770.873	227.384.046	307.814.568
PPh 4(2)	95.193.280	183.046.814	228.546.814
PPh 25	453.370.152	680.055.228	906.740.304
STP	65.872.851	65.872.851	583.236.218
Total	1.945.934.256	3.554.068.621	4.845.887.375

	sd Jan 2020	sd Feb 2020	sd Mar 2020
BEA MASUK	0	0	0
PNBP	2.000.000	4.000.000	6.000.000

Realisasi pembayaran pajak pada Triwulan I Tahun 2020 mencapai Rp 4.845.887.375. Secara detail atas total pembayaran pajak tersebut dapat dilihat pada tabel 31.

2.7 KEY PERFORMANCE INDICATOR - KONSOLIDASI TRIWULAN I TAHUN 2020

Tabel 3

PERSPEKTIF	KPI	SATUAN	TARGET 1	BOBOT 2	REALISASI 3	REALISASI KPI 4 = 3/1	SKOR KPI 5 = 4 X 2
1. Keuangan dan Pasar	a. EBITDA Margin	%	5,5%	7,00	102,00%	18,58	7,00
	b. Pertumbuhan Pendapatan	%	318,6%	8,00	103,02%	0,32	2,59
	b. Laba Bersih Setelah Pajak	Miliar	73,16	5,00	21,06	0,29	1,44
	SUB TOTAL				20,00		11,03
2. Fokus Pelanggan	a. Penambahan Jumlah Pelanggan	Pelanggan	4,00	12,00	8,00	2,00	24,00
	b. Penambahan Jenis Produk	Produk	3,00	12,00	5,00	1,67	20,00
	SUB TOTAL				24,00		44,00
3. Efektivitas Produk & Proses	a. Sertifikasi Produk	Sertifikat	2,00	5,00	0,00	0,00	0,00
	b. Realisasi Volume Produksi	%	100,00%	8,00	18,91%	0,19	1,51
	c. Perbaiki Proses Bisnis	SOP	2,00	3,00	2,00	1,00	3,00
	SUB TOTAL				16,00		4,51
4. Fokus Tenaga Kerja	a. Peningkatan Kompetensi SDM	Pelatihan	2,00	7,00	0,00	0,00	0,00
	b. Produktivitas Pegawai	Miliar	3,41	10,00	0,15	0,04	0,44
	SUB TOTAL				17,00		0,44
5. Kepemimpinan	a. Tingkat Kesehatan	Skor	82,05	4,00	65,95	0,80	3,22
	b. Capex	%	100%	2,00	5,64%	0,06	0,11
	c. Skor GCG	Skor	75,00	2,00	65,00	0,87	1,73
	d. Skor KPKU	Skor	200,00	2,00	216,75	1,08	2,17
	e. Pemenuhan Portal Silaba	%	100%	3,00	100%	1,00	3,00
	SUB TOTAL				13,00		10,23
6. Agen Pembangunan	a. Sinergi Antar BUMN	%	50,00%	5,00	40,00%	0,80	4,00
	b. Penugasan Pemerintah	%	100,00%	5,00	0,00	0,00	0,00
	SUB TOTAL				10,00		4,00
TOTAL				100,00		74,21	

BAB III

TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS DAN *MANAGEMENT LETTER* 2019

3.1. TINDAK LANJUT ATAS ARAHAN RUPS TAHUNAN TAHUN 2020

- ❖ RKAP yang disahkan ini merupakan pedoman bagi Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha Tahun 2020. RKAP tersebut agar dirinci menjadi target per bulan dan *cascading* ke seluruh jajaran perusahaan. Dewan Komisaris agar melaporkan hasil rincian dan *cascading* dimaksud kepada Pemegang Saham dalam Triwulan I Tahun 2020.

Tindak Lanjut: Manajemen telah merinci RKAP menjadi target perbulan dan melakukan *cascading* ke seluruh unit kerja di Perusahaan sesuai dengan arahan yang dimaksud.

- ❖ Mengupayakan peningkatan pendapatan dan pengendalian biaya disemua lini usaha (*cost effectiveness programme*) guna mewujudkan pengelolaan perusahaan yang semakin efektif dan efisien.

Tindak Lanjut: Manajemen selalu berupaya mengoptimalkan pendapatan dan melakukan pengendalian biaya di semua lini usaha. Hal ini terlihat dari pencapaian beban usaha yang tidak lebih tinggi dari target RKAP untuk jangka waktu TW III Tahun 2020 yang telah ditetapkan.

- ❖ Melakukan percepatan digitalisasi proses bisnis dalam rangka meningkatkan transparansi, akuntabilitas serta kinerja perusahaan.

Tindak Lanjut: Implementasi My Best yang merupakan sistem ERP yang dilaksanakan tahun 2020 oleh manajemen merupakan salah satu proses percepatan digitalisasi proses bisnis. Selain itu, manajemen juga akan terus melakukan pengembangan sistem informasi lainnya di tahun 2020 seperti penambahan modul RPHU ataupun modul lainnya yang menunjang efektivitas, efisiensi, dan optimalisasi operasional perusahaan.

- ❖ Menindaklanjuti dan menyelesaikan temuan-temuan serta rekomendasi hasil pemeriksaan oleh auditor internal dan eksternal. Temuan-temuan tersebut agar tidak terulang kembali dikemudian hari.

Tindak Lanjut: Temuan-temuan dari auditor eksternal akan ditindaklanjuti sesuai dengan rekomendasi yang diberikan kepada masing-masing unit kerja maupun SPI. Manajemen juga akan mengupdate SOP sesuai dengan temuan-temuan yang ada serta rekomendasi dari hasil pemeriksaan yang ada.

- ❖ Memperkuat fungsi Satuan Pengawasan Internal dan Manajemen Resiko Perusahaan dalam rangka menciptakan *early warning system* yang efektif. Selanjutnya, Dewan Komisaris agar melakukan evaluasi atas efektivitas peran SPI dan manajemen resiko serta melaporkan hasilnya kepada Pemegang Saham.

Tindak Lanjut:

Manajemen segera menetapkan calon Kepala SPI yang kompeten dan berpengalaman di bidangnya. Saat ini proses seleksi telah selesai dilakukan. Di samping itu, manajemen telah menyusun rencana pelatihan berkelanjutan untuk personil SPI guna meningkatkan soft skill masing-masing anggota.

- ❖ Dalam rangka peningkatan penggunaan produk dalam negeri, BUMN agar mengutamakan penggunaan produk dalam negeri untuk belanja Capex dan Opex.

Tindak Lanjut:

Manajemen selalu menekankan untuk mengoptimalkan penggunaan produk dalam negeri yang terefleksi dalam pedoman pengadaan barang dan jasa di lingkungan PT Berdikari (Persero).

- ❖ Menyusun Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) tahun 2020-2024 sebagai pedoman dalam menjalankan kegiatan bisnis strategis untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dan menyampaikannya kepada Pemegang Saham paling lambat pada bulan Februari 2020 melalui portal SILABA.

Tindak Lanjut:

RJPP untuk tahun 2020-2024 telah disusun oleh konsultan terpilih yaitu PT Sucofindo (Persero). Revisi terkait kondisi pandemik Covid-19 dan dampaknya terhadap Perusahaan sedang direview dan dilaksanakan oleh konsultan.

- ❖ Menyampaikan data, laporan dan dokumen BUMN secara elektronik sebagaimana ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-18/MBU/10/2014 dan Surat Edaran Menteri BUMN Nomor SE-03/MBU/06/2015.

Tindak Lanjut: Manajemen selalu berupaya mematuhi penyampaian data, laporan dan dokumen BUMN secara elektronik selama Triwulan III Tahun 2020 secara tepat waktu.

- ❖ Buku RKAP Tahun 2020, RKA PKBL dan Risalah Pembahasan RKA PKBL Tahun 2020, tanggapan tertulis Dewan Komisaris, Key Performance Indicator (KPI) Direksi yang tertuang dalam Kontrak Manajemen dan KPI Dewan Komisaris merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Risalah RUPS ini.

3.2. TINDAK LANJUT ATAS *MANAGEMENT LETTER* 2019

Sesuai dengan hasil pemeriksaan Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, Kantor Akuntan Publik telah melakukan studi dan evaluasi terhadap pengendalian internal Perusahaan seperti yang diharuskan dalam Standar Profesional Akuntan Publik. Pengamatan terhadap pengendalian internal yang dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik terpilih menemukan beberapa catatan penting yang perlu mendapat perhatian dari manajemen untuk dikaji dan diperbaiki.

- I. Program aplikasi akuntansi keuangan (Sistem BFAST) masih banyak terdapat kelemahan dalam proses pengoperasian dan hasilnya. Namun, saat ini

manajemen sedang melakukan pengembangan sistem aplikasi terintegrasi berkenaan dengan “akuntansi keuangan”. Selain itu,

- a. Fungsi Akuntansi dengan sistem BFAST belum dapat menghasilkan laporan keuangan tahunan lengkap pada umumnya versi *unaudited (inshop)*, mengingat auditor hanya menerima kertas kerja (*trial balance*) laporan keuangan tahun 2019;
- b. belum ada Pedoman Akuntansi yang memuat antara lain kebijakan akuntansi, prosedur standar pengoperasian (*standard operating procedure / SOP*) akuntansi; dan
- c. susunan / struktur perakunan yang belum sesuai dengan kebutuhan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang kini telah konvergen dengan *IFRS (International Financial Reporting Standards)*; dan terhitung mulai 1 Januari 2020 telah terjadi perubahan beberapa PSAK yang sangat mendasar yang menggantikan beberapa PSAK yang terbit sebelumnya, bahkan mengubah / merevisi kebijakan akuntansi yang berpotensi pada penyajian kembali laporan keuangan tahun sebelumnya, yaitu:
 - I. PSAK 71: Instrumen keuangan
 - II. PSAK 72: Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan; dan
 - III. PSAK 73: Sewa.

Saran / Rekomendasi

- Agar dalam pengembangan sistem aplikasi terintegrasi, mengingat dampaknya jangka panjang, nilai pengembangannya material, dan berkenaan dengan beberapa aktivitas utama dan pendukung dalam entitas PT Berdikari (Persero), maka diperlukan **“konsultan supervisi” yang independen** mengawasi pengembangan sistem komputerisasi tersebut (misalnya, sebagai SPV pengembangan sistem bersertifikasi “CISA” & memiliki pengalaman yg cukup di bidangnya), yang melakukan telaahan sejak perencanaan s.d. tuntas.
- Agar disusun SOP Akuntansi yang bersifat komprehensif, berkenaan dengan kebijakan akuntansi, standar perakunan pelaporan keuangan, dan proses / prosedur akuntansi untuk seluruh transaksi yang bersifat keuangan s.d. pelaporan keuangannya (s.d. tingkatan konsolidasian).

Tanggapan Manajemen

- Dalam pengembangan sistem aplikasi dilakukan oleh Konsultan IT yang sudah berpengalaman serta didukung oleh Tim Internal yang kompeten. Sampai dengan 31 Desember 2019, pengembangan sistem aplikasi belum selesai dan masih tahap migrasi data. Dalam tahun pertama pengoperasiannya, sistem aplikasi masih dalam pengawasan Konsultan IT sistem aplikasi ini akan disesuaikan dengan PSAK yang berlaku saat itu.

- Penyusunan SOP sebagian sudah dilakukan, namun akan disesuaikan dengan alur yang ada di sistem aplikasi yang digunakan.
- II. Beberapa prosedur penting, seperti rekonsiliasi saldo antar entitas anak dengan entitas induk dan antara SBU belum dilakukan ketika penyiapan laporan keuangan yang akan diaudit oleh auditor. Termasuk prosedur konfirmasi yang dilakukan secara mandiri oleh fungsi yang kompeten secara periodik sehingga lebih terjaminnya penyajian dan pengakuan dan pengukuran atas laporan keuangan yang dihasilkan.

Saran / Rekomendasi

Sesuai prinsip-prinsip pengendalian intern yang baik, agak dilakukan rekonsiliasi dan konfirmasi atas beberapa saldo akun secara rutin dan teratur, baik dengan entitas anak dan antar SBU, maupun dengan pihak ketiga.

Tanggapan Manajemen

- Pada pertengahan tahun 2019, untuk Kantor Pusat telah dilakukan konfirmasi atas Hutang dan Piutang dengan pihak ketiga, kedepannya kami akan melakukannya minimal setahun sekali baik dengan pihak ketiga maupun dengan entitas anak.
 - Rekonsiliasi saldo antara entitas anak dengan entitas induk telah dilakukan tiap bulan pada saat closing laporan keuangan, namun untuk lebih meyakinkan lagi akan dilakukan setiap bulan oleh fungsi tersendiri.
- III. Dari hasil evaluasi atas kinerja entitas anak dan entitas induk tahun 2019 atas 2018, masih terdapat pertumbuhan aktivitas usaha yang dampaknya belum signifikan terhadap kinerja entitas secara keseluruhan; terjadi penurunan laba kotor dan kinerja pendukungnya pada th. 2019 dibanding th. 2018; serta saldo laba secara konsolidasian masih negatif, meskipun ada penurunan saldo negatif karena perolehan laba tahun 2019. Pada saat dilaksanakan audit, manajemen masih mempersiapkan data pendukung dalam rangka re/evaluasi kinerja / tingkat kesehatan entitas secara konsolidasian yang cukup memerlukan waktu. Selain itu, terdapat beberapa definisi dari unsur kinerja operasi dimana pada saat dilakukan penilaian aspek operasinya menjadi kurang tepat.

Saran / Rekomendasi

Agar dilakukan segera re/evaluasi atas kinerja periode berikutnya (tahun 2020) berkenaan dengan **kiat-kiat / upaya peningkatan aktivitas operasi produksi, selain tetap melakukan langkah-langkah efisiensi dan peningkatan produktivitas usahanya**. Termasuk perlunya **optimalisasi pemanfaatan aset-aset “properti investasi”** dengan menyusun kajian perencanaan pemanfaatan / pendayagunaan lahan-lahan tersebut dari berbagai aspek; sekaligus mengoptimalkan strategi sinergi bumh. Selain itu, perlu dilakukan kajian dan perhatian yang sungguh-sungguh atas dampak **penerapan 3 (tiga) PSAK baru yg efektif berlaku tmt. 01 Januari 2020 terhadap kinerja manajemen**, yaitu:

- a. PSAK 71: Instrumen keuangan
- b. PSAK 72: Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan; dan
- c. PSAK 73: Sewa.

Tanggapan Manajemen

- Dalam rangka untuk meningkatkan aktivitas produksi, Manajemen melakukan review atas semua bisnis utama Perusahaan baik di entitas Induk maupun di entitas Anak. Atas bisnis di Induk yang kurang efisien akan dilakukan penghentian sedangkan bisnis yang menghasilkan margin yang tinggi akan ditingkatkan. Untuk bisnis di entitas Anak, Manajemen mengusulkan untuk mencari pangsa pasar baru, pengembangan produk serta pemanfaatan lahan menganggur untuk dikerjasamakan dengan pihak ketiga maupun dengan BUMN.
- Terkait dengan Optimalisasi Aset, Manajemen telah melakukan kajian perencanaan pemanfaatan / pendayagunaan lahan-lahan tersebut dari berbagai aspek dengan menggunakan jasa Konsultan Independen.
- Atas penerapan PSAK 71, 72 dan 73, Manajemen akan mengkaji dampak pemberlakuan PSAK tersebut dengan menggunakan jasa Konsultan Independen.

BAB IV
PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN (PKBL)
PT BERDIKARI (PERSERO)

4.1 PENDAHULUAN

4.1.1 Gambaran Umum

Dikeluarkannya Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.PER-08/MBU/20013 tanggal 10 September 2013 dan perubahan terakhir dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER 02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017 tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan dimaksudkan untuk ikut mendorong kegiatan dan pertumbuhan ekonomi kerakyatan. Di samping itu, peraturan menteri tersebut juga bertujuan menciptakan pemerataan pembangunan melalui perluasan lapangan kerja, kesempatan berusaha dan pemberdayaan dalam mengembangkan kondisi ekonomi, sosial masyarakat dan lingkungan sekitarnya.

Dalam melaksanakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), PT Berdikari (Persero) fokus pada konsep pembinaan yang terpadu dan berkesinambungan. Dalam implementasinya, PT Berdikari (Persero) bekerjasama dengan lembaga/instansi terkait yang berkompeten dibidangnya.

Melalui program pembinaan dan pemberdayaan yang dilaksanakan secara konsisten, maka diharapkan pelaksanaan PKBL oleh Unit PKBL dapat memberikan kontribusi terhadap perbaikan sosial ekonomi masyarakat dan di sisi lain juga mampu memberikan kontribusi terhadap kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Menyadari keterbatasan sumber dana yang dapat disalurkan sebagai modal kerja kepada mitra binaan, maka pihak Unit PKBL berusaha semaksimal mungkin untuk menggunakan dana yang tersedia secara maksimal dengan menggunakan prinsip kehati-hatian.

Agar tugas yang diamanatkan pemerintah melalui Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (Unit PKBL) dapat dilaksanakan secara optimal, maka perlu adanya suatu pola atau konsep yang standar sebagai pedoman didalam melaksanakan program tersebut.

Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 Tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara Dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri BUMN NO. PER-08/MBU/2013 Tanggal 10 September 2013. Program Kemitraan adalah kegiatan pembinaan yang dilakukan untuk pemberdayaan dan pengembangan kondisi ekonomi masyarakat sebagai wujud kepedulian BUMN. Sasaran program ini adalah terciptanya pertumbuhan ekonomi rakyat dan pemerataan pembangunan melalui perluasan kesempatan berusaha bagi usaha kecil dan koperasi, masyarakat, dan lingkungan di sekitarnya. Sedangkan Program Bina Lingkungan ditujukan agar Perusahaan dapat memberi manfaat kepada masyarakat di sekitar wilayah usaha Perusahaan.

4.1.2 Landasan Hukum

Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) PT Berdikari (Persero) mengacu pada Surat Menteri dan Peraturan-Peraturan sebagai berikut:

1. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
2. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-14/MBU/2008 tanggal 30 Juni 2008 tentang Optimalisasi Dana Program Kemitraan Melalui kerja sama penyaluran;
3. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-21/MBU/2008 tanggal 24 Desember 2008 tentang Pelaksanaan Program Kemitraan & BinaLingkungan Dan TanggungJawab Sosial Di Lingkungan BUMN;
4. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012;
5. Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara No. PER-05/MBU/2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
6. Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012;
7. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-07/MBU/2013 tanggal 27 Juni 2013 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-20/MBU/2012 tanggal 27 Desember 2012 dan Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/2013 tanggal 1 Mei 2013;
8. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
9. Surat Menteri BUMN No. S-554/MBU/2013 tanggal 9 September 2013 tentang Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-05/MBU/2007 tanggal 27 April 2007 tentang Program Kemitraan BUMN dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan;
10. Surat Menteri BUMN No. S-562/MBU/2013 tanggal 12 September 2013 perihal Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2013;

11. Surat Menteri BUMN No. S-723/MBU/2013 tanggal 3 Desember 2013 perihal Kinerja Program Kemitraan Tahun 2013;
12. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-09/MBU/7/2015 tanggal 3 Juli 2015, tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
13. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-03/MBU/12/2016 tanggal 16 Desember 2016, tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan;
14. Salinan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-02/MBU/7/2017 tanggal 5 Juli 2017, tentang Perubahan Atas Kedua Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/7/2015 tentang Program Kemitraan dan Program Bina lingkungan.

4.1.3 Struktur Organisasi Unit Kemitraan dan Bina Lingkungan

Mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-08/MBU/2013 tanggal 10 September 2013 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan serta Surat Edaran Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: SE-04/MBU.5/2012 tanggal 11 Mei 2012 tentang Wilayah Binaan dan BUMN Koordinator PKBL Tahun 2012, pihak Direksi menetapkan struktur organisasi PKBL dengan Surat Keputusan Direksi/Persetujuan Komisaris tentang Penempatan Pegawai, unit yang menangani Kemitraan dan Bina Lingkungan PT Berdikari (Persero) adalah Unit PKBL yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Keuangan dan Administrasi. Akan tetapi berdasarkan Surat Keputusan Direksi, No: 089/05/BDK/DIR-03/IX/2019, Tanggal 30 September 2019, Unit PKBL adalah bagian dari Divisi Sekretariat Perusahaan bertanggung jawab ke Direktur Utama.

4.1.4 Gambaran Umum Mitra Binaan Triwulan I Tahun 2020

PT Berdikari (Persero) bersinergi dengan PT Taspen (Persero) melakukan program penyaluran penggemukan sapi PKBL. Realisasi penyaluran penggemukan sapi PKBL sampai dengan Triwulan I Tahun 2020 mencapai 683 ekor sapi dengan rincian yaitu 445 ekor sapi pada tahun 2017, 186 ekor sapi pada tahun 2018, dan 52 ekor sapi pada tahun 2019. Penyaluran penggemukan sapi tersebut terbagi menjadi dua tahap yaitu tahap pertama disalurkan kepada 12 kelompok ternak, tahap kedua disalurkan kepada 7 kelompok ternak. Tiga kelompok pada tahap kedua merupakan pengulangan kelompok ternak dari tahap pertama

4.2 REALISASI PELAKSANAAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN SAMPAI DENGAN TRIWULAN I TAHUN 2020

4.2.1 Program Kemitraan

4.2.1.1 Realisasi atas Rencana Penerimaan Dana Program Kemitraan

PT Berdikari (Persero) dan PT Taspen (Persero) melakukan sinergi Program Kemitraan Penggemukan Sapi mulai akhir Tahun 2016. Pada Desember 2016 PT Taspen (Persero) menyalurkan dana Program Kemitraan Penggemukan Sapi kepada PT Berdikari (Persero) untuk disalurkan kepada kelompok ternak (mitra binaan) sebesar Rp15.000.000.000,00 PT Taspen menerima pengembalian pokok sebesar Rp7.500.000.000,00 pada 24 Januari 2018 dan Rp4.860.401.074, 00 pada 7 Januari 2020 atas dana yang telah disalurkan kepada kelompok ternak mitra binaan. Sampai dengan akhir Triwulan I Tahun 2020 kewajiban pokok yang harus dikembalikan kepada PT Taspen (Persero) sebesar Rp2.639.598.926.

Total penyaluran dana sinergi dengan PT Taspen (Persero) atas Program Kemitraan Penggemukan Sapi ke kelompok ternak (mitra binaan) sebesar Rp10.524.031.361,00. Dana tersebut disalurkan kepada kelompok ternak di wilayah Rangkasbitung Kabupaten Lebak Banten, dan Desa Dolokgede Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro Jawa Timur.

Adapun rincian rencana dan realisasi penerimaan dan penyaluran pinjaman Dana Program Kemitraan Triwulan I 2020 adalah sebagai berikut:

Tabel 33

NO	URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
		REAL 2019	RKA 2020	JAN - MAR 2020
	Dana Tersedia			
1	Saldo Awal	3.535.552.636	4.874.329.024	4.662.745.548
2	Penerimaan dana dari BUMN lain	-	10.000.000.000	-
3	Alokasi Laba dari BUMN Pembina	31.797.602	-	-
4	Pengembalian Pinjaman Mitra Binaan	2.470.217.499	2.015.252.400	337.812.104
5	Dana dari Taspen	104.800.000	-	-
6	Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
7	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
8	Piutang Lain2 PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
9	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
10	Pendapatan Bunga Depoito	-	-	-
11	Pendapatan Deviden Ventura	19.687.009	20.867.281	-
12	Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
13	Pendapatan Lain2 Jasa Giro Dll	68.905.495,49	229.206.000,00	3.108.088,75
14	Penerimaan Lain2 Utang Jk Pendek	-	-	-
15	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi TASPEN	-	-	-
16	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
	Jumlah Dana tersedia	6.332.055.296	17.193.381.105	5.033.876.350
	Penggunaan Dana			
1	Penyaluran Dana Kpd Mitra Binaan	1.243.165.000	2.015.252.400	-
2	Penyaluran Dana Bina Lingkungan	62.690.602	-	-
3	Piutang Lain2 PKBL Pusat	-	-	-
4	Piutang Lain2 PK BNI	-	-	-
5	Piutang Lain2 BL BNI	-	-	-
6	Utang Jk Pendek lainnya BL Saprodi TASPEN	-	-	-
7	Utang Jk Pendek lainnya PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
8	Utang Jk Pendek Lainnya PK PELINDO	-	-	-
9	Utang Jk Pendek Lainnya PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
10	Piutang Lain2 PK Pertanaman TASPEN	-	-	-
11	Piutang Lain2 BL Saprodi TASPEN	-	-	-
12	Piutang Lain2 PK Penggemukan Sapi TASPEN	-	-	-
13	Biaya Dibayar Dimuka	-	-	-
14	Deposito	-	-	-
15	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Pertanaman ke TASPEN	-	-	-
16	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Penggemukan ke TASPEN	-	-	-
17	Beban Pembinaan dan Pengeluaran Lain	63.454.146,85	199.707.930,00	1.036.619,33
18	Pengembalian Dana kepada BUMN BNI	300.000.000	-	-
19	Pengembalian Dana kepada BUMN/Taspen PK Pertanaman	-	-	-
20	Pengembalian Dana Pendampingan ke Taspen	-	-	69.047.562
21	Pengembalian Dana kepada BUMN/Taspen PK Penggemukan	-	12.500.000.000	4.860.401.074
22	Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	-	231.772.164	-
23	Pengembalian sisa Dana BL Saprodi TASPEN 2015	-	-	-
24	Pengembalian Bunga Pinjaman PK Taspen BL Penggemukan	-	-	-
	Jumlah penggunaan Dana	1.669.309.749	14.946.732.494	4.930.485.255
	Dana Tersedia akhir tahun	4.662.745.548	2.246.648.611	103.391.094

4.2.1.2 Realisasi Penyaluran Dana Program Kemitraan

Penyaluran dana program kemitraan terbagi menjadi dua jenis yaitu berdasarkan sektor usaha dan berdasarkan wilayah. Berikut realisasi penyaluran dana program kemitraan sesuai dengan pembagian jenis:

a. Berdasarkan Sektor Usaha

Pada tahun 2020 penyaluran program kemitraan berdasarkan sektor usaha akan bersinergi dengan BUMN lain, namun sampai dengan Triwulan I penyaluran program kemitraan belum terealisasi. Realisasi penyaluran dana program kemitraan berdasarkan sektor usaha dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 34
PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan - Laporan Penyaluran per Sektor Usaha
Triwulan I Tahun 2020

SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
	REAL TAHUN 2019		RKA 2020		REAL TW 1	
	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
Sektor Usaha Perdagangan	-	-	-	-	-	-
Sektor Usaha Pertanian	-	-	-	-	-	-
Sektor Usaha Peternakan	2	1.243.165.000	19	2.015.252.400	-	-
Jumlah	2	1.243.165.000	19	2.015.252.400	-	-

b. Berdasarkan wilayah

Realisasi penyaluran dana program kemitraan sampai dengan 31 Desember 2019 sebesar Rp1.243.165.000,00 dari total rencana Rp18.328.362.500,00. Dana program kemitraan tersebut disalurkan kepada mitra binaan di Desa Dolok Gede Tambakrejo Kabupaten Bojonegoro Jawa Timur. Secara lebih rinci, realisasi penyaluran dana program kemitraan berdasarkan wilayah sebaran dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 35
PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan - Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha
Triwulan I Tahun 2020

NO	SEKTOR USAHA MITRA BINAAN	PROGRAM KEMITRAAN					
		REAL 2019		RKA 2020		REAL 2020	
		JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN	JUMLAH UNIT MITRA BINAAN	JUMLAH YG DISALURKAN
1	Sulawesi Selatan	-	-	-	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-	-	-	-
5	Jawa Timur	2	1.243.165.000	8	677.216.400	-	-
6	Banten	-	-	40	1.338.036.000	-	-
7	Sumatera Barat	-	-	-	-	-	-
8	Bengkulu	-	-	-	-	-	-
	Jumlah	2	1.243.165.000	48	2.015.252.400	-	-

4.2.1.3 Perkembangan Mitra Binaan

Sampai dengan Triwulan I Tahun 2020 tidak ada penambahan jumlah mitra binaan PKBL PT Berdikari (Persero).

Tabel 36

TAHUN	KOPERASI	USAHA KECIL	KELOMPOKTERNAK	JUMLAH
1990	2	0	0	2
1994	1	1	0	2
1999	5	5	0	10
2000	1	23	0	24
2001	0	29	0	29
2002	1	39	0	40
2003	0	53	0	53
2004	1	38	0	39
2005	0	35	0	35
2006	0	29	0	29
2007	0	24	0	24
2008	0	20	0	20
2009	0	8	0	8
2010	0	13	0	13
2011	0	22	0	22
2012	0	33	0	33
2013	0	6	14	20
2014	0	1	7	8
2015	0	1	1	2
2016	0	4	1	5
2017	0	0	12	12
2018	0	0	8	8
2019	0	0	2	2
2020 TW-1	0	0	0	0
JUMLAH	11	384	45	440

Jumlah mitra binaan berdasarkan wilayah sebaran seperti terlihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 37
PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan - Laporan Penyaluran per Wilayah Sebaran Usaha
Triwulan I Tahun 2020

NO	MITRA BINAAN	REAL 2019	RKA 2020	REAL 2020
1	Sulawesi Selatan	-	-	-
2	Lombok barat - NTB	-	-	-
3	Bima - NTB	-	-	-
4	Jawa Barat	-	-	-
5	Jawa Timur	1.243.165.000	677.216.400	-
6	Banten	-	1.338.036.000	-
7	Sumatera Barat	-	-	-
8	Bengkulu	-	-	-
Jumlah		1.243.165.000	2.015.252.400	-

4.2.2 Bina Lingkungan

a. Program Bina Lingkungan BUMN Pembina

Pada Tahun 2020 PT Berdikari (Persero) berencana untuk menyalurkan dana Bina Lingkungan sebesar Rp400.000.000,00 yang dialokasikan dari keuntungan Perusahaan Tahun Buku 2019. Dana tersebut akan disalurkan kepada penerima manfaat sekitar wilayah kerja Farm PT Berdikari (Persero), namun sampai dengan Triwulan I Tahun 2020 penyaluran dana Bina Lingkungan masih belum terealisasi.

4.2.3 Mutasi Pinjaman Macet dan Bermasalah

Total pinjaman bermasalah PKBL PT Berdikari (Persero) sampai dengan Triwulan I Tahun 2020 mengalami peningkatan, semula sebesar Rp1.038.447.662,00 menjadi Rp1.696.646.740,00 (pokok pinjaman). Total pinjaman bermasalah tersebut mengalami peningkatan dikarenakan ada proses penerimaan (pembayaran) dari mitra binaan dan reklas sebesar Rp658.199.078,00. Rincian dari pinjaman macet dan bermasalah dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 38
Mutasi Pinjaman Bermasalah Mitra Binaan
PKBL PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020

NO	URAIAN	PKBL PT BERDIKARI (PERSERO)	
		REAL 2019	REAL SD MARET 2020
1	Lancar	502.925.000	-
2	Kurang Lancar	-	502.925.000
3	Diragukan	-	-
4	Macet	3.460.498.970	3.122.686.866
Jumlah Piutang Mitra Binaan		3.963.423.970	3.625.611.866
PINJAMAN BERMASALAH		1.696.646.740	1.696.646.740

Terhadap pinjaman tersebut PT Berdikari (Persero) telah melakukan berbagai hal mulai dari pemantauan sampai upaya *rescheduling*, bahkan *reconditioning*. Namun, upaya-upaya tersebut tidak memberi dampak positif sehingga kami kategorikan sebagai pinjaman bermasalah.

4.3 KINERJA PENGELOLAAN PKBL TRIWULAN I TAHUN 2020

Sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN RI No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara dijelaskan bahwa indikator yang dinilai untuk kinerja Program Kemitraan adalah Efektivitas Penyaluran Dana dan Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman. Berdasarkan ketentuan tersebut, maka kinerja Program Kemitraan PT Berdikari (Persero) Triwulan I Tahun 2020 adalah sebagai berikut:

4.3.1 Efektivitas Penyaluran Dana

Rumus :

$$\frac{\text{Jumlah dana yg disalurkan}}{\text{Jumlah dana yang tersedia}} \times 100\%$$

$$\text{Tahun 2019} = 1.305.855.602 \div 6.332.055.297 \times 100\% = 21\%$$

$$\text{Tahun 2018} = 3.482.843.956 \div 17.124.083.742 \times 100\% = 20\%$$

Berdasarkan perhitungan diatas, maka tingkat efektivitas penyaluran dana Tahun 2019 sebesar 21% dengan skor 0, dan tahun 2018 sebesar 20% dengan skor 0.

4.3.2 Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman

Rumus :

$$\frac{\text{Rata-rata Tertimbang kolektibilitas pinjaman PKBL}}{\text{Jumlah pinjaman yang disalurkan}} \times 100\%$$

Tabel 39

Tahun 2020 TW-1	PINJAMAN				PENGEMBALIAN		SKOR
Lancar	-	x	100%	=	-	377.193.750	0
Kurang Lancar	502.925.000	x	75%	=	-		
Diragukan	-	x	25%	=	-		
Macet	3.122.686.866	x	0%	=	-		
Jumlah Piutang Mitra Binaan	3.625.611.866				377.193.750		

Perhitungan tingkat kolektibilitas pinjaman adalah $\frac{377.193.750}{3.625.611.866} \times 100\% = 10,4\%$

Tahun 2019	PINJAMAN				PENGEMBALIAN		SKOR
Lancar	502.925.000	x	100%	=	502.925.000	502.925.000	0
Kurang Lancar	-	x	75%	=	-		
Diragukan	-	x	25%	=	-		
Macet	3.460.498.970	x	0%	=	-		
Jumlah Piutang Mitra Binaan	3.963.423.970				502.925.000		

Perhitungan tingkat kolektibilitas pinjaman adalah $\frac{502.925.000}{3.963.423.970} \times 100\% = 12,6\%$

Tabel 40
PKBL PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan & Bina Lingkungan
Laporan Posisi Keuangan Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Rupiah)

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TH 2019	RKA 2020	JAN - MAR 2020
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan setara kas	4.662.745.548	2.246.648.610	103.391.094,18
Piutang mitra binaan	3.963.423.970	4.205.688.487	3.625.611.866
Penyisihan Penurunan Nilai Piutang	(3.460.498.970)	(853.061.199)	(3.443.834.970)
Piutang lain-lain	2.531.132.433	2.531.132.433	2.531.132.433,60
Biaya dibayar dimuka dan Uang Muka	5.105.284	5.105.284	5.105.284
Jumlah Aset Lancar	7.701.908.264,51	8.135.513.615	2.821.405.708
Aset tidak lancar			
Investasi jangka panjang	99.500.316	106.906.513	99.500.316
Aset tetap (Netto)	197.590.150	197.590.150	197.590.150
Akumulasi penyusutan	(197.590.150)	(195.287.956)	(197.590.150)
Aset lain-lain			
Piutang bermasalah	1.696.646.740	1.038.447.662	1.696.646.740
Akumulasi penyisihan piutang	(1.696.646.740)	(1.038.447.662)	(1.696.646.740)
Jumlah Aset Tidak Lancar	99.500.316	109.208.707	99.500.316
Jumlah Aset	7.801.408.580,51	8.244.722.322	2.920.906.024
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS			
Kelebihan pembayaran angsuran	4.613.400	4.613.400	4.613.400
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Tanaman Taspen	-	-	-
Hutang Jk Pendek Lainnya PK Sapi Taspen	-	5.000.000.000	-
Hutang Jangka Pendek Lainnya BL Pelindo	106.189.193	106.189.193	106.189.193
Hutang Bank PK PT Bank BNI	1.804.608.125	1.804.608.125	1.804.608.125
Hutang Jangka Pendek PKBL Pusat	431.863.857	431.863.857	431.863.857
Hutang jangka pendek lainnya bunga admn pinjaman			
Penggemiukan Taspen	7.500.000.000	225.000.000	2.639.598.926
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	-	-	-
Jumlah Liabilitas	9.847.274.574,75	7.572.274.575	4.986.873.501
ASET BERSIH			
Aset bersih tidak terikat	(2.045.865.993)	672.447.747	(2.065.967.476,92)
Aset bersih terikat	-	-	-
Jumlah Aset Bersih	(2.045.865.993)	672.447.747	(2.065.967.476,92)
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH	7.801.408.581,41	8.244.722.322	2.920.906.024,08

Tabel 41
PKBL PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan & Bina Lingkungan
Laporan Aktivitas Realisasi Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Rupiah)

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TAHUN 2019	RKA 2020	JAN - MAR 2020
PENDAPATAN USAHA DAN PENERIMAAN			
Pendapatan Jasa Administrasi Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
Pendapatan Dividen Ventura	-	20.867.281	-
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	68.905.495	229.206.000	19.772.088,75
Pendapatan bunga bank Jasa Giro	-	-	-
Penerimaan Pengembalian Pinjaman Mitra	-	2.015.252.400	-
Penerimaan dari BUMN Pembina	31.797.602	-	-
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi Dana pendampingan	104.800.000	-	-
Penerimaan dari PT Taspen sinergi penggemukan sapi	-	10.000.000.000	-
Jumlah Pendapatan dan Penerimaan	306.598.152	12.319.052.081	49.982.697,75
PENYALURAN			
Penyaluran dana PK PT Taspen (Persero)	-	2.015.252.400	-
Penyaluran dana PK BUMN Pembina	-	-	-
Penyaluran Bina Lingkungan	62.690.602	-	-
Jumlah Penyaluran	62.690.602	2.015.252.400	0
PENGEMBALIAN			
Pengembalian Dana PK Taspen (Persero)	-	12.500.000.000	-
Pengembalian Bunga Adnistrasi Pinjaman Sinergi Pertanian TASPEN	-	-	-
Pengembalian dana pendampingan ke Taspen	-	231.772.164	69.047.562
Pengembalian Bunga Adnistrasi Pinjaman Sinergi Penggemukan TASPEN	-	-	-
Pengembalian Dana PK PT Bank BNI	300.000.000	-	-
Jumlah Pengembalian	300.000.000	12.731.772.164	69.047.562
BEBAN			
Beban pembinaan	47.979.400	151.143.930	-
Beban penyusutan AT	2.302.194	-	-
Beban penyisihan piutang	3.265.636.849	-	-
Beban bunga administrasi Sinergi Pertanian TASPEN	-	231.772.164	-
Beban administrasi dan lainnya	15.474.747	48.564.000	1.036.619,33
Jumlah Beban	3.331.393.190	431.480.094	1.036.619,33
Jumlah Penyaluran, Pengembalian & Beban	3.694.083.792	15.178.504.658	70.084.181,33
Kenaikan (penurunan) Aset Bersih	(3.387.485.639)	(2.859.452.577)	(20.101.483,58)
Aset bersih pada awal tahun	1.341.619.646	1.903.861.322	(2.045.865.993,34)
Penyisihan saldo awal Reklasifikasi	-	-	-
ASET BERSIH PADA AKHIR TAHUN	(2.045.865.993,34)	(955.591.255)	(2.065.967.476,92)

Tabel 42
PKBL PT Berdikari (Persero)
Program Kemitraan & Bina Lingkungan
Laporan Arus Kas Realisasi Triwulan I Tahun 2020 & 2019 serta RKAP 2020
(Dalam Rupiah)

URAIAN	PROGRAM KEMITRAAN		
	TAHUN 2019	RKA 2020	JAN - MAR 2020
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan dari Aktivitas Operasi			
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN Pendampingan	104.800.000	-	-
Penerimaan Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	10.000.000.000	-
Penerimaan piutang lain2 holding	-	-	-
Penerimaan BUMN Pembina	31.797.602	-	-
Penerimaan Dividen	-	-	-
Penerimaan Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Mitra	2.470.217.499	2.015.252.400	337.812.104
Pendapatan Jasa Adm Pinjaman	101.095.055	53.726.400	30.210.609
Pendapatan Lain-Lain (Jagir, Dana Pembinaan, DII)	68.905.495	229.206.000	3.108.088,75
Piutang lainnya PK Penggemukan Taspen	-	-	-
Piutang Lainnya PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Hutang Bina Lingkungan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	2.776.815.651	12.298.184.800	371.130.801,75
Hutang Bina Lingkungan			
Hutang PK Penggemukan Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya BL Saprodi Taspen	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen 2	-	-	-
Hutang jangka pendek lainnya PK Penggemukan sapi Taspen	-	-	-
	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi			
Penyaluran Pinjaman Kemitraan	1.243.165.000	2.015.252.400	-
Penyaluran Bina Lingkungan	62.690.602	-	-
Pengembalian Dana ke BNI	300.000.000	-	-
Pengembalian dana PK Taspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Pertanaman	-	-	-
Pengembalian dana PK Taspen Penggemukan	-	12.500.000.000	4.860.401.074
Pengembalian dana Adm pinjaman PK Taspen Penggemukan	-	231.772.164	-
Pengembalian ke Taspen sisa dana pendampingan	-	-	69.047.562
Pengembalian sisa dan BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 BL Saprodi	-	-	-
Piutang lain2 PK Penggemukan sapi Taspen	-	-	-
Deposito	-	-	-
Pengembalian Kelebihan Pembayaran Angsuran	-	-	-
Pengembalian Pinjaman Dana Sinergi BUMN	-	-	-
Hutang jangka pendek PK Penyaluran PK Pertanaman Taspen	-	-	-
Piutang Lain-Lain Holding	-	-	-
Beban Pembinaan & Pengeluaran Lain	63.454.147	199.707.930	1.036.619,33
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	1.669.309.749	14.946.732.494	4.930.485.255,33
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	1.107.505.903	(2.648.547.694)	(4.559.354.454)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan dari Aktivitas Investasi			
Penerimaan Dividen Investasi Ventura	19.687.009	20.867.281	-
Bunga Deposito	-	0	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	19.687.009	20.867.281	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi			
Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	19.687.009	20.867.281	0
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan			
Penerimaan Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan			
Pengeluaran Lain-Lain Pendanaan	-	-	-
Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	0
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	19.687.009	20.867.281	0
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	1.127.192.912	(2.627.680.413)	(4.559.354.453,58)
Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	3.535.552.636	4.874.329.024	4.662.745.547,91
Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	4.662.745.547,91	2.246.648.611	103.391.094

BAB V

P E N U T U P

5.1 KESIMPULAN

Realisasi hasil Penjualan secara keseluruhan Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 56,24 miliar atau 14,17% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 397,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 54,59 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 3,02%.

Realisasi Laba Kotor Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 17,67 miliar atau 49,29% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 35,85 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Tahun 2019 sebesar Rp 16,41 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 7,64%.

Realisasi Beban Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 14,23 miliar atau 84,32% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar 16,87 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,18 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 16,77%.

Realisasi Laba Usaha Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 3,44 miliar atau 18,14% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 18,98 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 4,23 miliar, maka terjadi penurunan laba usaha sebesar 18,66%.

Realisasi Pendapatan Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 19,72 miliar atau 559,26% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 3,53 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 12,43 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 58,63%.

Realisasi Beban Lain-Lain Konsolidasi secara keseluruhan pada Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 1,70 miliar atau 28,37% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 sebesar Rp 6,01 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 1,26 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 35,46%.

Realisasi Laba Bersih Triwulan I Tahun 2020 sebesar Rp 21,06 miliar atau 130,84% dari target RKAP sd Maret Tahun 2020 Laba Bersih sebesar Rp 16,10 miliar. Bila dibandingkan dengan realisasi Triwulan I Tahun 2019 sebesar Rp 15,15 miliar, maka terjadi kenaikan sebesar 39,01%.

Secara keseluruhan, kinerja Perusahaan pada Triwulan I Tahun 2020 belum melampaui target yang ditetapkan.

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	54.594.434.172	56.243.093.288	397.009.412.892	1.947.604.135.268	103,02	14,17	2,89
II	HARGA POKOK PENJUALAN	38.179.549.059	38.574.445.369	361.161.788.973	1.774.596.204.760	101,03	10,68	2,17
	Lab (Rugi) Bruto	16.414.885.113	17.668.647.919	35.847.623.919	173.007.930.508	107,64	49,29	10,21
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	131.874.906	47.107.312	334.000.000	890.999.996	35,72	14,10	5,29
	- Beban Transport Penjualan	215.251.934	358.092.068	365.196.242	1.277.298.793	166,36	98,05	28,04
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	70.847.904	251.776.113	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penjualan Lainnya	81.739.474	79.993.495	30.594.000	108.027.000	97,86	261,47	74,05
	Jumlah Beban Penjualan	428.866.314	485.192.875	800.638.147	2.528.101.902	113,13	60,60	19,19
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	5.004.892.921	4.648.310.065	6.149.209.322	24.626.837.287	92,88	75,59	18,87
	- Beban Honorarium	352.731.415	326.528.000	280.842.990	1.121.126.929	92,57	116,27	29,12
	- Beban Tunjangan Jamsostek	388.341.930	255.666.615	266.237.724	1.006.443.723	65,84	96,03	25,40
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	134.774.155	135.401.674	203.299.611	813.198.444	100,47	66,60	16,65
	- Beban Tunjangan Perumahan	45.205.000	145.475.000	38.760.000	155.040.000	321,81	375,32	93,83
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	457.113.005	432.649.190	691.175.432	2.764.701.728	94,65	62,60	15,65
	- Beban Tunjangan Transport	258.413.859	260.122.905	234.479.554	936.486.775	100,66	110,94	27,78
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	634.286.256	132.999.429	761.353.294	1.144.665.976	20,97	17,47	11,62
	- Beban Tunjangan Uang Makan	77.595.987	75.736.111	74.543.247	302.189.256	97,60	101,60	25,06
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	259.880.000	0	2.312.486.845	0,00	0,00	11,24
	- Beban Tunjangan Pendidikan	22.000.000	0	0	213.315.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelatihan	27.205.000	11.903.500	220.092.500	1.115.370.000	43,75	5,41	1,07
	- Beban Pakaian Dinas	9.144.000	7.315.000	48.466.625	108.306.500	80,00	15,09	6,75
	- Beban Lembur	117.083.924	113.687.160	89.270.100	365.006.415	97,10	127,35	31,15
	- Beban Insentif & Tantiem	0	1.559.956.238	1.571.749.309	6.829.892.117	0,00	99,25	22,84
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	11.050.000	0	68.136.802	127.879.302	0,00	0,00	0,00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	138.026.078	121.500.000	121.500.000	1.593.311.000	88,03	100,00	7,63
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	43.900.000	672.482.489	0	1.860.816.228	1.531,85	0,00	36,14
	- Beban Pegawai Lainnya	6.969.340	190.000	10.000.000	30.000.000	2,73	1,90	0,63
	Jumlah Beban Pegawai	7.728.732.870	9.159.803.376	10.829.116.510	47.427.073.526	118,52	84,58	19,31
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	102.703.968	97.374.883	140.318.099	556.034.513	94,81	69,40	17,51
	- Beban Air dan Listrik	149.577.221	144.358.643	122.262.032	489.047.083	96,51	118,07	29,52
	- Beban Cetak dan Foto Copy	43.156.234	121.405.722	109.372.800	243.525.140	281,32	111,00	49,85
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	61.128.415	42.712.695	84.990.343	272.663.124	69,87	50,26	15,67
	- Beban Perangko & Materai	11.782.600	16.023.135	18.241.710	69.564.046	135,99	87,84	23,03
	- Beban Peralatan Kantor	95.794.698	26.560.040	82.642.894	236.754.292	27,73	32,14	11,22
	- Beban Konsumsi	98.614.188	94.255.184	119.835.893	452.677.247	95,58	78,65	20,82
	- Beban Pemeliharaan Ged. Kantor	83.771.191	23.575.175	39.795.168	111.859.046	28,14	59,24	21,08
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	17.779.000	16.356.400	24.167.115	84.165.222	92,00	67,68	19,43
	- Beban Pemeliharaan Gudang	10.136.100	2.571.000	4.258.032	14.952.396	25,36	60,38	17,19
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	110.512.942	27.999.915	30.043.920	255.427.970	25,34	93,20	10,96
	- Beban Sewa	122.288.408	282.294.041	236.380.020	950.920.080	230,84	119,42	29,69
	- Beban Langganan Media Masa	2.007.800	4.833.500	8.888.900	35.555.600	240,74	54,38	13,59
	- Beban Transport Dinas	64.160.447	101.300.603	74.541.650	414.974.820	157,89	135,90	24,41
	- Beban Kantor Lainnya	3.422.500	7.369.602	18.000.000	72.000.000	215,33	40,94	10,24
	Jumlah Beban Kantor	976.835.712	1.008.990.538	1.113.738.575	4.260.120.578	103,29	90,59	23,68
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	40.906.000	72.210.294	346.200.112	4.471.600.431	176,53	20,86	1,61
	- Beban Perjalanan Dinas	485.638.643	218.138.777	511.392.427	2.095.333.799	44,92	42,66	10,41
	- Beban Representasi	5.500.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	972.132.934	1.177.763.463	1.390.377.351	5.208.456.403	121,15	84,71	22,61
	- Beban Rapat	37.347.527	70.804.692	198.400.000	618.200.000	189,58	35,69	11,45
	- Beban Keamanan	389.793.720	255.915.882	380.050.875	1.541.703.498	65,65	67,34	16,60
	- Beban Sumbangan	11.900.000	48.644.000	53.067.250	204.024.000	408,77	91,66	23,84
	- Beban Olah-Raga	8.860.000	4.040.000	39.750.000	159.000.000	45,60	10,16	2,54
	- Beban Entertainment	19.418.426	16.538.750	19.654.020	89.130.300	85,17	84,15	18,56
	- Beban Asuransi	62.769.216	557.018.780	68.571.210	268.284.840	887,41	812,32	207,62
	- Beban Adm & Umum Lainnya	71.027.456	25.565.254	23.970.000	259.660.000	35,99	106,66	9,85
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	2.105.293.922	2.446.639.892	3.031.433.245	14.915.393.271	116,21	80,71	16,40

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	437.149.748	536.836.520	537.091.651	2.910.910.052	122,80	99,95	18,44
	- Beban Penyusutan Kendaraan	260.262.537	322.418.790	311.722.171	1.295.541.016	123,88	103,43	24,89
	- Beban Penyusutan Inventaris	75.757.691	81.378.595	85.874.421	374.198.318	107,42	94,76	21,75
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	103.329.616	108.503.838	84.338.782	526.102.786	105,01	128,65	20,62
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	876.499.592	1.049.137.743	1.019.027.025	5.106.752.172	119,70	102,95	20,54
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	58.286.553	75.616.248	76.290.000	393.880.329	129,73	99,12	19,20
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	58.286.553	75.616.248	76.290.000	393.880.329	129,73	99,12	19,20
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyisihan Persediaan	7.422.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	7.422.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	942.208.145	1.124.753.991	1.095.317.025	5.500.632.501	119,37	102,69	20,45
	JUMLAH BEBAN USAHA	12.181.936.963	14.225.380.672	16.870.243.502	74.631.321.777	116,77	84,32	19,06
	LABA (RUGI) USAHA	4.232.948.149	3.443.267.246	18.977.380.417	98.376.608.731	81,34	18,14	3,50
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	1.380.323.564	519.362.054	1.041.250.000	3.421.250.000	37,63	49,88	15,18
	- Pendapatan Jasa Giro	260.454.959	276.680.553	114.304.084	409.217.305	106,23	242,06	67,61
	- Pendapatan Sewa	0	1.407.497.996	2.142.063.600	9.390.754.400	0,00	65,71	14,99
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	254.896.072	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Selisih Kurs	737.201.597	2.386.318.719	229.163.990	1.389.882.900	323,70	1.041,31	171,69
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Penyertaan Minus	225.000.060	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Lain-Lain	9.575.811.678	15.134.090.332	0	15.000.000.000	158,04	0,00	100,89
	Sub Jumlah Pendapatan Lain-Lain	12.433.687.931	19.723.949.654	3.526.781.674	29.611.104.605	158,63	559,26	66,61
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	113.056.956	86.827.627	83.223.481	352.533.704	76,80	104,33	24,63
	- Beban Pajak & Denda	59.708.470	544.064.226	5.529.626.600	23.594.741.260	911,20	9,84	2,31
	- Rugi Selisih Kurs	1.017.413.082	519.092.388	393.689.220	2.696.688.576	51,02	131,85	19,25
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lain-Lain	67.731.617	554.022.896	0	0	817,97	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	1.257.910.126	1.704.007.136	6.006.539.301	26.643.963.540	135,46	28,37	6,40
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	11.175.777.805	18.019.942.518	(2.479.757.627)	2.967.141.065	161,24	(726,68)	607,32
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	15.408.725.954	21.463.209.764	16.497.622.791	101.343.749.796	139,29	130,10	21,18
V	BEBAN BUNGA	(256.666.667)	(400.430.332)	(399.355.332)	(3.802.703.786)	156,01	100,27	10,53
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	15.152.059.287	21.062.779.432	16.098.267.459	97.541.046.010	139,01	130,84	21,59
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(24.385.261.502)	0,00	0,00	0,00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(24.385.261.502)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	15.152.059.287	21.062.779.432	16.098.267.459	73.155.784.508	139,01	130,84	28,79
VII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	15.152.059.287	21.062.779.432	16.098.267.459	73.155.784.508	139,01	130,84	28,79

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
NERACA S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	536.928.310	906.135.495	921.026.995	921.026.995	168,76	98,38	98,38
2	Bank	68.332.763.772	47.477.372.396	29.131.238.465	30.277.701.836	69,48	162,98	156,81
3	Deposito	90.000.000.000	40.000.000.000	90.000.000.000	90.000.000.000	44,44	44,44	44,44
4	Piutang Usaha	214.155.283.683	284.593.078.314	209.857.925.204	218.456.267.650	132,89	135,61	130,27
5	Piutang Pegawai	3.966.171.804	4.143.008.622	3.972.931.024	3.957.246.200	104,46	104,28	104,69
6	Piutang Lain-Lain	14.757.223.189	11.782.499.757	4.566.712.093	12.010.924.284	79,84	258,01	98,10
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(55.983.485.449)	(58.547.215.069)	(55.983.485.449)	(56.407.707.024)	104,58	104,58	103,79
8	Persediaan	39.284.670.740	46.220.488.534	44.895.409.869	48.959.393.311	117,66	102,95	94,41
9	Penyisihan Persediaan	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	100,00	100,00	100,00
10	Ayam Pembibit Turunan	21.374.557.802	44.372.197.011	34.733.960.807	67.238.398.178	207,59	127,75	65,99
11	Pendapatan YMH Diterima	1.378.417.662	2.408.270.881	2.248.682.662	2.248.682.662	174,71	107,10	107,10
12	Pajak Dibayar Dimuka	25.600.989.834	36.474.178.911	32.057.991.134	31.736.644.861	142,47	113,78	114,93
13	Biaya Dibayar Dimuka	78.917.496.895	88.267.386.956	76.721.154.131	68.659.563.619	111,85	115,05	128,56
14	Uang Muka	12.495.861.400	58.292.137.043	12.391.940.218	13.917.859.528	466,49	470,40	418,83
15	Uang Jaminan	6.070.442.676	6.347.639.422	6.340.958.092	6.340.958.092	104,57	100,11	100,11
16	R/K Divisi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
17	R/K Anak Perusahaan	(25.550.665)	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lancar	501.615.168.039	593.490.574.659	472.609.841.631	519.070.356.579	118,32	125,58	114,34
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	30.310.434.856	30.310.434.856	30.570.563.896	30.570.563.896	100,00	99,15	99,15
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	100,00	100,00	100,00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	33.810.434.856	33.810.434.856	34.070.563.896	34.070.563.896	100,00	99,24	99,24
III	ASET TETAP							
1	Tanah	33.943.279.983	34.573.376.512	34.004.954.512	39.764.954.512	101,86	101,67	86,94
2	Bangunan	45.087.664.320	70.777.986.033	66.002.999.735	106.850.249.735	156,98	107,23	66,24
3	Kendaraan	15.914.005.380	16.381.121.109	17.635.355.380	20.075.355.380	102,94	92,89	81,60
4	Inventaris	13.666.137.845	18.189.420.961	14.740.257.405	15.690.769.405	133,10	123,40	115,92
5	Mesin & Instalasi	8.268.716.831	8.588.715.461	13.371.709.864	17.642.859.864	103,87	64,23	48,68
6	Aset Dalam Pelaksanaan	3.615.917.419	4.430.654.750	23.019.065.378	519.065.378	122,53	19,25	853,58
	Nilai Perolehan Aset Tetap	120.495.721.777	152.941.274.826	168.774.342.273	200.543.254.273	126,93	90,62	76,26
7	Akumulasi Penyusutan	(57.687.060.318)	(62.877.060.816)	(62.382.161.607)	(66.221.122.477)	109,00	100,79	94,95
	Nilai Buku Aset Tetap	62.808.661.459	90.064.214.010	106.392.180.666	134.322.131.797	143,39	84,65	67,05
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	36.992.033.799	36.992.033.799	36.992.033.799	28.490.565.755	100,00	100,00	129,84
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset tak berwujud	1.321.111.084	4.567.932.575	5.137.703.360	5.721.359.148	345,76	88,91	79,84
2	Aset Lainnya	3.389.357.605	3.628.588.496	4.531.045.831	4.531.045.831	107,06	80,08	80,08
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	4.710.468.689	8.196.521.071	9.668.749.191	10.252.404.979	174,01	84,77	79,95
3	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(1.343.206.556)	(1.342.006.485)	(1.693.076.544)	(2.080.666.873)	99,91	79,26	64,50
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	3.367.262.133	6.854.514.586	7.975.672.647	8.171.738.106	203,56	85,94	83,88
	JUMLAH ASET	638.593.560.287	761.211.771.911	658.040.292.639	724.125.356.132	119,20	115,68	105,12

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	197.726.469.042	236.421.168.054	203.138.157.827	205.092.876.713	119,57	116,38	115,28
2	Hutang Bank	88.083.223.876	74.797.282.415	71.269.282.415	66.401.503.990	84,92	104,95	112,64
3	Hutang Pajak	41.017.178.046	54.791.259.536	47.501.093.334	59.559.089.006	133,58	115,35	91,99
4	Hutang Lain-Lain	10.082.527.053	14.332.232.205	9.587.575.894	9.587.575.894	142,15	149,49	149,49
5	Pendapatan Diterima Dimuka	58.860.454.183	112.056.288.948	72.117.162.348	70.245.940.579	190,38	155,38	159,52
6	Biaya YMH Dibayar	95.883.274.071	67.604.186.463	61.307.581.648	76.270.370.918	70,51	110,27	88,64
	Jumlah Liabilitas Lancar	491.653.126.271	560.002.417.619	464.920.853.465	487.157.357.099	113,90	120,45	114,95
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	(0)	(0)	(0)	0	64,71	52,27	0,00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15.000.000.000	0	15.000.000.000	0	0,00	0,00	0,00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	23.920.146.090	26.014.478.173	25.931.523.776	27.722.566.587	108,76	100,32	93,84
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Cadangan Umum	36.513.165.156	49.879.906.571	49.879.906.571	49.879.906.571	136,61	100,00	100,00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	8.558.709.194	8.558.709.194	8.558.709.194	8.558.709.194	100,00	100,00	100,00
4	Selisih Kurs Saham	423.003.255	423.003.255	423.003.255	423.003.255	100,00	100,00	100,00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(27.626.648.966)	20.270.477.665	2.228.028.919	2.228.028.919	(73,37)	909,79	909,79
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	15.152.059.288	21.062.779.432	16.098.267.459	73.155.784.508	139,01	130,84	28,79
	Jumlah Ekuitas	108.020.287.927	175.194.876.118	152.187.915.398	209.245.432.447	162,19	115,12	83,73
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	638.593.560.288	761.211.771.910	658.040.292.639	724.125.356.132	119,20	115,68	105,12

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK
ARUS KAS S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	64.564.924.682,04	86.335.028.651,61	396.152.377.181,40	1.786.850.459.994,57	133,72	21,79	4,83
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	737.201.597,00	2.386.318.719,26	229.163.990,00	274.865.000,00	323,70	1.041,31	868,18
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	9.313.311.677,88	1.409.907.995,90	2.142.063.600,00	19.420.754.400,00	15,14	65,82	7,26
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	74.615.437.956,92	90.131.255.366,77	398.523.604.771,40	1.806.546.079.394,57	120,79	22,62	4,99
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	90.438.310.595,60	52.093.280.052,76	359.972.052.517,49	1.646.026.220.417,33	57,60	14,47	3,16
2	Pembayaran Pajak	3.830.883.620,00	647.474.226,00	6.942.855.400,00	41.543.718.806,48	16,90	9,33	1,56
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	4.475.871.479,49	12.960.410.908,06	15.913.559.336,75	50.662.666.269,99	289,56	81,44	25,58
4	Pembayaran Bunga	256.666.667,00	268.750.000,00	400.255.332,00	616.096.328,00	104,71	67,14	43,62
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	1.017.413.081,89	519.092.387,61	393.689.220,00	793.765.810,00	51,02	131,85	65,40
6	Pengeluaran Adm Bank	113.056.956,36	86.827.626,60	83.223.480,69	226.568.409,75	76,80	104,33	38,32
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	67.731.557,43	553.822.896,00	0,00	0,00	817,67	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	100.199.933.957,77	67.129.658.097,03	383.705.635.286,93	1.739.869.036.041,55	67,00	17,50	3,86
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(25.584.496.000,85)	23.001.597.269,74	14.817.969.484,47	66.677.043.353,03	(89,90)	155,23	34,50
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	1.380.323.564,04	0,00	1.041.250.000,00	3.421.250.000,00	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	260.454.959,17	276.680.552,75	114.304.084,18	307.018.256,74	106,23	242,06	90,12
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	37.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Penerimaan Dividen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	4.404.640.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	6.082.919.123,21	276.680.552,75	1.155.554.084,18	3.728.268.256,74	4,55	23,94	7,42
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	25.431.300,00	1.661.476.721,00	3.894.500.000,00	29.867.862.000,00	6.533,20	42,66	5,56
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	2.446.334.260,00	33.655.904.054,69	25.285.487.424,84	32.849.775.315,68	1.375,77	133,10	102,45
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2.471.765.560,00	35.317.380.775,69	29.179.987.424,84	62.717.637.315,68	1.428,83	121,03	56,31
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3.611.153.563,21	(35.040.700.222,94)	(28.024.433.340,66)	(58.989.369.058,95)	(970,35)	125,04	59,40
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan R/K Intern	136.249.746.468,32	7.548.287.733,59	0,00	0,00	5,54	0,00	0,00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0,00	14.628.392.421,00	16.640.149.480,80	0,00	0,00	87,91	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	136.249.746.468,32	22.176.680.154,59	16.640.149.480,80	0,00	16,28	133,27	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0,00	0,00	1.764.000.000,00	7.056.000.000,00	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	32.164.000,00	16.082.000,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran R/K Intern	116.393.026.452,48	14.796.615.983,00	0,00	0,00	12,71	0,00	0,00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	116.425.190.452,48	14.812.697.983,00	1.764.000.000,00	7.056.000.000,00	12,72	839,72	209,93
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	19.824.556.015,84	7.363.982.171,59	14.876.149.480,80	(7.056.000.000,00)	37,15	49,50	(104,36)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(2.148.786.421,80)	(4.675.120.781,61)	1.669.685.624,60	631.674.294,08	217,57	(280,00)	(740,12)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	161.018.478.504,02	93.058.628.672,03	118.382.579.835,51	120.567.054.537,25	57,79	78,61	77,18
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	158.869.692.082,22	88.383.507.890,42	120.052.265.460,11	121.198.728.831,33	55,63	73,62	72,92

PT BERDIKARI (PERSERO)
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	- Ternak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	742.108.006	0	393.750.000	2.700.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Ternak Potong (Slaughter)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Ternak Bibit (Calvecatle)	0	0	0	15.840.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Ternak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	172.800.000.000	216.000.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Peternakan	742.108.006	0	173.193.750.000	234.540.000.000	0,00	0,00	0,00
2	Divisi Ayam							
	- DOC PS	19.124.685.000	16.008.555.000	44.239.730.421	121.774.450.546	83,71	36,19	13,15
	- DOC FS	0	4.693.870.000	12.210.879.743	63.147.805.908	0,00	38,44	7,43
	- Karkas + by product	1.601.852.800	2.141.973.300	0	0	133,72	0,00	0,00
	- Pakan Ayam (broiler starter)	0	5.536.800.000	3.242.122.467	15.182.714.973	0,00	170,78	36,47
	- Pakan Ayam (broiler finisher)	0	214.100.000	3.290.512.354	15.409.322.659	0,00	6,51	1,39
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Ayam	20.726.537.800	28.595.298.300	62.983.244.984	215.514.294.086	137,96	45,40	13,27
3	Divisi Food Industry							
	- Pelni - Daging Sapi	0	83.145.000	916.350.000	3.665.400.000	0,00	9,07	2,27
	- Pelni - Daging Ayam	0	394.000.000	2.665.582.500	10.662.330.000	0,00	14,78	3,70
	- Pelni - Telur	0	0	471.000.000	1.884.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Meat Shop - Daging	34.321.500	223.306.366	327.720.015	1.714.692.560	650,63	68,14	13,02
	- Meat Shop - Produk Olahan Daging	0	25.574.131	375.628.365	1.556.315.460	0,00	6,81	1,64
	- E-commerce & Toko Protein Sehat	0	6.842.910	77.428.125	309.712.500	0,00	8,84	2,21
	- Kemitraan Freezer	0	0	1.146.264.000	14.996.954.000	0,00	0,00	0,00
	- Impor Daging	0	1.523.934.645	118.100.000.000	1.266.850.000.000	0,00	1,29	0,12
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi Food Industry	34.321.500	2.256.803.052	124.079.973.005	1.301.639.404.520	6.575,48	1,82	0,17
4	Divisi General Trading							
	- Hasil Penjualan Pestisida	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Hasil Penjualan Agrikultura	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Hasil Penj. Tools & Equipments	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Hasil Penjualan General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Hasil Penjualan Divisi General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	21.502.967.306	30.852.101.352	360.256.967.989	1.751.693.698.606	143,48	8,56	1,76
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Divisi Peternakan Sapi							
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Lokal & Qurban)	736.699.166	0	389.375.000	2.626.250.000	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak Potong (Slaughter)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak Bibit	0	0	0	15.609.600.000	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak Bakalan (Feeder Impor)	0	0	166.732.800.000	208.416.000.000	0,00	0,00	0,00
	- HPP Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah HPP Divisi Peternakan	736.699.166	0	167.122.175.000	226.651.850.000	0,00	0,00	0,00
2	Divisi Ayam							
	- HPP DOC PS	13.274.140.291	10.178.113.821	31.914.807.941	87.848.821.961	76,68	31,89	11,59
	- HPP DOC FS	0	4.449.603.600	9.693.870.649	50.131.249.767	0,00	45,90	8,88
	- HPP Karkas + by product	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Pakan Ayam (broiler starter)	0	3.803.545.000	3.188.893.590	14.933.446.518	0,00	119,27	25,47
	- HPP Pakan Ayam (broiler finisher)	0	170.311.000	3.140.503.703	14.706.838.832	0,00	5,42	1,16
	Jumlah HPP Divisi Ayam	13.274.140.291	18.601.573.421	47.938.075.884	167.620.357.078	140,13	38,80	11,10
3	Divisi Food Industry							
	- HPP Pelni - Daging Sapi	0	54.486.801	870.532.500	3.482.130.000	0,00	6,26	1,56
	- HPP Pelni - Daging Ayam	0	361.546.610	2.532.303.375	10.129.213.500	0,00	14,28	3,57
	- HPP Pelni - Telur	0	0	447.450.000	1.789.800.000	0,00	0,00	0,00
	- HPP Meat Shop - Daging	32.388.690	194.558.833	298.868.483	1.559.953.430	600,70	65,10	12,47
	- HPP Meat Shop - Produk Olahan Daging	0	21.550.804	333.267.251	1.384.979.114	0,00	6,47	1,56
	- HPP E-commerce & Toko Protein Sehat	0	5.573.303	75.453.708	301.814.831	0,00	7,39	1,85
	- HPP Kemitraan Freezer	0	0	1.115.730.336	14.597.471.896	0,00	0,00	0,00
	- HPP Impor Daging	0	1.378.756.746	113.078.000.000	1.190.540.000.000	0,00	1,22	0,12
	Jumlah HPP Divisi Pengolahan Daging	32.388.690	2.016.473.097	118.751.605.652	1.223.785.362.772	6.225,86	1,70	0,16
4	Divisi General Trading							
	- HPP Pestisida	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Agrikultura	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Tools & Equipments	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah HPP Divisi General Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	14.043.228.147	20.618.046.518	333.811.856.536	1.618.057.569.849	146,82	6,18	1,27
	Lab a (Rugi) Bruto	7.459.739.159	10.234.054.834	26.445.111.453	133.636.128.756	137,19	38,70	7,66

PT BERDIKARI (PERSERO)
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(3/1)	%(3/2)	%(3/2)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	66.761.624	30.677.312	236.000.000	624.999.996	45,95	13,00	4,91
	- Beban Transport Penjualan	11.760.000	0	71.005.398	289.124.203	0,00	0,00	0,00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	70.847.904	251.776.113	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penjualan Lainnya	24.288.751	79.993.495	6.000.000	24.000.000	329,34	1.333,22	333,31
	Jumlah Beban Penjualan	102.810.375	110.670.807	383.853.302	1.189.900.312	107,65	28,83	9,30
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	2.750.344.171	2.937.902.983	4.066.551.909	16.266.207.634	106,82	72,25	18,06
	- Beban Honorarium	103.993.401	212.490.000	168.382.590	671.285.329	204,33	126,19	31,65
	- Beban Tunjangan Jamsostek	152.358.501	171.983.714	186.349.310	686.890.068	112,88	92,29	25,04
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	110.000.000	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	277.177.746	232.562.771	486.000.000	1.944.000.000	83,90	47,85	11,96
	- Beban Tunjangan Transport	0	36.180.000	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	588.665.825	83.907.294	726.326.830	1.004.560.120	14,25	11,55	8,35
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	1.441.820.651	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelatihan	27.205.000	4.900.000	188.000.000	939.500.000	18,01	2,61	0,52
	- Beban Pakaian Dinas	0	0	42.780.000	85.560.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lembur	49.149.902	84.918.827	65.025.000	269.925.000	172,78	130,59	31,46
	- Beban Insentif & Tantiem	0	1.559.956.238	1.559.956.238	6.239.824.953	0,00	100,00	25,00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	11.050.000	0	37.087.500	96.830.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	78.975.000	121.500.000	121.500.000	898.350.000	153,85	100,00	13,52
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	631.363.739	0	1.160.816.228	0,00	0,00	54,39
	- Beban Pegawai Lainnya	3.678.500	190.000	10.000.000	30.000.000	5,17	1,90	0,63
	Jumlah Beban Pegawai	4.042.598.046	6.187.855.566	7.657.959.377	31.735.569.983	153,07	80,80	19,50
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	27.833.152	24.505.905	69.400.000	271.900.000	88,05	35,31	9,01
	- Beban Air dan Listrik	13.882.070	33.066.561	9.332.298	37.329.193	238,20	354,32	88,58
	- Beban Cetak & Foto Copy	24.039.227	109.495.668	89.342.500	165.370.000	455,49	122,56	66,21
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	39.578.000	25.765.700	63.277.200	188.831.600	65,10	40,72	13,64
	- Beban Perangko & Materai	2.969.000	252.056	8.600.000	27.600.000	8,49	2,93	0,91
	- Beban Peralatan Kantor	10.876.250	0	45.325.000	100.100.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Konsumsi	47.090.129	33.980.352	63.787.500	249.940.000	72,16	53,27	13,60
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	73.508.191	23.098.175	34.896.668	88.690.004	31,42	66,19	26,04
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	5.424.000	10.248.400	13.187.502	39.562.505	188,95	77,71	25,90
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	71.290.554	0	0	98.416.500	0,00	0,00	0,00
	- Beban Sewa	9.638.408	156.194.041	142.697.020	570.788.080	1.620,54	109,46	27,36
	- Beban Langganan Media Masa	1.693.800	1.044.500	7.874.400	31.497.600	61,67	13,26	3,32
	- Beban Transport Dinas	11.016.509	35.224.682	19.785.000	122.640.000	319,74	178,04	28,72
	- Beban Kantor Lainnya	0	6.283.000	18.000.000	72.000.000	0,00	34,91	8,73
	Jumlah Beban Kantor	338.839.290	459.159.040	585.505.088	2.064.665.482	135,51	78,42	22,24
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	0	33.920.294	308.561.652	4.140.099.860	0,00	10,99	0,82
	- Beban Perjalanan Dinas	333.799.171	123.342.993	396.798.750	1.564.086.250	36,95	31,08	7,89
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	929.465.035	1.037.221.734	1.200.833.333	4.788.333.333	111,59	86,38	21,66
	- Beban Rapat	37.347.527	47.575.009	198.400.000	618.200.000	127,38	23,98	7,70
	- Beban Keamanan	60.000.000	0	83.673.783	334.695.130	0,00	0,00	0,00
	- Beban Sumbangan	0	38.594.000	41.500.000	162.000.000	0,00	93,00	23,82
	- Beban Olah-Raga	7.310.000	2.120.000	37.500.000	150.000.000	29,00	5,65	1,41
	- Beban Entertainment	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Asuransi	0	496.349.700	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	28.672.856	0	3.720.000	178.660.000	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	1.396.594.589	1.779.123.730	2.270.987.518	11.936.074.573	127,39	78,34	14,91

PT BERDIKARI (PERSERO)
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	289.125.425	394.863.723	394.863.722	1.579.454.888	136,57	100,00	25,00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	246.487.818	296.510.748	296.510.749	1.186.042.994	120,29	100,00	25,00
	- Beban Penyusutan Inventaris	50.236.022	48.397.205	51.697.343	206.789.370	96,34	93,62	23,40
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	29.131.876	35.998.178	35.998.178	143.992.711	123,57	100,00	25,00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	614.981.141	775.769.854	779.069.991	3.116.279.963	126,15	99,58	24,89
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	614.981.141	775.769.854	779.069.991	3.116.279.963	126,15	99,58	24,89
	JUMLAH BEBAN USAHA	6.495.823.441	9.312.578.997	11.677.375.276	50.042.490.312	143,36	79,75	18,61
	LABA (RUGI) USAHA	963.915.718	921.475.837	14.767.736.177	83.593.638.444	95,60	6,24	1,10
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	1.380.323.564	519.362.054	1.041.250.000	3.421.250.000	37,63	49,88	15,18
	- Pendapatan Jasa Giro	252.120.021	223.120.362	73.756.314	295.025.257	88,50	302,51	75,63
	- Pendapatan Sewa	0	1.407.497.996	1.092.063.600	4.368.254.400	0,00	128,88	32,22
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	217.396.073	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Selisih Kurs	592.727.600	1.235.569.981	0	0	208,45	0,00	0,00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang/Penyertaan Minus	225.000.060	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Lain-Lain	9.273.633.116	15.000.000.000	0	15.000.000.000	161,75	0,00	100,00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	11.941.200.434	18.385.550.393	2.207.069.914	23.084.529.657	153,97	833,03	79,64
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	70.948.659	51.010.435	52.653.287	210.613.147	71,90	96,88	24,22
	- Beban Pajak & Denda	8.199.350	542.439.750	4.669.711.600	20.000.000.000	6.615,64	11,62	2,71
	- Rugi Selisih Kurs	143.723.718	117.334.494	0	0	81,64	0,00	0,00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kerjasama /Beban Pakan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lain-Lain	60	534.303.088	0	0	890.653.588,93	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	222.871.787	1.245.087.767	4.722.364.887	20.210.613.147	558,66	26,37	6,16
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	11.718.328.647	17.140.462.626	(2.515.294.973)	2.873.916.510	146,27	(681,45)	596,41
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	12.682.244.365	18.061.938.462	12.252.441.205	86.467.554.954	142,42	147,42	20,89
V	BEBAN BUNGA	0	(131.680.332)	(131.680.332)	(526.721.328)	0,00	100,00	25,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	12.682.244.365	17.930.258.130	12.120.760.873	85.940.833.626	141,38	147,93	20,86
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(21.485.208.406)	0,00	0,00	0,00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Total Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(21.485.208.406)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	12.682.244.365	17.930.258.130	12.120.760.873	64.455.625.219	141,38	147,93	27,82
VII	PENDAPATAN ANAK PERUSAHAAN	2.469.814.922	3.132.521.302	3.977.506.586	8.700.159.288	126,83	78,76	36,01
	Laba (Rugi) Setelah Pajak & PAP & MI	15.152.059.287	21.062.779.432	16.098.267.459	73.155.784.508	139,01	130,84	28,79
VIII	Penghasilan Komprehensif Lainnya Non LR	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	LABA (RUGI) Komprehensif Periode Berjalan	15.152.059.287	21.062.779.432	16.098.267.459	73.155.784.508	139,01	130,84	28,79

PT BERDIKARI (PERSERO)
NERACA S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	315.320.517	716.776.160	634.898.412	634.898.412	227,32	112,90	112,90
2	Bank	50.501.734.927	35.913.773.702	14.768.315.054	9.879.036.808	71,11	243,18	363,54
3	Deposito	90.000.000.000	40.000.000.000	90.000.000.000	90.000.000.000	44,44	44,44	44,44
4	Piutang Usaha	149.133.741.571	225.252.069.706	140.650.071.923	140.650.071.923	151,04	160,15	160,15
5	Piutang Pegawai	3.284.030.422	3.310.530.422	3.284.030.422	3.284.030.422	100,81	100,81	100,81
6	Piutang Lain-Lain	57.824.980.957	67.510.263.383	59.918.707.397	59.918.707.397	116,75	112,67	112,67
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(43.631.815.101)	(43.630.871.101)	(43.631.815.101)	(43.631.815.101)	100,00	100,00	100,00
8	Persediaan	28.329.272.939	29.003.827.863	28.331.295.568	28.331.295.568	102,38	102,37	102,37
9	Penyisihan Persediaan	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	(19.246.603.614)	100,00	100,00	100,00
10	Ayam Pembibit Turunan	21.374.557.802	44.372.197.011	34.733.960.807	67.238.398.178	207,59	127,75	65,99
10	Pendapatan YMH Diterima	1.378.417.662	2.408.270.881	2.248.682.662	2.248.682.662	174,71	107,10	107,10
11	Pajak Dibayar Dimuka	19.507.664.751	26.083.610.827	24.317.059.283	24.317.059.283	133,71	107,26	107,26
12	Biaya Dibayar Dimuka	63.348.652.545	73.854.681.867	65.145.890.216	65.145.890.216	116,58	113,37	113,37
13	Uang Muka	7.047.016.117	49.847.304.242	7.047.016.117	7.047.016.117	707,35	707,35	707,35
14	Uang Jaminan	5.597.875.837	5.835.408.837	5.835.408.837	5.835.408.837	104,24	100,00	100,00
15	R/K Divisi	(0)	0	0	0	0,00	0,00	0,00
16	R/K Anak Perusahaan	64.712.819.259	64.712.819.259	64.712.819.259	64.712.819.259	100,00	100,00	100,00
	Jumlah Aset Lancar	499.477.666.589	605.944.059.444	478.749.737.242	506.364.896.367	121,32	126,57	119,67
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	(13.661.493.345)	(16.131.308.267)	(16.131.308.267)	(16.131.308.267)	118,08	100,00	100,00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	100,00	100,00	100,00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	(10.161.493.345)	(12.631.308.267)	(12.631.308.267)	(12.631.308.267)	124,31	100,00	100,00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	29.198.616.725	29.198.616.725	29.298.616.725	29.298.616.725	100,00	99,66	99,66
2	Bangunan	24.024.708.377	49.755.030.090	44.940.043.792	71.940.043.792	207,10	110,71	69,16
3	Kendaraan	6.543.497.614	6.767.597.614	7.017.597.614	7.017.597.614	103,42	96,44	96,44
4	Inventaris	6.944.897.050	11.100.323.642	7.259.150.475	7.464.762.475	159,83	152,91	148,70
5	Mesin & Instalasi	539.810.000	539.810.000	4.135.428.033	5.235.228.033	100,00	13,05	10,31
6	Aset Dalam Pelaksanaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	67.251.529.767	97.361.378.072	92.650.836.640	120.956.248.640	144,77	105,08	80,49
7	Akumulasi Penyusutan	(24.288.641.558)	(27.916.248.954)	(27.528.082.925)	(29.865.292.898)	114,94	101,41	93,47
	Nilai Buku Aset Tetap	42.962.888.208	69.445.129.117	65.122.753.714	91.090.955.742	161,64	106,64	76,24
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	33.306.963.454	33.306.963.454	33.306.963.454	33.306.963.454	100,00	100,00	100,00
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset tak berwujud	652.689.084	652.689.084	652.689.084	652.689.084	100,00	100,00	100,00
2	Aset Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	652.689.084	652.689.084	652.689.084	652.689.084	100,00	100,00	100,00
3	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	652.689.084	652.689.084	652.689.084	652.689.084	100,00	100,00	100,00
	JUMLAH ASET	566.238.713.991	696.717.532.833	565.200.835.227	618.784.196.380	123,04	123,27	112,59

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	173.625.807.016	211.562.764.265	169.311.114.304	158.536.114.304	121,85	124,96	133,45
2	Hutang Bank	34.401.796.289	21.115.854.828	17.587.854.828	12.295.854.828	61,38	120,06	171,73
3	Hutang Pajak	32.412.568.073	45.762.286.108	38.982.119.239	49.812.407.639	141,19	117,39	91,87
4	Hutang Lain-Lain	72.271.441.877	78.605.035.142	66.350.615.564	66.350.615.564	108,76	118,47	118,47
5	Pendapatan Diterima Dimuka	48.804.362.697	101.242.231.022	52.669.565.333	52.669.565.333	207,45	192,22	192,22
6	Biaya YMH Dibayar	59.232.516.724	55.422.270.672	40.501.674.722	40.501.674.722	93,57	136,84	136,84
	Jumlah Liabilitas Lancar	420.748.492.676	513.710.442.038	385.402.943.990	380.166.232.390	122,09	133,29	135,13
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	15.000.000.000	0	15.000.000.000	0	0,00	0,00	0,00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	9.103.191.975	10.944.735.979	10.303.149.502	10.303.149.502	120,23	106,23	106,23
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000	75.000.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Cadangan Umum	49.879.906.571	49.879.906.571	49.879.906.571	49.879.906.571	100,00	100,00	100,00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	8.558.709.194	8.558.709.194	8.558.709.194	8.558.709.194	100,00	100,00	100,00
4	Selisih Kurs Saham	423.003.255	423.003.255	423.003.255	423.003.255	100,00	100,00	100,00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(27.626.648.966)	20.270.477.665	8.512.361.842	8.512.361.842	(73,37)	238,13	238,13
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	15.152.059.287	17.930.258.130	12.120.760.873	85.940.833.626	118,34	147,93	20,86
	Jumlah Ekuitas	121.387.029.341	172.062.354.816	154.494.741.735	228.314.814.488	141,75	111,37	75,36
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	566.238.713.992	696.717.532.832	565.200.835.227	618.784.196.380	123,04	123,27	112,59

PT BERDIKARI (PERSERO)
ARUS KAS S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	U R A I A N	PT BERDIKARI (Persero)						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	37.453.729.516	63.398.568.996	360.256.967.989	1.767.509.195.412	169,27	17,60	3,59
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	592.727.600	1.235.569.981	0	0	208,45	0,00	0,00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	9.273.633.116	1.407.497.996	1.092.063.600	19.368.254.400	15,18	128,88	7,27
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	47.320.090.232	66.041.636.973	361.349.031.589	1.786.877.449.812	139,56	18,28	3,70
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	58.089.165.867	25.502.978.728	338.086.856.536	1.633.107.569.849	43,90	7,54	1,56
2	Pembayaran Pajak	3.695.148.300	542.439.750	6.169.711.600	41.485.208.406	14,68	8,79	1,31
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	0	8.536.809.143	10.898.305.285	46.926.210.349	0,00	78,33	18,19
4	Pembayaran Bunga	0	0	131.680.332	526.721.328	0,00	0,00	0,00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	143.723.718	117.334.494	0	0	81,64	0,00	0,00
6	Pengeluaran Adm Bank	70.948.659	51.010.435	52.653.287	210.613.147	71,90	96,88	24,22
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	0	534.303.088	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	61.998.986.544	35.284.875.638	355.339.207.040	1.722.256.323.080	56,91	9,93	2,05
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(14.678.896.313)	30.756.761.335	6.009.824.549	64.621.126.732	(209,53)	511,77	47,60
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	1.380.323.564	0	1.041.250.000	3.421.250.000	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	252.120.021	223.120.362	73.756.314	295.025.257	88,50	302,51	75,63
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	225.000.060	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	1.857.443.645	223.120.362	1.115.006.314	3.716.275.257	12,01	20,01	6,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	25.431.300	1.389.015.091	1.562.450.000	29.867.862.000	5.461,83	88,90	4,65
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	2.446.334.260	29.570.958.455	16.985.487.425	32.849.775.316	1.208,79	174,10	90,02
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	2.471.765.560	30.959.973.546	18.547.937.425	62.717.637.316	1.252,54	166,92	49,36
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(614.321.915)	(30.736.853.184)	(17.432.931.111)	(59.001.362.059)	5.003,38	176,31	52,10
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan R/K Intern	134.980.846.468	6.870.225.234	0	0	5,09	0,00	0,00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	14.628.392.421	16.640.149.481	0	0,00	87,91	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	134.980.846.468	21.498.617.655	16.640.149.481	0	15,93	129,20	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	1.764.000.000	7.056.000.000	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran R/K Intern	112.207.515.720	14.796.615.983	0	0	13,19	0,00	0,00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	112.207.515.720	14.796.615.983	1.764.000.000	7.056.000.000	13,19	838,81	209,70
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	22.773.330.748	6.702.001.672	14.876.149.481	(7.056.000.000)	29,43	45,05	(94,98)
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	7.480.112.520	6.721.909.822	3.453.042.920	(1.436.235.327)	89,86	194,67	(468,02)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	133.336.942.923	69.908.640.039	101.950.170.546	101.950.170.546	52,43	68,57	68,57
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	140.817.055.443	76.630.549.861	105.403.213.466	100.513.935.219	54,42	72,70	76,24

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1	Hasil Pergudangan							
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan	5.310.993.489	3.154.343.955	5.182.222.500	21.938.853.150	59,39	60,87	14,38
	- Hasil Eksploitasi Pergudangan/Integrated	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Pergudangan	5.310.993.489	3.154.343.955	5.182.222.500	21.938.853.150	59,39	60,87	14,38
2	Hasil Transportasi							
	- Hasil International Freight Forwarding	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Hasil Ekspedisi Muatan Kapal Laut	1.362.175.661	593.498.439	3.419.450.000	25.706.610.000	43,57	17,36	2,31
	- Hasil Angkutan Antar Pulau	757.446.300	0	306.860.000	3.246.370.000	0,00	0,00	0,00
	- Hasil Angkutan Darat	7.156.636.405	2.866.967.592	4.908.767.403	19.600.478.512	40,06	58,41	14,63
	Sub-Jumlah Hasil Eksploitasi Transportasi	9.276.258.366	3.460.466.031	8.635.077.403	48.553.458.512	37,30	40,07	7,13
	JUMLAH HASIL PENJUALAN	14.587.251.855	6.614.809.986	13.817.299.903	70.492.311.662	45,35	47,87	9,38
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1	Harga Pokok Pergudangan							
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	4.056.485.062	2.167.941.933	4.047.252.299	16.686.121.421	53,44	53,57	12,99
	- Harga Pokok Eksploitasi Pergd/Integrated	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Pergudangan	4.056.485.062	2.167.941.933	4.047.252.299	16.686.121.421	53,44	53,57	12,99
2	Harga Pokok Transportasi							
	- Harga Pokok International Freight Forwarding	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Harga Pokok Ekspedisi Muatan Kapal Laut	1.244.613.211	601.965.893	2.911.355.000	21.929.706.600	48,37	20,68	2,74
	- Harga Pokok Angkutan Antar Pulau	679.662.415	0	273.105.400	2.475.249.300	0,00	0,00	0,00
	- Harga Pokok Angkutan Darat	5.696.044.324	2.663.159.850	4.188.903.839	16.739.503.965	46,75	63,58	15,91
	Sub-Jumlah Harga Pokok Eksploitasi Transportasi	7.620.319.950	3.265.125.743	7.373.364.239	41.144.459.865	42,85	44,28	7,94
	JUMLAH HARGA POKOK PENJUALAN	11.676.805.012	5.433.067.676	11.420.616.537	57.830.581.285	46,53	47,57	9,39
	Laba (Rugi) Bruto	2.910.446.843	1.181.742.310	2.396.683.366	12.661.730.377	40,60	49,31	9,33
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Transport Penjualan	0	5.310.353	10.500.000	42.000.000	0,00	50,57	12,64
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penjualan	0	5.310.353	10.500.000	42.000.000	0,00	50,57	12,64
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	963.692.214	423.307.000	649.545.669	2.598.182.677	43,93	65,17	16,29
	- Beban Honorarium	248.738.014	114.038.000	112.460.400	449.841.600	45,85	101,40	25,35
	- Beban Tunjangan Jamsostek	205.883.002	50.360.342	51.085.511	204.342.046	24,46	98,58	24,65
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	27.817.124	25.561.711	23.311.317	93.245.268	91,89	109,65	27,41
	- Beban Tunjangan Perumahan	45.205.000	35.475.000	38.760.000	155.040.000	78,48	91,52	22,88
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	88.600.000	97.500.000	86.400.000	345.600.000	110,05	112,85	28,21
	- Beban Tunjangan Transport	161.767.000	127.698.000	133.929.250	535.717.000	78,94	95,35	23,84
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	45.620.431	49.092.135	35.026.464	140.105.856	107,61	140,16	35,04
	- Beban Tunjangan Uang Makan	7.860.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	283.044.194	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	22.000.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelatihan	0	2.950.000	17.092.500	68.370.000	0,00	17,26	4,31
	- Beban Pakaian Dinas	9.144.000	7.315.000	5.686.625	22.746.500	0,00	128,64	32,16
	- Beban Lembur	55.554.588	16.525.640	15.000.000	60.000.000	29,75	110,17	27,54
	- Beban Insentif & Tantiem	0	0	11.793.071	47.172.284	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	31.049.302	31.049.302	0,00	0,00	0,00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	43.900.000	41.118.750	0	700.000.000	93,66	0,00	5,87
	- Beban Pegawai Lainnya	3.290.840	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Pegawai	1.929.072.213	990.941.578	1.211.140.110	5.734.456.727	51,37	81,82	17,28

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	59.037.302	59.152.182	55.756.123	223.024.493	100,19	106,09	26,52
	- Beban Air dan Listrik	104.598.019	75.427.255	81.535.460	326.141.841	72,11	92,51	23,13
	- Beban Cetak dan Foto Copy	12.740.344	5.306.032	12.900.000	51.600.000	41,65	41,13	10,28
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	17.674.500	10.726.195	15.278.563	61.114.250	60,69	70,20	17,55
	- Beban Perangko & Materai	8.260.600	13.965.200	9.022.350	36.089.400	169,06	154,78	38,70
	- Beban Peralatan Kantor	77.898.448	19.283.840	29.721.494	118.885.975	24,76	64,88	16,22
	- Beban Konsumsi	20.691.199	21.703.551	22.893.693	91.574.770	104,89	94,80	23,70
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	8.592.000	431.000	4.308.500	17.234.000	5,02	10,00	2,50
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	12.355.000	2.485.000	8.281.171	33.124.685	20,11	30,01	7,50
	- Beban Pemeliharaan Gudang	6.545.000	1.413.000	0	0	21,59	0,00	0,00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	24.785.888	7.729.782	16.500.000	66.000.000	31,19	46,85	11,71
	- Beban Sewa	96.150.000	109.600.000	76.133.000	304.532.000	113,99	143,96	35,99
	- Beban Langganan Media Masa	150.000	0	462.500	1.850.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Transport Dinas	25.414.649	8.267.150	23.700.000	102.800.000	32,53	34,88	8,04
	- Beban Kantor Lainnya	2.072.500	1.086.602	0	0	52,43	0,00	0,00
	Jumlah Beban Kantor	476.965.449	336.576.789	356.492.854	1.433.971.414	70,57	94,41	23,47
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	36.356.000	30.031.000	29.238.460	116.953.840	82,60	102,71	25,68
	- Beban Perjalanan Dinas	45.876.009	17.309.803	20.091.346	92.365.384	37,73	86,16	18,74
	- Beban Representasi	5.500.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	5.500.000	5.750.000	24.544.018	98.176.070	104,55	23,43	5,86
	- Beban Rapat	0	23.229.683	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Keamanan	297.393.720	254.115.882	263.977.092	1.075.908.368	85,45	96,26	23,62
	- Beban Sumbangan	3.900.000	2.050.000	3.567.250	14.269.000	52,56	57,47	14,37
	- Beban Olah-Raga	1.550.000	1.920.000	2.250.000	9.000.000	123,87	85,33	21,33
	- Beban Entertainment	1.864.400	0	2.100.000	8.400.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Asuransi	198.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	10.935.100	6.765.254	0	0	61,87	0,00	0,00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	409.073.229	341.171.622	345.768.166	1.415.072.662	83,40	98,67	24,11
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	293.127	293.127	548.257	1.671.915	100,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Inventaris	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	714.084	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	1.007.211	293.127	548.257	1.671.915	29,10	53,47	17,53
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	1.007.211	293.127	548.257	1.671.915	29,10	53,47	17,53
	JUMLAH BEBAN USAHA	2.816.118.103	1.674.293.469	1.924.449.386	8.627.172.717	59,45	87,00	19,41
	LABA (RUGI) USAHA	94.328.740	(492.551.159)	472.233.980	4.034.557.659	(522,16)	(104,30)	(12,21)
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Jasa Giro	5.010.858	6.757.389	1.650.000	6.600.000	134,85	0,00	0,00
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Lain-Lain	38.828.562	2.410.000	0	0	6,21	0,00	0,00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	43.839.421	9.167.389	1.650.000	6.600.000	20,91	0,00	0,00
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	11.183.751	7.766.167	787.500	3.150.000	69,44	0,00	0,00
	- Beban Pajak & Denda	17.189.800	1.624.476	600.000.000	2.503.544.520	9,45	0,00	0,00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lain-Lain	67.731.557	19.519.808	0	0	28,82	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	96.105.108	28.910.451	600.787.500	2.506.694.520	30,08	0,00	0,00
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(52.265.688)	(19.743.061)	(599.137.500)	(2.500.094.520)	37,77	0,00	0,00
	Lab (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	42.063.052	(512.294.221)	(126.903.520)	1.534.463.139	(1.217,92)	403,69	(33,39)
V	BEBAN BUNGA							
	Lab (Rugi) Sebelum Pajak	42.063.052	(512.294.221)	(126.453.520)	1.536.263.139	(1.217,92)	405,12	(33,35)
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(384.065.785)	0,00	0,00	0,00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(384.065.785)	0,00	0,00	0,00
	Lab (Rugi) Setelah Pajak	42.063.052	(512.294.221)	(126.453.520)	1.152.197.355	(1.217,92)	405,12	(44,46)

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
NERACA S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	143.977.886	152.632.433	252.132.455	252.132.455	106,01	60,54	60,54
2	Bank	436.337.794	1.430.022.219	1.209.107.225	4.202.432.496	327,73	118,27	34,03
3	Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Piutang Usaha	46.321.965.566	45.463.375.552	47.822.909.505	53.903.736.284	98,15	95,07	84,34
5	Piutang Pegawai	634.575.132	789.725.602	647.650.602	647.650.602	124,45	121,94	121,94
6	Piutang Lain-Lain	6.870.507.333	6.850.714.493	6.850.714.493	6.850.714.493	99,71	100,00	100,00
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(8.975.303.416)	(11.107.073.556)	(8.975.303.416)	(8.975.303.416)	123,75	123,75	123,75
8	Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
11	Pajak Dibayar Dimuka	3.736.620.132	3.610.000.434	4.187.062.949	4.187.062.949	96,61	86,22	86,22
12	Biaya Dibayar Dimuka	15.180.251.225	14.076.217.233	11.205.655.297	3.103.064.785	92,73	125,62	453,62
13	Uang Muka	4.973.553.915	5.290.957.580	4.917.839.455	4.917.839.455	106,38	107,59	107,59
14	Uang Jaminan	472.566.839	512.230.585	505.549.255	505.549.255	108,39	101,32	101,32
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
16	R/K Anak Perusahaan	47.910.311.943	47.910.311.943	47.910.311.943	47.910.311.943	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lancar	117.705.364.349	114.979.114.517	116.533.629.764	117.505.191.302	97,68	98,67	97,85
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Bangunan	122.150.225	82.150.225	122.150.225	122.150.225	0,00	0,00	0,00
3	Kendaraan	6.607.732.870	6.607.735.417	7.427.732.870	9.867.732.870	100,00	88,96	66,96
4	Inventaris	3.601.792.476	3.780.539.516	4.182.837.516	4.516.487.516	104,96	90,38	83,71
5	Mesin & Instalasi	0	0	311.400.000	311.400.000	0,00	0,00	0,00
6	Aset Dalam Pelaksanaan	221.820.638	0	519.065.378	519.065.378	0,00	0,00	0,00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	10.553.496.209	10.470.425.158	12.563.185.989	15.336.835.989	99,21	83,34	68,27
7	Akumulasi Penyusutan	(9.250.834.299)	(9.461.992.465)	(9.252.124.213)	(9.253.247.870)	102,28	102,27	102,26
	Nilai Buku Aset Tetap	1.302.661.910	1.008.432.693	3.311.061.776	6.083.588.119	77,41	30,46	16,58
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset tak berwujud	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Aset Lainnya	1.445.619.500	1.742.876.648	1.743.876.648	1.743.876.648	120,56	99,94	99,94
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1.445.619.500	1.742.876.648	1.743.876.648	1.743.876.648	120,56	99,94	99,94
3	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(286.956.615)	(286.956.615)	(286.956.615)	(286.956.615)	100,00	100,00	100,00
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	1.158.662.885	1.455.920.033	1.456.920.033	1.456.920.033	125,66	99,93	99,93
	JUMLAH ASET	120.166.689.145	117.443.467.244	121.301.611.573	125.045.699.454	97,73	96,82	93,92

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	20.783.499.175	21.120.096.354	22.781.993.338	25.417.111.749	101,62	92,71	83,09
2	Hutang Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Hutang Pajak	6.688.267.366	6.597.851.748	7.200.121.762	7.905.829.034	98,65	91,64	83,46
4	Hutang Lain-Lain	395.872.872	246.779.826	270.763.897	270.763.897	62,34	91,14	91,14
5	Pendapatan Diterima Dimuka	4.163.338.021	4.340.829.991	3.289.063.042	3.289.063.042	104,26	131,98	131,98
6	Biaya YMH Dibayar	27.692.517.396	28.746.878.153	28.476.028.347	26.216.573.885	103,81	100,95	109,65
	Jumlah Liabilitas Lancar	59.723.494.829	61.052.436.072	62.017.970.386	63.099.341.607	102,23	98,44	96,76
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	67.715.944.589	73.793.698.103	69.463.954.589	69.463.954.589	108,98	106,23	106,23
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	7.948.983.796	7.807.234.511	8.069.133.170	9.069.133.170	98,22	96,75	86,09
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	12.500.000.000	12.500.000.000	12.500.000.000	12.500.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Cadangan Umum	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	3.898.022.866	1.988.017.880	1.596.722.592	1.596.722.592	51,00	124,51	124,51
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(31.661.819.988)	(39.185.625.101)	(32.219.715.643)	(32.219.715.643)	123,76	121,62	121,62
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	42.063.052	(512.294.221)	(126.453.520)	1.536.263.139	(1.217,92)	405,12	(33,35)
	Jumlah Ekuitas	(15.221.734.069)	(25.209.901.442)	(18.249.446.572)	(16.586.729.912)	165,62	138,14	151,99
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	120.166.689.145	117.443.467.244	121.301.611.573	125.045.699.454	97,73	96,82	93,92

PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA
ARUS KAS S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI LOGISTIK INDONESIA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	19.400.523.481	13.190.080.138	14.899.659.192	76.666.302.707	67,99	88,53	17,20
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	38.828.562	2.410.000	0	0	6,21	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	19.439.352.043	13.192.490.138	14.899.659.192	76.666.302.707	67,86	88,54	17,21
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	19.458.661.674	12.427.980.539	9.696.874.103	57.092.635.639	63,87	128,16	21,77
2	Pembayaran Pajak	0	1.624.476	600.000.000	2.503.544.520	0,00	0,00	0,00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	1.929.072.213	1.674.293.469	1.923.901.129	8.625.500.803	86,79	87,03	19,41
4	Pembayaran Bunga	0	0	450.000	1.800.000	0,00	0,00	0,00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Pengeluaran Adm Bank	11.183.751	7.766.167	787.500	3.150.015	69,44	0,00	0,00
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	67.731.557	19.519.808	0	0	28,82	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	21.466.649.196	14.131.184.459	12.222.012.732	68.226.630.977	65,83	115,62	20,71
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(2.027.297.152)	(938.694.321)	2.677.646.460	8.439.671.730	46,30	(35,06)	(11,12)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	5.010.858	6.757.389	1.650.000	6.600.000	134,85	0,00	0,00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	4.179.640.540	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	4.184.651.398	6.757.389	1.650.000	6.600.000	0,16	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	1.697.050.000	4.470.700.000	0,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	1.697.050.000	4.470.700.000	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	4.184.651.398	6.757.389	(1.695.400.000)	(4.464.100.000)	0,16	(0,40)	(0,15)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan R/K Intern	0	157.860.000	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	157.860.000	0	0	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran R/K Intern	4.185.510.732	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	4.185.510.732	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(4.185.510.732)	157.860.000	0	0	(3,77)	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(2.028.156.486)	(774.076.932)	982.246.460	3.975.571.730	38,17	(78,81)	(19,47)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	2.608.472.166	2.356.731.583	478.993.221	478.993.221	90,35	492,02	492,02
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	580.315.680	1.582.654.652	1.461.239.681	4.454.564.951	272,72	108,31	35,53

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

LABA (RUGI) S/D MARET 2020

(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN							
1.	Hasil Penjualan Ternak							
	- Ternak potong (Slaughter)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Budidaya Ikan	0	5.400.000	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Ternak potong lokal (Sirkuit Hidup)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Ternak Fattening	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Ternak Trading	0	0	0	31.298.625.000	0,00	0,00	0,00
	Sub Total Penjualan Ternak	0	5.400.000	0	31.298.625.000	0,00	0,00	0,02
2.	Hasil Penjualan Daging & Olahan							
	- Daging	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Karkas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Daging olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Total Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3.	Hasil Penjualan Lain-Lain							
	- Budidaya Jagung	0	0	0	11.522.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Pengolahan Lahan	123.760.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Total Penjualan Lain-Lain	123.760.000	0	0	11.522.000.000	0,00	0,00	0,00
	Total Hasil Penjualan	123.760.000	5.400.000	0	42.820.625.000	4,36	0,00	0,01
II	HARGA POKOK PENJUALAN							
1.	Harga Pokok Penjualan Ternak							
	- HPP Ternak Potong (Slaughter)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Budidaya Ikan	0	4.280.000	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak potong lokal (Sirkuit Hidup)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak Fattening	0	0	0	29.056.600.125	0,00	0,00	0,00
	- HPP Ternak Trading	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Total HPP Penjualan Ternak	0	4.280.000	0	29.056.600.125	0,00	0,00	0,01
2.	HPP Penjualan Daging & Olahan							
	- HPP Daging	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Karkas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HPP Daging olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Total HPP Penjualan Daging & Olahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3.	HPP Penjualan Lain-Lain							
	- HPP Budidaya Jagung	0	0	0	11.380.000.000	0,00	0,00	0,00
	- HPP Pengolahan Lahan	59.364.865	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- HP Bahan Baku Pakan Ternak (Konsentrat)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Total HPP Penjualan Lain-Lain	59.364.865	0	0	11.380.000.000	0,00	0,00	0,00
	Total Harga Pokok Penjualan	59.364.865	4.280.000	0	40.436.600.125	7,21	0,00	0,01
	Lab a (Rugi) Bruto	64.395.135	1.120.000	0	2.384.024.875	1,74	0,00	0,05

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

LABA (RUGI) S/D MARET 2020

(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Transport Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penjualan Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	233.628.125	220.525.667	329.178.000	1.316.712.000	94,39	66,99	16,75
	- Beban Honorarium	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	7.703.136	9.828.827	6.302.453	25.209.810	0,00	0,00	38,99
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	5.541.031	6.429.963	48.787.194	195.148.776	116,04	13,18	3,29
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	16.000.000	25.650.000	37.437.500	149.750.000	160,31	0,00	17,13
	- Beban Tunjangan Transport	19.700.000	13.005.000	17.673.750	70.695.000	66,02	73,58	18,40
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Uang Makan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	0	0	97.863.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelatihan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pakaian Dinas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lembur	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif & Tantiem	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Pegawai	282.572.292	275.439.457	439.378.897	1.855.378.586	97,48	62,69	14,85
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	3.463.620	1.421.000	2.700.000	10.800.000	41,03	52,63	13,16
	- Beban Air dan Listrik	20.286.302	21.639.707	20.250.000	81.000.000	106,67	106,86	26,72
	- Beban Cetak & Foto Copy	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	260.000	272.000	1.500.000	6.000.000	104,62	18,13	4,53
	- Beban Perangko & Materai	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Peralatan Kantor	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Konsumsi	13.889.000	2.714.500	9.000.000	36.000.000	19,54	30,16	7,54
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	1.671.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	0	178.000	1.500.000	6.000.000	0,00	11,87	2,97
	- Beban Pemeliharaan Gudang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	6.808.000	4.060.000	3.000.000	12.000.000	59,64	135,33	33,83
	- Beban Sewa	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Langganan Media Masa	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Transport Dinas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kantor Lainnya	1.350.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Kantor	47.727.922	30.285.207	37.950.000	151.800.000	63,45	79,80	19,95
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	0	1.000.000	0	173.447.031	0,00	0,00	0,58
	- Beban Perjalanan Dinas	36.358.366	8.173.278	24.897.271	99.589.085	22,48	32,83	8,21
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	6.050.000	0	100.000.000	100.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Rapat	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Keamanan	30.600.000	0	30.600.000	122.400.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Sumbangan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Olah-Raga	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Entertainment	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Asuransi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Adm & Umum Lainnya	12.669.500	50.000	1.500.000	6.000.000	0,39	0,00	0,00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	85.677.866	9.223.278	156.997.271	501.436.116	10,77	5,87	1,84

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK

LABA (RUGI) S/D MARET 2020

(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	0	0	0	363.505.595	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Kendaraan	0	0	0	49.510.236	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Inventaris	0	0	0	32.358.899	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	0	0	0	55.100.135	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	0	0	0	500.474.865	0,00	0,00	0,00
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain (CKPN)	0	0	0	68.720.329	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	0	0	0	68.720.329	0,00	0,00	0,00
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyisihan Persediaan	7.422.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	7.422.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	7.422.000	0	0	569.195.194	0,00	0,00	0,00
	JUMLAH BEBAN USAHA	423.400.080	314.947.942	634.326.168	3.077.809.896	74,39	49,65	10,23
	LABA (RUGI) USAHA	(359.004.945)	(313.827.942)	(634.326.168)	(693.785.021)	87,42	49,47	45,23
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Jasa Giro	295.081	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Sewa	0	0	1.050.000.000	3.022.500.000	0,00	0,00	0,00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	37.499.999	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Lain-Lain	850.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	38.645.080	0	1.050.000.000	3.022.500.000	0,00	0,00	0,00
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	1.141.852	1.402.183	0	0	122,80	0,00	0,00
	- Beban Pajak & Denda	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Aset Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lain-Lain	0	200.000	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	1.141.852	1.602.183	0	0	140,31	0,00	0,00
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	37.503.228	(1.602.183)	1.050.000.000	3.022.500.000	(4,27)	(0,15)	(0,05)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	(321.501.717)	(315.430.125)	415.673.832	2.328.714.979	98,11	(75,88)	(13,55)
V	BEBAN BUNGA	0	0	0	(2.205.282.458)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	(321.501.717)	(315.430.125)	415.673.832	123.432.521	98,11	(75,88)	(255,55)
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(30.858.130)	0,00	0,00	0,00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(30.858.130)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	(321.501.717)	(315.430.125)	415.673.832	92.574.391	98,11	(75,88)	(340,73)

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
NERACA S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	49.337.478	7.198.520	3.589.917	3.589.917	14,59	200,52	200,52
2	Bank	304.495.626	4.338.042	446.061.507	723.015.390	1,42	0,97	0,60
3	Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Piutang Usaha	4.496.512.007	4.448.076.507	4.446.897.007	4.446.897.007	98,92	100,03	100,03
5	Piutang Pegawai	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Piutang Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	(3.376.366.932)	(3.809.270.412)	(3.376.366.932)	(3.376.366.932)	112,82	112,82	112,82
8	Persediaan	1.348.928.488	979.872.733	977.322.733	977.322.733	72,64	100,26	100,26
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
11	Pajak Dibayar Dimuka	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
12	Biaya Dibayar Dimuka	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
13	Uang Muka	288.477.166	236.045.316	225.325.316	225.325.316	81,82	104,76	104,76
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lancar	3.111.383.833	1.866.260.706	2.722.829.548	2.999.783.430	59,98	68,54	62,21
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	38.325.471	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Bangunan	9.487.309.721	9.487.309.721	9.487.309.721	9.487.309.721	100,00	100,00	100,00
3	Kendaraan	1.030.455.000	870.705.000	982.705.000	982.705.000	84,50	88,60	88,60
4	Inventaris	759.955.982	759.955.982	759.955.982	759.955.982	100,00	100,00	100,00
5	Mesin & Instalasi	1.605.880.576	1.605.880.576	1.605.880.576	1.605.880.576	100,00	100,00	100,00
6	Aset Dalam Pelaksanaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	12.921.926.749	12.723.851.278	12.835.851.278	12.835.851.278	98,47	99,13	99,13
7	Akumulasi Penyusutan	(8.700.688.049)	(9.025.135.963)	(9.118.672.736)	(9.619.147.601)	103,73	98,97	93,82
	Nilai Buku Aset Tetap	4.221.238.701	3.698.715.316	3.717.178.543	3.216.703.678	87,62	99,50	114,98
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	2.940.113.633	2.940.113.633	2.940.113.633	2.940.113.633	100,00	100,00	100,00
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset tak berwujud	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Aset Lainnya	1.484.399.848	1.634.479.348	1.796.361.698	1.796.361.698	110,11	90,99	90,99
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1.484.399.848	1.634.479.348	1.796.361.698	1.796.361.698	110,11	90,99	90,99
3	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(957.771.651)	(979.433.621)	(1.026.491.980)	(1.095.212.309)	102,26	95,42	89,43
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	526.628.197	655.045.727	769.869.718	701.149.389	124,38	85,09	93,42
	JUMLAH ASET	10.799.364.363	9.160.135.381	10.149.991.441	9.857.750.129	84,82	90,25	92,92

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	1.171.554.580	1.171.554.580	1.171.554.580	1.171.554.580	100,00	100,00	100,00
2	Hutang Bank	43.681.427.587	43.681.427.587	43.681.427.587	43.681.427.587	100,00	100,00	100,00
3	Hutang Pajak	605.096.522	655.009.236	610.976.735	610.976.735	108,25	107,21	107,21
4	Hutang Lain-Lain	255.508.000	0	223.344.000	223.344.000	0,00	0,00	0,00
5	Pendapatan Diterima Dimuka	4.211.730.000	4.411.828.000	4.211.730.000	4.211.730.000	104,75	104,75	104,75
6	Biaya YMH Dibayar	11.975.729.897	12.409.101.003	12.416.547.912	12.416.547.912	103,62	99,94	99,94
	Jumlah Liabilitas Lancar	61.901.046.586	62.328.920.406	62.315.580.814	62.315.580.814	100,69	100,02	100,02
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	1.468.900.000	2.739.217.500	2.018.015.000	2.018.015.000	186,48	135,74	135,74
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	485.366.497	485.366.497	485.366.497	485.366.497	100,00	100,00	100,00
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	5.670.000.000	5.670.000.000	5.670.000.000	5.670.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Cadangan Umum	(13.366.741.415)	(13.366.741.415)	(13.366.741.415)	(13.366.741.415)	100,00	100,00	100,00
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(28.845.453)	(28.845.453)	(28.845.453)	(28.845.453)	100,00	100,00	100,00
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	(45.008.860.135)	(48.352.352.029)	(47.359.057.834)	(47.359.057.834)	107,43	102,10	102,10
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	(321.501.717)	(315.430.125)	415.673.832	123.432.521	98,11	(75,88)	(255,55)
	Jumlah Ekuitas	(53.055.948.720)	(56.393.369.021)	(54.668.970.870)	(54.961.212.181)	106,29	103,15	102,61
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	10.799.364.363	9.160.135.381	10.149.991.441	9.857.750.129	84,82	90,25	92,92

PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK
ARUS KAS S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI UNITED LIVESTOCK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	0	7.400.000	0	42.820.625.000	0,00	0,00	0,02
2	Penerimaan Laba Selisih Kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	850.000	0	1.050.000.000	3.022.500.000	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	850.000	7.400.000	1.050.000.000	45.843.125.000	870,59	0,70	0,02
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	532.157.000	196.777.000	0	40.436.600.125	36,98	0,00	0,49
2	Pembayaran Pajak	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	462.131.166	314.449.192	634.326.168	2.508.614.702	0,00	49,57	12,53
4	Pembayaran Bunga	0	0	0	2.205.282.458	0,00	0,00	0,00
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Pengeluaran Adm Bank	1.141.852	1.402.183	0	0	0,00	0,00	0,00
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	995.430.018	512.628.375	634.326.168	45.150.497.285	51,50	80,81	1,14
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(994.580.018)	(505.228.375)	415.673.832	692.627.715	50,80	(121,54)	(72,94)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	295.081	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	37.500.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	37.795.081	0	0	0	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	37.795.081	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan R/K Intern	1.268.900.000	520.202.500	0	0	41,00	0,00	0,00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	1.268.900.000	520.202.500	0	0	41,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	32.164.000	16.082.000	0	0	50,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran R/K Intern	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	32.164.000	16.082.000	0	0	50,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	1.236.736.000	504.120.500	0	0	40,76	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	279.951.063	(1.107.875)	415.673.832	692.627.715	(0,40)	(0,27)	(0,16)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	73.882.041	12.644.437	33.977.592	33.977.592	17,11	37,21	37,21
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	353.833.104	11.536.562	449.651.424	726.605.307	3,26	2,57	1,59

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	HASIL PENJUALAN	18.380.455.011	18.770.781.950	22.935.145.000	82.597.500.000	102,12	81,84	22,73
II	HARGA POKOK PENJUALAN	12.400.151.035	12.519.051.175	15.929.315.900	58.271.453.500	100,96	78,59	21,48
	Laba (Rugi) Bruto	5.980.303.976	6.251.730.775	7.005.829.100	24.326.046.500	104,54	89,24	25,70
III	BEBAN USAHA							
1	Beban Penjualan							
	- Beban Promosi & Iklan	65.113.282	16.430.000	98.000.000	266.000.000	25,23	16,77	6,18
	- Beban Transport Penjualan	203.491.934	352.781.715	283.690.845	946.174.590	173,36	124,35	37,29
	- Beban Perjalanan Dinas Operasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Insentif Penjualan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelanggan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penjualan Lainnya	57.450.723	0	24.594.000	84.027.000	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penjualan	326.055.939	369.211.715	406.284.845	1.296.201.590	113,24	90,88	28,48
2	Beban Pegawai							
	- Beban Gaji	1.057.228.411	1.066.574.415	1.103.933.744	4.445.734.976	100,88	96,62	23,99
	- Beban Honorarium	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Jamsostek	22.397.291	23.493.732	22.500.450	90.001.800	104,90	104,41	26,10
	- Beban Tunjangan PPh Ps.21	101.416.000	103.410.000	131.201.100	524.804.400	101,97	78,82	19,70
	- Beban Tunjangan Perumahan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Perusahaan/Jabatan	75.335.259	76.936.419	81.337.932	325.351.728	102,13	94,59	23,65
	- Beban Tunjangan Transport	76.946.859	83.239.905	82.876.554	330.074.775	108,18	100,44	25,22
	- Beban Pemeliharaan Kesehatan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Uang Makan	69.735.987	75.736.111	74.543.247	302.189.256	108,60	101,60	25,06
	- Beban Tunjangan Hari Raya	0	259.880.000	0	489.759.000	0,00	0,00	53,06
	- Beban Tunjangan Pendidikan	0	0	0	213.315.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pelatihan	0	4.053.500	15.000.000	107.500.000	0,00	27,02	3,77
	- Beban Pakaian Dinas	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lembur	12.379.434	12.242.693	9.245.100	35.081.415	98,90	132,42	34,90
	- Beban Insentif & Tantiem	0	0	0	542.894.880	0,00	0,00	0,00
	- Beban Tunjangan Cuti Masa Bakti	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Purna Jabatan/Ass. Pensiun	59.051.078	0	0	694.961.000	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pesangon/Pensiun/PSL	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Pegawai Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Pegawai	1.474.490.319	1.705.566.775	1.520.638.127	8.101.668.230	115,67	112,16	21,05
3	Beban Kantor							
	- Beban Komunikasi	12.369.894	12.295.796	12.461.976	50.310.020	99,40	98,67	24,44
	- Beban Air dan Listrik	10.810.830	14.225.120	11.144.274	44.576.049	131,58	127,65	31,91
	- Beban Cetak dan Foto Copy	6.376.663	6.604.022	7.130.300	26.555.140	103,57	92,62	24,87
	- Beban Alat Tulis Kantor (ATK)	3.615.915	5.948.800	4.934.580	16.717.274	164,52	120,55	35,58
	- Beban Perangko & Materai	553.000	1.805.879	619.360	5.874.646	326,56	291,57	30,74
	- Beban Peralatan Kantor	7.020.000	7.276.200	7.596.400	17.768.317	103,65	95,78	40,95
	- Beban Konsumsi	16.943.860	35.856.781	24.154.700	75.162.477	211,62	148,45	47,71
	- Beban Pemeliharaan Ged.Kantor	0	46.000	590.000	5.935.042	0,00	7,80	0,78
	- Beban Pemeliharaan Inventaris	0	3.445.000	1.198.442	5.478.032	0,00	287,46	62,89
	- Beban Pemeliharaan Gudang	3.591.100	1.158.000	4.258.032	14.952.396	32,25	27,20	7,74
	- Beban Pemeliharaan Kendaraan Dinas	7.628.500	16.210.133	10.543.920	79.011.470	212,49	153,74	20,52
	- Beban Sewa	16.500.000	16.500.000	17.550.000	75.600.000	0,00	94,02	21,83
	- Beban Langganan Media Masa	164.000	3.789.000	552.000	2.208.000	2.310,37	686,41	171,60
	- Beban Transport Dinas	27.729.289	57.808.771	31.056.650	189.534.820	208,48	186,14	30,50
	- Beban Kantor Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Kantor	113.303.051	182.969.502	133.790.634	609.683.682	161,49	136,76	30,01
4	Beban Administrasi & Umum							
	- Beban Perizinan dan PBB	4.550.000	7.259.000	8.400.000	41.099.700	159,54	86,42	17,66
	- Beban Perjalanan Dinas	69.605.097	69.312.703	69.605.060	339.293.080	99,58	99,58	20,43
	- Beban Representasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Akuntan/ Konsultan/ Notaris	31.117.899	134.791.729	65.000.000	221.947.000	433,16	207,37	60,73
	- Beban Rapat	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Keamanan	1.800.000	1.800.000	1.800.000	8.700.000	100,00	100,00	20,69
	- Beban Sumbangan	8.000.000	8.000.000	8.000.000	27.755.000	100,00	100,00	28,82
	- Beban Olah-Raga	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Entertainment	17.554.026	16.538.750	17.554.020	80.730.300	94,22	94,22	20,49
	- Beban Asuransi	62.571.216	60.669.080	68.571.210	268.284.840	96,96	88,48	22,61
	- Beban Adm & Umum Lainnya	18.750.000	18.750.000	18.750.000	75.000.000	100,00	100,00	25,00
	Jumlah Beban Administrasi & Umum	213.948.238	317.121.262	257.680.290	1.062.809.920	148,22	123,07	29,84

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
LABA (RUGI) S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
5	BEBAN PENYUSUTAN, AMORTISASI & PENYISIHAN							
1	Beban Penyusutan							
	- Beban Penyusutan Bangunan	147.731.196	141.679.670	141.679.672	966.277.654	95,90	100,00	14,66
	- Beban Penyusutan Kendaraan	13.774.719	25.908.042	15.211.422	59.987.786	188,08	170,32	43,19
	- Beban Penyusutan Inventaris	25.521.669	32.981.390	34.177.078	135.050.049	129,23	96,50	24,42
	- Beban Penyusutan Mesin & Instalasi	73.483.656	72.505.660	48.340.605	327.009.940	98,67	149,99	22,17
	Sub Jumlah Beban Penyusutan	260.511.240	273.074.762	239.408.777	1.488.325.429	104,82	114,06	18,35
2	Beban Amortisasi							
	- Beban Amortisasi Aktiva Lain-Lain	58.286.553	75.616.248	76.290.000	325.160.000	0,00	99,12	23,26
	Sub Jumlah Beban Amortisasi	58.286.553	75.616.248	76.290.000	325.160.000	0,00	99,12	23,26
3	Beban Penyisihan							
	- Beban Penyisihan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Penyisihan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Beban Penyusutan, Amortisasi & Penyisihan	318.797.793	348.691.010	315.698.777	1.813.485.429	109,38	110,45	19,23
	JUMLAH BEBAN USAHA	2.446.595.340	2.923.560.264	2.634.092.672	12.883.848.851	119,50	110,99	22,69
	LABA (RUGI) USAHA	3.533.708.636	3.328.170.511	4.371.736.428	11.442.197.649	94,18	76,13	29,09
IV	PENDAPATAN & BEBAN LAIN-LAIN							
1	Pendapatan Lain-Lain							
	- Pendapatan Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Jasa Giro	3.028.999	46.802.802	38.897.770	107.592.048	1.545,16	120,32	43,50
	- Pendapatan Sewa	0	0	0	2.000.000.000	0,00	0,00	0,00
	- Laba Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Laba Selisih Kurs	144.473.997	1.150.748.738	229.163.990	1.389.882.900	796,51	502,15	82,79
	- Laba Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Pendapatan Lain-Lain	262.500.000	131.680.332	0	0	50,16	0,00	0,00
	Sub Jumlahl Pendapatan Lain-Lain	410.002.996	1.329.231.872	268.061.760	3.497.474.948	324,20	495,87	38,01
2	Beban Lain-Lain							
	- Beban Adm Bank	29.782.694	26.648.842	29.782.694	138.770.557	89,48	89,48	19,20
	- Beban Pajak & Denda	34.319.320	0	259.915.000	1.091.196.740	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Selisih Kurs	873.689.364	401.757.894	393.689.220	2.696.688.576	45,98	102,05	14,90
	- Rugi Penyesuaian Penyertaan Afiliasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penjualan Aktiva Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Piutang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Rugi Penghapusan Aktiva Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Kerjasama	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Restrukturisasi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	- Beban Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Beban Lain-Lain	937.791.378	428.406.736	683.386.914	3.926.655.873	45,68	62,69	10,91
	Jumlah Pendapatan & Beban Lain-Lain	(527.788.382)	900.825.136	(415.325.154)	(429.180.925)	(170,68)	(216,90)	(209,89)
	Laba (Rugi) Sebelum Bunga & Pajak (EBIT)	3.005.920.254	4.228.995.647	3.956.411.274	11.013.016.724	140,69	106,89	38,40
V	BEBAN BUNGA	(256.666.667)	(268.750.000)	(268.125.000)	(1.072.500.000)	104,71	100,23	25,06
	Laba (Rugi) Sebelum Pajak	2.749.253.587	3.960.245.647	3.688.286.274	9.940.516.724	144,05	107,37	39,84
VI	TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN							
	- Pajak Kini	0	0	0	(2.485.129.181)	0,00	0,00	0,00
	- Pajak Tangguhan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Taksiran Pajak Penghasilan	0	0	0	(2.485.129.181)	0,00	0,00	0,00
	Laba (Rugi) Setelah Pajak	2.749.253.587	3.960.245.647	3.688.286.274	7.455.387.543	144,05	107,37	53,12

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
NERACA S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	ASET LANCAR							
1	Kas	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Bank	17.005.959.116	10.032.447.045	12.623.932.335	15.304.933.582	58,99	79,47	65,55
3	Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Piutang Usaha	14.519.586.007	9.429.556.549	16.938.046.769	19.031.340.860	64,94	55,67	49,55
5	Piutang Pegawai	47.566.250	42.752.598	41.250.000	25.565.176	89,88	103,64	167,23
6	Piutang Lain-Lain	12.867.980.278	7.448.308.329	0	0	57,88	0,00	0,00
7	Penyisihan Piutang Ragu-ragu	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
8	Persediaan	9.606.469.313	16.236.787.938	15.586.791.568	19.650.775.010	169,02	104,17	82,63
9	Penyisihan Persediaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
10	Pendapatan YMH Diterima	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
11	Pajak Dibayar Dimuka	2.356.704.951	6.780.567.651	3.553.868.902	3.232.522.629	287,71	190,79	209,76
12	Biaya Dibayar Dimuka	388.593.125	336.487.856	343.500.000	384.500.000	86,59	97,96	87,51
13	Uang Muka	186.814.202	2.917.829.905	201.759.330	1.727.678.640	1.561,89	1.446,19	168,89
14	Uang Jaminan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
15	R/K Divisi	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
16	R/K Anak Perusahaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Aset Lancar	56.999.673.242	53.244.737.871	49.309.148.904	59.377.315.897	93,41	107,98	89,67
II	INVESTASI JANGKA PANJANG							
1	Penyertaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Deposito Wajib	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Investasi Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Jumlah Investasi Jangka Panjang	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III	ASET TETAP							
1	Tanah	4.706.337.787	5.374.759.787	4.706.337.787	10.466.337.787	114,20	114,20	51,35
2	Bangunan	11.453.495.997	11.453.495.997	11.453.495.997	25.300.745.997	100,00	100,00	45,27
3	Kendaraan	1.732.319.896	2.135.083.078	2.207.319.896	2.207.319.896	123,25	96,73	96,73
4	Inventaris	2.201.116.149	2.366.620.310	2.349.316.560	2.359.316.560	107,52	100,74	100,31
5	Mesin & Instalasi	6.123.026.255	6.443.024.885	7.319.001.255	10.801.751.255	105,23	88,03	59,65
6	Aset Dalam Pelaksanaan	3.394.096.781	4.430.654.750	22.500.000.000	0	130,54	19,69	0,00
	Nilai Perolehan Aset Tetap	29.610.392.865	32.203.638.807	50.535.471.495	51.135.471.495	108,76	63,72	62,98
7	Akumulasi Penyusutan	(15.429.481.698)	(16.453.673.128)	(16.458.502.851)	(18.030.865.203)	106,64	99,97	91,25
	Nilai Buku Aset Tetap	14.180.911.167	15.749.965.679	34.076.968.644	33.104.606.292	111,06	46,22	47,58
IV	ASET PAJAK TANGGUHAN	744.956.712	744.956.712	744.956.712	744.956.712	100,00	100,00	100,00
V	ASET LAIN-LAIN							
1	Aset tak berwujud	668.422.000	3.915.243.491	4.485.014.276	5.068.670.064	0,00	0,00	0,00
2	Aset Lainnya	459.338.257	251.232.500	990.807.485	990.807.485	54,69	25,36	25,36
	Jumlah Aset Lain-Lain (Bruto)	1.127.760.257	4.166.475.991	5.475.821.761	6.059.477.549	369,45	76,09	68,76
3	Akumulasi Amortisasi Aset Lain-Lain	(98.478.289)	(75.616.248)	(379.627.948)	(698.497.948)	76,78	19,92	10,83
	Jumlah Aset Lain-Lain (Netto)	1.029.281.968	4.090.859.743	5.096.193.813	5.360.979.601	397,45	80,27	76,31
	JUMLAH ASET	72.954.823.089	73.830.520.005	89.227.268.073	98.587.858.502	101,20	82,74	74,89

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
VI	LIABILITAS LANCAR							
1	Hutang Usaha	2.086.367.760	2.498.682.787	9.814.546.222	19.909.146.697	119,76	25,46	12,55
2	Hutang Bank	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	100,00	100,00	100,00
3	Hutang Pajak	1.311.246.086	1.776.112.444	631.306.825	1.153.306.825	135,45	281,34	154,00
4	Hutang Lain-Lain	125.046.525	180.765.501	180.765.500	235.923.455	144,56	100,00	76,62
5	Pendapatan Diterima Dimuka	0	42.941.045	8.417.857.000	6.546.635.231	0,00	0,51	0,66
6	Biaya YMH Dibayar	604.914.299	1.152.383.477	1.127.909.350	1.106.437.700	190,50	102,17	104,15
	Jumlah Liabilitas Lancar	14.127.574.670	15.650.885.254	30.172.384.897	38.951.449.908	110,78	51,87	40,18
VII	R/K PT BERDIKARI (Persero)	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
VIII	LIABILITAS JANGKA PANJANG	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
IX	KEWAJIBAN IMBALAN PASCA KERJA	6.382.603.822	6.777.141.186	7.073.874.607	7.864.917.418	106,18	95,81	86,17
X	HAK PEMEGANG SAHAM MINORITY	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
XI	EKUITAS							
1	Modal Saham	31.700.000.000	31.700.000.000	31.700.000.000	31.700.000.000	100,00	100,00	100,00
2	Cadangan Umum	14.229.664.788	14.229.664.788	14.229.664.788	16.057.666.676	100,00	100,00	88,62
3	Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	(2.722.022.582)	(2.722.022.582)	(2.894.840.278)	(2.894.840.278)	100,00	94,03	94,03
4	Selisih Kurs Saham	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Saldo Laba (Rugi) Tahun Lalu	6.487.748.804	4.234.605.712	5.257.897.785	0	65,27	80,54	0,00
7	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	2.749.253.587	3.960.245.647	3.688.286.274	6.908.664.778	144,05	107,37	57,32
	Jumlah Ekuitas	52.444.644.597	51.402.493.565	51.981.008.569	51.771.491.176	98,01	98,89	99,29
	JUMLAH LIABILITAS & EKUITAS	72.954.823.089	73.830.520.005	89.227.268.073	98.587.858.502	101,20	82,74	74,89

PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA
ARUS KAS S/D MARET 2020
(DALAM RUPIAH)

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI MEUBEL NUSANTARA						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Operasi							
1	Penerimaan dari Pelanggan	7.710.671.685	9.738.979.518	20.995.750.000	10.136.250.000	126,31	46,39	96,08
2	Penerimaan Laba Selsih Kurs	144.473.997	1.150.748.738	229.163.990	274.865.000	796,51	502,15	418,66
3	Penerimaan Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Operasi	7.855.145.682	10.889.728.256	21.224.913.990	10.411.115.000	138,63	51,31	104,60
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi							
1	Pembayaran Kepada Pemasok	12.358.326.055	13.965.543.786	12.188.321.878	5.696.319.800	113,01	114,58	245,17
2	Pembayaran Pajak	135.735.320	103.410.000	173.143.800	58.510.400	76,19	59,72	176,74
3	Pembayaran Biaya Operasional (Overhead)	2.084.668.100	2.434.859.104	2.457.026.755	2.444.035.772	116,80	99,10	99,62
4	Pembayaran Bunga	256.666.667	268.750.000	268.125.000	89.375.000	104,71	100,23	300,70
5	Pengeluaran Rugi Selisih kurs	873.689.364	401.757.894	393.689.220	793.765.810	45,98	102,05	50,61
6	Pengeluaran Adm Bank	29.782.694	26.648.842	29.782.694	15.692.763	89,48	89,48	169,82
7	Pengeluaran Operasi Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Operasi	15.738.868.200	17.200.969.626	15.510.089.347	9.097.699.545	109,29	110,90	189,07
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	(7.883.722.518)	(6.311.241.370)	5.714.824.643	1.313.415.455	80,05	(110,44)	(480,52)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Investasi							
1	Penerimaan Pencairan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Hasil Bunga Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan Hasil Jasa Giro	3.028.999	46.802.802	38.897.770	11.443.000	1.545,16	120,32	409,01
4	Penerimaan Penjualan Aset Tetap	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5	Penerimaan Dividen	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Penerimaan Investasi Lain-lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Investasi	3.028.999	46.802.802	38.897.770	11.443.000	1.545,16	120,32	409,01
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi							
1	Pengeluaran Penempatan Deposito	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pembelian Aset Tetap	0	272.461.630	635.000.000	0	0,00	42,91	0,00
3	Pengeluaran Investasi Lain-Lain	0	4.084.945.600	8.300.000.000	0	0,00	49,22	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Investasi	0	4.357.407.230	8.935.000.000	0	0,00	48,77	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	3.028.999	(4.310.604.428)	(8.896.102.230)	11.443.000	(142.311,19)	48,45	(37.670,23)
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
A.	Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan							
1	Penerimaan Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Penerimaan Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Penerimaan R/K Intern	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Penerimaan Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Penerimaan dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
B.	Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan							
1	Pengeluaran Pinjaman Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2	Pengeluaran Pinjaman Non Bank	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3	Pengeluaran R/K Intern	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Pengeluaran Pendanaan Lain-Lain	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Sub Jumlah Pengeluaran untuk Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(7.880.693.519)	(10.621.845.798)	(3.181.277.587)	1.324.858.455	134,78	333,89	(801,73)
	Saldo Kas dan Setara Kas Awal Periode	24.906.652.635	20.674.292.843	15.825.209.922	14.000.075.127	83,01	130,64	147,67
IV	Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Periode	17.025.959.116	10.052.447.045	12.643.932.335	15.324.933.582	59,04	79,50	65,60

PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK

RASIO KEUANGAN

PERIODE TW I TAHUN 2020

NO.	URAIAN	PT BERDIKARI (PERSERO) & ENTITAS ANAK						
		Real sd Maret 2019 (1)	Real sd Maret 2020 (2)	RKAP sd Maret 2020 (3)	RKAP 2020 (4)	%(2/1)	%(2/3)	%(2/4)
I	RASIO LIKUIDITAS							
1	Cash Ratio (%)	32,31%	15,78%	25,82%	24,88%	76,99	157,63	96,35
2	Acid Test Ratio (%)	75,87%	66,60%	70,96%	69,72%	91,89	104,68	98,25
3	Quick Ratio (%)	94,04%	97,73%	92,00%	96,50%	102,62	98,75	104,90
4.	Current Ratio (%)	102,03%	105,98%	101,65%	106,55%	104,43	100,54	104,82
5	Net Working Capital Ratio (%)	394,34%	138,02%	583,89%	153,42%	38,90	111,15	26,27
II	RASIO AKTIVITAS							
1	Inventory Turn Over (kali)	364,40	404,53	46,01	9,36	2,57	2,31	20,35
2	Receivable Turn Over (kali menjadi hari)	1.057,48	1.466,97	141,47	30,37	2,87	2,07	21,47
3	Account Payable Turn Over (kali menjadi hari)	1.890,28	2.237,07	205,30	42,18	2,23	1,89	20,55
4	Trade Cycle (hari)	-468,40	-365,57	-17,81	-2,45	0,52	0,67	13,75
5	Collection Period (hari)	53,78	153,61	122,34	40,94	76,12	26,65	33,47
6	Current Asset Turn Over (kali)	0,11	0,09	0,84	3,75	3.447,44	3.959,31	446,66
7	Fixed Asset Turn Over (kali)	0,47	0,38	2,72	9,74	2.084,54	2.571,03	357,47
8	Total Asset Turn Over (kali)	0,11	0,09	0,84	3,75	3.447,44	3.959,31	446,66
9	Sales To Net Working Capital (kali)	1,98	3,11	0,38	0,11	5,43	3,45	28,03
III	RASIO SOLVABILITAS							
1	Solvabilitas (%)	120,36%	129,90%	130,09%	140,64%	116,85	108,27	108,11
2	Debt To Equity Ratio (%)	491,18%	334,49%	332,39%	246,07%	50,10	73,56	74,03
3	Debt To Asset Ratio (%)	83,08%	76,98%	76,87%	71,10%	85,58	92,36	92,50
IV	RASIO PROFITABILITAS							
1	Gross Profit Margin (%)	30,07%	31,41%	9,03%	8,88%	29,54	28,28	98,38
2	Operating Profit Margin (%)	7,75%	6,12%	4,78%	5,05%	65,15	82,51	105,67
3	EBITDA Margin (%)	29,94%	40,16%	4,43%	5,49%	18,33	13,66	123,80
4	Net Profit Margin (%)	27,75%	37,45%	4,05%	3,76%	13,53	10,03	92,63
5	Base Cost Productivity (%)	49,35%	45,29%	87,00%	87,57%	177,46	193,34	100,66
6	Return On Capital Employed (%)	2,39%	2,78%	2,54%	13,48%	564,90	484,33	531,73
7	Return On Equity (%)	27,43%	21,48%	20,43%	34,96%	127,44	162,77	171,14
8	Return On Investment (%)	38,35%	42,81%	33,06%	51,06%	133,14	119,27	154,46
9	Return On Assets (%)	2,37%	2,77%	2,45%	10,10%	425,78	365,11	412,96